

**Centro UC**  
**CLAPES UC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales



MEMORIA | 2024

*10 años impulsando políticas públicas de calidad para Chile*



Memoria 2024 del Centro Latinoamericano  
de Políticas Económicas y Sociales de la  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
CLAPES UC

**Coordinación de contenidos y edición**

Marta Sánchez - [marta.sanchez@uc.cl](mailto:marta.sanchez@uc.cl)

**Diseño y diagramación**

Sandra Burgos - [sc.burgos@gmail.com](mailto:sc.burgos@gmail.com)

**Impresión**

A Impresores

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 440, Piso 13,  
Santiago, Chile

[clapesuc@uc.cl](mailto:clapesuc@uc.cl)

+56 2 2354 2224

Distribución gratuita. Prohibida su venta



A LA MEMORIA DE ALFONSO SWETT OPAZO

1967 - 2024



6

CARTA DEL DIRECTOR

10

ALFONSO SWETT OPAZO Y SU MIRADA DE LARGO PLAZO

14

HITOS

16

COMITÉ EJECUTIVO

18

CELEBRACIÓN DE NUESTROS 10 AÑOS

20

Clase magistral: efectos del cambio climático en los mercados financieros

22

Presentación en Santiago, Washington y Madrid del libro: Chile 2050: “Un País. Cuatro Presidentes”

28

Nace CEPAS: la Red de Centros de Pensamiento de las Américas

30

INVESTIGADORES PRINCIPALES

32

INVESTIGADORES ASOCIADOS

34

10 MACROTEMAS

36

CRECIMIENTO ECONÓMICO

Hermann González:

Crecimiento económico y sostenibilidad fiscal: dos tareas prioritarias

Seminario: La economía chilena en 2024 ¿recuperación cíclica o estructural?

Seminario: Perspectivas para las finanzas públicas: desafíos de mediano plazo

44

MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

Sergio Urzúa:

Ideas para tiempos difíciles

Seminario: Una permisología que favorezca el crecimiento: ¿cuánto hemos avanzado?

Seminario: Modernización del SII: un desafío en el marco del proyecto de ley sobre cumplimiento tributario

Seminario: El futuro de las concesiones carcelarias en Chile

50

CAPITAL NATURAL

Rodrigo Arriagada:

Capital natural: la hoja de ruta que Chile necesita

Seminario: Capital natural: su rol en el modelo de desarrollo

54

GOBERNABILIDAD

Karin Moore:

Reflexión y consenso para una reforma política en Chile

Seminario: Sistema Político: una reforma necesaria y urgente

Seminario: Gobernabilidad y democracia

Seminario: Reforzando el futuro de la democracia en las Américas

62

DELINCUENCIA

Leonardo Hernández:

Delincuencia: un fenómeno en aumento

Seminario: Delincuencia: ¿qué cambió en Chile a partir del año 2005?

66

PENSIONES

Joaquín Vial:

Aportando a la búsqueda de un acuerdo responsable para mejorar las pensiones

Seminario: Reforma de pensiones: buscando el rumbo

Arturo Cifuentes:

El mal régimen de inversiones de los fondos de pensiones chilenos

Seminario: Licitación de stocks de afiliados

72

EDUCACIÓN

Carlos Williamson:

Los tres ámbitos que marcaron el debate sobre educación superior

Seminario: Masificación en la educación superior: ¿un exceso?

Seminario: Gratuidad y financiamiento universitario: momento de evaluar

Seminario: Financiamiento de la educación superior del CAE al FES: ¿cuánto avanzamos?

78

SALUD

Álvaro Erazo:

Fonasa, Isapres y listas de espera: un año decisivo para la salud en Chile

Seminario: Ley Corta de Isapres ¿Queda corta la ley?

Seminario: Tras aprobación de la Ley Corta: los escenarios que se abren para el sector salud

Julio Peña:

Gasto público en salud: una gestión cuesta arriba

Seminario: Gasto público en salud: ¿más recursos o mejor gestión?

86

MUJERES

Karin Moore:

Chile 2024-2025: Hacia una sociedad más inclusiva y sostenible

Seminario: Líderes de una nueva realidad: la cocreación de una sociedad más sostenible y equitativa

90

LITIO

Hernán de Solminihac:

Estrategia nacional del litio: la urgencia de acelerar la estrategia

Seminario: Estrategia nacional del litio: ¿estamos a tiempo?

94

CONSEJO DIRECTIVO

96

ACTIVIDADES EXTERNAS

114

DISTINCIÓN CLAPES UC

116

CONSEJO ASESOR NACIONAL

118

CONSEJO ASESOR INTERNACIONAL

120

INVESTIGACIÓN

Leonardo Hernández:

La evidencia y el análisis riguroso que guía nuestro aporte a las políticas públicas

123

INVESTIGADORES

124

INDICADORES

Índice de Productividad

Índices de Incertidumbre: Económica (IEC) y Política Económica (EPU)

Probabilidad de Recesión en Chile

Indicador de Factores Externos e Internos del Crecimiento de Chile

Índice de Precios al Consumidor de Escasos Ingresos

IPC del Adulto Mayor

Índice de Precios de Medicamentos

Índice de Miseria (IM) para América Latina

Índice de Acceso a la Vivienda

136

INFORMES

Análisis cifras de empleo

Estimación del valor de la CBA

Delincuencia

IPC

IMACEC

OTROS INFORMES

148

DOCUMENTOS DE TRABAJO

156

IDEAS PARA EL DEBATE

168

PUBLICACIONES EN REVISTAS PROFESIONALES

172

COLUMNAS DE OPINIÓN

176

EQUIPO

178

APARICIONES EN LOS MEDIOS

186

REDES SOCIALES

191

PODCAST





“En este período hemos logrado conectar transversalmente a diversos actores para crear espacios de encuentro, debate y análisis de políticas públicas en Chile y Latinoamérica”.



En este período hemos logrado conectar transversalmente a diversos actores para crear espacios de encuentro, debate y análisis de políticas públicas en Chile y Latinoamérica.

Comenzamos la celebración de los 10 años

en 2024 con la clase magistral del Premio Nobel de Economía Robert Engle, profesor de New York University, titulada: "Efectos del Cambio Climático en los Mercados Financieros". Su presentación colocó el foco en toda la región latinoamericana.

## Carta del Director

Durante 2024 conmemoramos nuestros 10 años de vida honrando nuestra misión: aportar desde la Pontificia Universidad Católica de Chile a mejores políticas públicas para Chile, considerando los fundamentos técnicos, la evidencia empírica y la viabilidad de las propuestas.

**CLAPES UC** nació en marzo de 2014 con el sueño de convertirse en un centro de estudios para investigar y promover una discusión transversal, que recogiera diversos argumentos y puntos de vista, con el objetivo último de contribuir al desarrollo del país.

Este camino nos ha llevado en esta década a realizar 242 seminarios; hemos publicado 14 libros, 375 informes, 141 documentos de trabajo y 64 artículos en revistas especializadas. Hemos creado 12 indicadores que miden diversas variables económicas y sociales. A

ello sumamos nuestras intervenciones públicas a través de medios de comunicación, que solo el año pasado superaron las 3.000 apariciones.

También es importante mencionar la participación de nuestros investigadores en distintas comisiones legislativas del Senado y la Cámara de Diputados, donde hemos sido invitados a exponer nuestras ideas en diversos temas y proyectos de ley. Así, en 2024 estuvimos en las comisiones de Hacienda, Economía, Obras Públicas y Minería, entre otras.

Esta huella que hemos ido dejando es un trabajo compartido del equipo de **CLAPES UC**. Pero en esta ocasión quiero agradecer especialmente a Alfonso Swett Opazo, quien falleció el año pasado. Sin su gran aporte, **CLAPES UC** no existiría. Fue fundador, presidente del Comité Ejecutivo y del Consejo Nacional Asesor de nuestro centro. Trabajamos codo a codo en la creación de **CLAPES UC**, con el apoyo del exrector Ignacio Sánchez, a quien agradezco también su constante respaldo en estos 10 años.

La fotografía corresponde al día en que Alfonso Swett Opazo recibe el premio "Trayectoria Ingeniería Comercial UC 2022".



Un segundo hito enmarcado en nuestro afán de convertirnos en un punto de encuentro transversal fue la invitación que le hicimos a los ex presidentes de la República Michelle Bachelet, Eduardo Frei, Ricardo Lagos y Sebastián Piñera a pensar Chile hacia el año 2050.

Todos ellos generosamente entregaron sus propuestas con las cuales elaboramos el libro "Chile 2050. Un País. Cuatro Presidentes", que se convirtió en un documento histórico tras la trágica muerte del exmandatario Sebastián Piñera (a cuya memoria está dedicada el libro) y el retiro de la vida política del expresidente Ricardo Lagos.

Este libro se presentó durante 2024 en el salón de Honor de la Casa Central de la Universidad Católica con la asistencia del Presidente de la República, Gabriel Boric, y el Premio Nobel de la Paz y expresidente de Colombia, Juan Manuel Santos. Luego, lo dimos a conocer ante los miembros del Club de Harvard y del MIT de Chile. Posteriormente, lo presentamos en la sede del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) junto a los ex presidentes Michelle Bachelet y Eduardo Frei y a la exprimera dama Cecilia Morel en Washington, D.C. En octubre de 2024 fuimos a presentarlo, junto al ex mandatario Frei, a Casa de América, ubicada en Madrid, España.







Nuestra visión sobre la trascendencia de generar espacios y propuestas en común también con los países de la región nos llevó a concretar un tercer hito que fue seguir avanzando para lograr la puesta en marcha de la Red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS), pionera en su tipo en Latinoamérica.

CEPAS está compuesto actualmente por siete instituciones líderes en sus respectivos países: CARI (Argentina), CEBRI (Brasil), **CLAPES UC** (Chile), Fedesarrollo (Colombia), Atlantic Council (EE.UU.),

México Evalúa (México) y GRADE (Perú). En la primera sesión del Consejo Directivo de la red se eligió por unanimidad a **CLAPES UC** para presidir CEPAS. Así, la directiva quedó conformada por el director de **CLAPES UC**, como presidente pro tempore; con Luis Fernando Mejías, director de FEDESARROLLO como vicepresidente; y a cargo de la secretaría ejecutiva quedó Julia Díaz Leite, directora de CEBRI. Los tres representantes, a su vez, forman el Comité Ejecutivo de la organización.

Nada de lo que he mencionado sería posible sin el gran equipo humano que nos ha apoyado y acompañado en este periodo. Quiero agradecer en forma especial al Prorector Guillermo Marshall, quien presidió nuestro Consejo Directivo en 2024; a los miembros del Consejo Nacional Asesor, a los integrantes del Consejo Asesor Internacional, a los investigadores asociados. En todas estas instancias se produjeron cambios de integrantes durante el año. Es así como el exministro Claudio Hohmann asumió como presidente del Consejo Nacional Asesor en reemplazo de Alfonso Swett

Opazo. También se incorporaron a éste el expresidente de la República Eduardo Frei Ruiz-Tagle; la ex primera dama Cecilia Morel; el ex ministro José Pablo Arellano; el excanciller Alfredo Moreno; el gerente general de Quiñenco S.A., Francisco Pérez Mackenna; y el escritor y profesor de literatura, Cristián Warnken. En tanto, se sumaron al Consejo Internacional Asesor el economista Ricardo Caballero y el expresidente del BID, Luis Alberto Moreno.

Este amplio y transversal grupo nos ha permitido, en las distintas instancias que desarrollamos durante

2024, analizar en detalle diferentes aristas de los temas que permitirían un avance en las condiciones de vida de todos los ciudadanos, especialmente los más vulnerables.

Seguiremos profundizando esta línea de trabajo en 2025, ya que la situación no se acerca a próspera. Antes de que Estados Unidos anunciara un alza de aranceles generales de 10% mínimo para 185 países y se desatara una guerra comercial sin precedentes en nuestra historia, las proyecciones económicas para Chile ya eran poco auspiciosas.

Así lo reflejó constantemente nuestro Índice de Incertidumbre Económica (IEC) durante el año pasado. Si bien en diciembre recién pasado se observó una caída, ésta no fue suficiente como para pensar en un quiebre de tendencia, puesto que de todas maneras se ubicó en el segundo nivel más alto del año.

La desaceleración económica ha sido especialmente visible en la inversión y en los sectores no mineros. Asimismo, la productividad ha mostrado un deterioro sostenido, evidenciado por la caída en la Productividad Total de Factores (PTF) y en la productividad media laboral.

Y, respecto a la situación fiscal del país las proyecciones a mediano plazo sugieren que Chile enfrentará un déficit estructural persistente y un aumento de la deuda pública, lo que restringe el margen de acción fiscal.

Este escenario junto a todas sus derivadas, fue analizado en los 24 seminarios que realizamos, en los 13 documentos de trabajo publicados, en los 47 informes, en los 10 indicadores mensuales que desarrollamos y en las 8 publicaciones en revistas especializadas durante 2024.

Quiero aprovechar para agradecer a todos nuestros colaboradores, sin los cuales este trabajo sería imposible de realizar. También agradecer a todos quienes han participado como expositores y panelistas invitados en nuestros seminarios, a quienes asisten a ellos, a quienes leen y comentan nuestros contenidos. Muy especialmente quiero resaltar el apoyo de la Pontificia Universidad Católica de Chile y aprovechar de desearle todo el éxito al nuevo rector Juan Carlos de la Llera. Y, por supuesto, al gran equipo de planta de **CLAPES UC**, a sus investigadores y personal administrativo.

2025 estará lleno de desafíos. El más importante es preparar las líneas de defensa del país para enfrentar el complejo panorama comercial que enfrenta el mundo luego de la reciente oleada proteccionista. Además, durante el último año del actual gobierno se acerca una ardua discusión por las políticas públicas que se aplicarán en Chile.

**CLAPES UC** seguirá promoviendo y aportando al debate, abriendo espacios transversales para generar propuestas e ideas concretas que puedan acercar a Chile al desarrollo.

**Felipe Larraín Bascuñán**  
Director de CLAPES UC







“Veo que en los próximos 10 años, por lo que nació CLAPES UC, sigue tan intacto como en su origen”.

## Alfonso Swett Opazo y su mirada de largo plazo

El año pasado mientras CLAPES UC preparaba uno de los actos de conmemoración de sus 10 años, su entonces presidente del Comité Ejecutivo y del Consejo Asesor Nacional entregaba su visión de cuál era el rol de quienes se dedicaban a contribuir a las políticas públicas, por qué nació CLAPES UC y los desafíos que la sociedad y este centro de estudios tendrán en la próxima década.

### Nuestra responsabilidad...

“Hay dos motivaciones. Una, que llamaría una motivación de responsabilidad. Yo creo -y siento profundamente- que todos tenemos una responsabilidad de dejarle un mejor Chile a nuestros hijos que el que nos dejaron nuestros padres. Chile no es propiedad de ninguno de nosotros. Chile es un préstamo de

nuestros hijos e hijas a nosotros y creo que es una responsabilidad que nadie debe evadir. Y esta responsabilidad (nos lleva a la segunda motivación) que es esforzarnos por dejarle a nuestros hijos un Chile más próspero, un Chile que les permita desarrollar sus talentos. Vale decir, un Chile de oportunidades y, en definitiva, un Chile donde ellos se puedan desarrollar como personas, como familia, en forma plena y feliz”.

### CLAPES UC surge...

“La idea original surge porque veíamos un Chile revuelto. Empezábamos a ver que habíamos venido de gobiernos de la Concertación tremendamente exitosos, la Concertación fue un tremendo aporte, venía terminando el primer gobierno del Presidente Sebastián Piñera, que en temas económicos y de políticas públicas había andado muy bien, pero veíamos también una ciudadanía inquieta con

### Aporte transversal...

“Siento que hoy día **CLAPES UC** es uno de los centros de políticas públicas más importantes de Chile y que está tratando de aportar en todos los ámbitos, para no solamente tener mejores políticas públicas, sino tener una mejor sociedad.

**CLAPES UC** no solamente le está hablando a los legisladores que hacen política pública o a quienes diseñan las políticas públicas como es el Ejecutivo, o quienes están pensando las políticas públicas como pueden ser algunos grupos de pensamiento, sino que está aportando a la sociedad, está tratando de comunicarse con la sociedad.

Yo siempre he dicho que provengo del mundo empresarial, donde he estado toda mi vida, independiente de que estuve en el mundo gremial. Entonces, el momento para revisar una estrategia, no es cuando tienes un problema, sino cuando estás muy bien, porque cuando estás muy bien es cuando tú tienes que evitar caer en el ego de decir: ¡Uy, por Dios que lo he hecho bien!

El ego es el peor enemigo del ser humano. Tienes que evitar caer en el conformismo, en la comodidad de hacer las cosas bien y, en ese minuto, tienes que decir bueno, lo hicimos bien porque tuvimos una estrategia al inicio para un entorno distinto. Si el entorno va a cambiar a futuro, ¿no es lógico re revisar tu estrategia, re revisar tus desafíos?

Veo esa mística, esa humildad en los equipos de **CLAPES UC**, veo esa apertura y creo que tenemos también un gran líder, que es Felipe Larraín, que ha estado liderando esta etapa extraordinariamente bien. Entonces, estoy tranquilo que **CLAPES UC** va a poder cumplir esa condición y sus futuros desafíos”.

otras cosas, como que no era suficiente. Por lo tanto, vislumbramos este sentimiento, que le daba inicio a la Nueva Mayoría, que era básicamente hacerse cargo de otros temas.

Queríamos enfrentar la política pública desde la racionalidad, desde lo académico, desde el trabajo bien hecho, desde una postura sin intencionalidad política, sino solo con intencionalidad de aportar mejores políticas públicas para el país. Con esta responsabilidad que sentimos todos los que partimos en esto: dejarle un mejor Chile a nuestros hijos.

Y, claramente, fue lo mejor encontrar esta posibilidad de fundar **CLAPES UC** al amparo de la Universidad Católica, que básicamente desde que entré a la universidad nunca me he desligado de ella: 27 años de profesor y siempre vinculado a distintas instancias. No me imagino haber hecho esto fuera del paraguas de la universidad”.

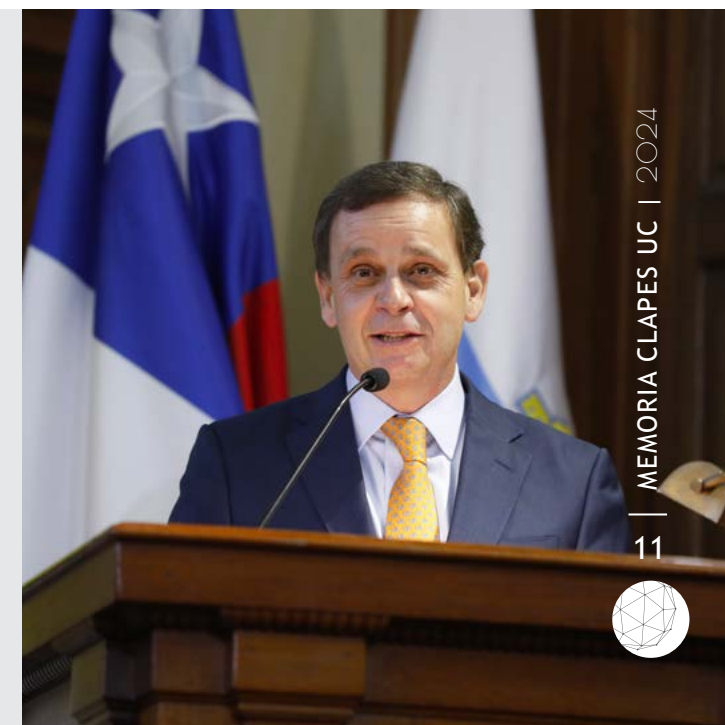
### Próximos 10 años...

“Todos nos vamos a tener que adaptar frente a que estamos pasando de un mundo análogo a un mundo digital. Estamos pasando de tener la capacidad de contar con los conocimientos, hoy día están disponibles para todo el mundo (a que) no solamente estén disponibles sino que tenemos efectos como la inteligencia artificial, ejemplos como la robótica, que tienen cosas muy positivas, pero tienen grandes desafíos como la manipulación.

Entonces, en los próximos 10 años **CLAPES UC** tendrá un tremendo desafío, sabiendo que está este riesgo de la manipulación, producto de algoritmos o también de inteligencia artificial, que es cómo **CLAPES UC** aporta objetividad y racionalidad para contrarrestar este riesgo de la manipulación.

Pero, al mismo tiempo, esto va a traer muchos beneficios, ¿y cómo **CLAPES UC** se va a hacer cargo de esos beneficios? ¿Cómo se va a digitalizar? ¿Cómo se va, en definitiva, a integrar a un mundo mucho más digital, a un mundo de datos?

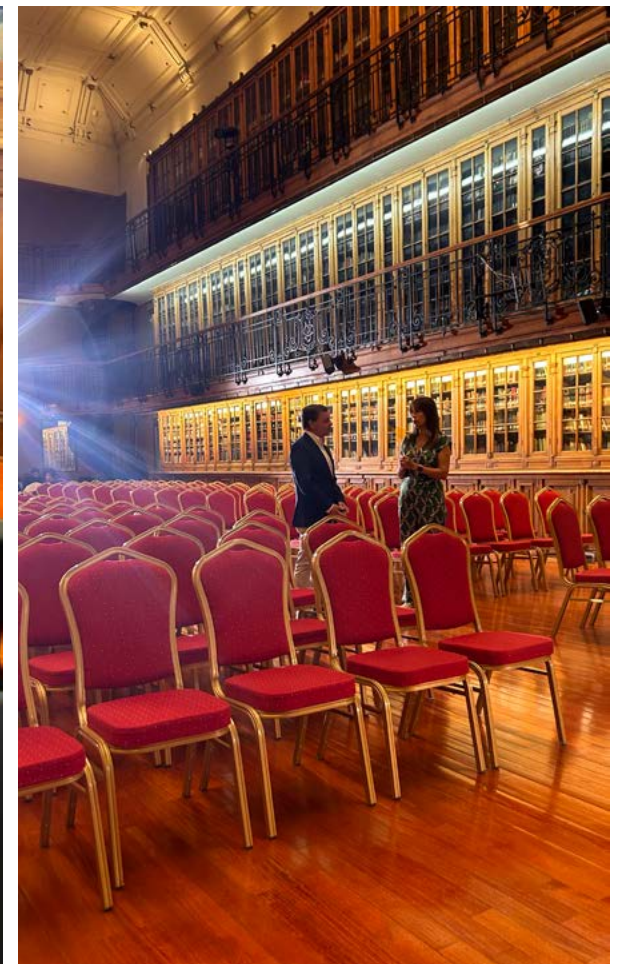
En resumen, veo que en los próximos 10 años, por lo que nació **CLAPES UC**, sigue tan intacto como en su origen, la responsabilidad de **CLAPES UC** es aún mayor y sus desafíos con respecto a los que está enfrentando la sociedad y el mundo con esta revolución digital, también son para **CLAPES UC**”.







*Parte de su recorrido en CLAPES UC*







**DISTINCIÓN**  
"Trayectoria Económica" a Alejandro Foxley y a la "Contribución de Políticas Públicas" a David Bravo

**WEBINAR**  
Ley corta de isapres...¿queda corta la Ley?

**DOC. TRABAJO N°126**  
Gestión hospitalaria pública en Chile y el mecanismo de pago GRD

**DOC. TRABAJO N°130**  
Taxonomías de las finanzas sostenibles



**CELEBRACIÓN 10 AÑOS DE CLAPES UC**  
Clase magistral: efectos del cambio climático en los mercados financieros

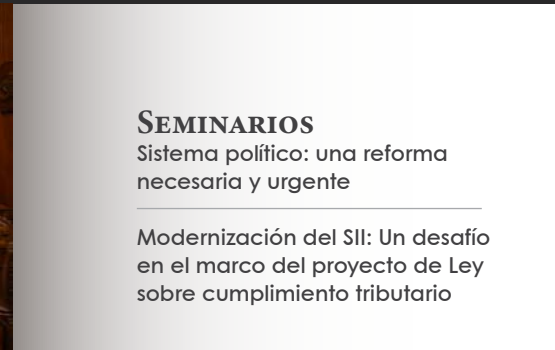


**PRESENTACIÓN LIBRO**  
Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes (Santiago de Chile)

**SEMINARIO**  
Masificación en la educación superior: ¿un exceso?



**SEMINARIOS**  
Sistema político: una reforma necesaria y urgente  
  
Modernización del SII: Un desafío en el marco del proyecto de Ley sobre cumplimiento tributario



**SEMINARIO**  
Estrategia nacional del litio: ¿estamos a tiempo?



**SEMINARIOS**  
Gratuidad y financiamiento universitario: momento de evaluar

Gobernabilidad y democracia

**DOC. TRABAJO N°139**  
Gratuidad y financiamiento universitario

**INVESTIGACIÓN**  
El costo económico de la delincuencia: Chile 2013-2022

ENERO

FEBRERO

MARZO

ABRIL

MAYO

JUNIO

JULIO

AGOSTO

SEPTIEMBRE

OCTUBRE

NOVIEMBRE

DICIEMBRE

**DOC. TRABAJO N°131**  
Adaptación al cambio climático y desarrollo sostenible: perspectivas globales y el caso de Chile

**INVESTIGACIÓN**  
Incendios forestales 2024: perspectivas

The chilean retirement system: a good idea that went badly wrong



**SEMINARIOS**  
La economía chilena en 2024: ¿recuperación cíclica o estructural?

Una permisología que favorezca el crecimiento:¿cuánto hemos avanzado?

**DOC. TRABAJO N°132**  
Utility discounting: a new conceptual framework and its practical implementation

**INVESTIGACIÓN**  
A modified CTGAN-plus-features-based method for optimal asset allocation



**SEMINARIO**  
Tras la aprobación de la Ley Corta: los escenarios que se abren para el sector salud

**DOC. TRABAJO N°133**  
Capital forestal y sus desafíos en Chile y el mundo

**DOC. TRABAJO N°134**  
Masificación en la educación superior ¿un exceso?



**SEMINARIOS**  
El futuro de las concesiones carcelarias en Chile

Reforma de pensiones: buscando el rumbo

Líderes de una nueva realidad: la cocreación de una sociedad más sostenible y equitativa

Delincuencia: ¿qué cambió en Chile a partir del año 2005?

**DOC. TRABAJO N°138**  
Índice de Acceso a la Vivienda (IAV)



**SEMINARIOS**  
Presentación libro: Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes (BID en Washinton DC)

Financiamiento de la educación superior: del Cae al FES: ¿cuánto avanzamos?

Reforzando el futuro de la democracia en las Américas

Presentación libro: Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes (Casa de América. Madrid España)

Perspectivas para las finanzas públicas: desafíos de mediano plazo



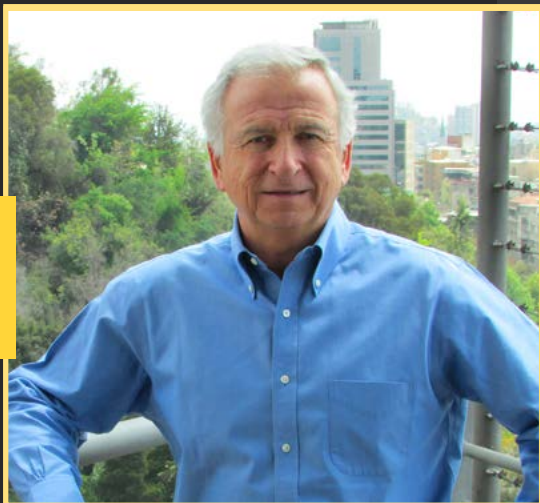
**SEMINARIOS**  
Capital natural: su rol en el modelo de desarrollo

Gasto público en salud: ¿más recursos o mejor gestión?

**DOC. TRABAJO N°141**  
Los Servicios Locales de Educación Pública (SLEP): ¿Qué sabemos sobre los aprendizajes?







## FELIPE LARRAÍN B.

### Director - Miembro del Comité Ejecutivo

Parte del equipo desde marzo 2014 hasta febrero 2018 y luego desde noviembre 2019 a la fecha.

Doctor en Economía, Universidad de Harvard (EE.UU.). Ingeniero Comercial UC. Exministro de Hacienda. Profesor Titular Facultad de Economía y Administración UC.

## HERNÁN DE SOLMINIHAC T.

### Miembro del Comité Ejecutivo

Parte del equipo desde marzo 2014 a la fecha. Director desde marzo 2018 hasta junio 2022.

Ing. Civil UC. MSc. y Ph.D. U. de Texas (EE.UU.). Exministro de Minería y Obras Públicas. Profesor Titular Facultad de Ingeniería UC.

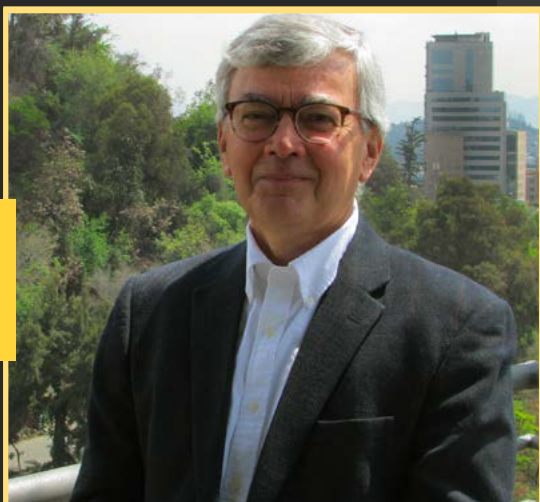


## LEONARDO HERNÁNDEZ T.

### Director Alterno

Parte del equipo desde agosto 2017 a la fecha.

Ing. Comercial y Magister en Economía UC. Master en Economía y Ph.D. en Economía Financiera U. de Columbia (EE.UU.). Profesor Asociado Facultad de Economía y Administración UC.



# COMITÉ EJECUTIVO

El diálogo, el progreso y la elaboración de las mejores políticas públicas para Chile son algunos de los principales focos de CLAPES UC y que el Comité Ejecutivo se encarga de permear interna y externamente.



## ALFONSO SWETT O.

† (1967-2024)

### Past President del Consejo Asesor Nacional y del Comité Ejecutivo

Parte del equipo desde marzo 2014.

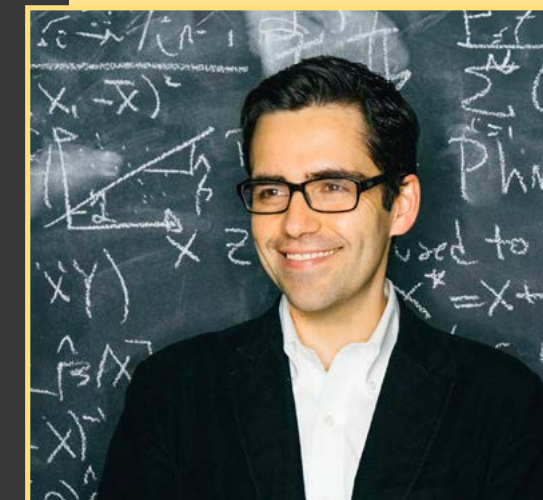
Ing. Comercial UC. Master of Business Administration MBA, Universidad de Duke (EE.UU.). Profesor de Emprendimiento UC.

## SERGIO URZÚA S.

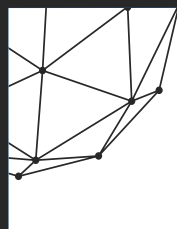
### Investigador Internacional y Miembro del Comité Ejecutivo

Parte del equipo desde marzo 2014 a la fecha.

Ing. Comercial U. de Chile. Ph.D. en Economía U. de Chicago (EE.UU.). Associate Professor University of Maryland.







Centro UC  
**CLAPES UC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales

*10 años*  
*Aportando a mejores*  
*políticas públicas*  
*para Chile*



# CELEBRACIÓN DE NUESTROS *10 años*

---

*Tres grandes hitos marcaron  
la conmemoración de nuestra  
primera década.*



# Clase magistral: efectos del cambio climático en los mercados financieros

Como parte de su agenda en Chile, el director de CLAPES UC, Felipe Larraín y Robert Engle se reunieron con el ministro de Hacienda, Mario Macel, y la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa.

## PARTICIPANTES

Ignacio Sánchez, Felipe Larraín, Robert Engle

19 de marzo, 2024

VER ACTIVIDAD



“Los altos precios de la energía fósil son parte de este proceso y, por lo tanto, son consistentes con los objetivos climáticos”, advirtió el Premio Nobel de Economía, Robert Engle, durante el desarrollo de la clase magistral: “Efectos del cambio climático en los mercados financieros”, dictada en el Salón de Honor de la Universidad Católica y con la cual se dio inicio a la celebración de los 10 años de vida de CLAPES UC.

El también profesor Emérito de la Escuela de Negocios de la Universidad de Nueva York estuvo acompañado del rector de la Pontificia Universidad Católica, Ignacio Sánchez y del Director de CLAPES UC, Felipe Larraín, con quienes previo a su exposición se reunió con un grupo de expertos de los más diversos ámbitos para intercambiar puntos de vista sobre la situación de la economía internacional.

Durante el desarrollo del seminario, el rector Ignacio Sánchez valoró la visita del Doctor en Economía y destacó el aporte que CLAPES UC ha realizado durante estos 10 años al debate público.

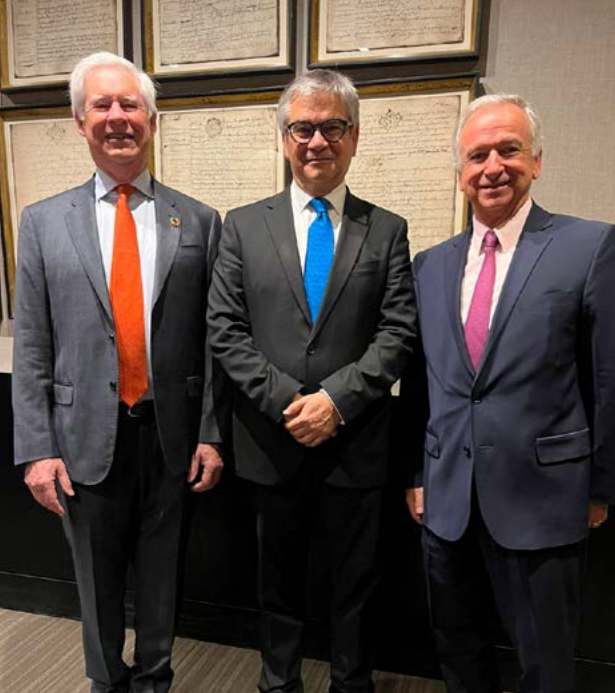
“Así parte esta cruzada y el camino trazado por CLAPES UC nos lleva hoy día a ser parte de un nuevo hito: una gran clase magistral del Premio Nobel de Economía, Robert F. Engle”, añadió.

## VISITA A AUTORIDADES

Robert Engle recibió el Premio Nobel de Economía en 2003 por su investigación sobre el concepto de heterocedasticidad condicional autorregresiva (ARCH). Desarrolló este método para el modelado estadístico de la volatilidad variable en el tiempo y demostró que estas técnicas capturan con precisión las propiedades de muchas series temporales. Compartió el premio con Clive W. J. Granger de UCSD.

Dado su destacado aporte al estudio de los vaivenes del mercado y sus distintas formas de medirlos, el profesor Engle junto al director de CLAPES UC se reunieron con el ministro de Hacienda, Mario Marcel, y la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa.

En la reunión con Costa -donde también estuvieron presentes los consejeros Claudio Soto, Luis Felipe Céspedes y Stephany Griffith-Jones, y el gerente general, Luis Óscar Herrera- uno de los temas que más interés despertó fue los efectos del cambio climático en la banca, especialmente en la chilena.



# Cobertura de los medios

Ministro espera crecimiento de 3,7% en el mejor de los escenarios

Economistas cuestionan las cifras de Marcel para el “año del despegue”

En el seminario de BTG Pactual, el secretario de Estado expuso que el debate público “ha sido bien negativo”.

Por Estephan Engle

El ministro de Hacienda, Mario Marcel, se reunió con el ministro de Economía, Felipe Larraín, y la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, para discutir la situación de la economía chilena.

Marcel saca la calculadora. Muestra los números del Ministerio de Hacienda, que esperan un crecimiento de 3,7% en el mejor de los escenarios.

En el seminario, el ministro de Hacienda, Mario Marcel, expuso que el debate público “ha sido bien negativo”.

El ministro de Hacienda, Mario Marcel, se reunió con el ministro de Economía, Felipe Larraín, y la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, para discutir la situación de la economía chilena.

Las críticas de Schmidt-Hebbel. Continúa la tensión entre los economistas Klaus Schmidt-Hebbel y Mario Marcel. Luego que el ministro se refiriera indirectamente al académico como “un economista de apellido comunista” que habría equivocado sus proyecciones, el académico de la UOJ dijo en Radio Duna que tiene la mejor administración posible por Mario Marcel como economista en funciones públicas nacionales, internacionales y como economista, incluyendo su última, extraordinaria de gestión como presidente del Banco Central.

La admiración llega hasta el 10 y 11 de marzo del año 2022. Entonces, fue en los días de Ph.D. de MIT que Marcel se reunió con el ministro de Hacienda y argumentó su posición. “Hay un círculo de causalidad, y es muy difícil identificar cuáles son, pero sé que las malas proyecciones se fundamentan en malas proyecciones del Riforma Tributaria (L) Riforma previsional y otras reformas que han sido malicias puestas a pasapalos, que ciertamente indican que haya proyectos de inversión”, dijo.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.

## CLASE DE PREMIO NOBEL DE ECONOMÍA INAUGURARÁ CELEBRACIONES DEL 10º ANIVERSARIO DE CLAPES UC

Una clase magistral del Premio Nobel de Economía 2003, Robert F. Engle (en la fotografía), abrirá las celebraciones del décimo aniversario de la creación del Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Pontificia Universidad Católica de Chile (Clapes UC).

El galardonado, profesor emérito de Finanzas de la Escuela de Negocios de la Universidad de Nueva York, desarrollará la cátedra “Los efectos del cambio climático en los mercados financieros”, el martes 19 de marzo en el salón de honor de la Universidad Católica. La jornada será encabezada por el rector de la UC, Ignacio Sánchez, y el director de Clapes, Felipe Larraín.

“Promovemos una discusión transversal, que recoge diversos argumentos y puntos de vista que busquen ser un aporte al desarrollo del país para mejorar las condiciones de vida de todos los ciudadanos”, afirma Larraín al resumir el trabajo de la institución académica.

El Premio Nobel 2003 dio una clase magistral en el décimo aniversario de Clapes UC.

## Engle sugiere agregar “riesgo terminal” por cambio climático al análisis de inversionistas

El economista plantea que los incentivos son clave para modificar el comportamiento de los actores. Destaca que Chile “va por buen camino” en materia de energías limpias.

El ministro

El Premio Nobel de Economía 2003, Robert Engle, expuso acerca de la estrecha relación entre el cambio climático y los mercados financieros, además de destacar la importancia de los incentivos económicos en el avance a la carbono neutralidad. El economista estadounidense presentó una clase magistral invitado por Clapes UC en el marco del décimo aniversario del Bioti fundado por Felipe Larraín.

Uno de los ejes centrales de la exposición apuntó al rol clave que juegan los impuestos como herramienta para reducir las ganancias relacionadas con las emisiones de gases de efecto invernadero, así como también las modificaciones en el comportamiento de consumidores y empresas en general. Engle comentó que Robert Engle también se reunió con el ministro de Hacienda, Mario Marcel, y la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, para discutir la situación de la economía chilena.

El “riesgo terminal” está presente hoy en la industria de los seguros, donde las compañías están evaluando el riesgo de las emisiones de gases de efecto invernadero, ya que las proyecciones del mercado se van ajustando a las cifras que las compañías están utilizando”, explicó.

Robert Engle, premio Nobel de Economía, sugiere agregar “riesgo terminal” por cambio climático al análisis de inversionistas.

Chile y la esperanza. Además de impuestos, subsidios y regulaciones, como impuestos a la energía y a la carbono neutralidad, Engle sugiere agregar “riesgo terminal” por cambio climático al análisis de inversionistas.

El “riesgo terminal” está presente hoy en la industria de los seguros, donde las compañías están evaluando el riesgo de las emisiones de gases de efecto invernadero, ya que las proyecciones del mercado se van ajustando a las cifras que las compañías están utilizando”, explicó.

Proyección en duda. La proyección de 3,7% en el mejor de los escenarios, que Marcel presentó en el seminario de BTG Pactual, es cuestionada por los economistas.

El ministro de Hacienda, Mario Marcel, se reunió con el ministro de Economía, Felipe Larraín, y la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, para discutir la situación de la economía chilena.

Las críticas de Schmidt-Hebbel. Continúa la tensión entre los economistas Klaus Schmidt-Hebbel y Mario Marcel. Luego que el ministro se refiriera indirectamente al académico como “un economista de apellido comunista” que habría equivocado sus proyecciones, el académico de la UOJ dijo en Radio Duna que tiene la mejor administración posible por Mario Marcel como economista en funciones públicas nacionales, internacionales y como economista, incluyendo su última, extraordinaria de gestión como presidente del Banco Central.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.

El académico de la UOJ, Carlos Hebbel, también consideró poco probable la rena económica por Marcel. “Es muy difícil que pase, tendría que darse condiciones extraordinarias como un crecimiento posterior de Chile, una baja importante en la tasa de interés de Estados Unidos, que Estados Unidos vuelva a crecer a tasas muy relevantes, pero es difícil que pase. Inclusive se ve que el crecimiento será el motor de la recuperación, algo que se ve también en la actualidad, pero yo creo que por el lado de la generación de empleo, de la inversión, la construcción, todavía hay bastante trabajo”, puntualizó.



# Presentación en Santiago, Washington y Madrid del libro: Chile 2050: “Un País. Cuatro Presidentes”

CLAPES UC presenta en Santiago el libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes”

### PARTICIPANTES

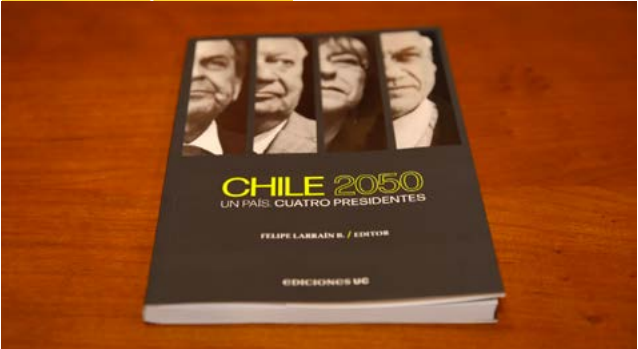
Ignacio Sánchez, María Angélica Zegers, Felipe Larraín, Juan Manuel Santos, Gabriel Boric

El Salón de Honor de la Casa Central de la Universidad Católica nuevamente fue testigo de un gran hito: la presentación del libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes”, editado por el director de CLAPES UC, Felipe Larraín, y publicado por Ediciones UC.

El libro recoge los elaborados y potentes discursos realizados en 2023 por los expresidentes Ricardo Lagos, Sebastián Piñera, Eduardo Frei y Michelle Bachelet. Cada exmandatario fue el orador principal de cada uno de sus seminarios para luego pasar a un panel de conversación con expertos de alto nivel, donde se abrió el debate para analizar el país que entre los distintos gobiernos se fue construyendo, independientemente de su color político.

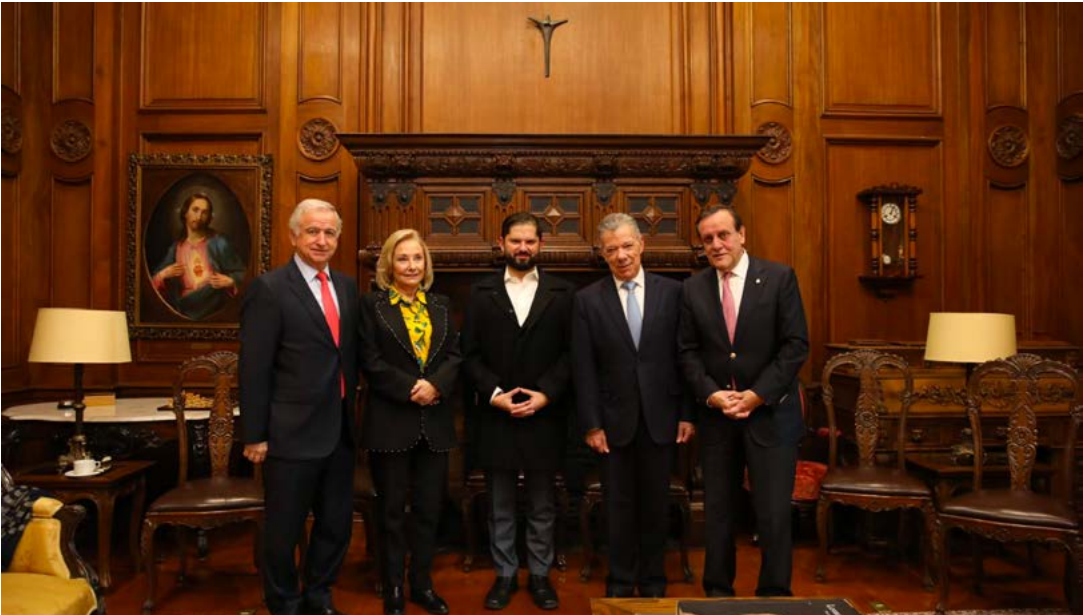
16 de mayo, 2024

VER ACTIVIDAD



“Organizamos estos encuentros con los exmandatarios porque tenemos la convicción de que es posible retomar la senda del desarrollo que recorrimos en forma consistente en buena parte de las últimas décadas y que parecemos haber extraviado”, explicó el exministro de Hacienda, Felipe Larraín.

Este espíritu fue el que predominó, el jueves 16 de mayo, en la ceremonia que tuvo como protagonistas al Presidente de la República, Gabriel Boric; al Premio Nobel de la Paz y expresidente de Colombia, Juan Manuel Santos; al Rector de la Pontificia Universidad Católica, Ignacio Sánchez; a la directora de Ediciones UC, María Angélica Zegers; y al Director de CLAPES UC.



Felipe Larraín presentó libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes” ante miembros del Club de Harvard y MIT

### PARTICIPANTES

Felipe Larraín, Mónica Pérez, Max Colodro

El libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes”, editado por el director de CLAPES UC, Felipe Larraín, y publicado por Ediciones UC tuvo un nuevo hito: fue presentado por el exministro de Hacienda ante los miembros del Club de Harvard y del MIT de Chile.

Instancia en la cual la periodista Mónica Pérez y el académico de la facultad de Artes Liberales de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI) Max Colodro comentaron los pasajes que, a su juicio, se han transformado en piezas claves para pensar cómo avanzar en el desarrollo del país y cómo enfrentar los actuales problemas que enfrenta Chile.

En sus intervenciones La periodista Mónica Pérez indicó que “este libro recoge las visiones de

25 de julio, 2024

VER ACTIVIDAD



cuatro estadistas; una mujer, tres hombres; dos de ellos, con dos periodos presenciales; hijos de la educación pública y privada; dos con miradas desde el sector privado, más bien empresarial y otros dos con una mirada más desde el Estado, como un mejor garante de esta riqueza”.

Max Colodro afirmó que este libro permite preguntarse, ¿qué le pasó a Chile en el camino? Y citó una de las frases del capítulo del exministro Larraín: “La inversión pasó de crecer un 8,8% anual entre 1990-2013 a un 0,7% interanual entre 2014 y 2023.

02 de octubre, 2024

VER ACTIVIDAD



BID y CLAPES UC presentaron el libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes” en Washington D.C.

### PARTICIPANTES

Michelle Bachelet, Eduardo Frei, Anabel González, Felipe Larraín, Cecilia Morel, Eric Parrado, Brian Winter

En la sede del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ubicada en Washington D.C., se presentó el libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes”, editado por el director de CLAPES UC, Felipe Larraín, y publicado por Ediciones UC.

La concurrida audiencia que llegó hasta la Sala Innovación del BID fueron testigos de las intervenciones realizadas por la expresidenta Michelle Bachelet; el expresidente Eduardo Frei; la exprimera dama Cecilia Morel; y el editor del libro Felipe Larraín, quienes acudieron presencial y, especialmente, a presentar este libro.

Además, los dueños de casa también participaron y fueron representados por Eric Parrado, Economista Jefe y Gerente General del Departamento de Investigación, y Anabel González, vicepresidenta de Países, ambos del BID. También la ceremonia contó con la intervención de Brian Winter, Editor Jefe de Americas Quarterly.

La vicepresidenta de Países del BID calificó como una “buena idea” la propuesta de Felipe Larraín en relación a replicar este ejercicio realizado en el libro “Chile 2050. Un País. Cuatro Presidentes”, en otros países de América Latina y el Caribe”.











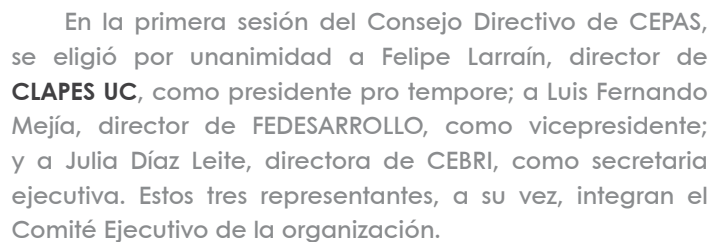


CEPAS busca fortalecer los lazos entre nuestras instituciones, fomentar el intercambio de ideas y promover la generación de soluciones innovadoras a los problemas que afectan a nuestras sociedades y a la región latinoamericana.

CEPAS es una iniciativa que tiene como misión promover el diálogo, la cooperación y la investigación de alto impacto entre los centros de pensamiento más prestigiosos de las Américas, fortaleciendo su desarrollo institucional y potenciando sus capacidades en investigación, promoción y difusión de la producción académica.

28

MAYOR INFORMACIÓN



Los centros de pensamiento que conforman esta red han sido seleccionados por su destacado trabajo y prestigio en áreas clave para el desarrollo económico, social, político y cultural de sus países de origen. Juntos, representan una diversidad de enfoques y perspectivas que enriquecerán el diálogo y la producción intelectual en nuestra región.

## 1. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) - Argentina

## 2. Centro Brasileiro de Relaciones Internacionales (CEBRI) - Brasil

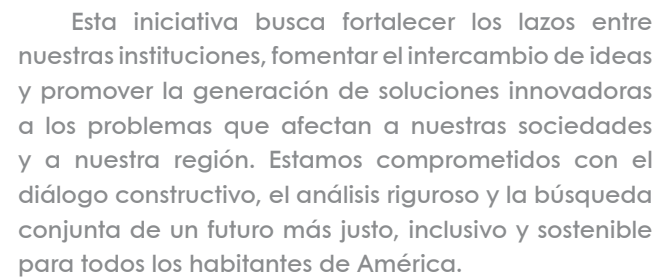
### 3. Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales (CLAPES UC) - Chile

**4. Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo (FEDESARROLLO) - Colombia**

## 5. Atlantic Council (AALAC) - Estados Unidos

## 6. México Evalúa - México

## 7. Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) – Perú



La creación de esta red marca un hito significativo en el panorama académico y de investigación en América. Al unir fuerzas, CEPAS se posiciona como un referente para abordar desafíos comunes, así como para identificar oportunidades de colaboración que impulsen el progreso y la prosperidad en nuestra región.

100



### Estados Unidos y China serán los protagonistas de un contexto geopolítico tensionado

**Hacia una hoja de ruta común en políticas públicas para mitigar el impacto de la delincuencia**

**Inversión y productividad: cuellos de botella de una región que crece menos que el mundo**

Los directores de los centros de Chile, Brasil y Colombia proyectan una expansión de la actividad por más del 20% para el próximo año.

"Hay que estar en el futuro", dice el colombiano que está gobernando el negocio que este Gobierno colombiano está pagando a los socios en un contrato que viene a ser el más grande de la historia de la industria del petróleo en Colombia. Los socios son estadounidenses, incluido que una compañía en esta región, que acumula un poderío en el mundo de la explotación petrolera y la producción de petróleo.

De acuerdo los representantes de Petrobras, el 20% de expansión de la actividad por más del 20% en el contrato que viene a ser el más grande de la historia de la industria del petróleo en Colombia, incluido que una compañía en esta región, que acumula un poderío en el mundo de la explotación petrolera y la producción de petróleo.

■ El director de Fedesarrollo en Colombia cuenta con que Trump no concrete un alza generalizada de aranceles.

[illegible]

La violencia tiene un costo de 3,34% en la región y la cooperación de la red en el tema será clave para la lucha contra la delincuencia.

[illegible]



## RODRIGO ARRIAGADA

### Investigador Principal

Parte del equipo desde julio 2024 a la fecha.

Ingeniero Forestal y Magíster en Finanzas e Inversiones de la ESE Business School Universidad de Los Andes. MSc en Recursos Naturales y PhD en Economía Ambiental de la North Carolina State University (EE.UU.). Profesor Asociado de la Facultad de Agronomía y Sistemas Naturales UC.



## ALONDRA CHAMORRO

### Investigadora Principal

Parte del equipo desde agosto 2021 a la fecha.

Ing. Civil y MSc. UC y Ph.D. U Waterloo (Canadá). Profesora Asociada Facultad de Ingeniería UC e Investigadora Principal Centro de Investigación para la Gestión Integrada del Riesgo de Desastres - CIGIDEN.



## ARTURO CIFUENTES

### Investigador Principal

Parte del equipo desde marzo 2017 a la fecha.

Ing. Civil, U. de Chile; Ph.D. en Mecánica Aplicada, Caltech; MBA en Finanzas, NYU.



## ÁLVARO ERAZO

### Investigador Principal

Parte del equipo desde agosto 2018 a la fecha.

Médico Cirujano y MSc. Universidad de Chile. Posee Estudios de Epidemiología Avanzada (Johns Hopkins University - Instituto Nacional de Salud de México). Profesor Asociado Facultad de Medicina UC.



## HERMANN GONZÁLEZ

### Coordinador Área Macroeconomía

Parte del equipo desde marzo 2020 a la fecha.

Ing. Comercial y Magíster en Economía UC



# INVESTIGADORES PRINCIPALES

## KARIN MOORE

### Coordinadora Legal

Parte del equipo desde desde marzo 2014 a la fecha.

Abogada U. de Chile. Master in Business Law Universidad Adolfo Ibáñez. Profesora Adjunta Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas UC.



## JULIO PEÑA

### Investigador Principal

Parte del equipo desde marzo 2018 a la fecha.

Ing. Comercial y Magister UC; MSc en Desarrollo Económico U. de Oxford; PhD en Economía, U. de Londres.



## JOAQUÍN VIAL

### Investigador Principal

Parte del equipo desde abril 2022 a la fecha.

Ing. Comercial y Magíster en Economía U. de Chile y PhD en economía Universidad de Pennsylvania. Fue Director de Presupuestos, y miembro del Consejo y vice Presidente del Banco Central de Chile.

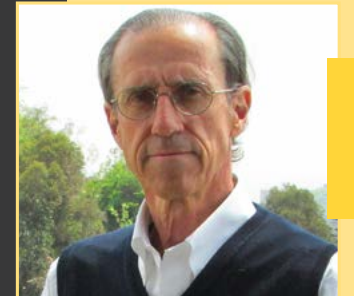


## CARLOS WILLIAMSON

### Investigador Principal

Parte del equipo desde noviembre 2022 a la fecha.

Ingeniero Comercial UC y Master of Arts de la Universidad de Chicago, EE.UU.







## JOSÉ MIGUEL AGUILERA

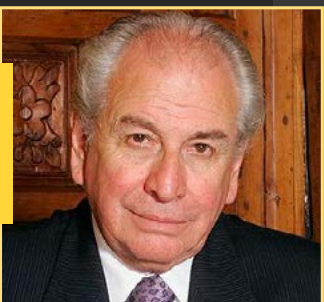
### Investigador Asociado

Premio Nacional de Ciencias Aplicadas y Tecnológicas 2008. Ing. Civil industrial UC. Magister en Tec. de Alimentos del MIT (EE.UU.). Ph.D. en Cs. de los alimentos de Cornell (EE.UU.). Profesor Titular Honorario, Facultad de Ingeniería UC

## FELIPE BENGURIA

### Investigador Asociado

Ingeniero Civil y Magister en Economía UC. PhD en Economía, Universidad de Virginia (EE.UU.). Profesor Asociado, Universidad de Kentucky (EE.UU.)



## JOSÉ LUIS CEA

### Investigador Asociado

Abogado UC. Master en Derecho y Ciencia Política y Doctorado en Derecho Universidad de Wisconsin (EE.UU.). Profesor Titular en la U. de Chile. Pdte. de la Academia Chilena de Cs. Sociales, Políticas y Morales. Profesor Emérito UC.

## VENTURA CHARLIN

### Investigadora Asociada

Ph.D. in Quantitative and Computational Methods in Psychology (Applied Statistics & Psychometrics), University of Southern California, Los Angeles. M.S. in Finance, Zicklin School of Business (Baruch College), New York.



# INVESTIGADORES ASOCIADOS

## ARTURO FERMANDOIS

### Investigador Asociado

Abogado UC. Master de la U. de Harvard (EE.UU.). Exembajador de Chile en EE.UU. Socio y fundador de Fernandois & Cía. Profesor Titular Facultad de Derecho UC.



## CAROLINA FUENSALIDA

### Investigadora Asociada

Abogada UC. LLM de la Universidad de Berkeley. Socia fundadora de Fuensalida y Del Valle abogados. Fue coordinadora de política tributaria del Ministerio de Hacienda. Profesora de la Facultad de Derecho UC.

## PEDRO PAULO MARÍN

### Investigador Asociado

Médico Cirujano de la U. de Chile. Postítulo de Medicina Interna y Geriátrica U. de Wales (UK). Profesor Titular Facultad de Medicina UC.



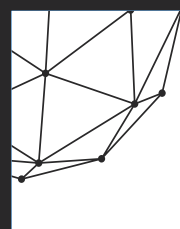
## EDUARDO VALENZUELA

### Investigador Asociado

Licenciado en Sociología y Sociólogo UC. Diplome D'études Aprofondie, D.E.A Sociologie Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (Francia). Profesor Titular Facultad de Ciencias Sociales UC.







**Centro UC  
CLAPESUC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales

*10 años*  
*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

# 10 MACROTEMAS



*Durante 2024 nos enfocamos  
en trabajar en los siguientes 10  
macrotemas...*





10 años

*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

# ➤ Crecimiento Económico



# Crecimiento económico y sostenibilidad fiscal: dos tareas prioritarias

“Sabemos que existen múltiples demandas insatisfechas en materia de salud pública, educación de calidad, pensiones, vivienda y seguridad, por mencionar algunas, y para resolverlas se necesitan recursos que provienen esencialmente del crecimiento económico”.

**Hermann González**  
Coordinador Macroeconómico CLAPES UC

El año 2024 terminó “al debe” en términos macroeconómicos por varias razones. La primera de ellas es que el crecimiento económico no despegó. Si bien el PIB aumentó algunas décimas sobre 2%, esta expansión estuvo liderada por el sector minero y el gasto público, mientras que la demanda interna privada tuvo un desempeño decepcionante. La inversión cayó por segundo año consecutivo y el consumo de los hogares se mantuvo estancado, al igual que la creación de puestos de trabajo. A su vez, la inflación permaneció marcadamente sobre la meta del Banco Central, aunque principalmente como consecuencia del descongelamiento de las tarifas eléctricas que inyectó en torno a 1,5 puntos de inflación en un año. La depreciación del peso y el alza del salario mínimo, también se sumaron al incremento de las presiones de costos, en un contexto de debilidad de la demanda.

Las proyecciones para 2025 no son mucho más alentadoras. El Banco Central proyecta que la inflación se mantendrá fluctuando cerca de 5% durante el primer semestre, antes de comenzar a converger a la meta de 3%, lo cual no ocurrirá hasta el primer semestre de 2026. Por otro lado, el consenso de mercado y el Instituto Emisor proyectan que la



economía volverá a crecer en torno a 2%, en un año marcado por una alta incertidumbre global, así como también por las elecciones presidenciales y parlamentarias en nuestro país. Este ritmo de crecimiento es insuficiente para seguir avanzando en la reducción de la pobreza, para crear oportunidades para las nuevas generaciones y para generar los recursos necesarios para financiar las crecientes demandas sociales de forma fiscalmente sostenible.

En abril de 2024 en **CLAPES UC** organizamos el seminario titulado “**La economía chilena en 2024: ¿recuperación cíclica o estructural?**”, en el cual además de contar con la presentación de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, debatimos con destacados especialistas sobre las medidas necesarias para revertir este bajo crecimiento tendencial, mediante iniciativas que permitan acelerar la inversión, aumentar la productividad y la participación laboral de los grupos más rezagados. Estos temas seguirán siendo relevantes en 2025 y debemos lograr que sean un objetivo permanente de las políticas públicas que se implementan en el país. No se trata del crecimiento de este año o del próximo, sino de la capacidad de crecimiento

de la economía que viene cayendo de forma sostenida en una tendencia que podría continuar. Debemos actuar con urgencia para evitar que el crecimiento tendencial siga cayendo, no podemos conformarnos con ser un país de ingresos medios, ni renunciar a la posibilidad de ser un país desarrollado.

Otro tema estrechamente relacionado con el anterior es la situación fiscal. Sabemos que existen múltiples demandas insatisfechas en materia de salud pública, educación de calidad, pensiones, vivienda y seguridad, por mencionar algunas, y para resolverlas se necesitan recursos que provienen esencialmente del crecimiento económico. El año 2024 estuvo marcado por un elevado crecimiento del gasto público en un contexto en que los ingresos fiscales fueron muy inferiores a lo esperado. El gobierno cerró el año con un abultado déficit fiscal y debió utilizar parte de los fondos soberanos (FEES) para financiar el gasto, algo que históricamente sólo había ocurrido en años de crisis. En este contexto, durante el mes de octubre, es decir en medio de la discusión del Presupuesto 2025, realizamos en **CLAPES UC** el seminario titulado “**Perspectivas para las finanzas públicas: desafíos de mediano plazo**” donde junto con contar con una presentación del ministro de Hacienda, Mario Marcel, abordamos los desafíos fiscales para los próximos años, los que incluyen la consolidación de las cuentas fiscales, estabilizar la deuda pública como porcentaje del PIB y recomponer los fondos soberanos.

El año 2024 aportamos al debate público de estos temas macroeconómicos y lo seguiremos haciendo durante 2025, porque se trata de materias estructurales que requieren una atención permanente y, en muchos casos, acciones urgentes.

## SEMINARIOS

### La economía chilena en 2024 ¿recuperación cíclica o estructural?

09 de abril, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día martes 09 de abril de 2024 entre las 09:00 y 10:45 am. en el Salón de Honor UC.

El crecimiento económico llegó para quedarse, opinan algunos expertos, tras conocer que el Imacec de febrero alcanzó un 4,5%. Otros, dicen que aún no están las condiciones para celebrar, sobre todo, si se considera que el desempeño productivo no arranca



**PARTICIPANTES:** FELIPE LARRAÍN • ROSANNA COSTA • SEBASTIÁN CLARO • MANUEL MARFÁN • ANDREA TOKMAN • HERMANN GONZÁLEZ

con fuerza y que hay sectores rezagados. En este contexto, nos preguntamos qué pasará con la inflación, la actividad, el empleo, la inversión y el consumo de los hogares. En este seminario se abordaron todos estos temas con la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, y un destacado panel de expertos.

VER ACTIVIDAD



# Cobertura de los medios



VER ACTIVIDAD



## Perspectivas para las finanzas públicas: desafíos de mediano plazo

29 de octubre, 2024

**PARTICIPANTES:** CECILIA CIFUENTES • HERMANN GONZÁLEZ • FELIPE LARRAÍN • MARIO MARCEL • MANUEL MARFÁN • ANDREA REPETTO • CRISTINA TORRES

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día martes 29 de octubre de 2024 entre las 08:30 y 10:00 am. en el Salón de Honor UC.

Uno de los principales atributos institucionales de Chile es su fortaleza fiscal. El país cuenta

con una regla fiscal hace más de dos décadas, dispone de fondos soberanos para enfrentar escenarios económicos adversos y creó un Consejo Fiscal Autónomo. Sin embargo, en la última década, las métricas fiscales se han deteriorado, al tiempo que

la capacidad de crecimiento de la economía se ha reducido y las presiones por más gasto público han aumentado. Por ello, el propósito de este seminario fue debatir sobre los desafíos fiscales de mediano plazo de Chile.

### Presidenta del Banco Central en seminario de Clapes UC: IPC de marzo estaba previsto y la volatilidad eleva algo la inflación

La velocidad de baja en la inflación es mayor en los bienes que en los servicios, donde hay un factor de indexación que hace que el ajuste sea más lento.

LINA CASTAÑEDA

La inflación volátil ha acompañado los registros de los últimos meses, con dirección al alza que han elevado en algo la inflación respecto de lo que se había visto en el último trimestre de 2023, señaló la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa.

Se refirió al tema durante su presentación en el seminario de Clapes UC sobre la economía chilena en 2024: "Recuperación Cíclica o Estructural?".

Costa destacó el rápido descenso que en el último año ha tenido la inflación anual, ubicándose más cerca de la meta de 3% en el horizonte de dos años de la política monetaria. Este año, luego de dos meses de inflación elevada en enero y febrero, afirmó que el dato de marzo estuvo bastante alineado y dentro de lo previsto en el último Informe de Política Monetaria (IPoM).

"En definitiva, una inflación volátil nos ha acompañado en el último período con registros que en los últimos meses están en la dirección del alza y que han elevado en algo la velocidad de la inflación respecto de aquella que habíamos visto en el último trimestre de 2023", dijo Costa.



La presidenta del BC participó ayer en el seminario de Clapes UC sobre la economía chilena en 2024: "Recuperación Cíclica o Estructural?".

Al analizar los indicadores con la canasta referencial 2023 del IPC, el componente volátil, que tuvo un peak muy relevante, hoy presenta una variación anual de 2,5% vs. un 3,2% en la inflación total que se considera para el análisis macroeconómico desde el punto de vista de la política monetaria.

La inflación subyacente, sin volátiles, llega a 3,7% en marzo, completando un año de bajas consecutivas, donde al separar por componentes de bienes y servicios, se observan diferencias importantes en la intensidad de los movimientos y velocidad de su ajuste.

Con todo, en la baja de la inflación ha sido clave la resolución de los significativos desequilibrios macroeconómicos que elevaron fuertemente la inflación a niveles de dos dígitos (14%), desanclando las expectativas de inflación. Desde aproximadamente un año y medio, agregó, dichas expectativas han vuelto a la meta de 3%, reflejando la credibilidad de la política monetaria.

Una inflación cercana a la

meta, da mucho más espacio para el manejo de la política monetaria y para enfrentar cualquier shock, dijo Costa.

Apuntó a riesgos geopolíticos que puedan aparecer en el mundo que podrían afectar a la economía chilena.

#### El factor externo

En el panel, Claro advirtió que el factor externo que hoy favorece a la economía chilena está en riesgo. EE.UU. es el motor que ahora absorbe las exportaciones chilenas y los bienes que produce China. "Creo que hay una gran probabilidad de que hacia fines de año con las elecciones americanas, ya se empiece a ver, venga un fuerte empuje proteccionista".

Andrea Tokman ve preocupante el bajo crecimiento potencial en torno a 2% que tiene la economía y relevó la importancia de recuperar las reservas internacionales y los recursos del fondo de estabilización económica y social (FEES).

Marfán sostuvo que lo más urgente para volver a crecer es que la política funcione con mejores reglas del juego, por el riesgo de que los incentivos para lograr acuerdos sean un criterio electoralista de corto plazo. "Tener un buen acuerdo que nos dé una buena oportunidad de repensar y construir un futuro mejor aquí al país, le hace bien a los negocios, a las empresas y a lo mejor le hace mal a un candidato", comentó.

### Presidenta del Banco Central: "Estamos viendo un marco distinto que hace 12 meses"

Rosanna Costa reafirmó que la institución seguirá bajando la tasa de interés, que hoy está en 6,5%.

Marcelo González Cabezas, la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, participó ayer por la mañana de un seminario de Clapes UC llamado "La economía chilena en 2024: ¿Recuperación cíclica o estructural?".

"Y la máxima responsable del instituto emisor analizó los re-

sultados del primer Informe de Política Monetaria (IPoM) de este año, dado a conocer una semana atrás.

"La inflación anual ha tenido un rápido descenso (0,4% en marzo, 1,6% en lo que va de 2024 y 3,7% a doce meses). Y desde fines de 2023 la actividad ha mostrado un desempeño algo mejor a lo esperado. Para este año esperamos un crecimiento de entre 2% y 3%. Y para 2025 y 2026 aguardamos crecimientos de entre 1,5% y 2,5%, con un escenario en el que la Tasa de Política Monetaria seguirá reduciéndose y con la economía avanzando en la

solución de importantes desbalances", dijo la economista. Según Rosanna Costa, el IPoM "no es ni bueno ni malo. Cada uno le va a poner el calificativo que estime, quizás de acuerdo a sus propias expectativas... Lo que estamos viendo ahora es un marco distinto al de hace doce meses, cuando había una presión inflacionaria local muy fuerte, alta inflación local y externa, disrupciones financieras afuera, brechas muy significativas e íbamos camino a déficit del 10%".

Rosanna Costa, Presidenta del Banco Central.



La presidenta del BC, Rosanna Costa. / AGENCIANO

EL PULSO

### Presidenta del Banco Central resalta el mejor escenario que tiene Chile en caso de que algún impacto afecte a la economía local

La presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, destacó que la caída de la inflación en marzo al rango meta del 3%, entre otros factores, ayuda al ente emisor para estar preparado en caso de algún shock externo.



Presidenta del Banco Central, Rosanna Costa. / AGENCIANO

### Costa y la inflación de marzo: "Estuvo bastante alineada con lo que analizamos en el banco"

La presidenta del Banco Central destacó una economía que "va cerrando su brecha" en comparación con hace un año.

POR CATALINA VERA

Una inflación "en torno a lo previsto" en marzo, destacó la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa, este martes en un seminario del Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Universidad Católica (CLAPES UC).

"El primer hito en la inflación de marzo con lo que estamos analizando es el banco", señaló la economista sobre el alza de 0,4% del Índice de Precios al Consumidor (IPC) versus febrero. En su presentación sobre el Informe de Política Monetaria (IPoM) de marzo, Costa enfatizó en que "la inflación anual ha tenido un rápido descenso y ha sido generalizada entre sus distintos componentes". Pero aseguró que la de bienes "ha disminuido más rápido" que la de servicios.

La economista planteó también que los alimentos le han "sumado volatilidad" a la inflación.

"Debido a las cifras de inflación que ven las cifras de actividad y demanda (...) hego temeroso en que desde fines de 2023 la actividad ha mostrado un desempeño algo mejor a lo esperado", evaluó también y estimó que, en el caso de la actividad económica, "ven un escenario de una demanda externa algo mayor".

En su línea, Costa planteó que "los ciclos de política monetaria han diferido a nivel global", lo que "ha afectado diferencial de tasas de Chile con el resto del mundo". Y añadió que "la reacción que ha tenido el tipo de cambio frente a las noticias económicas evidentemente ha sido mayor que otras oportunidades".

"Tenemos el espacio para ir manejando nuestro ciclo de política monetaria con mayor flexibilidad, permitiendo que el tipo de cambio haga parte del ajuste", agregó.

El tono del IPoM. En materia de crecimiento, la economista estimó que los veloci-

dades vistas en los últimos Indicadores Mensuales de Actividad Económica (Imacec) "no necesariamente se reflejarán" hacia adelante.

Sobre la expansión del PIB trimestral, Costa afirmó que como entidad crece que pueden "hacer una contribución importante a través de la estabilidad macroeconómica, pero eso es todo lo que podemos hacer".

Comentó por el tono del IPoM marzo, aseguró que "no es ni bueno, ni malo, cada uno le va a poner el calificativo que estime, de acuerdo a sus propias expectativas... Lo que estamos viendo ahora es un marco distinto al de hace doce meses, cuando había una presión inflacionaria local muy fuerte, alta inflación local y externa, disrupciones financieras afuera, brechas muy significativas e íbamos camino a déficit del 10%".

Costa planteó que "los ciclos de política monetaria han diferido a nivel global", lo que "ha afectado diferencial de tasas de Chile con el resto del mundo". Y añadió que "la reacción que ha tenido el tipo de cambio frente a las noticias económicas evidentemente ha sido mayor que otras oportunidades".

"Tenemos el espacio para ir manejando nuestro ciclo de política monetaria con mayor flexibilidad, permitiendo que el tipo de cambio haga parte del ajuste", agregó.

En su línea, Costa planteó que "los ciclos de política monetaria han diferido a nivel global", lo que "ha afectado diferencial de tasas de Chile con el resto del mundo". Y añadió que "la reacción que ha tenido el tipo de cambio frente a las noticias económicas evidentemente ha sido mayor que otras oportunidades".

"Tenemos el espacio para ir manejando nuestro ciclo de política monetaria con mayor flexibilidad, permitiendo que el tipo de cambio haga parte del ajuste", agregó.



El ministro de Hacienda, Mario Marcel, en el seminario de Clapes UC.

### Marcel pide "sacar los temas fiscales del ring de la política contingente"

El ministro de Hacienda alertó que la discusión del Presupuesto en el Congreso coincidirá con la segunda vuelta de gobernadores.

El ministro de Hacienda, Mario Marcel, hizo un llamado entre los temas fiscales políticos para que la situación de las finanzas públicas no sea parte de la discusión contingente, sino que sea parte de la discusión política.

Según Marcel, "A uno le gustaría que la deuda bajara, que hubiera una inflación más controlada, pero el solo hecho de frenar el crecimiento de la deuda, de generar una inflación, hace una diferencia importante", declaró.

El ministro de Hacienda alertó que la discusión del Presupuesto en el Congreso coincidirá con la segunda vuelta de gobernadores. Marcel dijo que "A uno le gustaría que la deuda bajara, que hubiera una inflación más controlada, pero el solo hecho de frenar el crecimiento de la deuda, de generar una inflación, hace una diferencia importante", declaró.

El ministro de Hacienda alertó que la discusión del Presupuesto en el Congreso coincidirá con la segunda vuelta de gobernadores. Marcel dijo que "A uno le gustaría que la deuda bajara, que hubiera una inflación más controlada, pero el solo hecho de frenar el crecimiento de la deuda, de generar una inflación, hace una diferencia importante", declaró.

### Economistas apuntan a la demanda interna, productividad y política para impulsar el crecimiento

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.



Tokman y los retos: "Recuperar las reservas internacionales netas y los fondos de soberanos"

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

La actividad global de Chile ha sido bastante buena, lo que es una buena señal para el crecimiento.

El crecimiento potencial sigue tendiendo a convertirse oportuno. Este año se ha visto un aumento en la demanda interna, lo que es una buena señal para el crecimiento.



En la versión 2023 ambos premiados agradecieron a CLAPES UC por su nombramiento y entregaron su visión de cómo fortalecer la generación de políticas públicas.

[VER ACTIVIDAD](#)



“La búsqueda constante de **CLAPES UC** de contribuir a mejorar las políticas públicas también incluye distinguir a aquellos profesionales que por su trayectoria se han destacado en marcar el desarrollo y la historia económica del país”, afirmó el director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín.

Con la conducción de Karin Ebensperger, el evento partió con el reconocimiento a Alejandro Foxley por su contribución en distintas funciones para hacer de Chile un país que avanza hacia el desarrollo.

“Destacar a un economista como David Bravo es un gran incentivo para seguir construyendo en el país iniciativas que permitan mejorar las políticas públicas como las pensiones y alertar, por ejemplo, aquellos nudos como la destrucción de puestos de trabajo que entranan el crecimiento”, afirmó Felipe Larraín.



Exministro junto a economista David Bravo obtuvieron distinciones de parte de Clapes UC  
Las reflexiones de Alejandro Foxley al recibir reconocimiento por su trayectoria: "Jugábamos de memoria" con exministro Edgardo Boeninger

**JOSÉ PAULINO**

Ambos formaron parte del primer gobierno de la Concepción que el Instituto Aylén, con su ministro de Hacienda y el otro, asumió (clave en el Ministerio del Trabajo).

Fue en parte del pergamino que tienen los economistas Alejandro Foddy y Daniel Bravo, quienes fueron distinguidos por Claptes U. Foddy recibió un reconocimiento por su trayectoria económica, mientras que a Bravo se le destaca su contribución a las políticas públicas.

El director de Claptes U. Foddy, Felipe La Cruz, realizó la carrera de Foddy la licenciatura en 1979 de Claptes, centro de estudios que fue semillero de cuadros técnicos que desistieron de integrarse a los econo-

doctros no llegaban a decir ningún discurso, aprendimos a sentarnos, a escuchar y tomar nota. Cuando volvíamos a avenida Colón (donde funcionaba Claptes) los compañeros y los otros colegas que no habían ido y, a la vez, ellos cuando volvíen nos indicaban cuál era el país en el que estaba en la vida cotidiana de los colegas, cuáles eran sus dolores, sus sufrimientos, las dificultades que tenían", recuerda Foddy.

El también exconcepcionense complementa que esa experiencia "me fue factor transformacional, definitivo (para) como después y desde donde empezamos a pensar en los discursos de política pública y en la forma de llevar adelante esa política".

En esa línea, Foddy también destacó la "pasión" y el trabajo que realizó con Ed-

■ **David Bravo:** No volvería a "trabajar en el sector público"

\_\_\_\_\_

Reconocimiento a David Bravo por su contribución a las políticas públicas

## Clapes UC distingue a Alejandro Foxley por su trayectoria económica y a David Bravo en políticas públicas

La búsqueda constante de Clapes UC de contribuir a mejorar las políticas públicas también incluye distinguir a aquellos profesionales que por su trayectoria se han destacado en el desarrollo de la política económica del país", afirma el director de Clapes UC, Felipe Larrain.

En una ceremonia que se realizó en los salones de la exministra de Hacienda Alejandro Foxley recibió la distinción a la Trayectoria Económica por su contribución en distintas etapas de la carrera profesional, por lo que se han orientado a hacer de Chile un país que avanza hacia el desarrollo.

Es justo reconocer, entre varias otras contribuciones, el gran rol que jugó Alejandro Foxley al poner roles como



**10 años**  
*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

# N Modernización del Estado



# Ideas para tiempos difíciles

“Frente a un 2025 que se anticipa movido, CLAPES UC continuará siendo un referente en el ámbito económico y de política pública. El liderazgo en la conformación de la red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS) es una demostración de esto”.

**Sergio Urzúa**  
Investigador Internacional y Miembro del Comité Ejecutivo CLAPES UC

El escenario mundial ha cambiado dramáticamente en los últimos meses. La economía global aparece tremendamente compleja para una economía pequeña y abierta al mundo como Chile. La guerra comercial iniciada en los Estados Unidos no solo desestabilizó inmediatamente los mercados sino también tiene el potencial de desestabilizar la economía mundial en el mediano plazo. China y Estados Unidos están entablados en ese famoso dilema del prisionero en que la solución de no llegar a acuerdo típicamente domina. Nuestro país tendrá que maniobrar en un agitado mar por largo rato.

En este contexto, el análisis técnico reflexivo y calmado es esencial. Por el contrario, respuestas a la coyuntura con recomendaciones afiebradas, respondiendo a las tensiones con bravatas, es un caro pasivo. Por eso la importancia de contar con instituciones con el espíritu y visión que caracterizan a **CLAPES UC**. El centro se ha transformado en una de las más reconocidas instituciones dentro de la región, contribuyendo al debate de ideas tanto a nivel nacional como internacional, siempre velando por la objetividad y la evidencia.

Así, frente a un 2025 que se anticipa movido, **CLAPES UC** continuará siendo un referente en el ámbito económico y de política pública. El liderazgo en la conformación de la red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS) es una demostración de esto.

En el ámbito local, este año tendrá un ingrediente adicional. El camino a la elección presidencial de noviembre será pavimentado por la discusión sobre los importantes desafíos que enfrentará nuestro país durante los próximos



años. En materia económica, avanzar hacia el fin del largo proceso de estancamiento es una tarea que demanda atención. Y en un escenario político caracterizado por la polarización, se anticipan visiones y propuestas contrapuestas. Sin embargo, independiente del ángulo, se anticipa que aumentar nuestras posibilidades de fomentar el crecimiento será un ingrediente ampliamente compartido.

Por lo tanto, **CLAPES UC** tendrá también un rol importante en ese escenario. Proveer una visión objetiva de las ventajas y desventajas de las distintas propuestas, siempre con la perspectiva fundada en la experiencia académica, será parte de la agenda del centro en 2025. Los desafíos del país son de gran magnitud y, al alero de la Pontificia Universidad Católica de Chile, **CLAPES UC** contribuirá con ideas para retomar la senda de crecimiento en un ambiente global más adverso.

Finalmente, no puedo cerrar esta carta sin mencionar la partida de una de las personas que estuvo tras la creación de **CLAPES UC** y que contribuyó con su esfuerzo a transformarlo en un referente. Alfonso Swett Opazo, un amigo entrañable, nos dejó anticipadamente. Su inteligencia y visión son profundamente extrañados. Nos queda seguir su ejemplo y tratar de que cada una de nuestras acciones apunten a contribuir al bien común y a construir un mejor país.

## SEMINARIO

Una permisología que favorezca el crecimiento: ¿cuánto hemos avanzado?

24 de abril, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día miércoles 24 de abril de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Aula Magna Manuel José Irarrázaval de la Casa Central UC.

La permisología concentró buena parte de la discusión política y técnica el año pasado con el único fin de buscar



**PARTICIPANTES:** RAPHAEL BERGOEING • NICOLÁS GRAU • FELIPE LARRAÍN • KARIN MOORE • ROSARIO NAVARRO • JORGE QUIROZ

soluciones a un tema crucial para dar dinamismo al crecimiento económico. En ese contexto, el gobierno presentó un proyecto de ley al Congreso que busca reducir entre un 20% y un 69% los tiempos de tramitación de distintos permisos sectoriales ¿Cómo va la tramitación en el Congreso? ¿Qué se está haciendo o qué se puede hacer por ahora para acelerar los proyectos de inversión que permitan apuntalar el crecimiento? En este seminario el ministro de Economía, Nicolás Grau, y un destacado panel de expertos hicieron un análisis de lo que hemos avanzado.



**PARTICIPANTES:** RICARDO ESCOBAR • JAVIER ETCHEBERRY • CAROLINA FUENSALIDA • JOSÉ GARCÍA • FELIPE LARRAÍN • RAMIRO MENDOZA • XIMENA RINCÓN

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día jueves 11 de julio de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Aula Magna Manuel José Irarrázaval de Casa Central UC

Todas las organizaciones requieren adaptarse a los cambios que las sociedades van experimentando y el Servicio de Impuestos Internos (SII) no está ajeno a esta realidad. En el marco del proyecto de ley

## SEMINARIO

Modernización del SII: un desafío en el marco del proyecto de ley sobre cumplimiento tributario

11 de julio, 2024

sobre Cumplimiento Tributario, el nuevo director del SII, Javier Etcheberry y un destacado grupo de personalidades y expertos, analizaron los desafíos que trae la modernización de este servicio público, cuáles deberían ser sus cambios orgánicos y cómo incorporarlos en el actual proyecto de ley que está en el Senado.

VER ACTIVIDAD

VER ACTIVIDAD





# SEMINARIO

## El futuro de las concesiones carcelarias en Chile

01 de agosto, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por CLAPES UC el día jueves 01 de agosto de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Salón de Honor de la Casa Central UC.

En este seminario analizamos y evaluamos el sistema de concesiones carcelarias en Chile, identificando sus logros, desafíos y áreas de mejora, con el fin de proponer soluciones innovadoras y sostenibles que optimicen la gestión penitenciaria. Quisimos promover un sistema penitenciario que sea más eficiente, humano y respetuoso de los derechos humanos.



**PARTICIPANTES:** HERNÁN DE SOLMINIHAC • LUIS CORDERO • MIGUEL ÁNGEL CORNEJO • LEONARDO DANERI • FELIPE LARRAÍN • SANDRA PONCE DE LEÓN • JUAN MANUEL SÁNCHEZ

VER ACTIVIDAD



# Cobertura de los medios



## Ministro de Economía en un seminario organizado por Clapes UC: Grau descarta déficit del Ejecutivo sobre “permisología” y afirma que empeoró en los últimos gobiernos

Para muchos stakeholders del Gobierno, dijo el economista Jorge Quiroga, esa agenda legislativa “no es un objetivo principal”.

A AGUIRRE

El ministro de Economía, Nicolás Grau, afirmó ayer que son receptivos a las modificaciones que se pueden introducir al proyecto de ley Marco de Autorizaciones Sectoriales, que busca reducir la “permisología”, y cuya tramitación espera finalizar durante este año.

La autoridad se enfrentó a dudas sobre incentivos, sanciones y capacidad de gestión en el sector público planteadas en un seminario organizado por Clapes UC este miércoles.

### Eficiencia y política

Uno de quienes se manifestaron “inscriptos” sobre los resultados de esta agenda fue el economista y director de empresas Jorge Quiroga. Afirmó que “entre los stakeholders del Gobierno, para muchos este no es un objetivo principal”. Ejemplificó con el caso de la Dirección General de Aguas (DGA), que presenta retrasos de hasta 800% frente al plazo legal establecido para la autorización de obras hidráulicas mayores, pero en su Programa de Mejoramiento de Gestión (PMG) de 2023 midió, para cumplir un objetivo de “gestión eficiente”, el número de demoras de equidad de género implementadas en el año.

El ministro Grau interpretó este análisis como un cuestionamiento a la capacidad de gestión del Gobierno. Comentó que “aquí han pasado cuatro gobiernos en el último tiempo”, dos de ellos con ideas de derecha, donde se pone además un acento fundamental en la gestión (...), y el problema solo ha ido empeorando”. En la misma línea, afirmó que se pone además un acento fundamental en la gestión (...), y el problema solo ha ido empeorando”. En la misma línea, afirmó que se pone además un acento fundamental en la gestión (...), y el problema solo ha ido empeorando”.

### Respuesta de Larraín

El director de Clapes UC, Felipe Larraín, fue ministro de

Hacienda en dos de los gobiernos aludidos, concordó en que la problemática se ha ido agudizando con el paso de los años. “En esa época me acuerdo que eran cinco años (de demora) para un proyecto de envergadura, hoy días estamos en más de diez años. O sea, lo que ha habido es un deterioro. Yo no sé lo que quiero achacar a un gobierno específico, pero desde que a nosotros nos tocó estar en el gobierno en el periodo 2010-2013, claramente ha habido un retroceso”.

### Silencio administrativo

Otro de los debates fue más específico. Uno de los principales instrumentos que incorpora el proyecto de ley es un uso más intensivo del “silencio administrativo”, que aprueba o rechaza un permiso en la medida en que se vence el plazo de respuesta establecido en la ley, aún cuando el servicio en cuestión no emita preaviso.

De acuerdo a Quiroga, hay “temor” en el mundo empresarial por esta norma: “Hemos visto muchas situaciones donde teniendo incluso el permiso, la cosa se complica. O sea, la validez del permiso en Chile ha decaído, dentro de las restricciones. Y las restricciones son que hay muchos grupos que sencillamente no quieren este progreso”.

Grau, sin embargo, desdramatizó: “Es una opción del titular, tanto el positivo como negativo. Quienes hemos estudiado economía sabemos que si alguien tiene más opciones, no puede quedar peor. Entonces, en el peor de los casos no lo utilizó”.

## Grau: mejora significativa en la tramitación de proyectos sólo se logrará con reforma a los permisos

En un seminario de Clapes UC, la presidenta de la Sofía, Rosario Navarro, y el economista Raphael Bergoing pusieron sobre la mesa dos puntos en la discusión sobre permisología: proporcionalidad y plazos.

E. CARRERO / D. FERNÁNDEZ

“Todo lo que estamos nos produce ansiedad para que ese estado de ánimo se mantenga, dentro de las posibilidades que tiene el Estado”, comentó Navarro. “Nosotros queremos que el Estado sea capaz de responder a las demandas de la ciudadanía, pero eso requiere que el Estado sea capaz de responder a las demandas de la ciudadanía, pero eso requiere que el Estado sea capaz de responder a las demandas de la ciudadanía”, dijo Bergoing.

“Hacer poco a poco un diagnóstico de los problemas que tenemos en Chile”, dijo Navarro. “Hacer poco a poco un diagnóstico de los problemas que tenemos en Chile”, dijo Navarro. “Hacer poco a poco un diagnóstico de los problemas que tenemos en Chile”, dijo Navarro.



## Director (s) dijo que se revisará el estudio sobre evasión El estreno de Etcheberry: pide que “no le quiten atribuciones” ni se hagan “experimentos” con el SII

Ingeniero se metió de lleno en debate sobre cambios a la gobernanza del fisco. Presidente del Senado replicó: “No estamos por hacer ninguna locura”.

A. FERRER

El ministro de Hacienda, Juan Carlos Rodríguez Cordero, se metió de lleno en el debate sobre los cambios a la gobernanza del fisco. “No estamos por hacer ninguna locura”, replicó el presidente del Senado, Juan Antonio Reyes.

El ministro de Hacienda, Juan Carlos Rodríguez Cordero, se metió de lleno en el debate sobre los cambios a la gobernanza del fisco. “No estamos por hacer ninguna locura”, replicó el presidente del Senado, Juan Antonio Reyes.



El ministro de Hacienda, Juan Carlos Rodríguez Cordero, se metió de lleno en el debate sobre los cambios a la gobernanza del fisco. “No estamos por hacer ninguna locura”, replicó el presidente del Senado, Juan Antonio Reyes.



En el marco del seminario acerca del proyecto de ley de permisología, organizado por el Centro Latinoamericano de políticas económicas y sociales de la Universidad Católica (Clapes), la presidenta de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofifa), Rosario Navarro, participó en un panel con el economista Raphael Bergoing acerca de sus apreciaciones y el trabajo por hacer respecto al proyecto.



El ministro de Hacienda, Juan Carlos Rodríguez Cordero, se metió de lleno en el debate sobre los cambios a la gobernanza del fisco. “No estamos por hacer ninguna locura”, replicó el presidente del Senado, Juan Antonio Reyes.



El ministro de Hacienda, Juan Carlos Rodríguez Cordero, se metió de lleno en el debate sobre los cambios a la gobernanza del fisco. “No estamos por hacer ninguna locura”, replicó el presidente del Senado, Juan Antonio Reyes.

## Gobierno espera realizar viaje al extranjero para atraer inversionistas a la cartera de cárceles concesionadas

En paralelo, el Ministerio de Obras Públicas está trabajando con la banca para resolver parte de las dificultades de financiamiento.

Por Laura Gaudin



El ministro de Justicia, Luis Cordero, detalló ampliaciones y nuevos recintos. “No hay forma de abordar esto sin el sistema de concesiones” y ve fórmula para atraer inversión.

## El estreno de Javier Etcheberry: defiende actual gobernanza del SII y anticipa que revisará cifras de evasión del informe de Joratt

Sobre el informe de evasión dijo que “le está costando con Chile” y con otros actores para tener la agenda por la que se está trabajando. “No hay forma de abordar esto sin el sistema de concesiones”.



El ministro de Justicia, Luis Cordero, detalló ampliaciones y nuevos recintos. “No hay forma de abordar esto sin el sistema de concesiones” y ve fórmula para atraer inversión.







*10 años*  
*Aportando a mejores*  
*políticas públicas*  
*para Chile*

# Capital Natural



# Capital natural: la hoja de ruta que Chile necesita

“El uso del enfoque de capital natural no solo permitiría garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas, sino también permitiría abordar desafíos clave como la gestión de riesgos fiscales y financieros asociados a la pérdida de biodiversidad”.

**Rodrigo Arriagada**  
Investigador Principal CLAPES UC

El informe anual de Riesgos Globales del Foro Económico Mundial de 2024 reconoce la pérdida de biodiversidad y el colapso de los ecosistemas como uno de los tres principales riesgos durante la próxima década y podría resultar en una disminución del PIB mundial de \$2,7 billones anuales para 2030. Para gestionar y mitigar con precisión estos riesgos es necesario un cambio fundamental en la manera de pensar sobre el valor de la naturaleza. Los ecosistemas altamente resilientes proporcionan servicios y productos esenciales a la humanidad, por lo que, a medida que disminuye la biodiversidad, también corren riesgo las reservas y el flujo de capital natural que sustentan estos servicios, lo que pone en peligro tanto el bienestar social como la estabilidad económica.

En el caso de Chile, en los últimos años se han logrado importantes avances en la integración del enfoque de capital natural en la toma de decisiones tanto en el ámbito público, como en el privado. Este progreso refleja un reconocimiento creciente de la importancia de valorar y preservar nuestro capital natural como un pilar fundamental para la sostenibilidad económica y social.

En 2023, Chile marcó un importante avance con la creación del Comité de Capital Natural en respuesta a la crisis de pérdida de biodiversidad y a la necesidad de incorporar el valor de la naturaleza y los servicios ecosistémicos que esta provee en el proceso de diseño e implementación del desarrollo sostenible del país. El fin último de este comité es integrar la



naturaleza y la biodiversidad al proceso de diseño e implementación del desarrollo sostenible de nuestro país. Entre sus logros iniciales se destaca la elaboración de una hoja de ruta que ha permitido crear marcos conceptuales, definiciones de lo qué es capital natural y proponer un modelo de gobernanza que permita incorporar la academia, las empresas privadas y la sociedad civil.

Desde el punto de vista ambiental, Chile ha mostrado importantes avances en la última COP de Biodiversidad desarrollada en Cali, Colombia. Nuestro país presentó, junto a más de 100 países, sus Metas Nacionales alineadas al Marco Global de Biodiversidad Kunming-Montreal (MGB), donde se comprometió a cumplir al año 2030 35 Metas Nacionales, que son parte la Estrategia Nacional de Biodiversidad actualizada y alineada con el MGB, la cual será sometida a consulta pública durante el año 2025.

Desde el punto de vista financiero, el uso del enfoque de capital natural no solo permitiría garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas, sino también permitiría abordar desafíos clave como la gestión de riesgos fiscales y financieros asociados a la pérdida de biodiversidad. En ese sentido, importante es destacar la agenda del Banco Central de Chile que apunta a incorporar el capital nacional a nuestro sistema de cuentas nacionales y definir metodologías adecuadas que permitan a través de un sistema de precios adecuado, valorar nuestro capital natural.

El enfoque de capital natural también permitiría optimizar el uso de los recursos públicos, fomentar inversiones responsables y sostenibles, y cumplir con compromisos internacionales en materia de desarrollo sostenible y conservación de la biodiversidad.

Desde un ámbito más privado, el desafío de incorporar el capital natural en decisiones que apunten a agregar valor a los negocios que dependen de manera importante de la naturaleza es un tema clave. Dado que el enfoque de capital natural es una perspectiva que considera a la naturaleza como un capital que debe ser gestionado de manera responsable, este enfoque puede ayudar a

las empresas a mejorar su desempeño financiero y su reputación, y a reducir su impacto ambiental.

Si Chile desea seguir avanzando en una agenda-país robusta que integre el capital natural tanto en decisiones de política pública, como en decisiones en el ámbito privado, importantes desafíos deben ser abordados.

Todos estos temas fueron discutidos en el seminario de CLAPES UC “Capital natural: su rol en el modelo de desarrollo”, lo que da cuenta de nuestro propósito de relevar este importante temas país, el que formará parte importante de su agenda de trabajo durante el año 2025.

## SEMINARIO

### Capital natural: su rol en el modelo de desarrollo

11 de diciembre, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por CLAPES UC el día miércoles 11 de diciembre de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Aula Magna Manuel José Irarrázaval de Casa Central UC.

El Comité de Capital Natural de Chile -creado en 2023 vía Decreto Supremo del Ministerio de Hacienda-



**PARTICIPANTES:** ELÍAS ALBAGLI • RODRIGO ARRIAGADA • VÍCTOR CARO • FELIPE LARRAÍN • FRANCISCO RUIZ-TAGLE • KATHERINE VILLARROEL

tiene como misión asesorar y proponer al Presidente de la República materias relativas a la medición, valoración, protección, restauración y mejoramiento del capital natural de Chile. En este seminario se presentó la nueva “Hoja de Ruta” de este comité y se discutió su alcance para permitir integrar la naturaleza y la biodiversidad al proceso de diseño e implementación de políticas para un desarrollo sostenible.

[VER ACTIVIDAD](#)

## Cobertura de los medios







10 años  
Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile

# 4 Gobernabilidad



# Reflexión y consenso para una reforma política en Chile

“El año que comienza se perfila como un momento definitorio. Con la crisis de gobernabilidad aún sin resolver, 2025 será crucial para que los actores políticos logren un acuerdo que permita implementar reformas estructurales”.

**Karin Moore**  
Coordinadora Legal CLAPES UC

El año 2024 fue testigo de un necesario e impostergable debate sobre la democracia y la gobernabilidad en Chile. A través de seminarios, columnas de opinión y un constante diálogo público, **CLAPES UC** jugó un papel central en relevar la urgencia de una reforma política que permita al país superar el estancamiento institucional. En un contexto marcado por un Congreso atomizado y un sistema electoral que dificulta la toma de decisiones, estas iniciativas ofrecieron un espacio para la reflexión seria y la búsqueda de soluciones concretas.

Durante el año recién pasado **CLAPES UC** lideró una serie de seminarios que se convirtieron en hitos clave para abordar los desafíos estructurales del sistema político chileno. Estos encuentros, que reunieron a expertos nacionales e internacionales, destacaron por la calidad de sus participantes y por su capacidad para poner en el centro de la agenda pública temas críticos que suelen perderse en las dinámicas cotidianas del debate político.

El primero de estos seminarios -titulado **“Sistema político: una reforma necesaria y urgente”**-, se enfocó en los efectos negativos de la fragmentación del Congreso y las dificultades para construir mayorías estables. Allí, destacados panelistas, entre ellos senadores y analistas políticos, subrayaron la necesidad de fortalecer los partidos políticos y de establecer umbrales mínimos para mejorar la gobernabilidad.



Más adelante, el seminario **“Gobernabilidad y democracia”** analizó el estado de la gobernabilidad y democracia en Chile a 15 años de la partida del exministro y exsenador Edgardo Boeninger. Desde una perspectiva histórica y estratégica, examinando cómo la falta de diálogo y colaboración entre el Ejecutivo y el Legislativo ha limitado el avance de reformas estructurales, y explorando vías para construir un sistema político más funcional y representativo.

Finalmente, con una mirada internacional, el evento **“Reforzando el futuro de la democracia en las Américas”**, en colaboración con Atlantic Council, el Departamento de Estado de EE.UU, AMCHAM y CNN Chile, abordó desafíos globales como la disrupción tecnológica, la seguridad y las desigualdades crecientes, sirviendo además como una oportunidad para reflexionar sobre el legado de Chile en la Cumbre de las Américas y su papel en la promoción de instituciones democráticas resilientes.

El año que comienza se perfila como un momento definitorio. Con la crisis de gobernabilidad aún sin resolver, 2025 será crucial para que los actores políticos logren un acuerdo que permita implementar reformas estructurales.

La relevancia de estos cambios trasciende la política: su impacto determinará la capacidad del país para enfrentar los desafíos sociales y económicos que urgen soluciones efectivas. A

medida que se acerca la próxima Cumbre de las Américas, Chile tiene la oportunidad no solo de liderar con el ejemplo en el hemisferio, sino también de consolidar un sistema político que garantice estabilidad y representatividad.

**CLAPES UC** continuará siendo un actor clave en este proceso, promoviendo el debate informado y la

construcción de consensos desde una perspectiva técnica y académica. El desafío de 2025 no será menor: lograr un sistema político que responda a las demandas ciudadanas y que permita proyectar a Chile como una democracia fortalecida en el escenario global.

## SEMINARIO

### Sistema Político: una reforma necesaria y urgente

04 de julio, 2024

[VER ACTIVIDAD](#)

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día jueves 04 de julio de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Salón de Honor de la Casa Central UC.

La reforma del sistema político es una de las iniciativas cruciales que debemos emprender, ya que es fundamental para mejorar las condiciones institucionales que actualmente dificultan la gobernabilidad e impiden alcanzar los consensos necesarios para llevar adelante distintas políticas públicas. El evento contó con la participación de destacados protagonistas a debatir sobre las propuestas en discusión.

**PARTICIPANTES:** MAX COLODRO • JUAN ANTONIO COLOMA • GLORIA HUTT • FELIPE LARRAÍN • KARIN MOORE • PAULINA VODANOVIC





# SEMINARIO

## Gobernabilidad y democracia

12 de septiembre, 2024

VER ACTIVIDAD

Esta actividad fue organizada y transmitida por CLAPES UC el día jueves 12 de septiembre de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Salón de Honor de la Casa Central UC.

Analizar el estado de la gobernabilidad y democracia en Chile a 15 años de la partida del exministro y exsenador Edgardo Boeninger. En este seminario buscamos mirar desde una perspectiva histórica y constructiva el estado de nuestro actual sistema político y cómo se vislumbra en el largo plazo.

**PARTICIPANTES:** SERGIO BITAR • IRIS BOENINGER • ALEJANDRO FOXLEY • EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE • FELIPE LARRAÍN • EVELYN MATTHEI • SERGIO MUÑOZ • IGNACIO SÁNCHEZ



# Cobertura de los medios

## Para introducir cambios al sistema político de manera “consensuada” Coloma y Vodanovic: Trabajo de Comisión Experta puede ser “base” de una reforma

5. DEL RÍO

En el Salón de Honor de la Universidad Católica, los senadores Juan Antonio Coloma (UDI) y Paulina Vodanovic (PS), junto a la timonel de Evópoli, Gloria Hutt, y al analista Max Colodro, expusieron sobre la urgencia de concretar una reforma al sistema político, seminario organizado por Clapes UC.

Coloma se refirió a que en Chile “tenemos un gran problema para gobernar, hoy este gobierno es muy difícil”, así como también se refirió a la “dificultad para resolver los desafíos legislativos”. En ese sentido, dijo que “hay que hacer un cambio profundo”, y que “cuando fui

Parlamentarios concuerdan en que se tiene que alcanzar un cambio más profundo que de solo gobernabilidad.

presidente del Senado, yo hablé con el Gobierno para tratar de hacerlo después del último plebiscito, no hubo espacio, pero espero que exista ahora”.

Por su parte, la presidenta del PS, Paulina Vodanovic, dijo estar de acuerdo “con casi todo lo planteado por el senador Coloma”, añadiendo que esto es urgente pero que el problema es “quién le pone el cascabel al gato”, porque “no todos hablamos de cambios al sistema político”. Asimismo, señaló que para ella el proyecto que buscaba

impulsar el senador Alfonso De Urresti (PS) es “totalmente insuficiente”, y que “si vamos a hablar de cambios al sistema político, hablemos en serio”.

Hutt, en tanto, consideró que ha “bajado la intensidad” respecto al tema, a pesar de la preocupación transversal, y coincidió con Vodanovic en que el proyecto de De Urresti es insuficiente, “porque toma un par de temas, y esto es integral, es cómo le damos gobernabilidad y estabilidad democrática al país en el largo plazo”.

Colodro, por su parte, dijo

que “la discusión de fondo que tenemos que tener (...) es respecto de si la sociedad chilena necesita un sistema mayoritario o le conviene seguir teniendo un sistema proporcional”.

### Punto de partida

De manera explícita, los senadores Coloma y Vodanovic se refirieron al trabajo realizado por la Comisión Experta en el segundo proceso constitucional.

Coloma dijo que “varias de las propuestas del comité de expertos apuntan bien al eje de los



Panel del seminario Clapes UC sobre reforma al sistema político.

cambios del sistema político indispensables en Chile”.

En ese mismo tono, Vodanovic afirmó que “coincido en que las propuestas que hizo la Comisión Experta, fueron además en un ambiente y transversalidad

única, donde todos los representantes estuvieron de acuerdo en señalar esto como posibles soluciones después de un diagnóstico común, que es lo importante. A partir de ello podemos avanzar en un anteproyecto”.

Se espera que expertos se reúnan la próxima semana, pero para afinar detalles del informe:

## Mesa técnica de pensiones cierra discusión sin acuerdo y complica debate de reforma

C. MARIANA MARQUEL Y A. P. PALACIOS

En términos de contenido, nunca hemos estado tan cerca de un acuerdo”. Estas fueron las palabras del ministro de Hacienda, Mario Marcel, ayer por la mañana respecto a la reforma de pensiones. “Vamos a ver si avanzamos”, agregó el ministro en Radio Uno.

Sin embargo, hasta más tarde, la mesa técnica, que acompaña la discusión de la reforma finalizada, en su última sesión, sin acuerdos en los puntos clave del proyecto. Aún no hay claridad de cuándo estaría disponible el documento que recoge las opiniones de los expertos previsionales, y que los senadores están esperando para poder votar la idea de legalizar el proyecto de ley en la comisión de Trabajo.

La falta de acuerdos en el trabajo técnico pone presiones y complica su discusión en el Senado, ya que significa una transición más larga de la reforma, debido a que los diálogos deben ser acordados por los parlamentarios.

### La sesión

Ayer los expertos designados por los senadores discutieron por cerca de dos horas en una reunión realizada de manera telemática. Una fuente cercana al proceso afirma que en el encuentro se pudo volver a avanzar en acuerdos, en contraste con la reunión de la semana pasada. Según había indicado la ministra del Trabajo, Jeanette Jara, en la cita anterior hubo un retroceso en los acuerdos.

Pese a que la mesa técnica terminó la discusión sobre el contenido de la reforma, quienes conocen el trabajo de los expertos afirman que los previsionales se reanudarán una vez más la próxima semana para afinar la redacción del informe.

No se sabe cuándo se va a entregar el documento a la comisión de Trabajo, pero la más probable es que no esté disponible para la sesión del lunes. Por su parte, la ministra Jara había solicitado a los senadores que se votara la idea de legalizar la reforma.

El senador Juan Antonio Coloma (UDI), quien preside la comisión de Trabajo, también puso

en duda que se pudiese votar la reforma el próximo lunes, según informó Radio Cooperativa.

El parlamentario sostiene que se debe priorizar primero tener “un buen informe, que resuelva

los problemas donde tienen que ir”. “Concentramos en cómo mejoramos las condiciones del futuro y cómo resolvemos los problemas más graves del presente”, dijo Coloma tras

hablar del problema de la reforma de pensiones, que sería priorizado por su consejo. Los 2/5 restantes serían redistribuidos a las mujeres y jubilados, según encuestas de la encuesta nacional, intrageneracional y entre hombres y mujeres. El aumento de la cotización, finalmente, se cayó en el Congreso en enero de 2020.

Por su parte, en 2020 el segundo gobierno de Sebastián Piñera canceló a una mesa de trabajo técnica con los senadores de la comisión de Trabajo para intentar desbloquear su proyecto previsional que enfrentaba la oposición en el Congreso. Finalmente, no se logró un acuerdo en su materia, pero Piñera pudo aprobar una ley que creó la FFO.

En la sesión de ayer de los expertos, indicaron las fuentes, se discutió respecto al diagnóstico del problema en el sistema pre-

videncial, es decir, quiénes son las personas que tienen mayores tasas de reemplazo y en cuánto se les debería mejorar su pensión. En este aspecto sí habría un avance y acuerdo entre los distintos sectores políticos.

En ese sentido, el consenso de la mesa técnica apunta a que los sectores de la población tienen un déficit en sus pensiones.

Esta misma visión tiene el ministro de Hacienda. “No concuerdo con que el tema esté en punto muerto, ha habido bastante avance en el diálogo técnico”, dijo Marcel.

La sesión entre los expertos ocurrió el día después de la firma del acuerdo en la comisión de Trabajo, instancia en la que el senador Coloma tuvo voz y voto.

Los expertos han discutido en base a los puntos que estaban programados previamente, lo que no habría sido afectado por los intersecciones políticas.

Después de los puntos centrales de la reforma era aumentar la cotización con cargo al empleador y que una parte de esta alza se des-

viara a solidaridad y otra a la cuenta individual del trabajador. Originalmente se propuso una cotización extra de seis puntos.

Sin embargo, el senador Germán Sánchez (PS), quien es parte de la comisión de Trabajo, reveló a “El Mercurio” la semana pasada que uno de las posibilidades que la ley buscaba fuerza era subir en cinco puntos, con el fin de dar de ellos parte al seguro social. No obstante, según las fuentes consultadas por este diario ayer, no se usó una delimitación en la que temporales llegara un acuerdo en la mesa técnica.

Por estos días, la conclusión de los expertos en cerrar la discusión y dejar el documento en el documento que plantea cada uno de los integrantes de la mesa técnica. Con ello, se busca dejar en manos de los parlamentarios la discusión y posibles puntos en común en los que no hubo acuerdo a nivel técnico.

Pese a estos puntos que quedan abiertos, los diálogos entre los expertos no serían irreconciliables. Según afirma una fuente que conoce el trabajo de la mesa técnica, no están tan lejos de lograr un acuerdo y se han aproximado las posiciones. La posibilidad de seguir asíendo establecido un sistema de reparto, que contempla la creación pública del Congreso. “No sé si vamos a hacer un nuevo sistema por cerrar la mesa técnica”, dijo Marcel.

La sesión entre los expertos ocurrió el día después de la firma del acuerdo en la comisión de Trabajo, instancia en la que el senador Coloma tuvo voz y voto.

Los expertos han discutido en base a los puntos que estaban programados previamente, lo que no habría sido afectado por los intersecciones políticas.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.

## Sin acuerdo en reforma previsional: mesa técnica extiende su trabajo y no hay fecha para votación en general

Si bien los técnicos se reunirán este jueves tal como estaba planeado, allí definieron agendar una nueva sesión para el próximo lunes. Así, se aleja la posibilidad de votar la idea de legislar la semana que viene.

MARIANA MARQUEL

La sesión que realiza este miércoles la Comisión de Trabajo del Senado tendrá los debates entre la oposición y el gobierno en la negociación que llevan adelante por la reforma previsional.

Antes de esas declaraciones, y previo a que el comité técnico se reuniera, más específicamente durante la mañana de este jueves, el senador Coloma anunció un seminario de Clapes UC, donde se mostrará un informe que el gobierno que el gobierno no solicite la votación del proyecto. “No ha habido vista técnica antes”, dijo.

El senador UDI también sostuvo: “He dirigido muchas sesiones, me han tocado en la vida muchas sesiones. No me he dado cuenta de que no he estado en una sesión que se pueda votar algo que no tiene contenido, y que el comité técnico no tiene un informe que informe que no tiene contenido”. “No sé si vamos a hacer un nuevo sistema por cerrar la mesa técnica”, dijo Marcel.

La sesión entre los expertos ocurrió el día después de la firma del acuerdo en la comisión de Trabajo, instancia en la que el senador Coloma tuvo voz y voto.

Sobre el informe de los técnicos, señaló que “no es un informe que resuelva los problemas, donde tiene que ir. Desde mi perspectiva, es clave reafirmar la capitalización individual para la pensión de los próximos meses. Así, se aleja la posibilidad de votar la idea de legislar la semana que viene”.

Consultado al respecto, el presidente técnico de la Comisión de Trabajo, Juan Antonio Coloma (UDI), afirmó: “A mí me

puede indigestar que antes de votar cualquier idea de legislar, en Chile conozco el contenido global de la iniciativa, y el evento que se haya instituido a través para un informe, a los menos ellos puedan tener una idea clara”.

La reforma de pensiones se está legislando en la comisión de Trabajo del Senado, que sesionará el próximo lunes. Pese a que la ministra Jara solicitó que se votara en general en esa instancia, aún no está clara la idea de la reforma técnica.





# Cobertura de los medios



FELIPE LARRAÍN  
Director Clapes UC y exministro de Hacienda

20:08 SINDICATO DE AEROPUERTO NUEVO PUDÁGUEL COMENZÓ PARO DE TRABAJADORES

## Frei llama a revivir política de los acuerdos y urge a modificar sistema político para que el país funcione



Clapes UC realizó un seminario de Gobernabilidad y Democracia, donde se recordó a Edgardo Boeninger.

POR RODOLFO CARRASCO

El exministro de Hacienda, Alejandro Foxley, sostuvo que “si vemos lo que ocurre a diario en el país, creo que lo que falta es una segunda transición”.

Recordó que durante su administración “nos criticaban muchos sectores que estábamos negociando todo, por la política de los acuerdos. Pero el crecimiento de Chile en la década de los 90 hubo años en que fue 10%, en mi Gobierno promedió más de 6% y no era necesario una reforma tributaria. Hasta pagábamos la deuda externa”.

El exmandatario resaltó diversos logros de su administración, como los tratados de libre comercio (TLC), el ingreso al APEC, que “dijo-le costó bromas por andar siempre con maletas, pero enfatizó que hoy “el sueldo de Chile son las exportaciones” y la importancia del TPP-11 “que este Gobierno no quería firmar”.

Su discurso sacó aplausos en el auditorio de la casa central de la UC, donde dijo “claro, ahora todos reconocen que fue un buen Gobierno (más aplausos). Gracias, un poco atrasadas. Recuerdo cuando viajábamos al Asia, me hacían chistes, de las maletas, las camisas que usábamos, decían que nos volvimos locos, pero ahí están los resultados”. También abordó la generación de

energía eléctrica, en cuyo marco Frei destacó que en 2024 el país alcanzó una participación de 40% de las energías renovables no convencionales (ERNC) y que se podría seguir avanzando, pero “los proyectos no se aceptan. Hace poco una empresa americana quería aerogeneradores en Chiloé, le dijeron que no. Otra planta en Antofagasta paralizada, paralizamos todo. Generamos energía, pero no la podemos mandar a Santiago, porque no hicimos la línea de transmisión. Estamos votando energía en el norte y están quebrando empresas, porque no pueden venderla”.

### “Segunda transición”

En este contexto, el exministro de Hacienda de Patricio Aylwin, Alejandro Foxley, sostuvo que en el primer Gobierno tras el retorno de la democracia la economía creció 7,8% al año, mientras que con Frei 6% al año. “La sorpresa que uno ha tenido es ¿qué paso en los últimos 14 años? ¿Por qué lo que funcionaba bien para qué cambió? Y empezó esta reacción a partir de cero y la verdad es que si vemos lo que ocurre a diario en el país, creo que lo que falta es una segunda transición”.

A su juicio, “estamos más que a tiempo para empezar a conversar, dialogar, tomar una posición un poco más modesta y empezar a construir de a poco entre todos, hasta que se vea posible un futuro mejor, al menos tan bueno como el que vivimos en los 90”.

## Las duras críticas del expresidente Eduardo Frei al sistema político y la crisis de seguridad

Héctor Mera  
12 SEP 2024 11:40 AM  
Temas de debate: 2 minutos



En un discurso de cerca de 20 minutos, recordó la figura del senador y exministro de Patricio Aylwin, Edgardo Boeninger, quien falleció hace 15 años.

La mañana de este jueves el expresidente **Eduardo Frei** participó del seminario “Gobernabilidad y democracia” desarrollado por el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales (Clapes UC).

Allí, en un discurso de cerca de 20 minutos, recordó la figura del senador y exministro de Patricio Aylwin, **Edgardo Boeninger**, quien falleció hace 15 años.

Un análisis del legado del exministro y exsenador Edgardo Boeninger:

## Clapes UC invitó al seminario “Gobernabilidad y democracia”

PERSONAS VARIAS



Ignacio Briones y María Eugenia Hervas.

Eduardo Añut, Teresa Salí de Añut y Giuseppe Conditto.

Karin Ebersberger, Karin Moore, y Alfonso Silva.

Aurilio Bustillo y Hernán Somerville.

Cecilia Milán y el diputado Francisco Undurraga.

María Isabel Arce y Juan Francisco.

Pedro Pablo Díaz y el vice gran canciller de la UC, Osvaldo Fernández de Castro.

Constanza Impegnato, Ximara Marañón, María Alicia Ruiz y Patricia Barrientos.

Cecilia Cifuentes y Andrés Montero.

Constanza Impegnato, Ximara Marañón, María Alicia Ruiz y Patricia Barrientos.

Cecilia Cifuentes y Andrés Montero.

## EL MERCURIO



## En la instancia organizada por Clapes UC estuvo el expresidente Frei: Matthei hace un guiño al centro en seminario sobre Edgardo Boeninger

La alcaldesa de Providencia destacó el rol clave que jugó el exministro en los primeros años de la Concertación. “Yo lo quise y admiré mucho”, dijo.



La alcaldesa de Providencia, Evelyn Matthei (UDI), durante el seminario organizado por Clapes UC.

## La crítica de Eduardo Frei por el caso Convenios

En el seminario de Clapes UC, el expresidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle hizo varios comentarios que apuntaron a criticar el Gobierno. Primero, cuando se refería al fallecido exministro Edgardo Boeninger, dijo: “Edgardo era un hombre de Estado por excelencia, sobrio, respetuoso. Nunca en su ministerio vimos robos de computadores, ni vivimos conflictos como los que estamos viendo y que no se cierran como los famosos convenios. Era un hombre de Estado, como eran los grandes políticos de este país. Por Dios que nos hace falta un hombre así en este momento”.

Cuando se refirió a la crisis de seguridad, dijo: “Ahora en Chile cuando se apaga la luz, todos salen asaltados. Ese es el país en el que vivimos”, y sobre la crisis migratoria, agregó: “Esta semana dijeron que iban a salir millones de chilenos y extranjeros. Hoy día estamos en paro en el aeropuerto. Fantástico”.

efectivos”. Allí enfatizó que “se distanciaba de los impulsos revolucionarios de la izquierda, pero también del statu quo paralizante de cierta derecha”. Matthei agregó “aprendimos todos del honor, que realmente quiere a Chile (...), sin eso no llegamos a ningún lado”. Estas palabras llegan en un

contexto en donde su conglomero, Chile Vamos, ha buscado acercarse a partidos del centro en las últimas semanas. Sin ir más lejos, este lunes, las directivas de los partidos de centro-derecha dieron su respaldo a dos candidatos a alcaldes del partido Demócratas.

También hay voces del sector que han planteado la necesidad de incluir a esos nuevos conglomerados en un eventual gobierno, en caso de ganar la elección presidencial de 2025.

## Matthei reitera “caiga quien caiga”

Además, al salir del seminario, Matthei respondió brevemente a la prensa por los nuevos antecedentes que se conocieron que vinculan a Andrés Chadwick con el caso Audiot. “Yo quiero ser súper clara, tal como lo he sido desde el principio. No quiero ni enredarme ni enredar a nadie. He dicho desde el principio que tolerancia cero contra la corrupción, que es caiga quien caiga, aunque sea mi hermano”, aseveró.

Agregó que “al mismo tiempo, es vergonzoso el tipo de filtraciones que estamos teniendo. Eso no puede ser”. También se refirió al tema del director de Clapes UC, Felipe Larraín (Ind.), —ministro de Hacienda en los dos gobiernos de Sebastián Piñera—, quien aseveró que “yo tengo confianza en Andrés Chadwick, yo espero que los hechos se esclarezcan. Me parece que indudablemente este es un tema muy complejo, pero junto con eso quiero decir que los hechos deben esclarecerse”.





**10 años**  
*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

# 5 Delincuencia



# Delincuencia: un fenómeno en aumento

“Hemos dedicado parte de nuestros recursos al análisis de este fenómeno y sus efectos en la población, dado que el tema se ha transformado en la principal preocupación de los chilenos y requiere de un esfuerzo conjunto para buscar soluciones que quiebren esta creciente tendencia”.

**Leonardo Hernández**  
Director Alterno CLAPES UC

Desde hace algunos años el tema de la delincuencia ha estado en las primeras planas de los medios en Chile y se ha transformado en la principal preocupación de los chilenos. Así lo muestran distintas encuestas de opinión como es la Encuesta Bicentenario UC, que en sus últimas tres mediciones (2022-2024) arrojó que un 70% o más de la población está de acuerdo con que “existe violencia en el país y hay que darle mucha importancia, porque amenaza con destruir el orden institucional”. Del mismo modo, y de acuerdo a la última medición de la Encuesta Nacional Urbana de Seguridad Ciudadana (ENUSC), un 90% de las personas percibe un aumento de la delincuencia en el país durante los últimos doce meses.

Producto de lo anterior desde 2023 en **CLAPES UC** hemos dedicado parte de nuestros recursos al análisis de este fenómeno y sus efectos. Así, por ejemplo, en 2024 realizamos un seminario, donde entregamos el estudio (Balmaceda, Hernández y Alfaro (2024): “Costo económico de la delincuencia: Chile 2013-2022”. Estudios Públicos, número 175, 2024. También en <https://clapesuc.cl/investigacion/paper-el-costo-economico-de-la-delincuencia-chile-2013-2022>) que calcula el costo económico directo que la delincuencia tiene para la sociedad. Esto es, los costos derivados de recursos que se dedican a prevenir y combatir la delincuencia, usando un enfoque contable y a partir de fuentes oficiales. El estudio arrojó como resultado que en 2022 Chile gastó, en el combate y prevención de la delincuencia, un 2,1% del PIB, esto es, aproximadamente US\$6.500 millones de ese año. Esta cifra es una estimación conservadora del verdadero



costo social (en bienestar) de la delincuencia, por cuanto no considera efectos indirectos como el creciente temor de la población y otros derivados de actividades que dejan de realizarse (ej., uso de cajeros automáticos). Si se proyecta al 2025 (manteniendo el porcentaje y considerando el crecimiento del PIB desde 2022) tendríamos un costo que superará los US\$7.000 millones de dólares.

Este tipo de trabajo ha continuado y este año entregaremos una estimación de los costos indirectos de la delincuencia. Es decir, los costos derivados de la menor inversión y, por ende, del crecimiento.

Adicionalmente, durante 2024 iniciamos una nueva línea de investigación donde desarrollamos un nuevo informe titulado Radiografía de la Delincuencia en Chile, de frecuencia semestral, el que busca describir cómo están cambiando los patrones delictivos y su localización. A partir de datos oficiales entregados por el Centro de Estudio y Análisis del Delito (CEAD), dependiente de la Subsecretaría de Prevención del Delito, analizamos la evolución de los distintos tipos de delitos en el país.

En el primer informe, con datos a diciembre de 2023, descubrimos que los delitos más violentos y que causan mayor conmoción y sensación de inseguridad en la población, son los que se han recuperado más rápido después de la pandemia del COVID19, cuando por las restricciones de movilidad impuestas, los delitos totales cayeron de manera importante. Sin embargo, del análisis también se concluye que la realidad es muy distinta entre regiones y/o por tipo de delitos, lo que no

permite diseñar políticas generales para el país como un todo, ya que un combate efectivo contra la delincuencia debe tomar en consideración la realidad específica de cada territorio. Estos hallazgos se presentaron en un seminario donde participaron las más altas autoridades de gobierno en el tema seguridad, además de alcaldes de comunas específicas, el que tuvo gran cobertura mediática.

Un segundo informe con datos a junio de 2024, concluyó que mientras los delitos más tradicionales (ej.

## SEMINARIO

### Delincuencia: ¿qué cambió en Chile a partir del año 2005?

VER ACTIVIDAD

23 de agosto, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día viernes 23 de agosto de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Salón de Honor de la Casa Central UC.

La delincuencia en Chile ha cambiado y empeorado en las últimas dos décadas, tanto en el número como en los tipos de delitos, con mayor frecuencia de delitos violentos muchas veces asociados a bandas criminales transnacionales y narcotráfico. Lo anterior ha causado un aumento importante en la sensación de inseguridad de la población, la que, en tiempos de elecciones, especialmente de autoridades locales, demanda cambios. En este seminario presentamos un nuevo índice **CLAPES UC** de delincuencia “Radiografía a la delincuencia en Chile” y conversamos sobre cómo podemos enfrentar este flagelo.

**PARTICIPANTES:** GERMÁN CODINA • CARLOS CUADRADO • LEONARDO HERNÁNDEZ • FELIPE LARRAÍN • KARIN MOORE • CLAUDIA PIZARRO • IVÁN PODUJE • CAROLINA TOHÁ



robos en lugar habitado/no habitado) han disminuido en número, los delitos asociados a ley de armas y ley de drogas han estado aumentando transversalmente en todo el país, lo que es consistente con el avance y penetración de los grupos asociados al narcotráfico en nuestra sociedad.

Dada la trascendencia e importancia para las personas de este flagelo, durante 2025 **CLAPES UC** seguirá estudiando y analizando el problema de la delincuencia en Chile.

## Cobertura de los medios

### Sigue ola de violencia Otra noche negra por delincuencia: cinco muertos, uno sería por detención ciudadana

Al menos dos delincuentes fueron abatidos anoche en un asalto frustrado a una pareja de detectives de la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.

**Ataca a la PDI**  
En la zona de la PDI, se reportó un asalto a una pareja de detectives de la PDI. Los delincuentes intentaron robarles un vehículo, pero fueron detenidos por la PDI. Uno de los delincuentes fue abatido por la PDI.





# 6 Pensiones



# Aportando a la búsqueda de un acuerdo responsable para mejorar las pensiones

“El mercado laboral estará bajo fuerte presión en los próximos años, tanto por esta nueva ley de pensiones como por otros cambios en la legislación laboral, como el alza del salario mínimo y la reducción de la jornada de trabajo”.

**Joaquín Vial**  
Investigador Principal CLAPES UC

En 2024 el debate sobre políticas públicas en nuestro país estuvo dominado por la reforma de pensiones. A inicios del año se había instalado la necesidad de lograr ahora un acuerdo que se hiciera cargo de resolver el problema de las bajas pensiones de los grupos medios, y que eso pasaba necesariamente por un acuerdo amplio que hiciera viable su aprobación en el Congreso.

Sin embargo, eso no se veía fácil: el proyecto original del Ejecutivo, que apuntaba a cambiar el sistema, eliminando las AFP e introduciendo elementos de reparto, había quedado desfigurado tras su paso por la Cámara de Diputados y no se pudo construir una alternativa de reemplazo. El foco de la discusión se centró en cómo distribuir el aumento de la tasa de cotización para la pensión de 10% a 16% entre lo que iba a cuentas individuales y lo que se destinaba a mejoras inmediatas de las pensiones de jubilados o cercanos a jubilar, que no se iban a beneficiar del alza en la tasa de cotización, todo esto en un contexto de estrechez fiscal cada vez más apremiante.

El equipo de **CLAPES UC** ya venía trabajando desde



2023 en la adaptación del modelo del Banco Central para evaluar los efectos económicos sobre empleo formal, salarios reales y crecimiento del aumento de 6% en la cotización. En 2024, el trabajo se enfocó en evaluar los efectos de distintas formas de distribución de ese 6% y sus resultados se presentaron en el seminario “**Reforma de pensiones: buscando el rumbo**”, realizado el 13 de agosto. En él participaron Leonardo Hernández, identificando los principales nudos a desatar para llegar a un acuerdo puntos críticos; Joaquín Vial, presentando los resultados del estudio de **CLAPES UC**; y David Bravo y Cecilia Cifuentes que comentaron dicho trabajo y aportaron sus puntos de vista sobre la reforma.

Una primera conclusión del trabajo es que el aumento de 6% en la cotización va a traer un aumento relevante en las pensiones, que es el objetivo último de la reforma, pero que había una gran diferencia dependiendo de si se destinaba a reparto (20% de aumento) o a capitalización individual (50%).

Sin embargo, los resultados más llamativos fueron las estimaciones de los costos que habría que pagar en cada caso, tanto porque los salarios reales se tenían que ajustar para absorber el alza de costos laborales, como por el hecho de que el trabajo formal se iba a ver desincentivado por dicho incremento de costos. En el caso de destinar todo a reparto, los salarios reales caerían en 5,5% en el largo plazo y, lo que es más grave, el empleo formal lo haría en casi 3,5%.

Destinar todo a la capitalización individual aminora el costo, pero no lo elimina: los salarios reales caen 4,5% y el empleo formal sólo un 0,3%.

Una nota precautoria importante sobre estos resultados es que ellos corresponden a los equilibrios de largo plazo, por lo que si hay rigideces de salarios a la baja en el corto plazo, esto se traduciría en impactos más fuertes sobre el empleo formal durante el largo tránsito a dicho equilibrio.

Al final del proceso, el acuerdo que permitió alcanzar la aprobación de la reforma, después de más de 10 años de intentos fracasados, terminó con una distribución del aporte muy cercana a la que permite aminorar al máximo los costos en empleo y salarios de subir la tasa de cotización de 6%.

## SEMINARIO

### Reforma de pensiones: buscando el rumbo

13 de agosto, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día martes 13 de agosto de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Aula Magna Manuel José Irrazával de la Casa Central UC.

Conocidos el proyecto de ley original del gobierno, lo aprobado en la Cámara de



**PARTICIPANTES:** DAVID BRAVO • CECILIA CIFUENTES • LEONARDO HERNÁNDEZ • FELIPE LARRAÍN • JOAQUÍN VIAL

Diputados en enero, el Informe de la Comisión Técnica de Pensiones y el reciente documento marco para la discusión del proyecto en el Senado, los pasos a seguir no son nada claros. Por ejemplo, los efectos de un seguro social en la informalidad y/o desempleo y el impacto en el mercado de capitales de forzar la separación de la industria y/o licitar grupos de afiliados, pueden ser de alto costo para Chile. En este seminario debatimos los distintos elementos de esta importante reforma.

[VER ACTIVIDAD](#)

## Cobertura de los medios

### El economista sugirió cuadrar la reforma previsional con la recomendación de los técnicos: Bravo afirma que datos del Gobierno “exageran” diagnóstico en pensiones

El experto plantea que las tasas de reemplazo del sistema se subestiman y que el costo del seguro social es mucho más acotado si se focaliza como recomendó el informe de los expertos.

El economista David Bravo sugirió que la reforma previsional se cuadrara con la recomendación de los técnicos: que el seguro social sea financiado por un aporte de 6% a la cotización, lo que permitiría mantener el nivel de reemplazo del sistema en un 70%, algo que el gobierno no quiere hacer.

Bravo afirmó que los datos del Gobierno sobre el diagnóstico de pensiones “exageran” el problema, señalando que el costo del seguro social es mucho más acotado si se focaliza como recomendó el informe de los expertos.

El informe de los expertos recomendó que el seguro social sea financiado por un aporte de 6% a la cotización, lo que permitiría mantener el nivel de reemplazo del sistema en un 70%, algo que el gobierno no quiere hacer.

Bravo afirmó que los datos del Gobierno sobre el diagnóstico de pensiones “exageran” el problema, señalando que el costo del seguro social es mucho más acotado si se focaliza como recomendó el informe de los expertos.

### Clapes UC advierte efectos de la licitación del stock de afiliados y cuestiona que Gobierno insista en dividir la industria previsional

El director del centro de estudios, Felipe Larraín, cuestionó la propuesta de dividir la industria previsional en dos sectores, uno con bajas densidades de cotización y otro con altas densidades, lo que podría generar una división en la industria.

Clapes UC advierte que la licitación del stock de afiliados podría tener efectos negativos en la industria previsional, especialmente en los sectores con bajas densidades de cotización.

El director del centro de estudios, Felipe Larraín, cuestionó la propuesta de dividir la industria previsional en dos sectores, uno con bajas densidades de cotización y otro con altas densidades, lo que podría generar una división en la industria.

Clapes UC advierte que la licitación del stock de afiliados podría tener efectos negativos en la industria previsional, especialmente en los sectores con bajas densidades de cotización.



# El mal régimen de inversiones de los fondos de pensiones chilenos

“El actual régimen de inversión está basado en una arquitectura anticuada y excesivamente rígida: límites (máximos y mínimos) por clase de activos, y no responde a ninguna relación explícita entre riesgo y retorno, como es habitual en un fondo de inversión”.

**Arturo Cifuentes**  
Investigador Principal CLAPES UC

El sistema chileno de pensiones -un sistema de capitalización individual estructurado en torno a cinco opciones de inversión- se encuentra cuestionado. La razón principal es que un porcentaje alto de participantes no está satisfecho con su pensión. Por lo tanto, no es sorprendente que una parte importante del debate público en Chile se haya concentrado en las pensiones. O, más precisamente, en cómo mejorarlas.

En términos generales, la pensión está determinada por dos factores: (i) los aportes que el trabajador hace a su fondo de retiro durante su vida laboral; y (ii) la rentabilidad de este fondo. Si bien el debate sobre las pensiones se ha focalizado principalmente en los temas de políticas públicas (e.g., ¿deberían los hombres y mujeres pensionarse a la misma edad?) y dejado un poco de lado la gestión de los fondos previsionales, lo concreto es que el impacto de los retornos en la pensión es sustancial. Por ejemplo: una diferencia de un 1% en el retorno anual, digamos 4,5% versus 5,5%, puede significar una diferencia de 20%, o aun más, en la pensión.

Coherente con lo anterior, este proyecto se focalizó en el Régimen de Inversiones (RI) de los fondos de pensiones. Es decir, en qué modificaciones se podrían introducir para mejorarlo. RI, en este contexto, se refiere a la normativa que



regula en qué pueden y no pueden invertir, y bajo qué condiciones, los gestores de los fondos de pensiones (conocidos como AFPs).

La primera conclusión de este proyecto es un diagnóstico más bien negativo del actual RI. En breve, el actual RI está basado en una arquitectura anticuada y excesivamente rígida: límites (máximos y mínimos) por clase de activos, y no responde a ninguna relación explícita entre riesgo y retorno, como es habitual en un fondo de inversión. Y a esta desafortunada situación -que ha tenido un impacto negativo en los retornos- hay que agregar la existencia de varias restricciones adicionales que han contribuido aún más a confinar el accionar de las AFP. A saber, un tratamiento excesivamente punitivo de las inversiones fuera de Chile y los activos alternativos, combinado con una política de cobertura mal diseñada. Por último, la normativa actual no contempla ninguna métrica de riesgo a nivel del portafolio.

Como consecuencia de lo anterior, se ha propuesto formular un RI más de acuerdo con los avances de la disciplina conocida como ingeniería financiera en los últimos 30 años. Específicamente, la idea es estructurar el RI en base a un objetivo claro de retorno, y alinearlo con un parámetro de riesgo a nivel de portafolio (el CVaR, o Conditional Value at Risk, por ejemplo). Como referencia, se ha estimado que considerando un aporte del 15% mensual del sueldo al fondo de pensión, los resultados indican que para obtener una tasa de reemplazo del 70%, es preciso que el fondo entregue un retorno anual real de un 4% aproximadamente. Este valor está bastante en línea con lo que un portafolio bien estructurado -en base a acciones, bonos, e inversiones alternativas- puede generar.

Las publicaciones y referencias que se listan a

continuación dan un detalle más acabado de los puntos mencionados:

Savings the Chilean Pension System (A. Cifuentes, B. Hammond and A. Webb), Journal of Retirement, Summer 2024, 12 ( 1) 86 – 90. DOI: 10.3905/jor.2024.1.157

The Chilean Retirement System: a Good Idea that Went Badly Wrong (A. Cifuentes and B. Pagnoncelli), Pensions & Investments, Febrero 2024.

Pensiones: Y las Inversiones, ¿Cuándo?, (A. Cifuentes), La Tercera/ Pulso, Santiago, Chile, Agosto

## SEMINARIO

### Licitación de stocks de afiliados

VER ACTIVIDAD

12 de diciembre, 2024

Esta actividad fue organizada por el Centro de Estudios Financieros del ESE Business School de la Universidad de los Andes el día jueves 12 de diciembre de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am.

Nuestro investigador principal, Arturo Cifuentes formó parte del panel.

La actividad abordó uno de los puntos más controvertidos de la discusión: la licitación del stock de las AFP. Este mecanismo, propuesto por el Gobierno, busca reducir los costos del sistema previsional a través de la asignación de un porcentaje de las carteras de las administradoras al oferente que proponga la menor comisión. Sin embargo, este enfoque ha generado posiciones divergentes entre expertos y actores del sector financiero.

**PARTICIPANTES:** ARTURO CIFUENTES • CECILIA CIFUENTES • KEVIN COWAN • GUILLERMO TAGLE



2024. <https://clapesuc.cl/en-los-medios/pensiones-y-las-inversiones-cuando>

Agenda Economica, CNN Chile, (entrevista sobre pensiones con A. Cifuentes), Octubre 2014.

Retornos Necesarios para Pensiones Satisfactorias, (A. Cifuentes y J. Valencia), Clapes Report, Abril 2024.

Entrevista con Fintual, (A. Cifuentes), Septiembre 2024, <https://www.youtube.com/watch?v=fDOK2i76Oik>, minutos 23 -33.

## Cobertura de los medios

### Exautoridades y actores del sector financiero: Expertos debaten factibilidad y costo de licitar carteras de afiliados

Aunque el efecto en rentabilidad asoma como un riesgo, hay quienes defienden la relevancia de rebajar comisiones.

**AGENDA**

Uno de los puntos sin consenso técnico en las negociaciones por la reforma de pensiones es la licitación del stock de afiliados. Esta propuesta, impulsada por el Gobierno, pretende adjudicar periódicamente la gestión de las carteras del 10% de los afiliados del sistema, en forma voluntaria. La hipótesis detrás de este instrumento sería inyectar mayor competencia desde el punto de vista de las comisiones por administración que cobran las AFP. Los administradores, en tanto, reclaman que restringe la posibilidad de inversiones más complejas y de mayor plazo, afectando la rentabilidad.

Los "pros y contras" de este instrumento fueron el eje central de un análisis en un seminario organizado por el ESE Business School, donde la economista Cecilia Cifuentes dirige el Centro de Estudios Financieros. La experta, que además representa a la UDI en la comisión técnica que revisa la reforma, planteó que sobre este punto "se podría avanzar", pero requiere todavía una revisión en varios de sus elementos.

En esos elementos se detuvo,



Entre los expertos no hubo un consenso claro sobre los riesgos de avanzar en una licitación de stock.

**Impacto de comisiones**

Otro punto de la discusión, en línea con el mensaje de Arturo Cifuentes, está en el peso que tienen las comisiones sobre el monto final de la pensión. El director de Credicorp Capital, Guillermo Tagle, planteó que una de las consecuencias del proceso sería la "estandarización" de las inversiones, cuando la rentabilidad es más relevante que las comisiones. "Cada punto básico de menor comisión impacta sobre la pensión en más o menos el doble", aseguró.

Sobre este punto intervino desde el público el exministro de Hacienda Ignacio Briones. Debatió de comisiones sobre el retorno final, y ejemplificó con los resultados del fondo C, desde 2000: la fecha, donde la tasa interna de retorno se reduce desde 4% a 2% por efecto de las comisiones. "Cuando a mí el Estado me obliga, fuertemente, a cotizar, lo mismo que uno tiene que pedir es que me aseguren un retorno competitivo donde las comisiones no se toman buena parte de la pieza", dijo.

Consultado por "El Mercurio", añadió que "a quienes nos interesa más es a los agentes de los trabajadores vayan a sus cuentas, por consistencia debería ser prioritario que la parte del sueldo que va a comisiones sea a pagar las comisiones más competitivas posible".







10 años

*Apuntando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

# 7 Educación



“El CAE fue la llave maestra que permitió abrir la puerta a la educación superior y ampliar la cobertura de sectores con menores recursos (...) pero la fórmula de traspasos de recursos a las instituciones ha ido deteriorando fuertemente el financiamiento de las casas de estudios adscritas a este sistema”.

El año 2024 **CLAPES UC** realizó tres seminarios que dieron cuenta del trabajo de investigación en educación superior en tres ámbitos. Estos son:

El rápido crecimiento de la matrícula en la educación superior chilena ha marcado su desarrollo en las últimas dos décadas. Contrariamente al argumento que se dio en 2014 para impulsar la gratuidad, el crecimiento del sistema ocurrió mucho antes que la Ley 21.091, de modo que ésta solo reemplazó los préstamos por subsidios estatales.

La masificación tuvo consecuencias desde el punto de vista laboral. Desde luego, la educación superior es una inversión en capital humano y dependiendo del nivel, robustez y calidad de los conocimientos adquiridos, configura las competencias laborales que luego se despliegan en el mercado del trabajo.

El seminario **“Masificación en la educación superior: ¿un exceso?”** Tuvo como propósito dar a conocer un estudio de **CLAPES UC** que respondía a esa pregunta. Al analizar la evolución del empleo y los ingresos monetarios entre los años 2010 y 2022 en base a la “Encuesta de Presupuestos Familiares” del INE, se observa que la mano de obra exhibe en promedio más años de estudios formales. Pero este aumento no fue a la par con un incremento paralelo en los



empleos con mayor calificación.

En efecto, se hizo visible que el menor dinamismo económico en la reciente década ha mermado la capacidad de crear más empleos formales atractivos, produciendo un descalce entre oferta y demanda, generando una alta subocupación, concentrada en la educación universitaria y siendo significativamente mayor en las mujeres. Sin embargo, se demuestra que, respecto a los ingresos del trabajo, los egresados de universidades obtienen un “premio salarial”, respecto a trabajadores que solo obtuvieron la licencia secundaria. Estos antecedentes debilitan la tesis de estar en presencia de una “inflación” de títulos universitarios, si ella se interpreta como un factor que habría causado un masivo deterioro de los ingresos.

El CAE fue la llave maestra que permitió abrir la puerta a la educación superior y ampliar la cobertura de sectores con menores recursos y dar mayor equidad al sistema. La gratuidad contribuyó a consolidar una mayor presencia de los deciles más pobres, pero la fórmula de traspasos de recursos a las instituciones ha ido deteriorando fuertemente el financiamiento de las casas de estudios adscritas a este sistema.

El seminario “**Gratuidad y financiamiento universitario: momento de evaluar**” permitió

discutir estos aspectos y dar a conocer un estudio de **CLAPES UC** que demuestra que con la gratuidad hubo un incremento en los ingresos en las universidades por los aportes basales y el monto que recibían por arancel, pero a partir del 2019 se comienza a producir un descenso.

Cuando se toma el ingreso total por el número de estudiantes se descubre que las universidades con gratuidad están recibiendo menos ingresos que antes de ésta. El otro aspecto que salta a la vista es que si bien se constata que hay un gasto total por alumno bastante elevado, cuando se suma el gasto en investigación y desarrollo, Chile cae considerablemente en el ranking de comparación con los países OCDE lo que revela la inconsistencia de la política pública.

**CLAPES UC** realizó el seminario “**Del CAE al FES: ¿cuánto avanzamos?**” para analizar los efectos del proyecto de Ley que crea el FES y suprime el CAE. En la nueva propuesta se presentó un estudio al respecto.

En específico, hay una contribución durante 20 años a una tasa variable entre 0% y 8%, sobre el patrimonio del beneficiario, donde se constata que los egresados retribuyen en promedio un 25% más

de lo que recibieron del Estado; en valor presente, una recaudación neta fiscal del orden de U\$200 millones anuales. En jerga técnica, un impuesto a los graduados, es decir, un gravamen al capital humano que afectaría básicamente al empleo formal.

El segundo componente del proyecto consiste en suprimir el copago de los estudiantes salvo para el decil de mayores ingresos. Hay actualmente 500 mil estudiantes que estudian gratis y el resto, del orden de 800 mil, pagan aranceles de matrícula. Quienes financian sus estudios con el CAE -alrededor de 400 mil- en su mayoría tienen un copago por la diferencia entre el arancel de la carrera y el arancel de referencia que el Estado define cada año como aporte a la institución de origen del estudiante.

En la práctica, eliminar el copago significa una fijación masiva de aranceles, medida que causaría una grave merma en los ingresos de las instituciones de educación superior, especialmente universidades.

La iniciativa legal tiene escasa sintonía sobre un objetivo prioritario de las universidades chilenas que es crear nuevo conocimiento mediante la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación (I&D+i) en circunstancias de que las universidades deben utilizar recursos propios que salen precisamente del copago.

# SEMINARIO

# Masificación en la educación superior: ¿un exceso?

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día miércoles 11 de diciembre de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Aula Magna Manuel José Irrarrázaval de la Casa Central UC.

En este evento liderado por nuestro investigador principal Carlos Williamson,



**PARTICIPANTES:** LEONARDO HERNÁNDEZ • CARLOS WILLIAMSON  
• HARALD BEYER • LORETO COX • PABLO ORTÚZAR • LUCAS PALACIOS

se realizó un análisis crítico de la expansión de la matrícula en la educación superior chilena en un contexto de mayor financiamiento vía becas, CAE y gratuidad. Sus efectos en la formación de profesionales, su empleo y los ingresos en el mercado laboral, fue la temática de este encuentro.

**VER ACTIVIDAD**



# SEMINARIO

## Gratuidad y financiamiento universitario: momento de evaluar

05 de septiembre, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día jueves 05 de septiembre de 2024 entre las 09:00 y 11:00 am. en el Centro de Extensión UC.

En este evento liderado por nuestro investigador principal Carlos Williamson, se evaluó la gratuidad y financiamiento universitario. Hace ocho años, la Ley 21.019, puso en marcha diversas reformas a la Educación Superior chilena, una de las cuales fue un cambio radical



**PARTICIPANTES:** CARLOS WILLIAMSON • HARALD BEYER • CLAUDIA PEIRANO • PABLO GONZÁLEZ • IGNACIO IRARRÁZABAL

Esta actividad fue organizada por **CLAPES UC** en conjunto con el Centro de Políticas Públicas UC el día martes 15 de octubre, de 09:00 a 10:00 a.m. en el Centro de Extensión UC.

Este evento se desarrolló con el objetivo de responder rápidamente a las inquietudes que ha dejado el proyecto de ley del gobierno que busca poner fin al Crédito con Aval del Estado (CAE) y, al mismo tiempo, crea un nuevo instrumento de



**PARTICIPANTES:** CRISTIÁN DEL CAMPO • SANTIAGO GONZÁLEZ • LEONARDO HERNÁNDEZ • MARÍA LORETO MASSANÉS • VÍCTOR ORELLANA • CARLOS WILLIAMSON

al sistema de financiamiento de las universidades al introducir la gratuidad en los estudios. Si bien en la ley quedó plasmada la gratuidad universal, al inicio la norma se aplica y está vigente solo para los estudiantes que pertenecen al 60% de menores ingresos. Por el tiempo transcurrido es interesante evaluar sus resultados en dos direcciones: analizar uno de los fundamentos de la reforma cuál fue la equidad en el acceso, y también cómo este cambio legal, al modificar el origen de los fondos, ha afectado el financiamiento del presupuesto de las universidades.

VER ACTIVIDAD

# SEMINARIO

## Financiamiento de la educación superior del CAE al FES: ¿cuánto avanzamos?

15 de octubre, 2024

Financiamiento Público para la Educación Superior (FES).

En el seminario expuso nuestro investigador principal Carlos Williamson, quien abordó los problemas actuales del CAE, incluyendo su alta morosidad y las consecuencias fiscales, pero también se puso en tela de juicio la efectividad del nuevo sistema FES, presentado en la iniciativa legal.

VER ACTIVIDAD

# Cobertura de los medios

Se abordó en seminario sobre la masificación de la ed. superior:

## Discusión sobre el CAE se toma espacios académicos, a pocos días de la Cuenta Pública

El ministro de Educación Harald Beyer supone que el Gobierno hoy está en un "zapato chino" por el impacto de eventuales condonaciones al nuevo sistema de financiamiento.

**SEMINARIO**

Desde que la semana pasada se anunció el nuevo sistema de financiamiento superior, la discusión sobre el CAE se ha convertido en un tema de debate en los espacios académicos. El ministro de Educación Harald Beyer, en un momento de la discusión, dijo que el Gobierno está en un "zapato chino" por el impacto de eventuales condonaciones al nuevo sistema de financiamiento.

**DIÁLOGO.** El Seminario "Masificación en la educación superior: ¿un exceso?", de Clapes UC, se realizó ayer en el Salón de Honor de la U. Católica.

**EL ESTUDIO CONCLUYE QUE EL MENOS EL 65% DE QUIENES OPORTUNOS DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR HAY QUE PAGAR UN "PREMIO SALARIAL" POR AQUELLO.**

**SALARIO**

El estudio concluye que el menos el 65% de quienes oportunos de la educación superior hay que pagar un "premio salarial" por aquello.

A tres semanas de su presentación

## Mineduc amplía los espacios para abordar proyecto que deja atrás el CAE



**Tanto el ministro de Educación, Nicolás Cataldo, como el subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana, participaron entre miércoles y jueves de distintas instancias en las que tendrán la oportunidad de abordar el Crédito con Aval del Estado y la política de gratuidad, elementos que están estrechamente relacionados con la propuesta que darán a conocer después de fiestas patrias.**

Este miércoles, el ministro de Educación, Nicolás Cataldo, y el subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana, participaron entre miércoles y jueves de distintas instancias en las que tendrán la oportunidad de abordar el Crédito con Aval del Estado y la política de gratuidad, elementos que están estrechamente relacionados con la propuesta que darán a conocer después de fiestas patrias.

**Cataldo defiende reemplazo del CAE por el FES: "El sistema es de los más caros de la OCDE"**

El proyecto comenzó ayer su discusión en la comisión de Educación de la Cámara. En los próximos días, el ministro de Educación Harald Beyer, en un momento de la discusión, dijo que el Gobierno está en un "zapato chino" por el impacto de eventuales condonaciones al nuevo sistema de financiamiento.

**Rediseño de la política pública**

Carlos Williamson, investigador principal de Clapes UC, dijo que el Gobierno está en un "zapato chino" por el impacto de eventuales condonaciones al nuevo sistema de financiamiento.

## Del universo de beneficiarios elegibles del Financiamiento de la Educación Superior (FES) que reemplaza al CAE: El 37% de los estudiantes terminará retribuyendo al Estado más de lo que le costó cursar su carrera

**SEMINARIO**

En un análisis, Horizontal estima que en Medicina el 75% de la matrícula, por encima del valor de su carrera. Por otra parte, Carlos Williamson (Clapes UC) calcula que es un egresado debe \$10 millones, "terminará pagando \$30,2 millones".

**Estimación de los costos y retribuciones de estudiantes bajo el esquema FES**

Costo	Retribución
Matrícula	\$10.000.000
Salario	\$20.000.000
Alimentación	\$10.000.000
Vivienda	\$10.000.000
Transporte	\$10.000.000
Seguros	\$10.000.000
Salud	\$10.000.000
Otros	\$10.000.000
<b>Total</b>	<b>\$80.000.000</b>

**Las carreras más afectadas**

El estudio de Horizontal, se realizó en conjunto con el estudio de Clapes UC, que analizó el impacto que tendría el reemplazo del CAE por el FES.

## FES: 37% de los egresados retribuirá al Estado más que el costo final de su carrera ya que "pagarían un impuesto"



**Las consecuencias de la expansión en la matrícula de la educación superior (clases durante las últimas fiestas patrias) abarrotadas por débiles respuestas la semana pasada en un seminario de Clapes UC.**

Algunos de los concluyentes: Los egresados hacen mayores salarios por una alta tasa de subocupación. Además, muchos de ellos habrán tenido problemas con sus expectativas en torno al tipo de que tendrán las futuras generaciones.





**10 años**  
*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

 Salud



# Fonasa, Isapres y listas de espera: un año decisivo para la salud en Chile

“Para lograr superar esta crisis se debe contar también con una forma distinta por parte del Ministerio de Hacienda de enfrentar los requerimientos de la operación de los hospitales y no someterlos a restricciones financieras según la contingencia o con el buen propósito de la convergencia fiscal”.

**Álvaro Erazo**  
Investigador Principal CLAPES UC

El año 2025 será clave para el sistema de salud chileno. La crisis de las Isapres, la reforma pendiente a Fonasa y la persistente problemática de las listas de espera marcarán la agenda. Con un sistema público que concentra el 82% de la población; una industria de seguros privados en dificultades financieras y una creciente disminución de afiliados, las decisiones que se tomen en estos ámbitos determinarán el futuro del sector.

Un primer actor que está en crisis y ajustando tanto su gestión como su ámbito financiero son las Isapres. El fallo de la Corte Suprema del año 2022 ordenó a las Isapres ajustar sus contratos a la Tabla de Factores Única (TFU) y devolver cobros excesivos, generando una deuda de más de US\$1.100 millones. En respuesta, el poder legislativo aprobó un ajuste del 7% para compensar las pérdidas así como un alza extraordinaria de hasta 10% en los planes de salud.

Sin embargo, la pérdida de afiliados sigue en aumento: en 2024 se estima que entre 192 mil y 327 mil personas dejaron las Isapres, sumándose a las 700 mil que migraron en años anteriores. Estas alzas en sus primas y los planes de devolución de la deuda han generado un gran rechazo ciudadano. Por otro lado, las Isapres registraron una caída del 8% en sus ingresos en noviembre y hasta un 20% en el último trimestre de 2024, dejando a todas las aseguradoras con pérdidas muy significativas.



Mientras las Isapres pierden afiliados, Fonasa se ha consolidado como el principal asegurador del país. En los últimos dos años ha sumado más de 800 mil nuevos beneficiarios y hoy cubre al 83% de la población asegurable. Sin embargo, enfrenta desafíos financieros y operativos: el gasto en salud ha crecido al 10% del PIB, pero el gasto público sigue estando por debajo del promedio de la OCDE y de la recomendación de la OMS.

Este año traerá como un gran desafío la implementación del Modelo de Cobertura Complementaria (MCC) de Fonasa, una opción que podría captar a millones de personas dispuestas a pagar entre \$30.000 y \$50.000 adicionales por mayor acceso a prestadores privados con la incorporación de seguros complementarios. Esto plantea un desafío estratégico para Fonasa, que deberá fortalecer su rol como seguro público y mejorar la gestión financiera y operativa del sistema: un FONASA 2.0.

Pero el verdadero Talón de Aquiles del sistema son por lejos las listas de espera que afectan la calidad de vida de millones de personas, mal crónico de Chile que se agudizó por la pandemia al igual que en la mayoría de los países OCDE. Actualmente, arrastran una cifra difícil de justificar de cerca de 3 millones de casos. De estos, 85 mil son parte del plan AUGE, lo que ha obligado a que todos los sectores logren un gran compromiso de integrar un Consejo de Seguimiento para monitorear, en una primera etapa, los recursos provisionados.

Para lograr superar esta crisis se debe contar también con una forma distinta por parte del

Ministerio de Hacienda de enfrentar los requerimientos de la operación de los hospitales y no someterlos a restricciones financieras según la contingencia o con el buen propósito de la convergencia fiscal.

El solo entender los grandes cambios demográficos,

de una mayor expectativa de vida, de la enorme carga de las enfermedades crónicas, los problemas de salud mental y el alza en la proporción epidemiológica de los cánceres en Chile deben ser un motivo ordenador junto a la imprescindible mayor eficiencia del sector salud.

## SEMINARIO

### Ley Corta de Isapres...¿Queda corta la ley?

22 de enero, 2024

Esta actividad se realizó el día lunes 22 de enero de 2024 entre las 09:00 y 10:15 am. por **CLAPES UC** vía Streaming.

En cinco meses más se cumple el plazo fijado por la Corte Suprema para implementar el fallo que obliga a las Isapres a aplicar la nueva tabla de factores a todos los afiliados y restituir los cobros en exceso. En este contexto,



**PARTICIPANTES:** FELIPE LARRAÍN • CRISTIÁN BAEZA • ANA MARÍA ARRIAGADA • JUAN LUIS CASTRO • PAULA DAZA • JAIME MAÑALICH • ÁLVARO ERAZO

el proyecto de ley que envió el Ejecutivo para viabilizar esta sentencia es clave para la supervivencia de la industria, pero éste aún no logra consenso ¿Se habrá quedado corta la ley de Isapres? Es lo que en **CLAPES UC** quisimos responder en este seminario, cuando se está votando el proyecto en la Cámara de Diputados y a días del receso legislativo.

[VER ACTIVIDAD](#)



**PARTICIPANTES:** FELIPE LARRAÍN • VÍCTOR TORRES • ÁLVARO ERAZO • GONZALO ARRIAGADA • ANAMARÍA ARRIAGADA • JAVIER FUENZALIDA

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día martes 25 de junio de 2024 entre las 10:30 y 11:45 am. en el Salón 202 del Centro de Extensión UC.

Se avecina un nuevo escenario en materia regulatoria y coberturas en el ámbito de Fonasa e Isapres. Los cambios importantes y sus complejidades tendrán un fuerte impacto en los actores relevantes como los seguros generales, los

## SEMINARIO

### Tras aprobación de la Ley Corta: los escenarios que se abren para el sector salud

25 de junio, 2024

prestadores de salud privados y los propios afiliados. El escenario se vislumbra con oportunidades y amenazas. Una esperada reflexión que en este seminario estuvo representada por quienes serán los responsables de ejecutar las indicaciones y proyecto de ley hecho realidad.

[VER ACTIVIDAD](#)



# Gasto público en salud: una gestión cuesta arriba

“Hay diversas propuestas concretas ya identificadas para lograr avances. Viabilizar estas mejoras en varios casos requiere cambiar los procesos de las actividades involucradas; en otros se necesitan cambios en cómo se incentiva a los equipos humanos”.

**Julio Peña**  
Investigador Principal CLAPES UC

Las instituciones son los mecanismos que nos permiten ponernos de acuerdo, cooperar, ordenar, dirigir y seleccionar las prioridades de cada público-objetivo para las que fueron creadas. El sector salud es muy difícil, hay muchos agentes involucrados, distintas disciplinas en muchos de los desafíos, por esencia interdisciplinarios, y, por sobre todo, recursos que no son infinitos, pero sí han sido cuantiosos, y crecientes, en cada nueva Ley de Presupuestos.

En **CLAPES UC** quisimos abordar una parte de esta realidad, realizando el seminario “**Gasto público en salud: ¿más recursos o mejor gestión?**”. En él abordamos en detalle el incremento sostenido del gasto en salud pública en Chile y la persistencia de problemas estructurales como sobregasto (por sobre los presupuestos iniciales asignados), problemas de gestión en las listas de espera y una diversidad de otros desafíos de gestión en distintas áreas de la red pública de salud.

Una muestra de esto son los recursos del Ministerio de Salud, asignados en la Ley de Presupuestos, que han crecido un 79% en términos reales en la última década (2014-2024). Esta cifra sube a 96% real si consideramos el presupuesto corregido, que incluye modificaciones vía decretos.

Además, desde 2014 y hasta años muy recientes, el sobregasto de los servicios de salud, es decir, la diferencia entre el presupuesto ejecutado y el inicialmente asignado, ha superado el 20% anual.



Pese a ello, persisten graves problemas en la entrega de diversas prestaciones de salud: los pacientes en listas de espera médica y odontológica subieron de 2.016.321 en enero 2022 a 2.616.860 en octubre 2024: 30% en un período de poco más de 2 años y medio. La lista de espera sólo en atenciones médicas, en igual período, aumentó 34,3%.

En este seminario expuso la directora de Presupuestos (DIPRES), Javiera Martínez. Habló de la situación general actual de las cuentas fiscales en Chile, luego realizó una descripción del gasto público en el sector salud y, por último, algunos ejemplos de iniciativas en curso para mejorar el control sobre la eficiencia y calidad del gasto en este sector.

Luego se desarrolló el panel de conversación, en donde participaron José Luis Contreras, economista senior de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad (CNEP); Ana María Arriagada, presidenta del Colegio Médico de Chile; Emilio Santelices, exministro de Salud; y Marcos Vergara, director del Instituto de Neurocirugía Dr. Alfonso Asenjo y Profesor Asociado de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile.

La discusión resaltó distintas tendencias estructurales que mantendrán al alza los gastos públicos en salud. José Luis Contreras ilustró, en base a los 3 estudios sobre el sector salud realizados por la CNEP, iniciativas para mejorar brechas de gestión en la provisión de salud pública, incluyendo inversiones en infraestructura

para atención primaria, mejor uso de infraestructura y del personal en la atención hospitalaria, y mejoras para una gestión más eficiente en las compras y manejo de inventarios en hospitales.

Ana María Arriagada enfatizó en los desafíos en la organización de turnos de urgencia para los médicos en formación, mejor coordinación en la entrada y el proceso de pacientes en atención primaria y desafíos para robustecer las competencias de los médicos como gestores de equipos de trabajo.

Emilio Santelices resaltó distintas encrucijadas institucionales en el sector: la esperada reforma para robustecer a Fonasa como agente asegurador y no sólo como caja pagadora; independizar la gestión operacional de la red pública de salud de los ciclos políticos; que los directores de hospitales logren perdurar en sus cargos más allá del actual promedio de 2,6 años; que se fortalezca, contra rendición de resultados, la atención primaria; y la urgencia de una reforma política que acabe con el actual entrapamiento legislativo.

Por su parte, Marcos Vergara, con vasta experiencia como gestor en hospitales, enfatizó la importancia de sacar a los médicos del Estatuto Administrativo, para poder competir por talento con referentes de mercado. También planteó sus aprehensiones sobre posibles efectos indeseados de la nueva “Modalidad de Cobertura Complementaria” (de Fonasa), que podría restar importantes recursos al uso de la Modalidad Libre Elección y, al final, transformar a los hospitales públicos en una “especie de apartheid sanitario para indigentes.”

Los desafíos de gestión en el sector de la salud pública son variados y enormes. Pero hay diversas propuestas concretas ya identificadas para lograr avances. Viabilizar estas mejoras en varios casos requiere cambiar los procesos de las actividades involucradas; en otros se necesitan cambios en cómo se incentiva a los equipos humanos. Mientras que otros requieren (cambios institucionales y la ansiada reforma política) aunar consensos políticos para lograr los cambios legislativos requeridos.

## SEMINARIO

### Gasto público en salud: ¿más recursos o mejor gestión?

17 de diciembre, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día martes 17 de diciembre de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Aula Magna Manuel José Irrarrázaval de Casa Central UC.

Las dificultades del sector salud, a pesar de la creciente prioridad fiscal que ha tenido en los presupuestos de los últimos gobiernos, quedaron de manifiesto en la discusión de la Ley de Presupuestos 2025. El aumento en las listas de espera, las deudas hospitalarias



**PARTICIPANTES:** ANAMARÍA ARRIAGADA • JOSÉ LUIS CONTRERAS • FELIPE LARRAÍN • JAVIERA MARTÍNEZ • JULIO PEÑA • EMILIO SANTELICES • MARCOS VERGARA

y la falta de recursos en algunos hospitales para poder terminar el año 2024, son síntomas de un problema profundo que requiere una solución estructural. Este seminario buscó ser una instancia para discutir las causas últimas de este problema y proponer posibles soluciones.

[VER ACTIVIDAD](#)









10 años

*Apostando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

9 Mujeres



# Chile 2024-2025: Hacia una sociedad más inclusiva y sostenible

“El avance hacia una sociedad más equitativa requiere no solo cambios legislativos y voluntad política, sino también una profunda transformación cultural que considere la diversidad como un eje del progreso”.

**Karin Moore**  
Coordinadora Legal CLAPES UC

Chile cerró 2024 enfrentando problemas estructurales que trascienden el estancamiento económico, las altas tasas de desempleo y la persistente informalidad laboral. Entre estos desafíos, destaca la insuficiente inclusión de mujeres en espacios públicos y de decisión, una deuda histórica que no solo limita el desarrollo social y económico del país, sino que también desaprovecha su potencial para construir una sociedad más equitativa y sostenible.

En este marco, el seminario “**Líderes de una nueva realidad: La cocreación de una sociedad más sostenible y equitativa**”, organizado por **CLAPES UC**, ofreció un espacio de reflexión crucial. La conferencia de Mercè Brey, reconocida experta en diversidad y desarrollo profesional, presentó un enfoque transformador que plantea un modelo de liderazgo integrador. Brey abogó por reconocer y aprovechar características tradicionalmente asociadas a lo femenino, como la empatía, la colaboración y la escucha activa, argumentando que el equilibrio entre estas cualidades y las energías masculinas son esenciales para liderar de manera efectiva en contextos modernos y sostenibles.

Su propuesta desafía los paradigmas tradicionales de liderazgo y enfatiza que este equilibrio no es solo deseable, sino necesario para crear organizaciones resilientes y



sociedades justas. Sin embargo, como Brey subrayó, las ideas deben traducirse en acción. En Chile, esto significa abordar desafíos estructurales como la falta de servicios públicos de cuidado, la escasa corresponsabilidad parental y la rigidez de las normas laborales, que limitan de manera significativa la participación femenina en el ámbito profesional y de liderazgo.

A medida que Chile enfrenta un nuevo año, los desafíos de 2024 persisten. La carga desproporcionada del trabajo no remunerado continúa recayendo en las mujeres, obstaculizando su desarrollo profesional y su acceso a espacios de poder. Además, la informalidad laboral sigue afectando de manera desproporcionada a las mujeres en sectores vulnerables, perpetuando ciclos de exclusión y precariedad económica.

El estancamiento económico que marcó 2024 amplifica estas desigualdades, haciendo aún más urgente una estrategia integral que priorice la inclusión femenina como motor de desarrollo. Resolver estos problemas requiere avanzar con decisión hacia políticas que fomenten la corresponsabilidad en el cuidado, faciliten el acceso a servicios de cuidado infantil -Sala Cuna Universal- y reduzcan la informalidad laboral. Asimismo, es esencial garantizar que las mujeres no solo accedan a posiciones de

liderazgo, sino que encuentren en ellas las condiciones para sostener y enriquecer su contribución.

El avance hacia una sociedad más equitativa requiere no solo cambios legislativos y voluntad política, sino también una profunda transformación cultural que considere la diversidad como un eje del progreso. En este esfuerzo, **CLAPES UC** ha desempeñado un papel relevante, impulsando la

discusión a través de columnas de opinión, presencia en medios, seguimiento legislativo de iniciativas relacionadas y la creación de espacios de reflexión orientados a enriquecer el debate sobre soluciones viables y sostenibles. Avanzar hacia la equidad de género es una oportunidad crucial para fortalecer el desarrollo económico y social de Chile.

## SEMINARIO

Líderes de una  
nueva realidad:  
la cocreación de  
una sociedad  
más sostenible y  
equitativa

20 de agosto, 2024

VER ACTIVIDAD



Mercè Brey nos invitó en esta actividad a explorar cómo las mujeres han irrumpido en la esfera pública, enfrentando barreras de sesgos inconscientes, estereotipos y el techo de cristal. Conocimos herramientas para gestionar estas barreras y crear una “tercera esfera”, donde hombres y mujeres compartan una realidad equitativa y humanizada.

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día viernes 20 de agosto de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Auditorio Patio Alameda.

**PARTICIPANTES:** MERCÈ BREY • FELIPE LARRAÍN • KARIN MOORE







**10 años**  
*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*

# Litio 10



# Estrategia nacional del litio: la urgencia de acelerar la estrategia

“No hay tiempo que perder: la ventana de oportunidad está abierta, pero no lo estará para siempre”.

**Hernán de Solminihac**  
Miembro del Comité Ejecutivo CLAPES UC

El seminario “Estrategia nacional del litio: ¿estamos a tiempo?”, organizado por **CLAPES UC** ha sido un espacio clave para abordar una de las preguntas trascendentales para el desarrollo de Chile en los próximos años: ¿cómo convertimos el litio en una oportunidad sostenible, inclusiva y estratégica para el país? En un contexto, donde la transición energética avanza con rapidez y los mercados internacionales demandan cada vez más este mineral: Chile, como uno de los mayores productores de litio del mundo, se encuentra en una encrucijada histórica.

### UN RECURSO CLAVE EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

El litio ha adquirido una relevancia estratégica en las últimas décadas, ya que es indispensable para la fabricación de baterías que impulsan vehículos eléctricos, dispositivos electrónicos y soluciones de almacenamiento energético. Esto lo posiciona como un recurso crítico en la transición hacia economías descarbonizadas.

Sin embargo, a pesar de las ventajas geológicas que tiene Chile, poseedor de una de las reservas de litio más grandes del planeta, las preguntas planteadas en el seminario reflejan una inquietud profunda: ¿estamos actuando a la altura de las circunstancias? La Estrategia Nacional del Litio, anunciada en 2023, busca consolidar un modelo de desarrollo que combine la explotación eficiente del recurso con la sustentabilidad ambiental y la participación de comunidades y actores privados.

### LAS CLAVES DEL DEBATE

El seminario permitió abordar estos desafíos y oportunidades. Entre los temas tratados se destacan:



La Estrategia Nacional del Litio destaca la relevancia de las asociaciones público-privadas para garantizar el desarrollo sostenible de la industria. La colaboración entre el Estado y empresas como SQM y Albemarle ha permitido consolidar un modelo donde el Estado mantiene el control de los recursos estratégicos, mientras las empresas aportan inversión y tecnología, buscando el mayor beneficio de las rentas ricardianas para el país.

Uno de los mayores desafíos de la industria del litio es el impacto ambiental, especialmente en regiones desérticas como el Salar de Atacama. Los panelistas subrayaron la importancia de implementar regulaciones estrictas y tecnologías menos invasivas que minimicen el consumo de agua y reduzcan la huella ambiental.

La relación con las comunidades indígenas es crucial para el éxito de la estrategia. Se abordaron las tensiones entre el desarrollo económico y las preocupaciones locales, como la protección del agua y la distribución de beneficios.

Chile enfrenta una competencia creciente de países como Argentina, Australia, China y EE.UU. Sin embargo, la calidad de los recursos del Salar de Atacama y los costos de producción significativamente más bajos posicionan al país como un líder global. Se destacó la necesidad de actuar con rapidez para consolidar esta ventaja antes de que otros competidores ganen terreno.

### EL LITIO EN LA AGENDA DE 2025

El presente ejercicio se proyecta como un año crítico para las políticas públicas relacionadas con el litio. A medida que la transición energética global acelera su marcha, la competencia entre los principales productores de litio se intensifica. En este escenario, **CLAPES UC**, al relevar este

tema a través del seminario, cumple un rol vital: no solo fomenta el debate informado, sino que también impulsa a las autoridades y a los actores del sector a actuar con urgencia y visión de futuro.

En el centro del debate está la necesidad de garantizar que los beneficios de este recurso no solo se traduzcan en cifras macroeconómicas, sino que también se reflejen en el bienestar de las comunidades, el cuidado

del medio ambiente, el desarrollo de tecnologías e innovación, y la capacidad de Chile para competir en los mercados globales de energías limpias.

¿Estamos a tiempo? La respuesta a esta pregunta depende de nuestra capacidad de tomar decisiones audaces y responsables hoy. El seminario dejó en claro que no hay tiempo que perder: la ventana de oportunidad está abierta, pero no lo estará para siempre.

## SEMINARIO

### Estrategia nacional del litio: ¿estamos a tiempo?

05 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada y transmitida por **CLAPES UC** el día martes 05 de noviembre de 2024 entre las 09:00 y 10:30 am. en el Salón de Honor UC de la Casa Central UC.

La estrategia nacional del litio fue lanzada por el gobierno en abril de 2023



**PARTICIPANTES:** JOSÉ MIGUEL BENAVENTE • HERNÁN DE SOLMINIHAC • DANIELA DESORMEAUX • GUSTAVO LAGOS • FELIPE LARRAÍN • RICARDO RAMOS

con importantes anuncios que incluyeron mantener la producción del Salar de Atacama mediante una asociación público-privada, así como la apertura para la llegada de nuevos actores a explotar otros yacimientos. Este seminario buscó conocer dónde estamos, qué nos falta y cómo lo está haciendo Chile para mantenerse como protagonista en el concierto mundial de la minería del litio.

[VER ACTIVIDAD](#)

## Cobertura de los medios





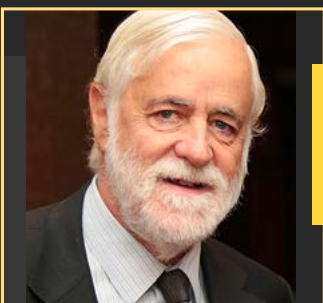


GUILLERMO MARSHALL

Prorector UC

EDUARDO ANINAT

Exministro de Hacienda (1994-1999) y  
Profesor Titular UC

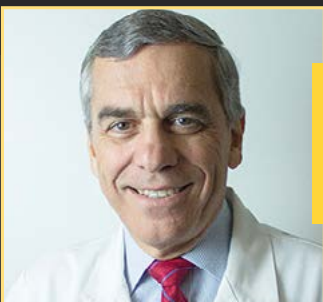


GABRIEL BOCKSANG

Decano de Derecho UC

FELIPE HEUSSER

Decano de Medicina UC



MARIANE KRAUSE

Decana de Ciencias Sociales UC

## CONSEJO DIRECTIVO

Nuestro Consejo Directivo busca generar una discusión transversal con argumentos y puntos de vista nuevos que persigan un genuino interés por el desarrollo, para ver más allá de la coyuntura y velar por mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.



VALERIA PALANZA

Decana de Historia, Geografía y Ciencia Política UC

JOSÉ MIGUEL SÁNCHEZ

Decano de Ciencias Económicas y  
Administrativas UC



LORETO VALENZUELA

Decana de Ingeniería UC





# Actividades Externas



10 años

*Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile*



# Nuestros investigadores en colaboraciones externas

Los integrantes de **CLAPES UC** generan conocimiento y trabajo en torno a las inquietudes de la sociedad que no sólo se limita a nuestro país sino que también colocan especial foco en aquellos nudos que se presentan a nivel global.

PARTICIPA: KARIN MOORE

| Seminario

## El edadismo laboral en las organizaciones empresariales

13 de febrero, 2024

En el Círculo Equestre de Barcelona tuvo lugar el seminario sobre edadismo laboral donde los expertos Tirso Gracia y Xavier Marçet abordaron con profundidad los desafíos que enfrentan las personas mayores en el entorno organizacional, poniendo de relieve cómo los prejuicios asociados a la edad pueden limitar tanto el desarrollo profesional como la diversidad generacional en los equipos. Se enfatizó la necesidad de dismantelar estereotipos que asocian edad con obsolescencia, promoviendo una cultura laboral inclusiva que valore la experiencia, el conocimiento acumulado y el potencial de aprendizaje continuo de todas las generaciones. La gestión consciente del edadismo no solo fortalece la equidad interna, sino que enriquece la toma de decisiones y la sostenibilidad de las organizaciones. Nuestra coordinadora legal, Karin Moore, fue parte de esta interesante instancia de conversación.



PARTICIPA: KARIN MOORE

| Jornada

## De la inspiración a la acción

20 de febrero, 2024

En la ciudad de Barcelona, España, se llevó a cabo la jornada "De la inspiración a la acción", organizada por Mercè Brey, reconocida experta en liderazgo y diversidad. En esta significativa instancia participó nuestra abogada Karin Moore, representando con compromiso y visión el espíritu transformador de nuestra organización.

Durante este encuentro, fuimos testigos de cómo la reflexión colectiva puede convertirse en acción concreta. Un grupo de mujeres en cargos de alta dirección, provenientes de distintos países, se unió con un propósito común: impulsar una iniciativa con impacto real. Así nacieron las becas Kikipeo, otorgadas a mujeres de la aldea de Kigoma, en Tanzania. Este gesto, profundamente humano y solidario, se convirtió en una herramienta tangible para cambiar vidas, reconociendo la dignidad, la fuerza y el potencial de mujeres que durante mucho tiempo anhelaron ser vistas, escuchadas y acompañadas en sus procesos de transformación personal.



La participación de Mercè Brey en esta experiencia fue testimonio vivo de que el liderazgo comprometido trasciende fronteras y disciplinas. Su presencia y aporte reflejan el valor de integrar los aprendizajes de la vida profesional y personal, poniéndolos al servicio de quienes más lo necesitan.

Porque, sin duda, la vida es un camino de aprendizajes. Y compartir esa experiencia con generosidad es una de las formas más poderosas de culminarlo.

PARTICIPA: JOAQUÍN VIAL

| Charla

## Natural Capital and Sustainable Development in Emerging Countries

23 de febrero, 2024



Esta actividad fue organizada por IE International University el día lunes 08 de julio en Madrid, España, enfocada a alumnos de postgrado.

En el marco de un ciclo de charlas que realiza el IE International University de Madrid, nuestro investigador principal, Joaquín Vial realizó una presentación sobre capital

natural y desarrollo sostenible y habló de la cuestión medioambiental en los países en vías de desarrollo, resaltando la apuesta por la biodiversidad y la recuperación de los bosques. Asimismo, para mitigar los efectos del cambio climático, explicó el importante rol de las nuevas tecnologías y del uso eficiente de los recursos naturales.





PARTICIPA: HERMANN GONZÁLEZ

Conferencia Washington DC.

Fomentando la sostenibilidad fiscal

12 -13 de junio, 2024

Esta actividad fue organizada por el el Banco Mundial, el Ministerio de Economía y Finanzas de Corea y la Escuela de Políticas Públicas y Gestión del KDI, los días 12 y 13 de junio de 2024 a las 09:00 am. en Washington DC.

El seminario -que reunió a economistas de gobiernos de países desarrollados y en desarrollo, además de expertos de organizaciones internacionales y centros de estudios- tuvo por objetivo compartir experiencias internacionales cruciales para mantener la sostenibilidad de las finanzas públicas a largo plazo, centrándose en las reglas e instituciones fiscales, la consolidación y la descentralización.



Nuestro coordinador macroeconómico Hermann González presentó el tema titulado "Fiscal Councils: the Chilean experience" y en él abordó los principales hitos del proceso de establecimiento del Consejo Fiscal en Chile, así como también las lecciones aprendidas en nuestro país, las que pueden servir como guía para la implementación o desarrollo de este tipo de instituciones en otros países.

PARTICIPA: JOAQUÍN VIAL

Mesa para el desarrollo sostenible

Prioridades para mitigación del cambio climático

09 de julio, 2024

Esta actividad fue organizada por CLG Chile, Deloitte y la Escuela de Administración UC el día martes 09 de julio de 2024.

El Objetivo de la Mesa fue identificar las políticas públicas que hacen falta para lograr el Desarrollo Sostenible. La conversación reveló



la importancia de sistemas que permitan la compensación de emisiones, el rol de soluciones basadas en la naturaleza y la necesidad de incentivos adecuados y una mirada estratégica por parte del Estado.

PARTICIPA: RODRIGO ARRIAGADA

Seminario

The Global Dialogue on Sustainable Ocean Development

01- 05 de julio, 2024

Esta actividad fue organizada por el Global Ocean Accounts Partnership (GOAP) entre los días 01 al 05 en Indonesia.

Más de 450 participantes de 50 países se reunieron en Bali (Indonesia) entre ellos ministros y representantes ministeriales. En el encuentro, representantes de la comunidad, expertos técnicos e investigadores trabajaron juntos en sesiones de capacitación, paneles de expertos y mesas redondas para fortalecer la comunidad de la contabilidad de los océanos a nivel mundial. Nuestro investigador **Rodrigo Arriagada** formó parte del panel.



PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN

15th Annual Conference

The Rewiring of the Global Economy

19-20 de julio, 2024

Esta actividad fue organizada por el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), Reinventing Bretton Woods Committee (RBWC), y el Inter-American Development Bank (IDB) en Cusco, Perú los días 19 y 20 de julio de 2024.

Nuestro director, Felipe Larraín, fue parte de este encuentro que, desde su creación en 2009, esta Conferencia Anual se ha consolidado como un evento regular para debatir temas de política pública urgentes entre Bancos Centrales y destacados expertos del mundo académico y del sector privado.





PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC

## Exposición en el Instituto de Ingenieros. "Transformando Chile: hidrógeno verde y su impacto en la economía y medio ambiente"



### La importancia de la participación de la empresa en el desarrollo de la industria del hidrógeno verde en Chile

24 de julio, 2024

Esta actividad fue organizada por el Instituto de Ingenieros el día 24 de julio de 2024 en formato online.

El enorme potencial en energías renovables que tiene el país, con una capacidad estimada de 2.000 GW, impulsada por la mayor radiación solar del planeta en el desierto de Atacama y fuertes vientos en la zona sur y austral nos sitúa en una posición privilegiada para desarrollar una industria en torno al hidrógeno verde que podría generar

ingresos que dupliquen las actuales exportaciones de cobre. En esta carrera, no estamos solos, por lo que debemos actuar proactivamente para aprovechar esta oportunidad en un mercado global muy competitivo.

Nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac participó en este encuentro presentando el tema "La importancia de la participación de la empresa en el desarrollo de la industria del hidrógeno verde en Chile".

PARTICIPA: HERMANN GONZÁLEZ

## XXXIX Jornadas anuales de economía, Banco Central de Uruguay

### Fortaleciendo la institucionalidad fiscal

25-26 de julio, 2024

Esta actividad fue organizada por el Banco Central de Uruguay el día jueves 25 y viernes 26 de julio de 2024, en la Sala Enrique V. Iglesias del Banco Central del Uruguay.

Las jornadas contaron con expositores de Argentina, Chile, Perú, Colombia, Estados Unidos y España, quienes compartieron sus perspectivas sobre temas como: cambio climático y macroeconomía, finanzas abiertas, sistema de pagos, inteligencia artificial y banca central, género y mercado laboral, e institucionalidad fiscal.



PARTICIPA: JULIO PEÑA

| Charlas

## Estructuras de mercado, concentración industrial, poder de mercado y temas de libre competencia

Agosto, 2024



Esta actividad fue organizada por la Facultad de Derecho UC en agosto de 2024.

Nuestro investigador Julio Peña fue invitado como economista experto para dictar un ciclo de tres charlas sobre: "Estructuras de mercado,

concentración industrial, poder de mercado y temas de libre competencia". Este Ciclo de charlas fue enfocado para alumnos del Diplomado de Libre Competencia de la Facultad Derecho UC.

PARTICIPA: ARTURO CIFUENTES

| Podcast



## Fintalks, Podcast de Fintual

26 de agosto, 2024

Omar Larré, CEO de Fintual, conversó con nuestro Investigador Principal, Arturo Cifuentes, en una charla en que abordaron numerosos temas, desde cómo una persona que estudió ingeniería y matemáticas, terminó en el mundo de las finanzas y Wall Street.

Cifuentes se refirió a temas tan diversos como la crisis subprime y su asesoría al Senado de EE.UU. a raíz de esta, las reformas que son necesarias hacer al sistema de pensiones chileno,

el uso de métodos de inteligencia artificial en la construcción de portafolios, y el mercado del arte. También habló de su experiencia haciendo clases en Estados Unidos (Columbia University).

Finalmente, Cifuentes instó a los jóvenes con una buena formación en matemáticas, física o ingeniería a considerar las finanzas como una opción profesional, dado los interesantes desafíos y beneficios que esta carrera ofrece.





PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC

## Encuentro mandante - contratista 2024. Escenario actual: ¿cómo avanzamos tempranamente en la calidad de los proyectos de ingeniería?



### El diseño es clave para el éxito de un proyecto: una mirada público-privada

27 de agosto, 2024

Esta actividad fue organizada por la Cámara Chilena de la construcción (CChC) el día 27 de agosto de 2024 en el auditorio de la CChC.

Este evento celebra 20 años de existencia y contó con expositores de gran trayectoria y experiencia nacional e internacional.

Se abordó la importancia del diseño y su madurez, tema que es muy relevante para los proyectos y, especialmente, para la prevención de conflictos.

Nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac participó en este encuentro presentando el tema "El diseño es clave para el éxito de un proyecto: una mirada público-privada".

PARTICIPA: ARTURO CIFUENTES

| Conferencia

## El mercado del arte: lo que dicen los números

24 de septiembre, 2024

Esta actividad fue organizada por Fintual el día martes 24 de septiembre de 2024.

Arturo Cifuentes, investigador principal de **CLAPES UC**, dictó una conferencia titulada "El mercado del arte, lo que dicen los números" en el marco del evento que Fintual organiza cada semestre para sus clientes. La charla de Cifuentes, basada en su libro *The Worth of Art: Financial Tools for the Art Markets* (cuya coautora, Ventura Charlin, también es investigadora de **CLAPES UC**) se focalizó en el arte como inversión,



dado la importancia que este ha tomado como un activo alternativo. Y explicó cómo se puede, analizando los datos de subastas públicas, sacar muchas conclusiones interesantes, no solo con relación a los aspectos puramente financieros de este mercado, sino también evaluar la veracidad de muchas opiniones que han emitido los críticos y expertos en arte.

PARTICIPA: SERGIO URZÚA

| Foro anual de la industria

## "Chile necesita a sus empresas": los desafíos del sector privado para seguir aportando al desarrollo del país

29 de agosto, 2024

Esta actividad fue organizada por la Asociación de Industrias Metalúrgicas y Metalmeccánicas (ASIMET) el día jueves 29 de agosto de 2024 de 09:00 a 11:00 am.

Nuestro investigador internacional, Sergio Urzúa expuso en este evento que congrega a los más destacados exponentes del quehacer nacional en las más variadas materias relativas al sector productivo, y cuyo objetivo es aportar a la conversación y al debate de aquellos temas que impactan el desarrollo de esta actividad, y buscar las mejores herramientas que contribuyan a su competitividad admirada estratégica por parte del Estado.



PARTICIPA: LEONARDO HERNÁNDEZ

| Conversatorio

## Negocios, delincuencia y Estado: Chile 2024

24 de septiembre, 2024

Esta actividad fue organizada por la Escuela de Administración UC y la Asociación de Egresados de la Facultad de Economía y Administración UC, el día martes 24 de septiembre de 2024 en su nueva sede Las Condes.

En el encuentro nuestro director alterno, **Leonardo Hernández**, presentó el tema "Negocios, delincuencia y Estado: Chile 2024", donde se refirió a los costos asociados a la inseguridad, junto a Cristóbal Weinborn, director de criminología en Fundación Paz Ciudadana y Rodrigo Mujica Varas, director de políticas públicas en la SOFOFA.





PARTICIPA: LEONARDO HERNÁNDEZ

## II Congreso de políticas públicas Profamilia



### Pensión alimenticia mínima garantizada: una propuesta

27 de septiembre, 2024

Esta actividad fue organizada por IdeaPais el día viernes 27 de septiembre de 2024 en la sede del Congreso Nacional en Santiago.

Nuestro director alterno, Leonardo Hernández hizo una presentación del paper "Pensión Alimenticia Mínima Garantizada: Una Propuesta", co-autoreada con Rodrigo Román y Maximiliano Villalobos. Esta investigación obtuvo el tercer lugar.



PARTICIPA: LEONARDO HERNÁNDEZ

## Seminario

### Dos aproximaciones para comprender y abordar el tema de la criminalidad y la seguridad pública

30 de septiembre, 2024

Esta actividad fue organizada por la Academia de Ciencias Policiales (Acipol), los días 12 y 13 de junio de 2024 a las 15:00 hrs.

El evento contó con la participación de nuestro director alterno, Leonardo Hernández, quien presentó "Negocios, delincuencia y Estado: efectos económicos de la inseguridad". El evento fue moderado por Patricio Donoso Ibáñez, prorector de Gestión Institucional de la Universidad Católica y decano de la Academia de Ciencias Policiales, quien orientó la discusión hacia el análisis del impacto económico que la inseguridad genera en los ámbitos empresarial y estatal.



Este espacio académico brindó a los estudiantes oficiales la oportunidad de profundizar en las dinámicas que vinculan el fenómeno delictual con el desarrollo económico. Además, fomentó un enriquecedor intercambio de ideas y enfoques teóricos entre los participantes y el experto, promoviendo un ambiente de reflexión crítica en torno a las posibles soluciones y estrategias de colaboración entre los sectores público y privado.

PARTICIPAN: LEONARDO HERNÁNDEZ - KARIN MOORE - MARTA SÁNCHEZ

## Seminario

### Reforzando el futuro de la democracia en las Américas

16 de octubre, 2024



Esta actividad fue organizada en conjunto con el Centro para América Latina, Adrienne Arsht del Atlantic Council en asociación con el Departamento de Estado de los EE. UU., AMCHAM Chile y CNN Chile, y transmitida por CLAPES UC el día miércoles 16 de octubre, de 6:00 a 7:00 p.m. (Santiago de Chile) / 5:00 a 6:00 p.m. (ET) en el Club 50, Las Condes, Santiago de Chile.

¿Qué podemos aprender del gobierno, el sector privado y de la sociedad civil chilena sobre el fortalecimiento de la resiliencia democrática en medio de la disrupción tecnológica global y de los crecientes desafíos de seguridad y desigualdad en el hemisferio occidental?

El año 2024 marcó el 30 aniversario de la primera Cumbre de las Américas, por tanto, la jornada del 16 de octubre fue un

momento para mirar experiencias pasadas e identificar cómo el proceso de Cumbres globales emergentes. Retrocedamos a Chile en 1998, cuando el país fue sede de una Cumbre de las Américas que intentó negociar las condiciones para la creación de una zona de integración económica hemisférica y reafirmar la importancia de instituciones como la Organización de los Estados Americanos.

¿Cuál es el legado de la Cumbre de Santiago y qué podría significar para la agenda de la Cumbre de las Américas de 2025? ¿Cómo puede la plataforma de la Cumbre reforzar la resiliencia democrática frente a los nuevos y emergentes desafíos hemisféricos?, fueron parte de los tópicos tratados.

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC

### Charla en el XLIII aniversario de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad de la Frontera

### El rol transformador de la ingeniería en Chile: desafíos y oportunidades para el futuro

29 de octubre, 2024



Esta actividad fue organizada por la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad de la Frontera (UFRO), el día martes 29 de octubre de 2024 en Temuco.

En dos jornadas, la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad de La Frontera (UFRO) conmemoró su XLIII aniversario, hito elegido para desarrollar la primera versión del I Seminario de Buenas Prácticas en la Formación en Ingeniería.

Nuestro miembro del comité ejecutivo, Hernán de Solminihac participó en este encuentro presentando el tema "El rol transformador de la ingeniería en Chile: Desafíos y oportunidades para el futuro", destacó que los ingenieros serán protagonistas en la transición hacia una economía más sostenible, resiliente y digitalizada.





PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN

## Construyendo confianza a través de las regiones

06-08 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por CAMACOL, los días 6, 7 y 8 de noviembre de 2024 en Barranquilla, Colombia.

En esta actividad se analizó cómo está cerrando el año la industria edificadora en Colombia, y qué se espera para el 2025, de la mano de expertos nacionales e internacionales, mostrando las últimas tendencias en planificación urbana, tecnología, innovación y coyuntura económica. Interesante encuentro con líderes de la industria para aprender, hacer networking y crecer profesionalmente.

Nuestro director, Felipe Larraín, participó en la sesión N°3: Conversatorio: Construyendo confianza a través de las regiones, junto a los

## Congreso colombiano de la construcción 2024 (CAMACOL)



exministros Juan Carlos Echeverry y Arturo Herrera.

Identificó las altas tasas de interés y la desaceleración del crecimiento económico como algunos de los riesgos geopolíticos y sistémicos que enfrenta América Latina. Además, recalcó que la región sigue siendo la de menor inversión del mundo y subrayó el potencial de países como Colombia en áreas como las energías renovables, especialmente eólica, biomasa y solar.

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC

## Conferencia internacional de puentes

### Ciclo de vida de los puentes en Chile: desarrollo y desafíos

07 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por la Escuela de Ingeniería en Construcción y Transporte de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, junto al Comité Técnico de Puentes y IABMAS Chile el día jueves 07 de noviembre de 2024 en la sede del Colegio de Ingenieros.

El evento reunió a los principales actores en el ámbito del diseño, la construcción, el mantenimiento y la gestión de puentes y recogió gran parte de la experiencia recabada en las tres versiones anteriores efectuadas en los años 2014, 2017 y 2021, transformándose en una plataforma en la cual representantes de entidades públicas, privadas y de la academia pudieron reflexionar en torno a los nuevos avances en el desarrollo de la ingeniería de puentes, así como también los últimos proyectos desarrollados a nivel nacional y extranjero.

PARTICIPA: CARLOS WILLIAMSON

## Faro UDD “Pensar la universidad”

### Vigencia de las humanidades en la universidad

08 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por la Universidad Diego Portales el día viernes 08 de noviembre de 2024, a las 18:30 hrs. en el Hotel Gallery Barcelona - España.

El encuentro contó con cinco mesas de conversación y 22 expertos de distintas disciplinas. Nuestro investigador, Carlos Williamson expuso en la mesa denominada “Reflexiones sobre la universidad del siglo XXI”, sobre la vigencia de las Humanidades en las universidades.



PARTICIPA: KARIN MOORE

## Seminario

### Desafíos de las reformas legislativas sobre permisos y parcelaciones rurales

12 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por el Diplomado de Derecho y Negocio Inmobiliario UC el día martes 12 de noviembre en el Salón de Honor de la Casa Central UC y contó con el patrocinio de la firma Guerrero Olivos.

En respuesta a la invitación extendida por el director del Diplomado de Derecho y Negocio Inmobiliario de la Pontificia Universidad Católica de Chile, señor Robert Gillmore, la coordinadora legal de CLAPES UC, señora Karin Moore, participó en el seminario titulado “Desafíos de las reformas legislativas sobre permisos y parcelaciones rurales”.

Este seminario abordó temas de alta relevancia para el sector inmobiliario y rural, proporcionando un espacio para el análisis crítico y la discusión interdisciplinaria sobre



los desafíos y oportunidades que presentan las reformas legislativas en curso en dichas materias. La participación de CLAPES UC refleja su compromiso con el estudio y la difusión de temas legales y económicos que impactan significativamente el desarrollo del país.





PARTICIPA: CARLOS WILLIAMSON

Seminario

## Proyecto de ley que modifica el sistema de financiamiento del CAE

19 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por Fundación AEQUALIS el día martes 19 de noviembre para analizar y reflexionar sobre los diversos aspectos del proyecto de ley que crea el FES, que reemplaza el CAE.

El panel de expertos estuvo integrado por nuestro investigador **Carlos Williamson**, Harald Beyer de la Escuela de Gobierno-UC



y Raúl Figueroa, IPP-UNAB, quienes dieron sus opiniones, destacando en su exposición el diagnóstico sobre el actual sistema de Educación Superior, con datos comparados internacionales y especialmente respecto de la OCDE.

PARTICIPA: RODRIGO ARRIAGADA

Seminario

## Capital natural en Chile: avances y desafíos

29 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por el ministerio de Medio Ambiente el día viernes 29 de noviembre a las 8:30 am., en el Hotel Novapark Santiago - Chile.

Nuestro investigador **Rodrigo Arriagada** participó como panelista en mesa redonda donde asistieron representantes del Ministerio del Medio Ambiente, Ministerio de Hacienda, Ministerio de Economía, Banco Central,



empresas, donde se abordó la importancia y uso de este enfoque para la planificación económica y ambiental, así como sus avances y alcances a nivel nacional.

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC

## IX Congreso Iberoamericano de gestión y tecnología de la construcción (IX ELAGEC 2024)

### El diseño es clave para el éxito de un proyecto

27-29 de noviembre, 2024

Esta actividad fue organizada por la Escuela de Ingeniería Civil de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso entre los días 27 y 29 de noviembre.

Este evento reunió a expertos, profesionales y estudiantes de diversos países, creando un espacio único para el intercambio de conocimientos, experiencias y estrategias en el ámbito de la gestión educativa.

Nuestro miembro del comité ejecutivo, Hernán de Solminihac participó en este encuentro presentando el tema "El diseño es clave para el éxito de un proyecto".



PARTICIPA: HERMANN GONZÁLEZ

Fislac Webinar

## Perspectivas económicas de la OCDE para países de América Latina

05 de diciembre, 2024

Esta actividad fue organizada por La División Fiscal del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Departamento de Economía de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), el día jueves 05 de diciembre de 2024 a las 11:00 am. en Whashington.

En este evento virtual se indagó en las experiencias de los ministerios de Hacienda y Finanzas de países latinoamericanos a la hora de adoptar reformas estructurales y políticas fiscales: ¿Qué tan necesarias y eficientes han sido? ¿Cómo ayudan a promover el crecimiento económico sostenible? ¿Cómo los países han afrontado los factores que pueden significar riesgos a la hora de implementarlas?.

### FISLAC WEBINAR

#### Perspectivas económicas de la OCDE para países de América Latina

FISLAC (Sostenibilidad Fiscal para América Latina y los Países del Caribe).

Fecha: 5 de diciembre de 2024.  
Hora: 11:00 A.M. (hora Washington).

Palabras de bienvenida:

**Rudy Loo-Kung Agüero**  
Especialista Líder Sectorial en la División de Gestión Fiscal del BID

Presentación del reporte de la OCDE:

**Aida Caldera**  
Jefa de la División del Departamento de Economía de la OCDE

Panel

**Juanita Téllez**  
Economista Jefe de DBA Research para Colombia

**Martín Ardanaz**  
Especialista Senior en Gestión Fiscal del BID

**Hermann Gonzalez**  
Vicepresidente del Consejo Fiscal Autónomo de Chile

Moderador

**Arturo Galindo**  
Asesor Económico Regional para el Cono Sur del BID

Invitan:  
División Fiscal del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Departamento de Economía de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).



# Reaccionemos nuestro mercado de capitales

Esta actividad fue organizada por la Bolsa Electrónica de Chile, el día 10 de diciembre de 2024.

Bajo el nombre "Reaccionemos nuestro mercado de capitales", se conmemoraron los 35 años de vida del Bec junto a autoridades, clientes, y actores de la industria financiera.

Nuestro director, Felipe Larraín, compartió su mirada del mercado de capitales y sus desafíos por delante. Además, participó junto a Juan Carlos Spencer, gerente general de la Bolsa Electrónica, en un panel de conversación, moderado por Carolina Soza, directora de la BEC. En este espacio, profundizaron sobre cómo eliminar las trabas que están frenando el desarrollo del mercado y las oportunidades de convertir a Chile en un centro financiero para la región.



# Seguridad, productividad y geopolítica: tres claves para el futuro de la Alianza del Pacífico

Esta actividad fue organizada por la Sofofa el día jueves 12 de diciembre de 2024.

En este evento participó nuestro coordinador macroeconómico, Hermann González y se debatieron los principales desafíos en materia de seguridad y se analizaron estrategias para atraer inversiones.



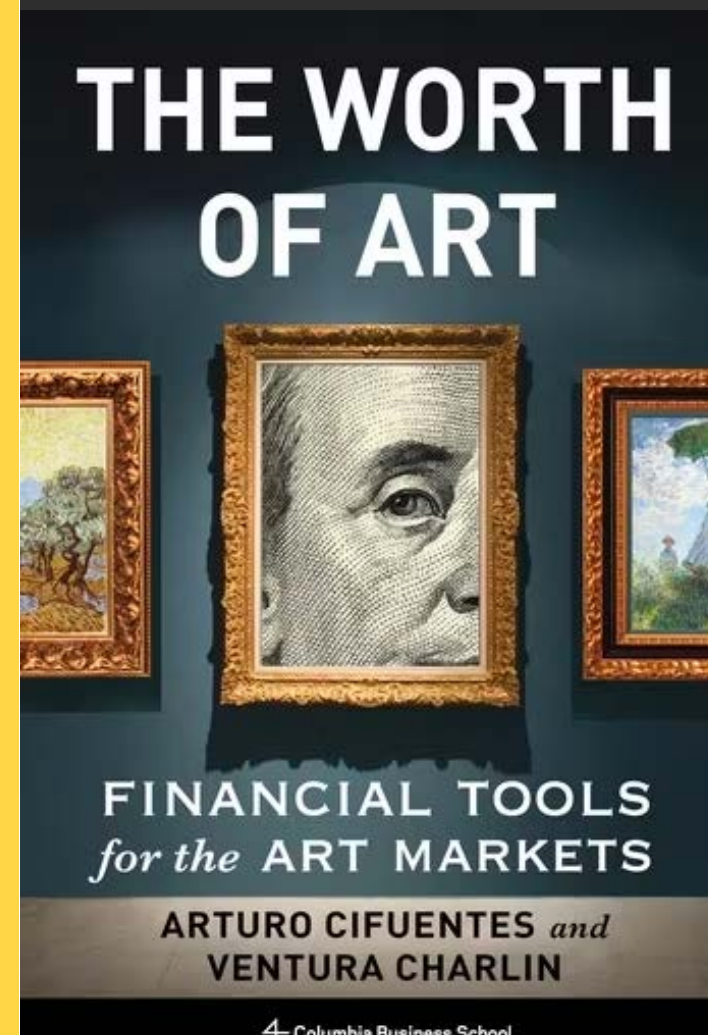
# Licitación de stocks de afiliados: ¿una buena política pública?

En este seminario, organizado por el ESE Business School de la Universidad de los Andes, participó nuestro investigador Arturo Cifuentes.

Explicó el efecto negativo que tendría en el sistema de pensiones el proyecto de licitación de activos, y las dificultades prácticas para implementar dicha iniciativa. Por último, enfatizó, que esta iniciativa no iba a contribuir a mejorar el monto de las pensiones.

Distinción: silver medal  
winner en la 17ava versión  
de los axiom business book  
awards

El libro *The Worth of Art: Financial Tools for the Art Markets*, de dos de nuestros investigadores principales, Arturo Cifuentes y Ventura Charlin (que fue publicado por Columbia University Press), recibió una prestigiosa distinción: Silver Medal Winner en la 17ava versión de los Axiom Business Book Awards, en la categoría Personal Finance / Retirement Planning / Investing category.





# Facultad de Economía y Administración UC celebra su centenario y distingue a miembros de Clapes UC dentro de sus 100 líderes destacados

Agosto, 2024

La Facultad de Economía y Administración de la Pontificia Universidad Católica de Chile celebró con gran entusiasmo su centenario. Durante una emotiva ceremonia, autoridades universitarias, académicos, estudiantes y destacados egresados se reunieron para conmemorar este hito histórico y reconocer a quienes han contribuido al crecimiento, prestigio y aporte de la Facultad.

En su discurso, el rector Ignacio Sánchez destacó la importancia de la Facultad en la formación de líderes y en el desarrollo del país. "Celebramos hoy con gratitud el centenario de la Facultad, ha sido un siglo de valiosos aportes al país y a la universidad. Su labor ha estado destinada a aportar al bien de la sociedad, al debate y políticas públicas en el ámbito de la economía y la administración", señaló.

Agregó que "conscientes además del valor de la investigación interdisciplinaria, este ha sido también un rasgo distintivo de la Facultad. Así lo demuestra su presencia y participación en diversos centros de investigación interdisciplinarios de nuestra universidad. Desde ellos, contribuye al desarrollo del país en temas y áreas tan diversas como, por ejemplo, las políticas económicas y sociales me refiero a **CLAPES UC**, al Centro de Cambio Global, el Derecho y la Gestión de Aguas, y el Centro de Políticas Públicas entre varios otros".

Posteriormente, se reconoció a los 100 líderes de la Facultad en ocho categorías. Entre los galardonados se encuentran miembros de **CLAPES UC** quienes fueron destacados en las siguientes categorías:

MAYOR INFORMACIÓN 

## Distinción 100 líderes UC

### COMPROMISO PÚBLICO:

- Felipe Larraín, nuestro director.
- Eduardo Aninat, miembro de nuestro Consejo Directivo.



### EJECUTIVO DESTACADO:

- Anita Holuigue de nuestro Consejo Asesor Nacional.



### ACADEMIA:

- Ricardo Caballero, parte de nuestro Consejo Asesor Internacional.

### IDENTIDAD FACULTAD:

- José Miguel Sánchez, miembro de nuestro Consejo Directivo.



### SELO UC:

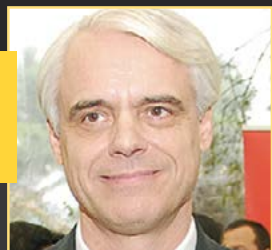
- Carlos Williamson, nuestro investigador Principal.
- Roberto Méndez, de nuestro Consejo Asesor Nacional
- Guillermo Tagle, de nuestro Consejo Asesor Nacional
- Alfonso Swett, presidente de nuestro Consejo Asesor Nacional



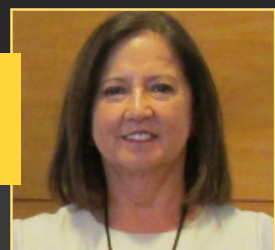




ALFONSO SWETT † (1968-2024)  
Past President del Consejo Asesor Nacional



CLAUDIO HOHMANN  
Presidente del Consejo Asesor Nacional



SOLEDAD ALVEAR



JUAN ARAYA



JOSÉ PABLO ARELLANO



JUAN CRISTÓBAL BEYTIA



CARLOS BOADA



IRIS BOENINGER



GONZALO CORDERO



CAROLINA DELL'ORO



KARIN EBENSPERGER



ALBERTO ETCHEGARAY



ARTURO FONTAINE



EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE

# CONSEJO ASESOR NACIONAL

Reúne a expertos de los más variados ámbitos con el fin de ir delineando un trabajo transversal que permita detectar aquellos temas que requieren de especial atención para avanzar en buenas políticas públicas.



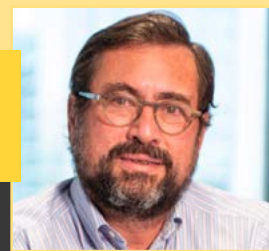
ANITA HOLUIGUE



GONZALO MARDONES



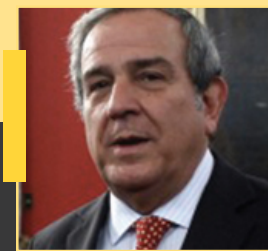
CECILIA MOREL



FRANCISCO PÉREZ



JORGE QUIROZ



ANDRÉS SANTA CRUZ



LUCÍA SANTA CRUZ



JUAN PABLO SWETT



GUILLERMO TAGLE



CRISTIAN WARNKEN







RICARDO CABALLERO

MIT

BARRY EICHENGREEN

Universidad de California Berkeley



ROBERT ENGLE

Universidad de Nueva York. Premio Nobel de Economía, 2003

LARRY KOTLIKOFF

Universidad de Boston



ROBERT MERTON

MIT  
Premio Nobel de Economía, 1997

## CONSEJO ASESOR INTERNACIONAL

Sus integrantes generan conocimiento y trabajo en torno a las inquietudes de la sociedad que no solo se limita a nuestro país sino que también colocan especial foco en aquellos nudos que se presentan a nivel global.



LUIS ALBERTO MORENO

Expresidente del BID

NOURIEL ROUBINI

Universidad de Nueva York



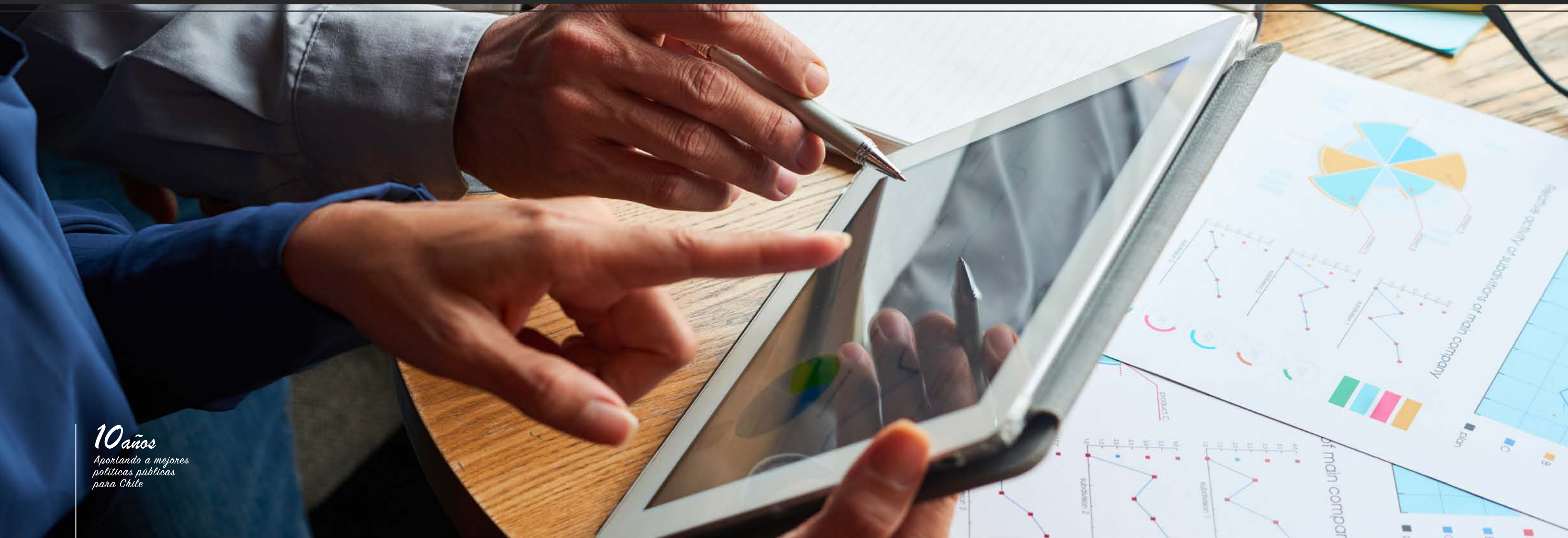
JEFFREY SACHS

Universidad de Columbia





# Investigación





# La evidencia y el análisis riguroso que guía nuestro aporte a las políticas públicas

“El propósito de CLAPES UC es contribuir a la adopción de buenas políticas públicas -o contribuir a evitar que se adopten malas políticas públicas- para así incidir positivamente en el desarrollo del país y, por ende, en el nivel de vida de sus habitantes”.

**Leonardo Hernández**  
Director Alterno CLAPES UC

El año que terminó fue intenso, entre otras razones porque se discutieron y/o legislaron materias tan importantes como la reforma al sistema de Isapres, la reforma de pensiones y comenzó la implementación del nuevo régimen de 40 horas de trabajo semanal, por nombrar algunas. Otras materias importantes para el país fueron el avance de la delincuencia, en particular, de la mayor notoriedad de los delitos (ejemplificado con el asesinato de tres carabineros en Cañete en abril), el mega incendio en Valparaíso, la permisología y las medallas obtenidas por nuestros deportistas de élite en los juegos olímpicos de París, por citar algunos ejemplos.

Estos son algunos de los temas, de una larga lista, que afectaron (y/o siguen afectando) a Chile. Y todos ellos tienen en común que son resultado de las buenas o malas políticas públicas que el país ha adoptado (políticas laborales, en seguridad, en vivienda, de infraestructura y de fomento al deporte).

El propósito de **CLAPES UC** es contribuir a la adopción de buenas políticas públicas -o contribuir a evitar que se adopten malas políticas públicas-, para así incidir positivamente en el desarrollo del país y, por ende, en el nivel de vida de sus habitantes. Y como son muchos los temas que afectan el desarrollo de Chile, y porque las políticas públicas no pueden ser opiniones sino deben estar fundadas en evidencia sólida y un análisis riguroso, durante 2024 **CLAPES UC** realizó investigación en múltiples frentes tales como reforma de pensiones, delincuencia, educación y el fin del CAE, tributación, salud (Isapres), medio ambiente, crecimiento y sus determinantes, y sostenibilidad fiscal, permisología y mercado laboral, por nombrar los más relevantes.

Pero la investigación y el trabajo académico silencioso no

bastan. Para contribuir al desarrollo del país los resultados de nuestros análisis deben divulgarse y servir para la discusión informada entre los agentes relevantes y los tomadores de decisiones. Esta difusión **CLAPES UC** la realiza a través de distintos canales, además de los seminarios y apariciones en prensa y redes sociales de nuestros investigadores.

Así, durante 2024 se publicaron 50 informes, 12 documentos de trabajo y 8 publicaciones en revistas profesionales, sobre diversos temas. Además, se publicó un libro y 17 volúmenes de la serie Ideas para el Debate (que resume las discusiones durante nuestros seminarios) y se publicaron 10 indicadores. Estos últimos intentan informar el desarrollo de distintos ámbitos del quehacer nacional, para que analistas y líderes de opinión puedan fundamentar con evidencia sus opiniones.

En la contingencia actual, donde se han estado o se están cuestionando temas tan centrales en Chile y el mundo como son los acuerdos multilaterales en materia de comercio e integración, donde se debe modificar nuestro sistema político que parece inoperante y está quedando en evidencia el fracaso de políticas tan importantes como la educacional o la de seguridad, por nombrar algunas, es de vital importancia informar con evidencia sólida y análisis rigurosos los temas que Chile debe discutir. **CLAPES UC** está presente e intenta contribuir a esta titánica tarea con la publicación de sus indicadores, informes trabajos académicos y otras publicaciones.

## INVESTIGADORES

En nuestra misión por aportar a generar las mejores políticas públicas para el país también es parte de nuestra constante preocupación constituírnos en un semillero para la formación de los futuros expertos de Chile.



### Cristóbal Bustos

Ingeniero Civil con Diploma en Diseño y Construcción de Obras UC

### Antonia Cabrera

Ingeniera Comercial y Magíster en Análisis Económico U.Chile

### Leonardo Cid

Ingeniero Comercial Mención Economía UdeC y Magíster en Economía UC

### Carmen Cifuentes

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Mención Políticas Públicas UC

### Francisca Cuadros

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Aplicada Mención Políticas Públicas UC

### Lucas García

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía Mención Políticas Públicas UC

### Isidora Lara

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía (c) U.Chile

### Bastian Mundt

Ingeniero Comercial (c) UC

### Ignacio Muñoz

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía (c) U.Chile

### Israel Muñoz

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía U.Chile

### Sofía Schuster

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía (c) U.Chile

### Constanza Soto

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Aplicada mención Políticas Públicas UC

### Víctor Hugo Urbina

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía Aplicada (c) mención Macroeconomía UC

### Anja Uslar

Ingeniera Comercial Mención Economía UC

### Antonio Vega

Abogado y Magíster en Derecho Mención Derecho Privado (c) U.Chile





# INDICADORES

10  
INDICADORES

Para complementar los datos oficiales que entregan las instituciones económicas en Chile y también las internacionales, nuestros investigadores elaboraron durante 2024 de manera constante el siguiente set de 10 indicadores, que se han transformado en piezas claves para tomarle el pulso a la economía.

VER INDICADORES



## Índice de Productividad



Productividad se mantiene estancada en 2024 y no existen señales de cambio en la tendencia

Ignacio Muñoz - Investigador CLAPES UC

La Productividad Total de Factores (PTF) se mantuvo estancada durante todo el año. El cálculo que no considera ningún tipo de ajuste adicional a los aportes de los factores productivos muestra que la PTF, hasta el momento, registra once trimestres consecutivos de bajas, además de haber contribuido negativamente al crecimiento de la actividad económica en ocho de los últimos diez años.

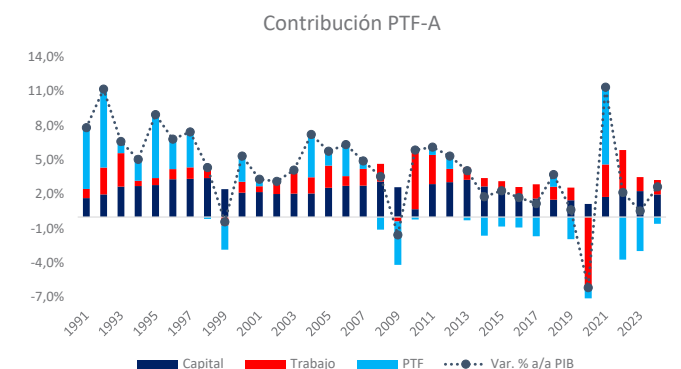
Si se realiza el cálculo considerando los ajustes correspondientes a los aportes de los factores productivos, el panorama general se mantiene. Dado que los cambios en la intensidad de uso del stock de capital y en la composición de él fueron relativamente menores desde el segundo trimestre en adelante, la corrección a este factor no indujo grandes diferencias respecto al escenario sin ajustar.

Por otro lado, si bien la disminución de las horas trabajadas junto a la baja general en la productividad de los distintos grupos de empleados se tradujo en un crecimiento adicional de la PTF, luego de ajustar el aporte del empleo en la producción, en promedio, las variaciones interanuales en el año siguen siendo bastante acotadas, cercanas al 0,0%.

Todo esto se traduce en que, hasta el tercer trimestre de 2024, el aporte acumulado al crecimiento

económico para todas las medidas de la PTF (sin ajustar, ajustando solo uno de los dos factores productivos y ajustando los dos factores productivos al mismo tiempo) es moderado e incluso negativo para algunos casos.

Para adelante, no es claro que se presenten cambios significativamente positivos respecto al escenario actual. Esto se debe a que algunas variables fundamentales en este ámbito, como la inversión en investigación y desarrollo, siguen sin mostrar señales de cambios de tendencia.



Fuente: CLAPES UC





# Índices de Incertidumbre: Económica (IEC) y Política Económica (EPU)



## IEC: incertidumbre económica termina el año al alza

Ignacio Muñoz - Investigador CLAPES UC

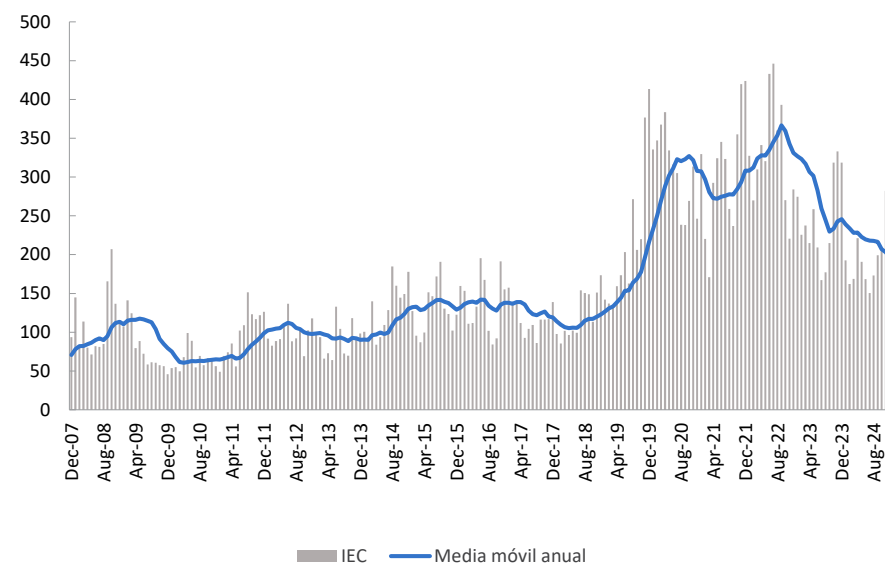
La incertidumbre económica, medida por el IEC, estuvo marcada por una tendencia a la baja en la primera parte del año 2024. En enero y febrero, el índice registró disminuciones mensuales promedio de 27% y, si bien experimentó un repunte importante en abril, para julio el índice había registrado cinco bajas mensuales dentro de los primeros siete meses transcurridos. Este comportamiento se revirtió completamente en agosto, cuando empezaron los aumentos sostenidos que llevaron al índice a alcanzar su mayor nivel del año en el mes de noviembre. Para diciembre, aún con la baja mensual registrada durante ese mes, el nivel del índice seguía siendo notoriamente mayor al promedio de los registros del primer semestre.

Las principales fuentes de incertidumbre en el año fueron las perspectivas de crecimiento económico, la evolución de las tasas de interés y las políticas del gobierno. Las discusiones sobre el crecimiento económico hacían

referencia con frecuencia a las pobres perspectivas de inversión y las trabas burocráticas que existían para concretar grandes proyectos en esta área.

Ahora bien, aun cuando estos factores estuvieron permanentemente presentes dentro de las fuentes de incertidumbre del año, lo cierto es que también existieron un par de elementos externos que fueron preponderantes en la evolución del índice durante la segunda mitad de 2024. Estos elementos se refieren al conflicto en Medio Oriente, que marcó el registro de octubre, y a la elección de Donald Trump como presidente de EE.UU., que hizo lo propio en los registros de noviembre y diciembre.

Para 2025, es bien factible que el crecimiento económico siga jugando un papel clave en la evolución de este indicador, elementos como la llegada de Donald Trump a la Casa Blanca y las elecciones presidenciales en Chile podrían jugar un papel más relevante en algunos meses del año.



Fuente: CLAPES UC



## EPU: incertidumbre política marcada por el crecimiento económico y elecciones en EE.UU.

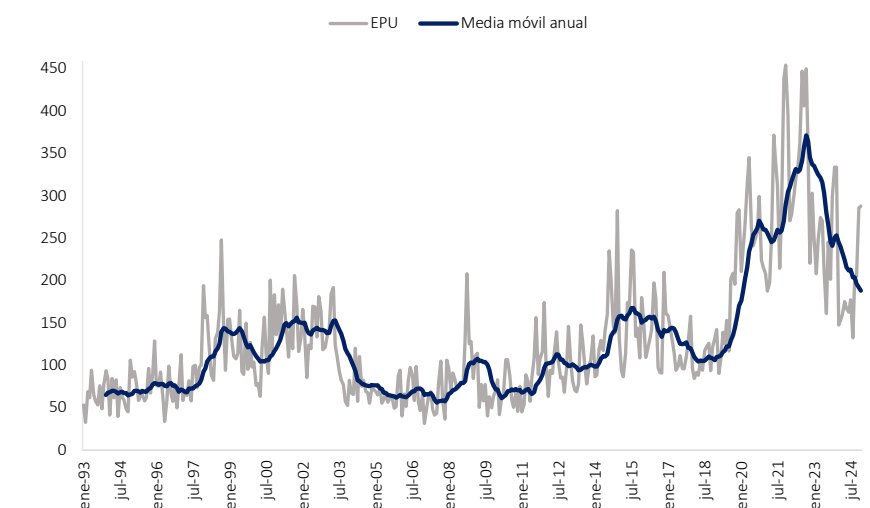
El Índice de Incertidumbre Política Económica inició el año 2024 con una disminución mensual considerable, la cual le permitió ubicarse en el valor más bajo desde el registro de julio de 2019. Si bien para agosto el índice anotó un valor incluso más bajo que a inicios de año, en septiembre registró un repunte importante y, en los meses siguientes, siguió una tendencia alcista, que lo llevó a cerrar 2024 con el valor más alto del año.

La perspectiva de crecimiento económico del país fue una fuente central de incertidumbre al aparecer dentro de los temas más mencionados en 10 de los 12 meses del año, cobrando especial importancia en explicar el alza mensual de 55% en septiembre, la más alta del año. El camino a las elecciones presidenciales de Estados Unidos y la posterior victoria de Donald Trump también fueron fuentes consistentes de incertidumbre, especialmente en noviembre, cuando el índice registró

su segundo mayor incremento mensual del año al aumentar 39%.

La evolución del precio del dólar, si bien contó con una presencia notable, no destacó en ningún mes de alzas relativamente fuertes. Otros temas puntuales marcaron los demás meses, como el proyecto de condonación del CAE en mayo, el descongelamiento de las tarifas eléctricas en junio y la situación política de Venezuela en julio, por mencionar algunos.

Hacia adelante, en la medida en que las fuentes de incertidumbre, especialmente las externas, se diluyan, la incertidumbre política económica debería ubicarse en niveles menores. Sin embargo, el inicio de año con una incipiente guerra comercial y con anuncios periódicos y erráticos de parte del gobierno de EE.UU. sobre medidas proteccionistas, son un llamado de cautela.



Fuente: CLAPES UC







# Probabilidad de Recesión en Chile



Disminuye probabilidad de recesión en Chile, pero comienzan a emerger riesgos en el corto plazo

Constanza Soto - Investigadora CLAPES UC

En **CLAPES UC** se han desarrollado 12 modelos para evaluar mensualmente la probabilidad de recesión, considerando diversos indicadores económicos como la pendiente de la curva de rendimiento en Estados Unidos y Chile, el desempeño del IPSA, la volatilidad de la bolsa estadounidense, la incertidumbre económica local (IEC), la confianza empresarial (IMCE), el precio del cobre y el PMI manufacturero de Estados Unidos.

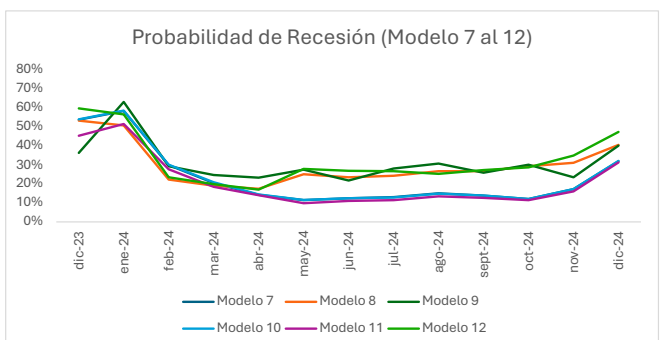
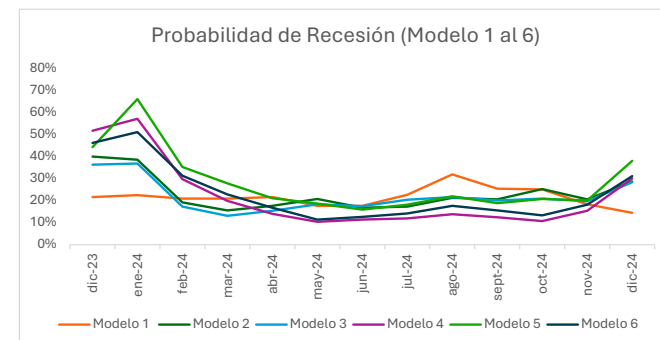
Durante 2024, la probabilidad de recesión disminuyó del 55% en diciembre de 2023 al 33% en diciembre de 2024, según el promedio de los doce modelos.

Enero mostró la mayor probabilidad (56%), mientras que junio presentó la más baja (16%). A lo largo del año, esta disminución se relaciona con mejoras en las curvas de rendimiento, sobre todo en Chile, un aumento en la confianza empresarial y una reducción de la incertidumbre económica local. Aunque el precio del cobre tuvo fluctuaciones, su variación interanual fue más favorable que a finales del año anterior. Sin embargo,

entre noviembre y diciembre, la probabilidad de recesión repuntó levemente debido a una disminución en la confianza empresarial, mayor incertidumbre económica y caídas en el precio (promedio mensual) del cobre.

Para 2025, los analistas prevén un desempeño positivo en los mercados financieros de Estados Unidos, impulsado por un recorte de tasas de la FED y un alza en las tasas de largo plazo. A nivel local, se anticipa un aumento en el precio del cobre, una lenta recuperación de la confianza empresarial y una moderada incertidumbre económica. La curva de rendimiento chilena debería mantenerse positiva, considerando una TPM decreciente a mediano plazo según el último Informe de Política Monetaria (IPoM).

Aunque el panorama es optimista respecto de la probabilidad de recesión, persisten riesgos asociados a presiones inflacionarias, tensiones geopolíticas y factores externos e internos que podrían incrementar la incertidumbre.



Fuente: CLAPES UC

# Indicador de Factores Externos e Internos del Crecimiento de Chile



El crecimiento de Chile se ha moderado en los últimos dos años

Víctor Hugo Urbina - Investigador CLAPES UC

El crecimiento económico es medido como la variación del Producto Interno Bruto (PIB). Dicho crecimiento se puede descomponer entre factores externos e internos, para saber si es que importa más "lo que se hace en casa" o si es que se siguen "los vaivenes internacionales".

Por estas razones, en **CLAPES UC** hemos construido un índice trimestral que realiza este ejercicio, descomponiendo el crecimiento económico de Chile en factores externos, que se componen del crecimiento de China, de los países del Grupo de los 7, o G7, el precio real del cobre (dada su importancia para nuestro país) y un indicador de riesgo, el cual mediante análisis de componentes principales (PCA, en inglés) es construido a partir del "Volatility Index" (VIX) y el spread de bonos soberanos de alto rendimiento de Estados Unidos.

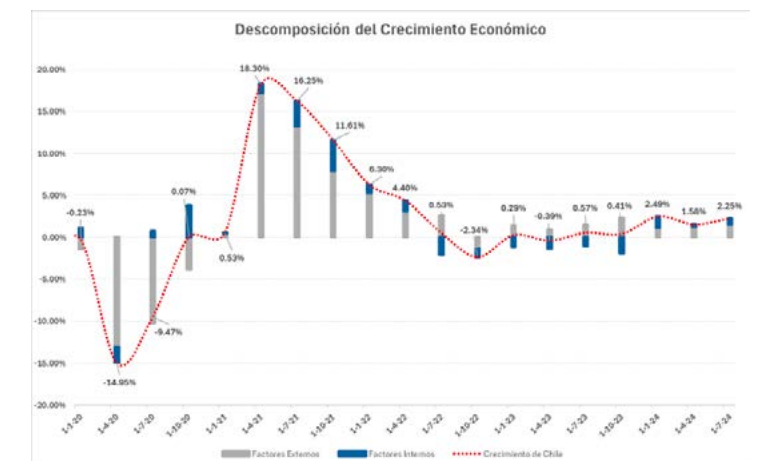
Con ello, mediante una regresión lineal, se identifican qué tanto importan los factores externos, con lo que el residuo de dicha regresión es interpretado como la contribución de los factores internos.

En los últimos 2 años se puede ver que el crecimiento se ha moderado, tras la inestabilidad de la pandemia, pero durante 2023 alcanzó tasas nulas, cerrando en 0,41%, con un aporte de los factores internos negativo, que compensaron el aporte positivo de los externos; mientras que

en 2024 alcanzó a mejorar ligeramente, cerrando el año en un 2,3% con un aporte positivo de los factores internos.

Según la última información disponible, para 2025 se espera que el crecimiento se mantenga en el mismo rango observado durante 2024, con lo que el crecimiento anual debiese cerrar entre 1,5% y 2,5% anual, con lo que la dinámica de los factores que lo afectan no debiese ser muy diferente.

Además, se puede ver que, dentro de los factores externos, el aporte que cada uno hace suele ser relativamente constante, siendo los crecimientos de China y G7 y el precio del cobre lo que más explica este aporte. En ese sentido, para 2025 no se espera algo demasiado distinto.







# Índice de Precios al Consumidor de Escasos Ingresos



## Inflación del consumidor de escasos recursos al alza

Francisca Cuadros - Investigadora CLAPES UC

Durante 2024, el costo de vida del quintil con menores ingresos, medido a través del Índice de Precios al Consumidor de Escasos Ingresos (IPCEI), presentó una tendencia al alza, aumentando 1,2 puntos porcentuales entre enero y diciembre, mientras que el IPC general aumentó 1,3 puntos porcentuales en el mismo período.

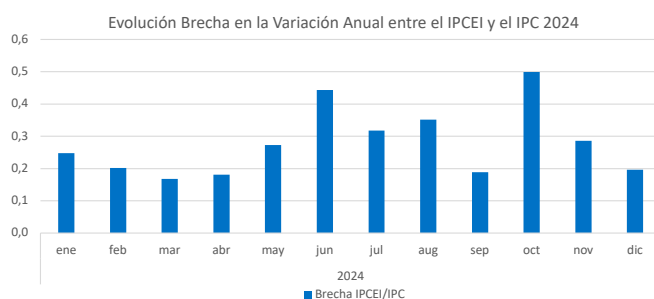
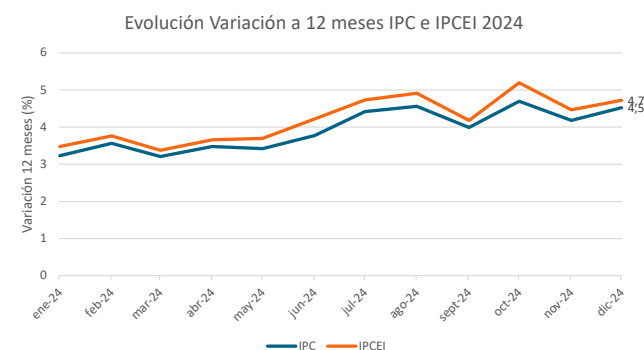
Este índice mide el costo de una canasta de bienes y servicios representativa del consumo de los hogares situados en el 20% inferior de la distribución de ingresos, permitiendo analizar el impacto de la inflación en los hogares más vulnerables.

El resultado obtenido el año pasado evidencia que en 2024 el IPCEI se mantuvo por encima del IPC general debido, principalmente, a que las divisiones que explicaron sus variaciones mensuales, Vivienda y Servicios Básicos y Alimentos y Bebidas no Alcohólicas, tienen una mayor ponderación en el cálculo del IPCEI (18,6% y 32,4%, respectivamente) en comparación con el IPC general (16,8% y 22,2%, respectivamente).

Además, las variaciones mensuales del IPCEI también estuvieron influenciadas por la disminución en la división de Vestuario y Calzado, que al igual que las divisiones anteriores, tiene una mayor ponderación en el IPCEI (2,95%) que en el IPC general (2,90%).

Para el primer semestre de 2025, se espera que la inflación total se sitúe en torno al 5%, según el último Informe de Política Monetaria (IPOM) de 2024 del Banco Central. Dado que una alta inflación afecta en mayor

medida a los hogares con menores ingresos, se prevé que el IPCEI también se mantenga elevado durante la primera mitad del próximo año.



# IPC del Adulto Mayor



## Adultos mayores experimentaron una inflación superior a la población general

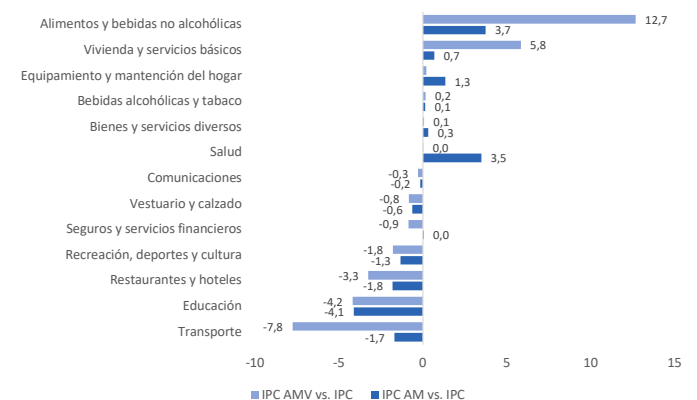
Carmen Cifuentes - Investigadora CLAPES UC

El IPC general no captura adecuadamente el patrón de consumo de ciertos grupos específicos de la población como los adultos mayores, cuya canasta de bienes y servicios refleja necesidades propias de su etapa de vida. Por ejemplo, destinan una mayor proporción de sus ingresos a servicios relacionados con la salud y a cubrir necesidades básicas como la alimentación, mientras que gastan menos en rubros como educación (Figura 1).

En respuesta a lo anterior, en 2014, CLAPES UC desarrolló dos índices alternativos: el Índice de Precios al Consumidor del Adulto Mayor (IPC AM) y el Índice de Precios al Consumidor del Adulto Mayor Vulnerable (IPC AMV). Estos índices están diseñados para medir con mayor precisión el costo de vida de los hogares, donde todos los miembros tienen 60 años o más. El IPC AMV, por su parte, es específico para adultos mayores pertenecientes al primer quintil de ingresos.

En 2024, la inflación anual para los adultos mayores superó a la inflación general. La variación acumulada a diciembre del IPC AM y del IPC AMV fue de 4,6% y 5,6%, respectivamente, por encima del IPC general, que alcanzó un 4,5%. Esta diferencia se explica por el aumento de precios en categorías que tienen mayor relevancia en la canasta de los adultos

mayores, en comparación con el promedio de la población. En particular, se observaron incrementos significativos en "Alimentos y Bebidas no Alcohólicas" y "Vivienda y Servicios Básicos", destacando el alza en precios de alimentos y el suministro eléctrico, debido al descongelamiento de las tarifas.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE







## Índice de Precios de Medicamentos



**IPC MED: un año con menores descuentos en farmacias y mayores precios para tratar problemas de salud mental**

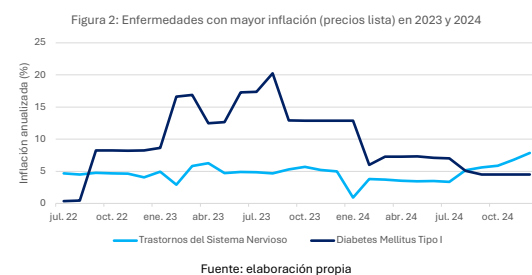
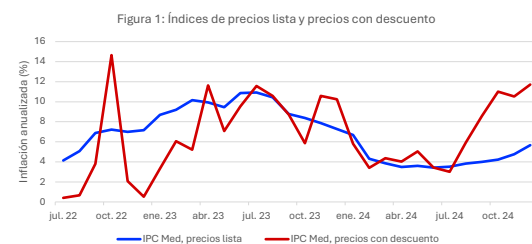
**Bastián Mundt** - Investigador CLAPES UC

El IPC MED es un índice de precios al consumidor final que pondera, según volúmenes de venta, el precio de 97 medicamentos usados para tratar 10 enfermedades crónicas de alta prevalencia en Chile, cada una de ellas con su propia sub canasta de medicamentos e índice de precios. Los precios de los medicamentos se extraen diariamente del catálogo online de tres de las principales cadenas de farmacias del país, distinguiendo si corresponden a precios con descuento o precios de lista.

El 2024, especialmente en su segunda mitad, estuvo marcado por una ampliación de la brecha inflacionaria entre el índice de precios lista y el de precios con descuento (ver Figura 1). Estos últimos registraron alzas anualizadas históricas, y cerraron el año con una variación anual que casi duplica a la del índice de precios lista. Esto indica que el porcentaje de descuento aplicado por las farmacias en la última parte del año ha sido, en promedio, inferior al observado durante el 2023.

Respecto al encarecimiento de medicamentos para enfermedades concretas, este año se observó un cambio de tendencia respecto a los anteriores. Los Trastornos del Sistema Nervioso (o problemas de salud mental) desplazaron a la Diabetes Mellitus Tipo 1 –que registró las mayores alzas el año 2023– como la enfermedad de mayor inflación anualizada en precios lista (ver Figura 2). Mientras

que las alzas en los precios de la diabetes típicamente se asocian a factores competitivos (i.e. laboratorios con alto poder de mercado), las alzas en los medicamentos para tratar problemas de salud mental parecen estar asociados a factores de demanda: según datos de la SUSESO, hasta octubre del 2024 los trastornos mentales representaron el 32% del total de licencias médicas emitidas en el país durante el año, posicionándose como la causal de solicitud más frecuente.



Fuente: CLAPES UC



## Índice de Miseria (IM) para América Latina



**Chile se mantiene en tercer lugar en el Índice de Miseria**

**Constanza Soto y Francisca Cuadros** - Investigadoras CLAPES UC

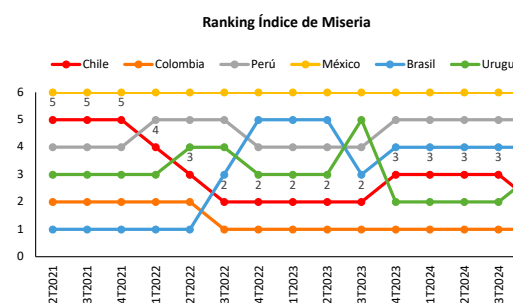
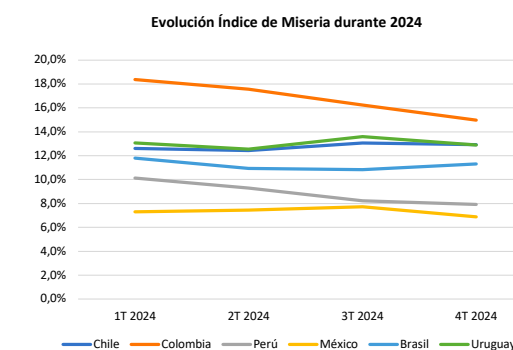
El Índice de Miseria (IM) es un indicador trimestral que se calcula como la suma de la tasa de inflación y la tasa de desempleo desestacionalizada, tomando la media móvil trimestral de ambas variables. Este índice se estima para Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Uruguay. Tanto la inflación como el desempleo cuando aumentan, generan costos directos para la población, afectando especialmente a los más vulnerables.

Durante 2024, Colombia, Brasil y Perú mostraron una tendencia a la baja en su IM, mientras que Chile, Uruguay y México no experimentaron variaciones significativas a lo largo del año. En el cuarto trimestre, los tres países con IM más alto fueron Colombia (15,0%), Chile (12,9%) y Uruguay (12,9%), mientras que los tres con el índice más bajo fueron Brasil (11,3%), Perú (7,9%) y México (6,9%). Todos los países seleccionados registraron una disminución en su IM en el cuarto trimestre de 2024 respecto al mismo período del año anterior. Colombia tuvo la mayor caída en términos absolutos (-5,3%), seguido de Perú (-2,7%), Brasil (-1,3%), Uruguay (-0,6%), Chile (-0,5%) y México (-0,3%).

El ranking del IM, en el que el primer lugar corresponde al país con el mayor índice y el sexto al de menor IM, se mantuvo estable durante los primeros tres trimestres de 2024, con Colombia en la peor posición y México en la mejor. Chile ocupó el tercer puesto hasta el último trimestre del año, cuando intercambió posiciones con Uruguay y ascendió al segundo lugar.

Para 2025, según las proyecciones del último World Economic Outlook, se espera una caída en la inflación

en México, Brasil, Colombia y Perú, en contraste con un aumento en Chile y Uruguay. En términos de desempleo, se proyecta una disminución en Chile, Uruguay y Perú, mientras que se anticipa un aumento en México y una variación casi nula en Brasil y Colombia. En base a esto, se podría prever un impacto diferenciado en el Índice de Miseria (IM) para cada país.



Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE







# Cobertura de los medios

## Índice de Acceso a la Vivienda



### Índice de Acceso a la Vivienda evidencia dificultad para el acceso a viviendas

Víctor Hugo Urbina - Investigador CLAPES UC

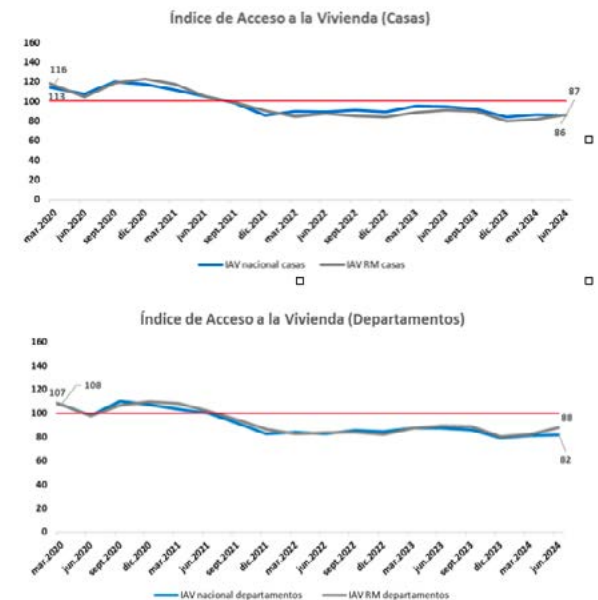
El Índice de Acceso a la Vivienda (IAV) es una herramienta para evaluar si una familia promedio sería elegible para un préstamo hipotecario destinado a una vivienda típica, a lo largo del tiempo. Un valor de 100 significa que una familia con ingresos medios tiene exactamente recursos suficientes para calificar a una hipoteca sobre una vivienda de precio medio. Un índice superior a 100 significa que una familia que gana ingresos medios tiene recursos más que suficientes para calificar a un préstamo hipotecario sobre una casa de precio medio.

Para su construcción, se utilizan datos con frecuencia trimestral desde el primer trimestre de 2002 hasta el segundo trimestre de 2024 en el caso del índice nacional y desde el primer trimestre de 2007 hasta el segundo trimestre de 2024 para el índice de la Región Metropolitana (RM). Dichos datos son: el Índice de Precios de Viviendas (IPV) usadas (casas y departamentos) del Banco Central, el Índice de Remuneraciones Reales (IRR), construido a partir del Índice de Remuneraciones Nominales (IRN) del INE y el IPC y la tasa de colocación de viviendas.

El cálculo del índice supone un pago inicial o pie del 20% del precio de la vivienda y un índice de calificación del 25%. Esto significa que el pago mensual no puede exceder el 25% del ingreso familiar medio mensual.

Se puede ver que tanto a nivel nacional como en la RM, el IAV sigue una trayectoria parecida para casas

y departamentos, con valores también similares. Lo más destacable es que, desde mediados de 2021 y hasta el último dato disponible, las condiciones para acceder a una vivienda típica son desfavorables, y dicha tendencia, con base a las últimas proyecciones disponibles del Banco Central, no parecería lograr revertirse, ya que el crecimiento de los ingresos no estaría compensando el aumento de los precios de las viviendas. Si bien las tasas hipotecarias deberían seguir disminuyendo, aunque a un ritmo más moderado que hasta ahora.



Fuente: CLAPES UC

### Clapes UC: diciembre de 2023 fue el peor momento para conseguir un hipotecario

Los especialistas esperan que las condiciones mejoren en los próximos trimestres, pero las tasas de interés no volverán a los niveles de 2019.

Alcalde de La Peñuela: "Desde hace mucho tiempo le estoy pidiendo al Presidente Bachea y no me lo ha dado".

Los especialistas esperan que las condiciones mejoren en los próximos trimestres, pero las tasas de interés no volverán a los niveles de 2019.

Alcalde de La Peñuela: "Desde hace mucho tiempo le estoy pidiendo al Presidente Bachea y no me lo ha dado".

Los especialistas esperan que las condiciones mejoren en los próximos trimestres, pero las tasas de interés no volverán a los niveles de 2019.

Alcalde de La Peñuela: "Desde hace mucho tiempo le estoy pidiendo al Presidente Bachea y no me lo ha dado".

Chile se mantiene como el tercer país con mayor índice de Miseria en la región

Chile se mantiene como el tercer país con mayor índice de Miseria en la región

Chile se mantiene como el tercer país con mayor índice de Miseria en la región

Chile se mantiene como el tercer país con mayor índice de Miseria en la región

Chile se mantiene como el tercer país con mayor índice de Miseria en la región

Chile mejora en el Índice de Miseria del segundo trimestre de la mano de una menor tasa de desempleo

Chile mejora en el Índice de Miseria del segundo trimestre de la mano de una menor tasa de desempleo

Chile mejora en el Índice de Miseria del segundo trimestre de la mano de una menor tasa de desempleo

Chile mejora en el Índice de Miseria del segundo trimestre de la mano de una menor tasa de desempleo

Chile mejora en el Índice de Miseria del segundo trimestre de la mano de una menor tasa de desempleo

EL MERCURIO

Índice de Incertidumbre Económica

Índice de Incertidumbre Económica

Índice de Incertidumbre Económica

Índice de Incertidumbre Económica

Índice de Incertidumbre Económica

### Durante octubre: IPC del Adulto Mayor Vulnerable anotó alza muy por encima de inflación general

Variación subió 1,7%, según índice elaborado por Clapes UC.

Variación subió 1,7%, según índice elaborado por Clapes UC.

Variación subió 1,7%, según índice elaborado por Clapes UC.

Variación subió 1,7%, según índice elaborado por Clapes UC.

Variación subió 1,7%, según índice elaborado por Clapes UC.

### Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

Inflación de precios de medicamentos fue de 6,7% en 12 meses

Inflación de precios de medicamentos fue de 6,7% en 12 meses

Inflación de precios de medicamentos fue de 6,7% en 12 meses

Inflación de precios de medicamentos fue de 6,7% en 12 meses

Inflación de precios de medicamentos fue de 6,7% en 12 meses







# Análisis cifras de empleo

## El año 2024 cierra con un mercado laboral estancado

VER INFORMES

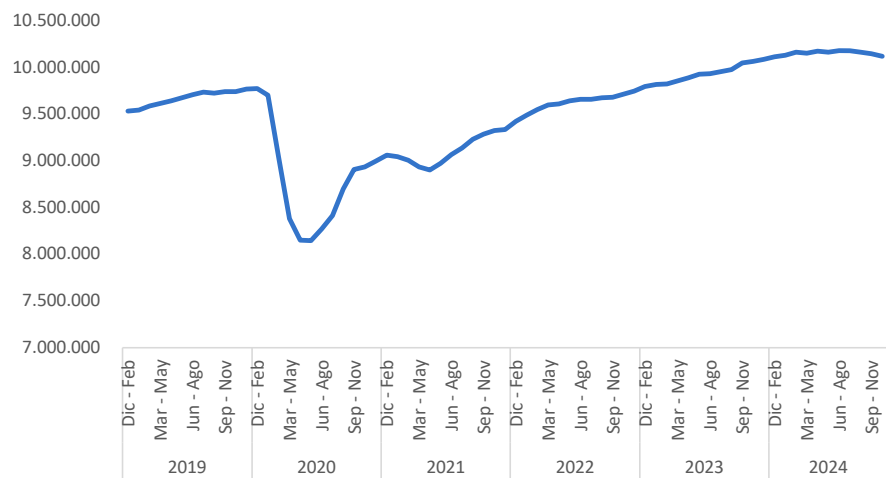


Carmen Cifuentes - Investigadora CLAPES UC

En el último trimestre de 2024, la tasa de desocupación registró su décima caída consecutiva, situándose en 8,1%. Sin embargo, esta baja responde más a una menor expansión de la fuerza de trabajo que a un repunte del empleo, ya que la inactividad ha aumentado. A su vez, el desempleo de larga duración alcanzó una media móvil anual de 14,3%, la más alta desde fines de 2022.

Pese a la caída del desempleo, se destruyeron 31 mil empleos en términos trimestrales (serie con ajuste estacional), dejando la creación promedio de 2024 en cero (Gráfico 1). Además, la generación de empleo interanual sigue desacelerándose, con solo 83 mil nuevos puestos en comparación con 2023, el menor incremento desde la pandemia.

Gráfico 1. Personas ocupadas (cifras con ajuste estacional).



Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE

Según la Encuesta Nacional de Empleo (ENE) del INE, la escasa creación de empleo estuvo impulsada por los asalariados privados, en contraste con los registros administrativos, que reflejan un deterioro en el empleo formal. Los cotizantes del Seguro de Cesantía cayeron un 0,3% anual en octubre, acumulando 22 meses consecutivos de descensos desde enero de 2023, con 260 mil cotizantes menos que en diciembre de 2022. En paralelo, los beneficiarios del Seguro de Cesantía registraron en noviembre su primera baja interanual (-7,9%) tras 23 meses de aumentos. Además, entre enero y noviembre, el total de despidos por esta causal ascendió a 423.952, un 1,3% más que en el mismo período de 2023.

Estos datos evidencian una brecha entre la narrativa optimista de la ENE sobre el empleo formal y la realidad que reflejan los registros administrativos y otros indicadores de demanda laboral. Un que responde a un escenario de bajo crecimiento económico, caída de la inversión y mayores costos laborales, factores que siguen afectando la recuperación del mercado laboral.

En tanto, el Índice de Condiciones del Mercado Laboral (ICML) confirma esta tendencia, reflejando un mercado laboral estancado. Si bien mostró una leve mejora interanual, su variación mensual fue prácticamente nula y sigue por debajo de su promedio histórico.

En un contexto de crecimiento moderado, demanda interna débil y regulaciones que elevan los costos de contratación formal, es probable que la tasa de desempleo se mantenga alta en términos históricos durante 2025, mientras la creación de empleo formal privado siga siendo limitada.

Una reducción significativa en la desocupación solo podría darse si persiste el aumento en la inactividad laboral. Sin embargo, la reactivación del empleo formal dependerá de una recuperación económica más sólida y de mejores expectativas empresariales, impulsadas por un entorno más favorable para la inversión y el crecimiento. La implementación de una agenda gubernamental realmente "pro-empleo" será clave para revertir el estancamiento del mercado laboral.

# Cobertura de los medios

## ¿Podrá bajar el desempleo del 8%?

### Zoom laboral a tres voces

David y Juan Bravo no solo comparten el apellido. Cada uno de ellos cuenta con una tasa de desempleo que ha permanecido sobre el 9% durante 2023. Esto, con la complicación que en regiones como Ñuble y La Araucanía, sobre el 10%. Y si bien ha habido creación de empleos, también ha crecido la inactividad, con lo que se repite la misma situación que se repite en la zona.

Hay hoy los desempleados que a veces van al paro, pero no a los centros de capacitación. En este momento, por lo demás, la tasa de inactividad informal sigue creciendo. Alcanzará a 11,7% al cierre del trimestre más reciente. ¿Qué pasará el próximo año en términos de empleo? Aquí nos vamos, nos lo vamos a ir a ver.

**David Bravo: "Deberíamos estar en tasas algo inferiores"**

Para el director del Centro UC de Encuestas y Estudios Longitudinales, David Bravo, el 2023 será un año en el que "deberíamos registrar al menos un leve descenso en las tasas de desempleo". A su juicio, en dicho período la economía recuperará la tasa de ocupación a los niveles cercanos y equivalentes a lo que tenemos antes de la pandemia.

**Carmen Cifuentes: "Es altamente improbable"**

Bajo un escenario de crecimiento económico "moderado", una demanda interna "moderada" y regulaciones que "incorparen" la contratación formal, la investigadora de CLAPES, Carmen Cifuentes, considera "altamente improbable" alcanzar una tasa de desempleo menor al 8% en 2025.

En su opinión, "este objetivo solo sería posible en un contexto donde el cambio en el ciclo político que traslade las elecciones genere un ambiente más favorable para el crecimiento, la inversión y, en consecuencia, la creación de empleo".

El punto de partida de la política sobre el mercado laboral chileno es crítico. Y, en primer lugar, los datos estadísticos reflejan un panorama de estancamiento: la economía política no ha creado nuevos puestos de trabajo entre abril y la expansión del empleo público, "nuestro significativo, no ha logrado compensar la destrucción de emprendimientos, ni el deterioro del empleo formal en el sector privado, que representa más de la mitad del empleo total. De acuerdo con las estadísticas administrativas, este segmento, en particular, enfrenta una pérdida sostenida de puestos de trabajo formales".

Bajo la lupa, si la fuerza laboral continúa creciendo a un ritmo cercano al 5% anual, el mercado necesitará un incremento de aproximadamente un 50% en la creación de empleos para lograr reducir la tasa de desempleo por debajo del 8%. "Sin embargo, esto parece poco probable dado que el crecimiento económico, un factor clave en la generación de empleo, se mantiene en torno al 2%".

Y más que "la situación se rompa aún más con la posible implementación de políticas públicas que aumenten los costos de contratación, como la reforma de pensiones y la regulación colectiva a nivel nacional, que se sumará a una situación alza del salario mínimo en términos reales y a la reducción de la jornada laboral. Estos factores podrían desincentivar aún más la contratación formal en el sector privado".

**Juan Bravo: "Factible en algunos meses"**

El director del Observatorio del Consumo Económico (OCEC) de la UFR, Juan Bravo, ve "factible" en algunos meses "el desempleo se sitúe levemente por debajo del 8%". Sin embargo, para ello, considera que el promedio se utilizaría ligeramente por sobre esa cifra.

**Juan Bravo: "Factible en algunos meses"**

El director del Observatorio del Consumo Económico (OCEC) de la UFR, Juan Bravo, ve "factible" en algunos meses "el desempleo se sitúe levemente por debajo del 8%". Sin embargo, para ello, considera que el promedio se utilizaría ligeramente por sobre esa cifra.

Un rasgo de la encuesta de un bajo desempleo en la generación de empleo en el sector privado, en un contexto donde el crecimiento económico se sitúa levemente por debajo del 2%, lo que, a su vez, afecta la inversión y la informalidad según las tendencias de un poco inferiores" en la creación de puestos laborales.

Para, al mismo tiempo, adelantar una nueva presión laboral. En efecto, advierte que se ha "moderado fuertemente" el ritmo de expansión de los ocupados que están en forma activa de trabajo desde mayo de 2023, cuando se registró un crecimiento de 5,4% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.

Por lo que, al menos, se podría esperar un crecimiento de 5,5% anual al trimestre agosto-octubre, cifra cercana del aumento de 5,5% anual de igual período de 2022.







# Estimación del valor de la CBA

Canasta Básica Alimentaria reflejó menores precios que en 2023

VER INFORMES

Víctor Hugo Urbina - Investigador CLAPES UC

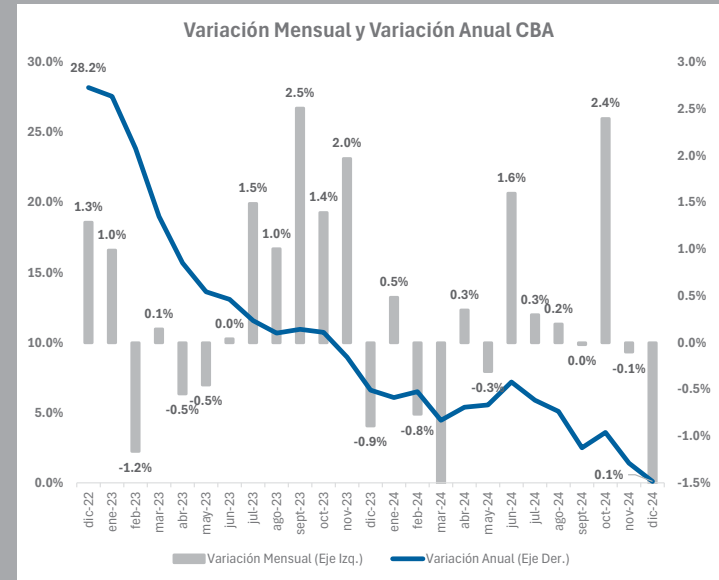
La Canasta Básica Alimentaria (CBA) se compone de una serie de alimentos que permiten cubrir los requerimientos calóricos y proteicos de una persona con actividad moderada en Chile. Los alimentos elegidos son el resultado de los hábitos de consumo de la población, los que vienen dados en base a la información levantada por el INE. La canasta, entre otras cosas, incluye carnes, frutas, verduras, hortalizas, pan, leche, fideos, arroz y bebidas no alcohólicas.

Por otra parte, la primera semana de cada mes el INE da a conocer el valor del IPC del mes anterior. Sin embargo, el valor de la CBA recién se publica en torno a la tercera semana del mismo mes, por lo cual, la finalidad de este informe es estimar el valor

de la CBA con anterioridad a su publicación, usando los datos del IPC, para que esta información esté disponible de forma más oportuna.

En diciembre del año 2023, la variación anual de la CBA fue de 6,6%, mientras que, a diciembre del 2024, alcanzó un 0,1%. En otras palabras, durante el año 2023, la CBA aumentó en \$4.262 y en el año 2024 se incrementó únicamente en \$92.

Con todo, y tomando en consideración las proyecciones de la inflación en base al último IPoM disponible, para 2025 se espera que el año cierre con una canasta básica en torno a los \$71.000.



Fuente: CLAPES UC

# Cobertura de los medios

## Canasta básica de alimentos registrará en octubre su mayor alza mensual en más de un año

De acuerdo con cálculos del OCCE-UDP, la variación mensual que presentó la Canasta Básica de Alimentos en octubre fue de 2,4% mensual, la más alta desde septiembre de 2023, mientras que la variación anual estaría en 3,6%.

**CARLOS ALONSO**  
El IPC de octubre sorprendió al alza con un aumento mensual del 1%, llevando la inflación acumulada en el año a 4,5% y a 4,7% en 12 meses.  
La división que más aportó en este fuerte incremento fue Vivienda y servicios básicos, donde está incluido el ítem de cuentas de la luz. Según el INE, esta división tuvo un alza de 3,1% y una incidencia mensual de 0,544 puntos, es decir, explicó la mitad del IPC del mes.  
Pero para los economistas, lo que más llamó la atención fue el comportamiento que tuvieron los precios de los alimentos. Según se detalló, en octubre subieron 2,2% y registraron una incidencia de 0,495 puntos. Foto implito, emonnes, casi la otra mitad del 1% total.  
Precisamente dicha situación llevó a que la Canasta Básica de Alimentos (CBA) que se mide en el país, experimente un importante incremento. Esta canasta determina el costo de la vida que tiene un conjunto de alimentos que permiten a una persona consumir las calorías diarias de acuerdo con los lineamientos internacionales de suficiencia alimentaria. Además, permite medir la línea de pobreza por ingresos de las familias.  
Así, de acuerdo a los cálculos del OCCE-UDP, la variación mensual que presentó la Canasta Básica de Alimentos en octubre fue de 2,4% mensual, la más alta desde septiembre de 2023, es decir, hace más de un año. Por su parte, la variación anual ascendió a 3,6%, mostrando una aceleración en la tendencia al alza en el valor de la CBA.  
En términos generales, según explica el informe del OCCE-UDP, "si bien todas las divisiones presentan alzas en términos anuales, se destaca que 1 de las 4 divisiones presentan una aceleración en su tendencia, lo que se refleja en que la variación anual pase de 2,6% en septiembre de 2024, a 3,6% en octubre del mismo año".  
En tanto, los alimentos procesados -aquellos que conservan la mayoría de los componentes del alimento original, pero que su procesamiento para conservación los desequilibra nutricionalmente- tuvieron un avance mensual de 1,1%. Sin embargo, una proyección más actualizada es la que entrega Clapes UC, que espera un alza de entre 0,4% y 0,9% de la CBA, con una estimación central de 0,6%.  
A nivel de productos, Clapes UC detalló que destacan "las alzas en el precio de la papa de guanta, agua mineral y plátano, mientras que las mayores bajas se registraron en el precio de la lechuga, pepinillo familiar y tomate".



## Canasta básica de alimentos moderará su alza mensual

De acuerdo a proyecciones de Clapes UC y el OCCE-UDP, la variación mensual será de 0,3%. En términos de precios, el valor habría aumentado desde \$ 64.719 en julio de 2023, hasta un rango entre \$68.299 y \$68.640 en julio de 2024.

**CARLOS ALONSO**  
Una de las consecuencias que tiene la inflación es que impacta en el precio de los alimentos. Una forma de mirarlo es analizarlo de la división de alimentos y bebidas no alcohólicas. Esta en julio tuvo una variación de 0,3%, es decir, menor al registro de junio. Y otra forma de analizar el impacto es con mirando la Canasta Básica de Alimentos que mes a mes publica el Ministerio de Desarrollo Social.  
Esta canasta permite determinar el costo de la vida que tiene un conjunto de alimentos que permitan a una persona consumir las calorías diarias de acuerdo con los lineamientos internacionales de suficiencia alimentaria. Además, permite medir la línea de pobreza por ingresos de las familias.  
De acuerdo a Clapes UC la variación mensual que presentó la Canasta Básica de Alimentos en julio fue de entre -0,3% y 0,4% con una estimación central de 0,3%.  
En cuanto a su variación anual, en julio se habría ubicado entre 5,5% y 6,0% con una estimación central 5,7%. En términos de precios, el valor de la CBA habría aumentado desde \$ 64.719 en julio de 2023 hasta un rango entre \$68.299 y \$68.640 en julio de 2024.  
A nivel de productos, destacaron las alzas en el precio de la lechuga, papa de guanta, tomates y zanahorias, mientras que las mayores bajas se registraron en el precio de limón, tomates y guisantes no dulces. Esto se refleja en la Figura 2 y 3, respectivamente.  
Otras estimaciones entregadas por el Observatorio del Contexto Económico de la Universidad Diego Portales (OCEC-UDP). En su análisis afirman que "la canasta registrará un alza mensual de 0,3%. Mientras que la variación anual estaría en 6%, mostrando una desaceleración en la tendencia".  
En el detalle, mencionan que los alimentos naturales -aquellos alimentos más saludables- presenta un alza de 0,9% con respecto a junio de 2024. Mientras que la división de los ingredientes culinarios -aquellos bienes como la harina, el aceite y el azúcar- muestra una caída con respecto al mes anterior de 0,5%.  
Por su parte, los alimentos procesados -aquellos que conservan la mayoría de los componentes del alimento original, pero su procesamiento para conservación los desequilibra nutricionalmente- muestran una contracción mensual de 0,3%. Y por último, los Alimentos ultra procesados -alimentos con gran aporte calórico y bajo valor nutricional- registran una variación mensual de -0,2%.







## Delincuencia

VER INFORMES



### Nuevo informe: Radiografía a la Delincuencia en Chile

Israel Muñoz y Anja Uslar - Investigadores CLAPES UC

Durante el año 2024, CLAPES UC lanzó su informe semestral titulado Radiografía a la Delincuencia en Chile, el que analiza el comportamiento que han tenido los delitos totales y distintos subgrupos o tipos de delitos. Esto, con el fin de hacer un seguimiento y análisis detallado a la conducta delictiva en el país. Dentro de las principales características que tiene el informe es que se puede realizar análisis tanto a nivel nacional como regional y comunal.

Este análisis pone el foco en cuatro tipos de delitos: delitos violentos, los asociados a la ley de armas, a la ley de drogas y contra la propiedad.

Para hacer los análisis se transforma el número de delitos cometidos (por cada 100 mil habitantes y para cada tipo de delito) en un índice, el que toma el valor de 100 en 2014. Además, y siguiendo la metodología del Cambridge Crime Harm Index (CCHI), se construye un índice que pondera cada delito por su gravedad, medida esta como la pena mínima asociada en días de cárcel. La comparación de ambos índices (el sin ponderar y el que pondera por la pena mínima) permite saber si los delitos cometidos han sido principalmente los más graves o los menos graves, dentro de una familia o tipos de delitos.

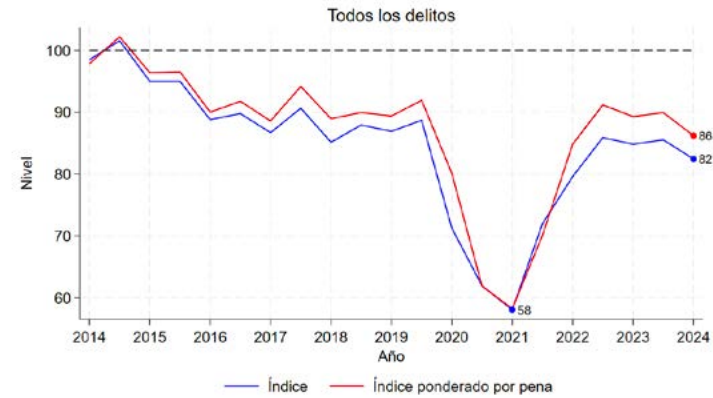
El primer informe examinó el periodo 2014-2023. De este análisis se concluye que hubo una leve

reducción de delitos totales a nivel nacional entre 2014-2019, seguida de una fuerte caída en 2020-2021, debido principalmente a las restricciones de movilidad derivadas de la pandemia. Sin embargo, desde el año 2021 los delitos se han recuperado de manera importante, especialmente los más graves.

El segundo informe puso el foco en cómo se comporta la conducta delictiva durante el primer semestre del 2024, comparado con diciembre del 2023. Nuevamente, se utilizan indicadores con año 2014 en base 100 y los indicadores de delitos ponderados y sin ponderar por pena para cada familia de delitos. Además, como el foco es semestral, se analizan los cambios porcentuales de la tasa cada 100.000 habitantes en los delitos de interés entre diciembre 2023 y junio 2024.

El principal resultado de este segundo informe es que existe un importante aumento de delitos asociados a la ley de drogas y a la ley de armas. Este crecimiento es liderado por las regiones de Magallanes, Ñuble y Los Lagos (delitos asociados a drogas) y por las regiones de Los Ríos, Ñuble y Biobío (delitos asociados a armas). Respecto a los delitos totales, se observa un decrecimiento durante el primer semestre de 2024, lo que es explicado por la caída en delitos violentos y contra la propiedad.

Delitos totales ponderados y sin ponderar por pena, 2014-2024 (2014=100)



## Cobertura de los medios



OPINIÓN

3 septiembre, 2024

### Clapes 2024: la delincuencia y la ciencia

Escuchar: a y la ciencia

Comenzar ahora

Por: Ibón de Remanerio

Miembro de la Corporación Científica y Justicia y Vicepresidente de la Red Chilena de Reducción del Delito.

Lo cierto es que el imaginario del delito, o si se quiere el espectáculo del delito, al decir de Guy Debord, no se determina por el aumento o la disminución de las víctimas de las conductas delictivas, sino que depende de la gravedad de estas y de las consecuencias que tienen para aquellas.

Newsletter

El Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Universidad Católica de Chile (Clapes UC) acaba de entregar su nuevo Índice Radiografía a la Delincuencia en Chile, el cual recoge una continuidad estadística sobre victimización desde el 2014 hasta el 2023. Tema de primera importancia en la campaña electoral municipal y regional que se acaba de iniciar.





## Inflación no cede y alcanza tasas superiores al 4%

VER INFORMES



Ignacio Muñoz - Investigadore CLAPES UC

La inflación inició el año 2024 exhibiendo un aumento mayor de lo previsto, anotando cifras mensuales que superaron las expectativas del mercado en tres de los primeros cuatro meses del año. Esto fue producto, en parte, de la subestimación de las alzas derivadas tanto de los ajustes de los precios indexados a la inflación pasada como de la depreciación del peso, cuyos efectos se vieron acentuados por la mayor importancia relativa que la nueva canasta de referencia utilizada en el cálculo del IPC otorga a la división de Alimentos y bebidas no alcohólicas y a la de Vivienda y servicios básicos.

Si bien hasta mayo la inflación interanual no mostraba una trayectoria necesariamente creciente, desde junio en adelante se inició una tendencia alcista, que no permitió el registro de cifras menores al 4%. Lo anterior fue el resultado de eventos puntuales, reflejado en que la inflación interanual sin volátiles

anotó aumentos más acotados y en el proceso de normalización de tarifas eléctricas, el cual explicó, al menos, el 38% y 48% de las alzas mensuales de julio y octubre, respectivamente.

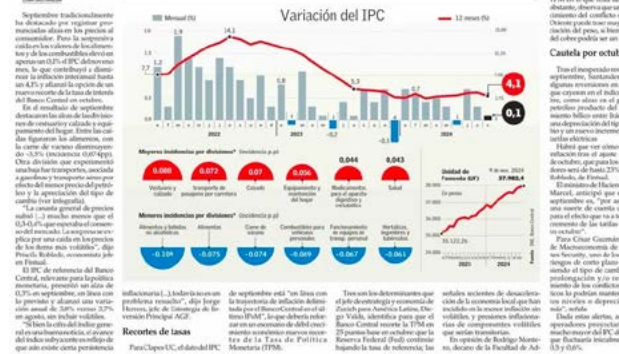
Con todo, la baja mensual final y sorpresa ocurrida en diciembre permitió cerrar el año con un incremento de precios de 4,5% a/a, por debajo de la última proyección realizada por el Banco Central.

El año 2025 comenzó con un aumento mensual de precios considerable, marcado por la fuerte depreciación del peso, luego de la victoria de Donald Trump en las elecciones presidenciales de Estados Unidos y por los ajustes de los precios indexados, entre ellos, la última alza de las tarifas eléctricas. Aún así, para el resto del año la inflación interanual debería seguir una trayectoria decreciente, con movimientos que le permitan terminar el año con cifras cercanas a 4%.

## Cobertura de los medios

Medición mensual subió 0,1% en el noveno mes e inflación anual descendió hasta 4,1% (desde 4,7% en agosto):  
**Bajo IPC en septiembre alienta nuevos recortes de tasas y mitiga próxima alza en tarifas de la luz**

Variación mensual, menor al 0,3% previsto por el mercado, es explicada por bajas en los precios de alimentos y bebidas no alcohólicas, entre ellas carne de vacuno, hortalizas, legumbres y tubérculos.



En poco más de seis meses e incluyendo incremento que se viene el primer mes del próximo año:  
**Cientes de Copiapó, Valparaíso y Santiago verán alzas de más de 50% en sus cuentas de luz**

Esto se suma al impacto que está teniendo la electricidad sobre el IPC. Entre enero y octubre, la energía representó el orden de 0,91 puntos del índice e impactará de nuevo en enero.



**Mercado destaca moderación del IPC, apuesta por nuevo recorte de tasa y advierte repunte por "tarifazo" de enero**

Los analistas se cuadraron con que el Banco Central debería recortar la tasa de interés en 25 puntos base en la última Reunión de Política Monetaria (RPM) del año, que se realizará el próximo 17 de diciembre.







# IMACEC

## Los vaivenes de la actividad económica no fueron suficientes para acelerar tasa de crecimiento

VER INFORMES



Ignacio Muñoz - Investigador CLAPES UC

El desempeño de la actividad económica mensual durante 2024, reflejado en el comportamiento del IMACEC, se ubicó cerca de su nivel tendencial. Si bien, en promedio, los crecimientos interanuales de este índice fueron de 2,5%, existieron cuatro elementos puntuales que permitieron mayores expansiones en algunos meses del año.

El primero, fue que febrero tuvo un día más debido al año bisiesto, lo cual permitió observar una expansión interanual de 4,6% en ese mes, la más alta del año. Los otros dos elementos fueron los cambios en los días hábiles de abril y julio derivados de los feriados de Semana Santa y de las vacaciones de invierno, respectivamente, que se tradujeron, en ambos casos, en expansiones de al menos, 4,0%.

La otra sorpresa ocurrió en diciembre con un crecimiento interanual del IMACEC de 6,6% que superó todas las expectativas impulsado por el aumento de la producción del cobre y cerezas y por el mayor dinamismo del comercio.

Los efectos de estos eventos puntuales no fueron

completamente previsible en las encuestas de frecuencia mensual, y, por este motivo, en dos de estos tres meses se registraron las mayores sorpresas respecto de lo esperado por el mercado.

A nivel de sectores, los mayores aportes al crecimiento interanual durante el año, en promedio, provinieron de servicios (0,9 pp) y minería (0,7 pp.). Esto es, particularmente importante considerando que el aporte conjunto de los demás sectores de producción como comercio, resto de bienes e industria, fueron marginalmente mayor al aporte individual de la minería (0,9 pp.). La dependencia de la minería en la actividad resalta al notar que, al excluir a este del cálculo, el crecimiento del año 2024 pasa de 2,5% a 2,0%.

Con todo, para el mediano plazo, la actividad económica debería seguir evolucionando en torno a su crecimiento de tendencia, de forma que le permita terminar el año 2025 con un crecimiento ubicado entre 1,5% y 2,5%.

## Cobertura de los medios

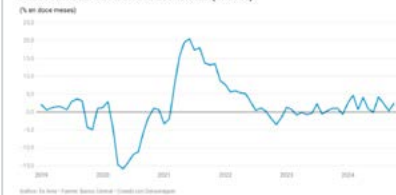


[EX-ANT]

### Imacec de 2,3% en octubre: Por qué Marcel recortó la proyección de crecimiento y el escepticismo del mercado

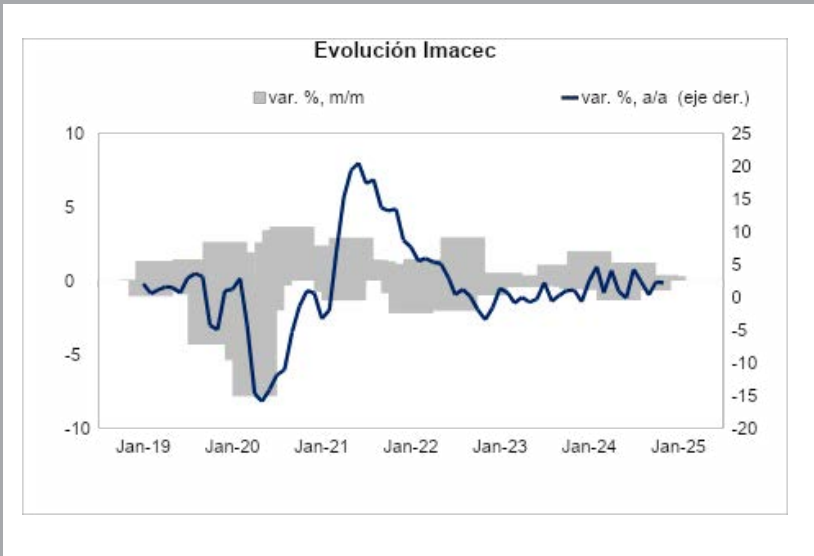
Jaime Troncoso R.

Índice Mensual de Actividad Económica (Imacec)



El Imacec para el décimo mes del año de 2,3% muestra sectores claves como servicios y comercio mostrando signos de recuperación, pero sin un impulso suficiente para alcanzar las metas más optimistas del gobierno. El ministro Mario Marcel ajustó a la baja en sus proyecciones de crecimiento de un 2,6% a un 2,4%.

Qué observar: El Índice Mensual de Actividad Económica (Imacec) de octubre mostró un alza de 2,3% en comparación con el mismo mes del año anterior, según informó el Banco Central. Este resultado quedó en la parte baja de las proyecciones de analistas, quienes esperaban una mayor aceleración tras los datos sectoriales divulgados el viernes.



### Imacec registró variación nula y se prevén menores ingresos fiscales: El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025.

Septiembre, el peor registro del año



El Indicador Mensual de Actividad Económica (Imacec) de septiembre, con una variación anual, es el peor registro del año. El más reciente informado oficialmente por el Banco Central es un crecimiento de 2,3% en el primer mes del año. El más reciente informado por el Banco Central es un crecimiento de 2,3% en el primer mes del año.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

En la oposición advirtieron que el riesgo de incumplimiento de la meta fiscal será clave en el cierre del Presupuesto 2025. El deterioro económico fuerza al Gobierno a rebajar su proyección de crecimiento y acentuar el recorte del gasto.

**Hermann González por Imacec de septiembre: "El mercado hace rato que ya no viene viendo que la economía vaya a crecer 2,6%"**

El coordinador macroeconómico de Chilepuc respondió a la reacción del ministro de Hacienda, Mario Marcel, tras afirmar que el Imacec en septiembre fue "desagradable". "El pasado esta cifra fue suficientemente mala como para tener que reconocer que la economía no va a crecer 2,6%", expresó González.

**Cambios en proyecciones 2024**

	2024 I	2024 II	2024 III	2024 IV	2025 I	2025 II	2025 III	2025 IV	2026 I	2026 II	2026 III	2026 IV
IMACEC	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Producción	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Comercio	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Industria	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Servicios	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Minería	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Resto de bienes	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%





En el transcurso de estos 10 años hemos analizado y entregado insumos a través de nuestros informes en cada uno de los temas que requieren ser desarrollados con una mayor profundidad para incentivar un debate con solidos argumentos.

VER INFORMES



- 1 INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°2  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 2 INCENDIOS FORESTALES 2024: PERSPECTIVAS  
*Autores: Luis E. Gonzales, Isidora Lara*
- 3 INFORMALIDAD LABORAL EN CHILE: DETERMINANTES, COSTOS Y PROPUESTAS  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 4 INFORME MACROECONÓMICO N°13 - PRIMER TRIMESTRE 2024 (28 MARZO 2024)  
*Autores: Felipe Larraín, Hermann González*
- 5 RETORNOS NECESARIOS PARA PENSIONES SATISFACTORIAS  
*Autores: Arturo Cifuentes, Jorge Valencia*
- 6 DESEMPLEO POR DEBAJO DEL 8% NO SE LOGRARÍA CON CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTIMADO PARA 2024-2026  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 7 INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°3  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 8 INFORME MACROECONÓMICO N°14 - SEGUNDO TRIMESTRE 2024 (07 JUNIO 2024)  
*Autores: Felipe Larraín, Hermann González*
- 9 CARACTERIZACIÓN DE LAS PERSONAS OCUPADAS QUE SE ENCUENTRAN BUSCANDO EMPLEO  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 10 PROYECTO DE LEY SALA CUNA UNIVERSAL: EL ESTADO DE LA DISCUSIÓN  
*Autores: Karin Moore, Antonio Vega*

50  
INFORMES

12 INFORMES EMPLEO  
12 INFORMES CBA  
26 OTROS INFORMES

- 11 INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°4  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 12 CAÍDA EN LA PARTICIPACIÓN LABORAL DE LOS MAYORES DE 50 AÑOS: DIAGNÓSTICO, IMPACTO Y PROPUESTAS PARA REVERTIRLO  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 13 LECCIONES DE LOS SISTEMAS DE FINANCIAMIENTO DE SALAS CUNA EN PAÍSES DESARROLLADOS  
*Autores: Karin Moore, Antonio Vega*
- 14 RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA EN CHILE: INFORME METODOLÓGICO  
*Autores: Leonardo Hernández, Israel Muñoz*
- 15 INFORME MACROECONÓMICO N°15 - TERCER TRIMESTRE 2024 (29 AGOSTO 2024)  
*Autores: Felipe Larraín, Hermann González*
- 16 RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA EN CHILE: INFORME AL SEGUNDO SEMESTRE DE 2023  
*Autores: Leonardo Hernández, Israel Muñoz*
- 17 PROYECTO DE LEY QUE RECONOCE EL DERECHO AL CUIDADO Y CREA EL SISTEMA NACIONAL DE APOYOS Y CUIDADOS  
*Autores: Karin Moore, Antonio Vega*
- 18 EL ESTALLIDO ENVEJECE MAL  
*Autores: Carmen Cifuentes, Felipe Larraín*
- 19 PROYECTO DE LEY SERNAC TE PROTEGE: EL ESTADO DE LA DISCUSIÓN  
*Autores: Karin Moore, Antonio Vega*
- 20 INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°5  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 21 IMPACTO DEL TELETRABAJO EN PRODUCTIVIDAD: LECCIONES INTERNACIONALES Y PROPUESTAS PARA CHILE  
*Autores: Constanza Soto, Hermann González*
- 22 INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°6  
*Autora: Carmen Cifuentes*
- 23 PROYECTO DE LEY DE PROTECCIÓN DEL TERRITORIO Y LA VIDA RURAL: ELEMENTOS CLAVE  
*Autores: Karin Moore, Antonio Vega*
- 24 PROYECTO DE LEY QUE MODIFICA LA LEY GENERAL DE URBANISMO Y CONSTRUCCIONES EN MATERIA DE PLAZOS Y SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO: ELEMENTOS CLAVE  
*Autores: Karin Moore, Antonio Vega*
- 25 COMERCIO EXTERIOR (TERCER TRIMESTRE 2024)  
*Autor: Ignacio Muñoz*
- 26 INFORME MACROECONÓMICO N°16 - CUARTO TRIMESTRE 2024 (13 DICIEMBRE 2024)  
*Autores: Felipe Larraín, Hermann González*







Una de las características de CLAPES UC es la transversalidad que tenemos tanto en nuestros integrantes como en la diversidad de temas que abordamos en los distintos Documentos de Trabajo que se realizan durante el año.

VER DOCUMENTOS



Este estudio explora las taxonomías de finanzas sostenibles de la UE, China y Chile, destacando sus enfoques y metodologías específicas. La Taxonomía de la UE se caracteriza por su riguroso enfoque de Criterios Técnicos de Selección, enfocándose en la transparencia y la base científica para promover inversiones sostenibles. Por otro lado, la Taxonomía china, con su enfoque de lista blanca, se ha centrado en impulsar su mercado de bonos verdes, demostrando un notable crecimiento desde su implementación. Chile, siguiendo esta tendencia global, está avanzando en el desarrollo de su propia taxonomía, buscando alinear las

## Doc. Trabajo N°130: “Taxonomías de las finanzas sostenibles”

Luis E. Gonzales, Isidora Lara

políticas nacionales con los estándares internacionales. Las taxonomías se surgen con consideraciones dinámicas, ya que se reconoce la necesidad de actualizaciones constantes, además de la dificultad de medir la efectividad de estas en alcanzar la sostenibilidad. La taxonomía chilena se enfoca en seis objetivos medioambientales y criterios técnicos de selección, diseñados para facilitar inversiones sostenibles que sean adaptables tanto a las necesidades locales como globales. Este análisis resalta la importancia de las taxonomías como herramientas para la orientación de las inversiones hacia la sostenibilidad.

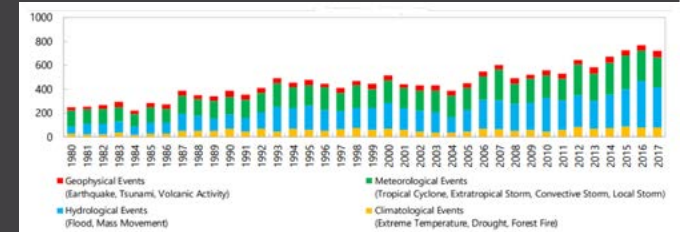
12 DOCUMENTOS

Este documento ofrece un análisis de las políticas y estrategias de adaptación al cambio climático, con énfasis en los desarrollos recientes en la Conferencia de las Partes (COP28). Se destaca la necesidad de una transición global hacia fuentes de energía renovables y la importancia de una mayor ambición y acciones concretas para cumplir con los objetivos del Acuerdo de París. Además, se examinan logros históricos, como el establecimiento de un fondo de pérdidas y daños, así como los retos persistentes, incluyendo la dependencia mundial de los combustibles fósiles y la necesidad de implementar políticas de adaptación efectivas y asegurar financiamiento concesional, especialmente para los países en desarrollo. Chile es un país altamente susceptible a los efectos del cambio climático y ha experimentado fenómenos meteorológicos extremos que han causado daños significativos. Se han tomado medidas

## Doc. Trabajo N°131: “Adaptación al cambio climático y desarrollo sostenible: perspectivas globales y el caso de Chile”

Luis E. Gonzales, Isidora Lara

para alcanzar la carbono neutralidad para el año 2050, como la Ley Marco de Cambio Climático, y la adopción de Planes Nacionales de Adaptación que abordan diversas áreas prioritarias. Estas áreas incluyen desde la gestión de recursos hídricos hasta la monitorización de la biodiversidad, con un enfoque particular en el sector empresarial y su papel en la transición hacia la sostenibilidad.



## Doc. Trabajo N°132: “Utility discounting: a new conceptual framework and its practical implementation”

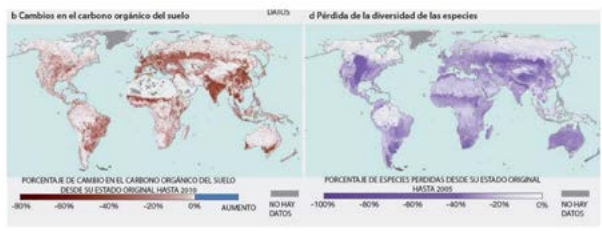
Arturo Cifuentes

The benefits of long-term projects are normally assessed by exponentially discounting the corresponding future utility values, using a social discount rate. The debate regarding what is the appropriate discount rate has been long and vigorous, and a consensus has yet to emerge. However, two key factors have been missing from this debate, that is, how to incorporate: (i) the uncertainty associated with the yearly utility estimates; and (ii) the risk profile of the decision-maker.

In this study we propose a conceptual framework to incorporate these two factors into the project evaluation process. We show that the methodology we propose fits naturally within the structure of current practices: it only reduces to modifying the social discount rate based on two parameters whose values are easy to determine. We also show that not considering these two factors in the evaluation process introduces a systematic error that can be significant.







Los bosques cumplen funciones esenciales para el buen funcionamiento de la biósfera y de diversas actividades económicas. Sin embargo, su superficie global está disminuyendo, especialmente en África y Sudamérica, debido al cambio de uso de suelos en favor de la agricultura y la ganadería. Este proceso ha convertido a la deforestación en la principal fuente de emisiones de CO2 en estas regiones. Chile enfrenta una situación distinta, en parte gracias a que se detuvo la expansión de la frontera agrícola, y por el surgimiento de una actividad industrial ligada a las plantaciones, que ha reemplazado

## Doc. Trabajo N°133: “Capital forestal y sus desafíos en Chile y el mundo”

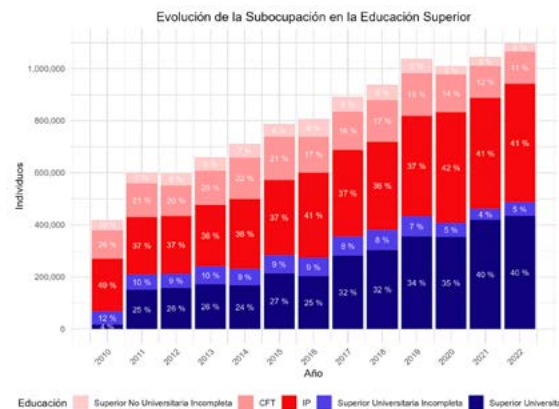
Joaquín Vial

los servicios de aprovisionamiento que brindaban los bosques nativos. Hoy el mayor problema de Chile son los incendios forestales intencionales motivados políticamente y agravados por condiciones ambientales adversas. Esta debería ser una prioridad importante para las políticas públicas en años venideros.

## Doc. Trabajo N°134: “Masificación en la educación superior ¿un exceso?”

Carlos Williamson, Maximiliano Villalobos

Esta investigación pone foco en la evolución que ha tenido la ocupación chilena en la última década una de cuyas principales características es la mayor calificación de la mano de obra. Esto ha sido básicamente el fruto del aumento en el acceso a la educación superior, aunque también hubo un cambio en la composición en la educación escolar con la disminución de ocupados con estudios secundarios incompletos y el aumento de egresados con cuarto medio. El objetivo de mayor interés es analizar la educación superior. En particular, cómo la masificación en el acceso se tradujo en un descalce entre, por un lado, la creciente oferta de quienes ingresaban a la fuerza laboral, con o sin estudios superiores finalizados, y por el otro, la demanda por empleo en ese nivel educativo. En lo específico, observar



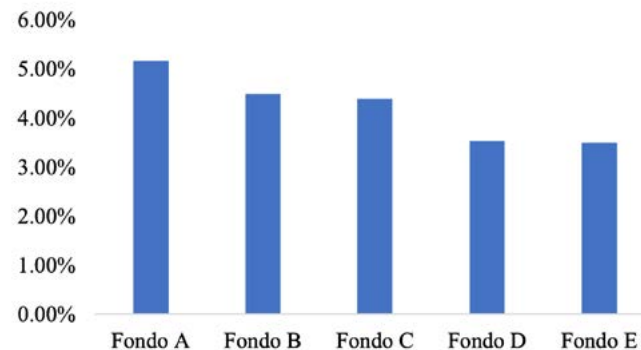
cómo ese descalce tuvo un correlato de vacantes ocupadas por personas con credenciales de calificación mayores a lo que señalaba su preparación previa, lo que la literatura define como subocupación por competencias, y luego, cómo lo anterior se reflejó en diferencias en los ingresos laborales de la población ocupada.

El sistema previsional de ahorro y capitalización individual vigente en Chile desde inicios de la década de 1980 generó cambios positivos en el empleo y en su distribución entre los sectores formal e informal de la economía; en las decisiones de ahorro e inversión de los agentes privados y del gobierno, y en el desarrollo del mercado de capitales que acompañó a la nueva institucionalidad. Estos cambios impulsaron un aumento de la eficiencia en la asignación de recursos y, de este modo, en la Productividad Total de Factores (PTF), al tiempo que mejoraron el ingreso per cápita y el bienestar social. Estos efectos han sido documentados en estudios previos para períodos diversos desde el inicio del sistema el año 1981 (ver por ejemplo Corbo y Schmidt-Hebbel (2003) y Fuentes (2013)). Siguiendo la línea de estos trabajos, en este estudio evaluamos cuantitativamente (i) el impacto que ha tenido el ahorro previsional de los hogares en la inversión doméstica, (ii) el efecto de los activos de los fondos de pensiones en el empleo y, (iii) el efecto de los activos de los fondos de pensiones en el Producto Interno Bruto (PIB) real. A diferencia de trabajos anteriores, utilizaremos en nuestras estimaciones nuevas fuentes de información, variables, métodos de estimación y un período muestral que va desde el año 1981 al 2023. A partir de las estimaciones con series de frecuencia anual entre los años 1981 y 2023, concluimos que la inversión doméstica como porcentaje del PIB creció 3,6 puntos porcentuales (pp.); de ellos, 1,2 puntos, esto es, un tercio de todo el crecimiento, son explicados por efecto del ahorro previsional. A su vez, los activos de los fondos de pensiones como porcentaje del PIB explican un 2,6% del crecimiento total del empleo y estos mismos activos explican un 7% del crecimiento anual promedio del PIB real (con un intervalo de confianza entre 3,9% y 9,8%). Realizamos también estimaciones trimestrales para distintos períodos. De ellas, se obtiene que la inversión doméstica como porcentaje del PIB creció 1,7 pp.; de los cuales, 0,85 puntos, es decir, la mitad de todo el crecimiento, son explicados por efecto del ahorro previsional entre el último trimestre del año 2003 y 2023. Además, 4 concluimos que los fondos de pensiones explican un 3,7% del crecimiento del empleo asalariado entre el primer trimestre de 2000 y el último de 2023. Finalmente, estimamos que

## Doc. Trabajo N°135: “Estimación del impacto de los fondos de pensiones en la economía chilena”

Felipe Larraín, Hermann González, Alberto Belmar

las inversiones de los fondos de pensiones explican un 5,9% del crecimiento anual promedio del PIB registrado entre el primer trimestre de 2000 y el último de 2023 (con un intervalo de confianza entre 2,7% y 9,1%). De esta forma, el efecto de los activos de los fondos de pensiones en el PIB real es mayor al utilizar datos anuales desde el año 1981 hasta 2023 que al usar datos trimestrales para el periodo comprendido entre 2000q1 y 2023q4. Esta diferencia sugiere que la reforma de pensiones tuvo un impacto económico particularmente significativo durante sus primeras décadas, manteniendo aún un papel relevante en el desarrollo de la economía nacional. En síntesis, este estudio ratifica los resultados positivos encontrados en trabajos previos que estiman el impacto del sistema de capitalización individual y las inversiones de los recursos ahorrados por los trabajadores sobre la economía. En concreto, a pesar de algunas diferencias cuantitativas con los estudios de Corbo y Schmidt-Hebbel (2003) y Fuentes (2013), que se discuten en el estudio, nuestros resultados están en línea con estos dos trabajos, y se reafirma el impacto positivo y significativo del sistema previsional vigente en Chile sobre la inversión, el empleo y el PIB real.

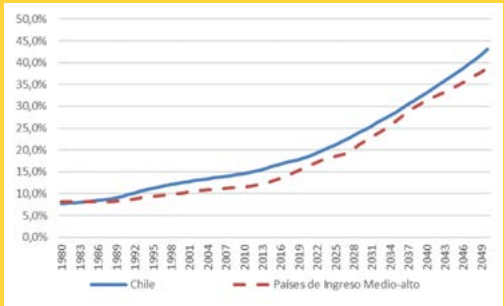




El presente informe analiza los efectos de la reforma previsional en el mercado laboral chileno, haciendo uso del modelo dinámico estocástico de equilibrio general (DSGE) originalmente desarrollado por el Banco Central en 2017. La reforma incrementa la tasa de cotización de 10% a 16% y eleva el tope máximo de remuneración imponible. El foco del análisis se pone en la distribución del 6% de cotización adicional sobre el empleo formal, los salarios y las pensiones (promedio). Los diversos ejercicios muestran que el aumento de cotizaciones tiene impactos adversos sobre el empleo formal y salarios que son más agudos en la medida que aumenta la proporción destinada a seguro social en desmedro de la capitalización en cuentas individuales. En todos los casos se observan efectos positivos sobre el valor de las pensiones, pero son mayores en la medida que aumenta la proporción destinada a capitalización individual. Por último, los efectos macroeconómicos en otras variables como crecimiento del PIB y ahorro son adversos y crecientes en la medida que aumenta la proporción destinada a Seguro Social y viceversa en el caso de la capitalización individual.

## Doc. Trabajo N°136: “La Reforma de pensiones y sus efectos en el mercado laboral chileno”

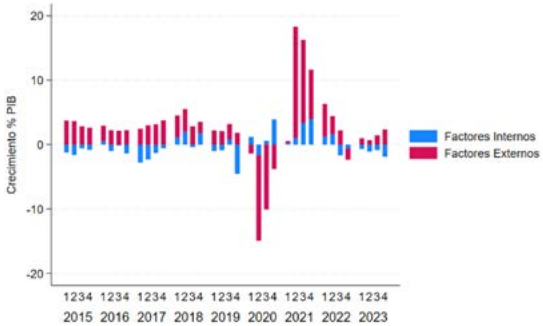
Joaquín Vial, Víctor Hugo Urbina, José Valenzuela



## Doc. Trabajo N°137: “Leaning against the wind? Un análisis de la incidencia de factores externos e internos en el crecimiento de Chile”

Alberto Belmar, Hermann González, Víctor Urbina

Este estudio analiza cómo los factores externos e internos afectan el crecimiento económico real de Chile, empleando el Wind Index Model (WIM), desarrollado inicialmente por el Banco Mundial. Para ello, se utilizaron datos del crecimiento económico de China, de los países del G7, el precio real del cobre, el premio de bonos de alto rendimiento estadounidense y el índice VIX, desde 1997 hasta 2023. Utilizando el Análisis de Componentes Principales (PCA), se extrajo el componente principal que explica la mayor parte de la varianza entre variables relacionadas con el riesgo financiero y económico. El modelo estimado para el crecimiento del PIB de Chile incluye el componente de riesgo, el precio del cobre, y el crecimiento de los países del G7 y de China. Los residuos de la regresión indican el impacto de los factores internos. Los resultados muestran que entre 2015 y 2017, así como en 2019, los factores internos restaron crecimiento al PIB de Chile, mientras que, durante la segunda mitad



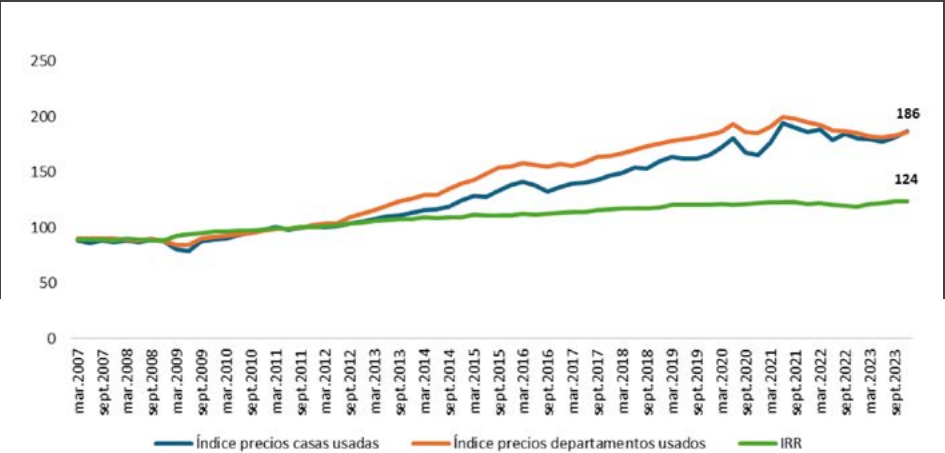
de 2020 hasta 2022, contribuyeron positivamente, probablemente debido a políticas expansivas en respuesta a la pandemia de COVID-19. En 2023, sin embargo, los factores internos volvieron a contribuir negativamente al crecimiento del PIB. Nuestras estimaciones indican que los factores internos contribuyeron negativamente al crecimiento del PIB, restando en promedio 1,1 puntos a la expansión de la economía el año pasado. Es decir, si no fuese por estos factores, el año pasado la economía podría haber crecido 1,3% en vez de 0,2% como finalmente ocurrió.

## Doc. Trabajo N°138: “Índice de Acceso a la Vivienda (IAV)”

Alberto Belmar, Hermann González

El Índice compuesto de Asequibilidad de la Vivienda o Affordability Index (AI) es publicado mensualmente por la Asociación Nacional de Agentes Inmobiliarios (NARI ) de EE.UU. y sirve como una herramienta para evaluar si una familia promedio sería elegible para un préstamo hipotecario destinado a una vivienda típica, a lo largo del tiempo. En EE.UU. una vivienda típica se define como una vivienda unifamiliar existente de precio medio nacional según lo calculado por NAR; mientras que una familia promedio se define como aquella que gana un ingreso familiar medio, según lo informado por la Oficina del Censo de EE.UU. El cálculo del índice supone un pago inicial o pie del 20% del precio de la vivienda y un índice de calificación del 25%. Esto significa que el pago mensual no puede exceder el 25% del ingreso familiar medio mensual. Para interpretar el índice, un valor de

100 significa que una familia con ingresos medios tiene exactamente ingresos suficientes para calificar a una hipoteca sobre una vivienda de precio medio. Un índice superior a 100 significa que una familia que gana ingresos medios tiene ingresos más que suficientes para calificar a un préstamo hipotecario sobre una casa de precio medio, suponiendo un pago inicial del 20%. El AI de EE.UU. se muestra en la Figura 1. En esta investigación se elabora un Affordability Index para Chile, que denominaremos Índice de Acceso a la Vivienda (IAV), tanto para casas como para departamentos, a nivel nacional y de la Región Metropolitana (RM). Para ello utilizaremos datos con frecuencia trimestral desde el primer trimestre de 2002 hasta el cuarto trimestre de 2023 en el caso del índice nacional y desde el primer trimestre de 2007 hasta el cuarto trimestre de 2023 para el índice de la RM.





## Doc. Trabajo N°139: “Gratuidad y financiamiento universitario”

Carlos Williamson, Israel Muñoz, Maximiliano Villalobos

En Chile, hasta el año 2015, las ayudas estudiantiles para el pago de los aranceles eran básicamente las becas y los créditos. En dicho año y a propósito de la discusión en el Congreso sobre la reforma a la educación superior, el presupuesto fiscal contempló por medio de una glosa, la puesta en escena de la gratuidad total de los estudios para alumnos pertenecientes a los cinco primeros deciles de ingreso en ciertas universidades, lo que a la postre sería una norma legal permanente, extensible a los seis primeros deciles y ampliable para más universidades e instituciones del ámbito técnico profesional. Además, se fijó un avance progresivo hacia la gratuidad universal según fueran creciendo los ingresos fiscales como proporción del PIB. Nuestro estudio hace una evaluación de esta política pública en cuatro direcciones. La primera, una

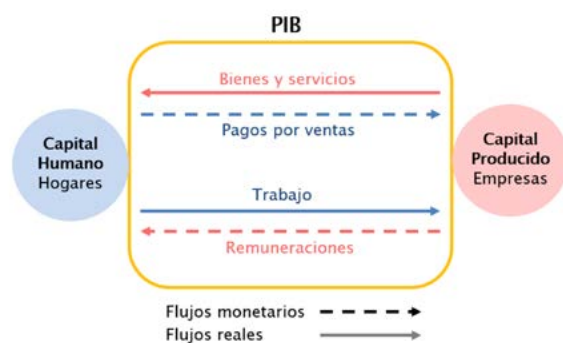
revisión bibliográfica de estudios empíricos sobre ayudas estudiantiles, incluido un estudio nuestro con nueva evidencia sobre el impacto de la gratuidad sobre el acceso. Lo segundo, determinar el impacto fiscal de los mayores recursos para la gratuidad en comparación con el gasto de las ayudas estudiantiles en becas y crédito. Lo tercero, conocer el efecto de la gratuidad en el financiamiento global de las universidades adscritas, separándolas según su condición jurídica, esto es, universidades estatales, privadas tradicionales, las del G9 y las privadas creadas después de 1981. Finalmente, poner la gratuidad en el contexto más amplio del sistema de financiamiento a la educación superior, con especial hincapié en la estructura financiera para costear los gastos de la formación de estudiantes y la creación de nuevo conocimiento.

## Doc. Trabajo N°140: “Desarrollo sostenible con recursos naturales: una visión desde el sur”

Joaquín Vial

En este documento se revisa la evolución económica de la humanidad y su relación con el estado de la naturaleza, así como la forma cómo este tema se fue incorporando en el pensamiento económico. Se destaca el rol central que tuvo la restricción de recursos en la historia de la humanidad hasta el siglo XVIII, lo que fue muy bien recogido por Malthus, justo cuando la Revolución Industrial rompió con ese paradigma, al punto que la naturaleza desapareció de los modelos económicos de crecimiento. La discusión sobre “límites al crecimiento” obligó a replantear este tema, aunque con poco éxito. Las preocupaciones por los efectos del desarrollo económico sobre

el estado de los ecosistemas, se tradujo en el concepto de Desarrollo Sostenible, que pone el foco en un crecimiento económico consistente con la preservación de las capacidades de regeneración de los ecosistemas. En las últimas décadas ha quedado en evidencia que la actividad humana está afectando dichas capacidades, al punto que ya se están comenzado sobrepasar límites de operación segura de los procesos naturales que gobiernan el funcionamiento de la biósfera, lo que ha llevado a cuestionar la posibilidad de sostener un ritmo de progreso económico global consistente con la superación de la pobreza y reducir la desigualdad en las condiciones de vida en el mundo. Un ejercicio simple muestra que ello es aún posible, siempre y cuando ocurran cambios profundos en la dinámica demográfica global, algo que ya parece estar ocurriendo, junto con cambios en los patrones de consumo global y mejoras significativas en la eficiencia con que se usan los servicios de la naturaleza. Para estos dos últimos cambios se plantea la necesidad de “reclutar” a los mercados para inducir los cambios de conducta necesarios, lo que se prevé impopular y difícil de lograr.



## Doc. Trabajo N°141: “Los Servicios Locales de Educación Pública (SLEP): ¿qué sabemos sobre los aprendizajes?”

Carlos Williamson, Israel Muñoz

La educación pública en Chile ha experimentado transformaciones significativas en los últimos años, con el objetivo de reducir desigualdades y mejorar la calidad de los aprendizajes. Una de las reformas más destacadas es la creación de los Servicios Locales de Educación Pública (SLEP), establecidos mediante la Ley N° 21.040 de 2017. Esta legislación establece un proceso gradual de traspasos en la administración de los colegios públicos, transfiriendo la gestión desde las municipalidades a los SLEP, organismos especializados en la administración educativa. La intención de esta reforma es fortalecer las condiciones de funcionamiento de los establecimientos escolares públicos en el país, promoviendo capacidades de gestión más robustas y una educación de mayor calidad para todos los estudiantes.

La implementación de esta reforma, que se extendería hasta 2027, aunque en la discusión del presupuesto 2025 se decidió una pausa y postergar la incorporación de nuevos SLEP, hace indispensable a estas alturas llevar a cabo un análisis sobre los efectos en materia de aprendizajes de este nuevo modelo educativo. La Agencia de Calidad de la Educación, en un estudio previo, analizó el impacto de esta reforma sobre los puntajes SIMCE de 4to básico y 2° medio utilizando el enfoque de diferencias en diferencias (DiD). Este análisis fue complementado con técnicas de emparejamiento, como Optimal Matching y Exact Matching, que seleccionaron colegios de control con características observables similares a los colegios tratados, con el fin de construir un contrafactual más balanceado. Los resultados sugieren que, en general, los SLEP exhiben efectos positivos y significativos en los aprendizajes de los estudiantes y que en ningún escenario presentan un efecto negativo.

A nuestro juicio, si bien la metodología de la Agencia de Calidad es idónea para los propósitos de buscar evidencia sobre el impacto de este cambio, es posible realizar ajustes, en el mismo marco metodológico, para dar mayor robustez a los resultados. Si bien el enfoque de DiD combinado con alguna de las estrategias de emparejamiento tiene méritos al reducir el sesgo de selección, mediante la comparación de grupos más balanceados, depende críticamente del cumplimiento del supuesto de tendencias paralelas. Este supuesto requiere que las trayectorias de los resultados pre-tratamiento de los colegios tratados y de control sean similares, de modo que cualquier diferencia observada post-tratamiento pueda atribuirse a la intervención. En el caso chileno, caracterizado por una alta heterogeneidad en el nivel socioeconómico, ubicación geográfica y recursos disponibles en los colegios, no es trivial el cumplimiento de este supuesto.

Para corroborar esta limitación, realizamos un estudio de eventos en panel 1, que entregó evidencia frente a la idea de que las tendencias pre-tratamiento entre los colegios tratados y de control eran paralelas, invalidando el supuesto necesario para aplicar el modelo DiD por sí solo. Esto subraya que cualquier estimación derivada de esta metodología podría estar sesgada, incluso con el uso de matching.

Además, identificamos que la selección de variables de control realizada por la Agencia de Calidad de la Educación

dejaba de lado factores relevantes que impactan directamente los resultados de aprendizaje, como la asistencia a clases y la composición de género de los estudiantes. En el caso de la asistencia a clases es clave su inclusión porque está demostrado que hubo desigual comportamiento de los SLEP vs Municipales en el periodo post pandemia. En este trabajo, abordamos estas omisiones integrando dichas variables, junto con las tradicionales como nivel socioeconómico, ruralidad y número de estudiantes por curso.

Con el fin de superar dichas limitaciones, este estudio introduce el enfoque de Synthetic Differences-in-Differences (SDiD). Este método representa un avance significativo al DiD tradicional, ya que combina las fortalezas de los controles sintéticos y el modelo DiD, ajustándose rigurosamente tanto a las características observables como a las trayectorias pre-tratamiento del grupo tratado. A diferencia del DiD con matching, que empareja unidades tratadas y de control basándose únicamente en características observables, el SDiD construye un “grupo sintético” como una combinación ponderada de unidades de control, replicando las tendencias pre-tratamiento del grupo tratado. Esto minimiza los sesgos generados por diferencias estructurales no observadas y permite estimaciones más precisas del impacto de la transición hacia el modelo SLEP.

Otra ventaja del SDiD es que permite validar de manera más rigurosa el supuesto de tendencias paralelas. Al construir un grupo de control que refleja las trayectorias del grupo tratado antes del cambio administrativo, se reduce la dependencia de este supuesto, proporcionando mayor confianza en las estimaciones obtenidas. En contraste, el DiD con matching no aborda explícitamente las diferencias en las tendencias pre-tratamiento, lo que puede llevar a resultados sesgados.

En este contexto, este estudio utiliza los datos de resultados SIMCE entre 2011 y 2023 para evaluar el impacto de los SLEP en los resultados de aprendizaje de estudiantes de 4° básico. La elección de este nivel educativo responde a la necesidad de capturar los efectos de la intervención en un momento temprano del proceso formativo, minimizando el impacto de factores acumulados a lo largo de los años. Este análisis, realizado con SDiD y basado en una selección más completa de variables de control, busca entregar una evaluación más ajustada y rigurosa de los beneficios y desafíos de la reforma, contribuyendo al seguimiento continuo de esta política educativa en Chile.

En la sección 2 se detallan los SLEP objeto de este estudio y cómo se agruparon con el propósito de reunir cohortes que compartieran el mismo año de iniciación del servicio educativo. Asimismo, se muestran los resultados SIMCE antes y después de la instalación. En la sección 3 se describen las variables de control escogidas para evitar posibles sesgos en la estimación. En la sección 4 se describe y analiza la metodología a utilizar para evaluar el impacto tras la creación de los SLEP y luego los resultados obtenidos para cada cohorte. Finalmente, en la sección 5 se entregan las conclusiones del estudio. Los Anexos A y B aportan otros antecedentes para una mejor comprensión de la metodología así como información de la distribución de los colegios por niveles socioeconómicos.





Estos documentos tienen su origen en la ponencias de los expositores que participaron en diferentes seminarios organizados por CLAPES UC y de trabajos como aportes al proceso constitucional.

VER DOCUMENTOS

## Ideas para el Debate 25: “Chile camino al plebiscito constitucional”

Ignacio Sánchez  
Felipe Larraín  
Mario Marcel  
Mariana Aylwin  
Juan Antonio Coloma  
Paulina Vodanovic  
Karin Moore

Luego del plebiscito del 17 de diciembre, es crucial reconocer los aprendizajes que nos dejó el proceso constitucional, los escenarios que se abren tras conocer el resultado de la votación y abordar los desafíos que presenta el país de cara al año 2024. Con el propósito de contribuir en esta nueva etapa, **CLAPES UC** invitó a destacados protagonistas a conversar acerca de lo que se viene en el ámbito económico, político y social. La actividad se realizó el miércoles 20 de diciembre de 2023 entre las 08:45 y 10:15 am. en el Salón de Honor UC de la Casa Central UC y transmitida por **CLAPES UC** vía streaming desde [www.clapesuc.cl](http://www.clapesuc.cl). El encuentro inició con las palabras de bienvenida del rector UC, Ignacio Sánchez, para luego introducir el tema el Director **CLAPES UC**, Felipe Larraín. Posteriormente expuso el ministro de Hacienda, Mario Marcel. Luego se abrió un panel moderado por Karin Moore, coordinadora legal **CLAPES UC**, donde participaron Juan Antonio Coloma, presidente del Senado; Paulina Vodanovic, senadora y presidenta del PS y Mariana Aylwin, presidenta Junta Directiva U. Gabriela Mistral. Finalizamos la actividad con una sesión de preguntas y respuestas, donde interactuó el público presencial y online con los panelistas.

## Ideas para el Debate 26: “Reflexiones y discusiones del seminario incendios y capital forestal en Chile”

Luis E. Gonzales  
Hernán de Solminihac  
Isidora Lara  
Juan José Ugarte  
Eduardo Vial  
Joaquín Vial

Este documento recoge las reflexiones y discusiones del seminario “**Incendios y capital forestal en Chile**”, en el cual contamos con la participación de figuras destacadas como el ex director de CONAF, Eduardo Vial, el Presidente de CORMA, Juan José Ugarte, así como Isidora Lara, Luis Gonzales, Hernán de Solminihac y Joaquín Vial investigadores de Clapes UC. La relevancia de este seminario radica en su enfoque y que refleja un problema de creciente importancia: los incendios forestales en Chile y su impacto en el capital forestal. Este encuentro fue un espacio para discutir las políticas públicas y las respuestas institucionales a los desafíos que Chile enfrenta en este ámbito, especialmente considerando los devastadores incendios de 2017 y los más recientes en 2023, que afectaron alrededor de 450 mil hectáreas. En las últimas décadas, Chile ha experimentado pérdidas importantes de riqueza asociadas a las dificultades de las instituciones y políticas públicas para adaptarse a los nuevos desafíos que enfrenta el país. Un ejemplo de ello es lo ocurrido con los incendios forestales que han aumentado en frecuencia e intensidad. Hemos observado que esta temporada de incendios ha afectado a más de 7.600 personas, destruyendo más de 2.400 viviendas, con el doble de muertes, 26 en total, del último gran siniestro en 2017. Parte del problema tiene su origen en las sequías asociadas, al menos en parte, al cambio climático. También influye el creciente uso del fuego como arma de acción política y, por cierto, la mayor densidad poblacional, la que, unida a una mayor movilidad de las personas, aumenta la probabilidad de ocurrencia de estos desastres. Estos incendios están provocando pérdidas relevantes del patrimonio forestal, tanto de plantaciones como de bosques nativos, lo que afecta la capacidad de generar empleos e ingresos en el futuro. Además, hay pérdidas de patrimonio natural: los incendios matan animales, insectos y todo tipo de especies vegetales. Ellos también dejan terrenos descubiertos, listos para ser erosionados en las próximas lluvias, perdiendo así un capital natural difícilmente renovable. En **CLAPES UC** desde la coordinación económica en cambio climático, hemos hecho esfuerzos por la medición del costo fiscal de estas pérdidas, y ahora seguimos aportando para ampliar la medición al capital natural de nuestro país. Este seminario busca abordar las causas de estos incendios, identificar acciones para prevenirlos, así como dar a conocer los avances en las técnicas para combatirlos. Estas acciones pasan, principalmente, por la colaboración entre agentes públicos y privados, involucrando a las comunidades locales en estos procesos. También se discuten algunos de los ajustes requeridos en la institucionalidad para enfrentar este desafío, que sólo puede crecer en importancia en las próximas décadas. Por último, también se presentarán estimaciones de las pérdidas en el patrimonio productivo y ambiental derivados de estos desastres. Sabemos que la discusión sobre una nueva ley de incendios se dará en este primer semestre, por ello esperamos que esta discusión y las posteriores tengan una visión integral del problema basada en datos que puedan aportar a una solución a este problema que año tras año es más costosa. No solo para las generaciones presentes sino también para las generaciones de chilenos y chilenas futuras ya que la pérdida de stock de capital natural además afecta el bienestar del Chile del futuro.





## Ideas para el Debate 27: “Efectos del cambio climático en los mercados financieros”

Ignacio Sánchez  
Felipe Larraín  
Robert F. Engle

La clase magistral dictada por el Premio Nobel de Economía Robert Engle en Chile abordó la urgencia del cambio climático y su impacto en los mercados financieros. Engle destacó la necesidad de precios energéticos más altos para fomentar la transición hacia energías sostenibles y la importancia de la colaboración internacional entre los mayores emisores de carbono. Propuso portafolios de cobertura climática como estrategia para mitigar los riesgos de terminación y físicos del cambio climático, subrayando la acción colectiva como clave para lograr un futuro sostenible.

## Ideas para el Debate 28: “La economía chilena en 2024: ¿recuperación cíclica o estructural?”

Felipe Larraín  
Rosanna Costa  
Sebastián Claro  
Manuel Marfán  
Andrea Tokman  
Hermann González

El documento aborda la evaluación y proyecciones de la política monetaria y la economía chilena, destacando los ajustes macroeconómicos y sus implicancias futuras. Comienza con un análisis detallado de las tendencias recientes de inflación, resaltando una notable disminución y estabilización hacia metas inflacionarias más controladas, gracias a políticas monetarias efectivas y ajustes en respuesta a desbalances previos y shocks externos como la pandemia y conflictos globales. Además, se discuten las proyecciones de crecimiento económico, reconociendo un avance más lento pero estable, y se enfatiza la necesidad de cautela ante posibles riesgos económicos globales y locales. Se examinan también las dinámicas del sector externo, con un foco en cómo las condiciones internacionales, especialmente en Estados Unidos y China, podrían influir en la economía local. Se presenta un análisis detallado del impacto de la política monetaria en la estabilidad económica y se sugiere que, a pesar de los desafíos, hay una tendencia hacia una recuperación sostenida, aunque moderada, fundamentada en una política fiscal y monetaria prudente y reactiva. El documento concluye con un llamado a fortalecer la política económica y las instituciones para apoyar un crecimiento a largo plazo, subrayando la importancia de la inversión en capital humano y tecnología para mejorar la productividad y el crecimiento potencial del país.

## Ideas para el Debate 29: “Una permisología que favorezca el crecimiento: ¿cuánto hemos avanzado?”

Felipe Larraín  
Nicolás Grau  
Raphael Bergoeing  
Jorge Quiroz  
Rosario Navarro  
Karin Moore

El presente documento aborda el estado actual de la discusión relativa a los proyectos de ley en tramitación, en materia de evaluación ambiental y permisos sectoriales. El primero de ellos modifica diversos cuerpos legales, con el objeto de fortalecer la institucionalidad ambiental y mejorar su eficiencia, reformando la ley N°19.300 sobre bases generales del medio ambiente. El segundo, establece la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales e introduce modificaciones a cuerpos legales. En conjunto, buscan eliminar la “permisología”, es decir, la gran cantidad de trámites causantes de la espera de innumerables permisos en infinitas reparticiones públicas, que afecta a pequeños emprendedores y también a grandes compañías que quieren invertir en Chile. En este sentido, en primer lugar, se exponen los principales objetivos y ejes de la reforma, explicándose el contexto del problema, así como el marco institucional actual en el que se desenvuelve el mismo. En segundo lugar, se aborda la importancia de la reforma y los impactos esperados una vez aplicada. En tercer lugar, se exploran las principales preocupaciones que las asociaciones gremiales y economistas han dilucidado en lo relativo a diversas áreas de los respectivos proyectos, referidas a su impacto en inversión, regulación en materia administrativa, implementación y efectos prioritarios. Finalmente, se reconocen los avances que la iniciativa promueve, y las maneras en las que varios sectores del país pueden verse beneficiados con la reforma, al mismo tiempo que se consideran los desafíos que la misma conlleva.

## Ideas para el Debate 30: Libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes”

Ignacio Sánchez  
María Angélica Zegers  
Felipe Larraín  
Juan Manuel Santos  
Gabriel Boric

Este libro editado por el exministro de Hacienda Felipe Larraín y publicado por Ediciones UC cuenta con los potentes discursos realizados en 2023 por los expresidentes Eduardo Frei, Ricardo Lagos, Michelle Bachelet y Sebastián Piñera, en el Salón de Honor de la Pontificia Universidad Católica, tras aceptar la invitación de **CLAPES UC** a pensar el Chile del 2050. Cada exmandatario fue el orador principal de cada uno de sus seminarios para luego pasar a un panel de conversación con expertos de alto nivel, donde se abrió el debate para valorar el país que entre los distintos gobiernos se fue construyendo, independientemente de su color político. “Organizamos estos encuentros con los exmandatarios porque tenemos la convicción de que es posible retomar la senda del desarrollo que recorrimos en forma consistente en buena parte de las últimas décadas y que parecemos haber extraviado”, explicó el Director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín. Este espíritu fue el que predominó en la ceremonia que tuvo como protagonistas al Presidente de la República, Gabriel Boric; al Premio Nobel de la Paz y expresidente de Colombia, Juan Manuel Santos; al Rector de la Pontificia Universidad Católica, Ignacio Sánchez; a la directora de Ediciones UC, María Angélica Zegers; y al Director de **CLAPES UC**.





Ideas para el Debate 31:

“Sistema político: una reforma necesaria y urgente”

Max Colodro,  
Juan Antonio Coloma  
Gloria Hutt  
Felipe Larraín  
Karin Moore  
Paulina Vodanovic

El presente documento aborda la situación del sistema político, con el objeto de formular una reforma integral que logre superar su deficiencia estructural, de ausencia y de decisión para resolver los problemas urgentes de la sociedad. Lo anterior, en un contexto marcado por la insatisfacción ciudadana con el sistema político actual. En primer lugar, se abordó el problema de gobernabilidad, dentro de los que destacan, los incentivos del sistema electoral proporcional de funcionar en lógicas de minorías, de representación de nichos o intereses particulares frente a una perspectiva de mayorías; la incapacidad de los partidos políticos para alinear sus bancadas parlamentarias, especialmente en un escenario de importante presencia de figuras independientes; la gran magnitud de los distritos, que imposibilita la vinculación entre representantes y representados; la idea de propiedad del cargo, asociada a la indisciplina partidaria y la ausencia de equilibrios en la presencia territorial, que incentiva la aparición de discolos; y el relajamiento de los controles y requisitos a los partidos en formación. En segundo lugar, se abordaron las posibles causas relacionadas a los problemas identificados en el sistema político. Destacando causas globales, de época, relacionadas a una tendencia a privilegiar lo inmediato frente a planificaciones a largo plazo, una insatisfacción permanente y un ambiente de alta polarización. En cuanto a las causas locales, se atribuyó parte del problema al sistema electoral proporcional vigente desde el año 2015, recalándose las virtudes de estabilidad del antiguo sistema binominal y la fragmentación de partidos políticos; y a una cultura organizacional del Parlamento que relaja sus exigencias y rendimientos. En tercer lugar, en cuanto a las soluciones, se aprecia una valoración transversal a la propuesta de la Comisión de Expertos del Consejo Constitucional, la valorización de la estabilidad política y la posibilidad que la solución provenga de un órgano de carácter técnico externo del Parlamento, aunque se hizo presente que aún no hay un consenso suficiente en cuanto a la profundidad de la reforma.

Ideas para el Debate 32:

“Masificación en la educación superior: ¿un exceso?”

Leonardo Hernández  
Carlos Williamson  
Harald Beyer  
Loreto Cox  
Pablo Ortúzar  
Lucas Palacios

La masificación de la educación superior en Chile, que en los últimos 30 años quintuplicó la cobertura, trajo consigo una mayor oferta de egresados y un menor retorno económico por la mayor competencia por puestos de trabajo. Para algunos, hemos entrado a una fase de depreciación de los títulos universitarios al punto de calificar su producto como “espejismos educacionales”. El seminario abordó este fenómeno a la luz de preguntar a los panelistas que si este crecimiento puede ser visto como un exceso al alimentar y, posteriormente, ver frustradas las expectativas de quienes se han incorporado a la educación terciaria tras la ampliación de la cobertura en la última década. O bien, ha sido un proceso natural de mayor cobertura convocando a sectores de menores ingresos que, pese a una tendencia declinante en los retornos, han logrado acceder a mayores niveles de ingresos y, en consecuencia, la educación superior ha servido como palanca de movilidad social.

Ideas para el Debate 33:

“Tras la aprobación de la Ley Corta: los escenarios que se abren para el sector salud”

Felipe Larraín  
Víctor Torres  
Álvaro Erazo  
Gonzalo Arriagada  
Anamaría Arriagada  
Javier Fuenzalida

La complejidad del sistema de salud en términos de estructuración, probablemente, no tenga parangón a nivel global. En efecto, coexisten un sistema público con un seguro público (Fonasa) y seguros privados (Isapres) que cuentan con cotización obligatoria, propia de la seguridad social. Es dicha premisa de estar en un marco jurídico constitucional, lo que ha llevado a diversas sentencias de tribunales y al Ejecutivo a presentar una Ley Corta y el 1 de octubre a un nuevo marco institucional para Isapres y Fonasa con la Superintendencia que aún se desconoce la profundidad que estas reformas tendrán para la población. Pasamos sin pausa de los problemas de las redes de prestadores, clínicas hospitales y atención primaria con los cuestionables aumentos de las cifras de listas de espera, particularmente en cánceres y enfermedades complejas, a discutir sobre la seguridad social en salud. Bienvenida sea esta, al debate, porque los chilenos quieren saber del destino de su 7% y hasta 10% que aportan a Isapres y también qué nuevas mejoras vendrán a Fonasa fortalecido con el anuncio del Ejecutivo de la Modalidad de Cobertura Complementaria. La duda que surge es si las Isapres podrán sobrellevar las nuevas exigencias de la Ley Corta y los desafíos que vienen. Así también cuánto está preparado Fonasa respecto de tener la responsabilidad de administrar y gestionar los recursos de más del 85% de la población asegurada. Los dilemas de leyes cortas minimalistas, profundas y estructurales tienen un telón de fondo: la urgencia de cambios con impactos efectivos en la salud de los chilenos.





Ideas para el Debate 34:  
“Líderes de una nueva realidad: la cocreación de una sociedad más sostenible y equitativa”

Mercè Brey  
Felipe Larraín  
Karín Moore

El presente documento examina la conferencia impartida por Mercè Brey sobre la situación actual de la inclusión femenina en el ámbito laboral, analizando tanto el acceso de las mujeres como su capacidad para mantenerse en posiciones de liderazgo y relevancia dentro de la sociedad y las corporaciones. La expositora inicia su intervención con una descripción del contexto histórico que ha marcado la condición social de las mujeres, destacando la evolución de su rol desde una perspectiva colectiva. En este sentido, se evidencian las diferencias entre las esferas privada y pública, donde tradicionalmente la mujer ha desempeñado un papel predominante en el ámbito doméstico. No obstante, en las últimas décadas, se ha observado un desplazamiento gradual de las mujeres hacia la esfera pública, lo cual representa un desafío histórico significativo para el colectivo femenino. Este reto está condicionado por las consecuencias derivadas de la prolongada preeminencia de las mujeres en el ámbito privado, las cuales se manifiestan en forma de barreras, boicoteadores y obstáculos. Las barreras están asociadas a sesgos inconscientes, como los estereotipos que perpetúan la idea de que las mujeres son frágiles; creencias limitantes, derivadas de la ausencia histórica de mujeres en posiciones directivas o presidenciales; y la desvalorización personal, que surge del internalizar prejuicios que generan dudas en las propias capacidades de las mujeres. Los boicoteadores, por su parte, son elementos psicológicos internos que afectan a las mujeres, agrupándose en síndromes como el de la impostora, que se manifiesta en inseguridades sobre la valía personal; el de la carga mental, relacionado con el peso de las responsabilidades tradicionales del ámbito privado que no se abandona al acceder al mundo público; y el de la abeja reina, que describe a aquellas mujeres que, habiéndose adaptado a la competitividad del entorno público, son especialmente críticas con otras mujeres que intentan ingresar en él. Finalmente, los obstáculos se presentan en diferentes etapas de las carreras profesionales femeninas. Al inicio, se observa el fenómeno del “peldaño roto”, donde los hombres ascienden con mayor facilidad en contraste con las mujeres; durante el desarrollo de la carrera, la maternidad continúa siendo un impedimento significativo para el avance profesional; y en la madurez laboral, se enfrenta el “techo de cristal”, una barrera que dificulta el acceso a los puestos de mayor responsabilidad y que se manifiesta tanto externa como internamente. La propuesta de Mercè Brey para superar estos desafíos se basa en un análisis práctico de la realidad y en la implementación de soluciones viables. Propone una aproximación que reconoce la existencia de hemisferios cerebrales, izquierdo y derecho, relacionados con la toma de decisiones racionales y la emocionalidad, respectivamente. Esta dualidad se asocia a las esencias masculina y femenina, conceptualizadas como Alfa y Omega, las cuales influyen en comportamientos sociales como la competitividad, la asunción de riesgos, la flexibilidad, la escucha y la creatividad. Dentro de este marco teórico, Brey sugiere la adopción del modelo MOMA (Moderado Omega y Moderado Alfa), un enfoque que busca equilibrar ambas formas de pensamiento en un espectro que permita la participación activa de ambas. Este modelo se presenta como el fundamento de una tercera esfera que integra lo privado y lo público, promoviendo un liderazgo inclusivo en la sociedad.

Ideas para el Debate 35:  
“El futuro de las concesiones carcelarias en Chile”

Hernán de Solminihac  
Luis Cordero  
Miguel Ángel Cornejo  
Leonardo Daneri  
Felipe Larraín  
Sandra Ponce de León  
Juan Manuel Sánchez

El seminario “El futuro de las concesiones carcelarias en Chile” se centró en los desafíos críticos que enfrenta el sistema penitenciario chileno, especialmente el hacinamiento, la sobrepoblación y la falta de infraestructura adecuada. En este contexto, el ministro de Justicia y Derechos Humanos, Luis Cordero, expuso sobre la situación del sistema carcelario en Chile y, junto a un panel de expertos, se discutió la viabilidad de las concesiones carcelarias como una solución para mejorar la capacidad y las condiciones de las cárceles en el país. El panel de conversación fue moderado por el miembro del Comité Ejecutivo de CLAPES UC, profesor titular Ingeniería UC y exministro de Obras Públicas y Minería, Hernán de Solminihac, donde participaron Leonardo Daneri, presidente de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública A.G. (COPSA); Sandra Ponce de León, profesora Derecho UC y miembro de las Comisiones Arbitrales de Concesiones de Obras Públicas; Miguel Ángel Cornejo, jefe de unidad de Concesiones del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos; y Juan Manuel Sánchez, director general de Concesiones MOP. Entre 2021 y 2024, la población penal en Chile aumentó un 44%, exacerbando problemas como el hacinamiento y deteriorando significativamente las condiciones tanto para los reclusos como para los funcionarios penitenciarios. Este crecimiento ha planteado serios desafíos en términos de derechos humanos, capacidad y seguridad dentro de los establecimientos penales. La participación del sector privado a través de concesiones ha sido esencial para abordar la escasez de infraestructura. Sin embargo, el seminario destacó fallas en la coordinación entre los ministerios involucrados en las concesiones carcelarias, subrayando la necesidad de una mejor colaboración para optimizar la gestión y ejecución de estos proyectos. Los panelistas enfatizaron la importancia de aprender de experiencias pasadas, abogando por contratos más flexibles y adaptables que puedan responder a las necesidades cambiantes del sistema penitenciario, incluyendo la reinserción social y los avances tecnológicos. Otro tema crucial fue la integración de las cárceles en las comunidades locales, enfrentando el fenómeno “NIMBY” (Not In My Backyard). Para mitigar la resistencia local, se propuso fortalecer programas como “Buen Vecino,” diseñados para minimizar los impactos negativos y mejorar las relaciones entre las cárceles y las comunidades circundantes. En conclusión, el seminario llamó a una acción coordinada para mejorar la gestión del sistema penitenciario en Chile, enfatizando la importancia de una colaboración más efectiva entre los sectores público y privado. Aunque las concesiones carcelarias son una herramienta valiosa, su éxito depende de la capacidad del Estado y de las empresas privadas para trabajar conjuntamente en la creación de un sistema penitenciario más eficiente, humano, respetuoso de los derechos humanos, y capaz de cumplir con la creciente demanda de plazas carcelarias.





Ideas para el Debate 36:  
“Financiamiento de la educación superior del CAE al FES: ¿cuánto avanzamos?”

Carlos Williamson  
Harald Beyer  
Claudia Peirano  
Pablo González  
Ignacio Irrázabal

El seminario “Financiamiento de la educación superior del CAE al FES: ¿cuánto avanzamos?” fue una actividad conjunta realizada con el Centro UC de Políticas Públicas con el objetivo de responder rápidamente a las inquietudes que ha dejado el proyecto de ley del Gobierno que busca poner fin al Crédito con Aval del Estado (CAE) y, al mismo tiempo, crea un nuevo instrumento de Financiamiento Público para la Educación Superior (FES). El encuentro se inició con la exposición del investigador principal **CLAPES UC**, Carlos Williamson. Luego se abrió un panel de conversación moderado por Ignacio Irrázabal, director del Centro UC de Políticas Públicas, donde participaron Claudia Peirano, rectora de la Universidad Santo Tomás; Harald Beyer, exministro de Educación y académico de la Escuela de Gobierno UC y Pablo González, director académico del Centro de Sistemas Públicos, e IP Eduinclusiva, Ingeniería Industrial, Universidad de Chile. El seminario abordó los problemas actuales del CAE, incluyendo su alta morosidad y las consecuencias fiscales, pero también se puso en tela de juicio la efectividad del nuevo sistema FES, presentado en la iniciativa legal. Además, los oradores relevaron los desafíos que enfrentan las universidades con la implementación de los aranceles regulados y su impacto en la sostenibilidad financiera de las instituciones. Un tema en que también los panelistas coincidieron fue en la necesidad de una visión clara y de largo plazo en las políticas de financiamiento de la educación superior para garantizar su equidad y calidad.

Ideas para el Debate 37:  
“Presentaciones del Libro: CHILE 2050: UN PAÍS. CUATRO PRESIDENTES en el BID y en Casa de América”

Andrés Allamand  
Cayetana Álvarez de Toledo  
Michelle Bachelet  
León de la Torre Kraus  
Sergio Díaz-Granados  
Eduardo Frei  
Anabel González  
Felipe Larraín  
Cecilia Morel  
Eric Parrado  
Javier Santiso  
Javier Velasco  
Brian Winter

Con un salón de Honor de la Casa Central de la Universidad Católica a su máxima capacidad, el 16 de mayo pasado Clapes UC presentó el libro “Chile 2050: Un País. Cuatro Presidentes”, editado por el Director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, y publicado por Ediciones UC. El libro recoge los elaborados y potentes discursos realizados en 2023 por los expresidentes Eduardo Frei, Ricardo Lagos, Michelle Bachelet y Sebastián Piñera. Cada exmandatario fue el orador principal de cada uno de sus seminarios para luego pasar a un panel de conversación con expertos de alto nivel, donde se abrió el debate para valorar el país que entre los distintos gobiernos se fue construyendo, independientemente de su color político. El contexto que motivó esta mirada de futuro fue reflexionar cómo en los últimos años la percepción de solidez de la economía chilena y su liderazgo se ha visto cuestionada a causa del avance del crimen organizado, de la inseguridad, de un proceso constitucional complejo y de algunos desequilibrios macroeconómicos. Aprovechando, por qué no, la posición única, transversal y de liderazgo de los expresidentes de la República, los invitamos a pensar el Chile de los próximos 30 años, el Chile al 2050, con el norte fijo en aquellas propuestas que permitieran seguir soñando con un país desarrollado. El impacto causado en los distintos líderes de opinión y círculos políticos y académicos empujó a Clapes UC a llevar este libro más allá de las fronteras de Chile. Es así como el 2 de octubre en la sede del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington D.C. y el 17 del mismo mes en la Casa de América en Madrid se presentó este libro, cuyos mensajes trascendieron a Chile instalándose la idea de por qué no replicar este ejercicio profundamente democrático en América Latina y El Caribe.

Ideas para el Debate 38:  
“Perspectivas para las finanzas públicas: desafíos de mediano plazo”

Cecilia Cifuentes  
Hermann González  
Felipe Larraín  
Mario Marcel  
Manuel Marfán  
Andrea Repetto  
Cristina Torres

En el seminario “Perspectivas para las finanzas públicas: desafíos de mediano plazo” se puso sobre la mesa de análisis uno de los principales atributos institucionales de Chile: su fortaleza fiscal. El país cuenta con una regla fiscal hace más de dos décadas, dispone de fondos soberanos para enfrentar escenarios económicos adversos y creó un Consejo Fiscal Autónomo. Sin embargo, en la última década, las métricas fiscales se han deteriorado, al tiempo que la capacidad de crecimiento de la economía se ha reducido y las presiones por más gasto público han aumentado. Por ello, el propósito de este seminario fue debatir sobre los desafíos fiscales de mediano plazo de Chile. El encuentro partió con las palabras introductorias del director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín. Luego expuso el ministro de Hacienda, Mario Marcel y, posteriormente, se abrió un panel de conversación moderado por Hermann González, coordinador macroeconómico de **CLAPES UC**, donde participaron Cecilia Cifuentes, directora del Centro de Estudios Financieros del ESE Business School U. de los Andes; Manuel Marfán, exministro de Hacienda, exconsejero y exvicepresidente del Banco Central; Andrea Repetto, directora de la Escuela de Gobierno UC y Cristina Torres, académica facultad de Economía y Gobierno de la Universidad San Sebastián.

Ideas para el Debate 39:  
“Estrategia nacional del litio: ¿estamos a tiempo?”

José Miguel Benavente  
Hernán de Solminihac  
Daniela Desormeaux  
Gustavo Lagos  
Felipe Larraín  
Ricardo Ramos

El seminario “Estrategia nacional del litio: ¿estamos a tiempo?”, se centró en los desafíos y oportunidades que enfrenta Chile en su objetivo de consolidarse como líder mundial en la industria del litio. La estrategia, lanzada en abril de 2023, propone un modelo de asociación público-privada para optimizar la explotación de este recurso estratégico, destacando la importancia de equilibrar desarrollo económico, sostenibilidad ambiental y beneficios sociales. El seminario comenzó con una introducción a cargo del director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, quien contextualizó y destacó la importancia de la Estrategia Nacional del Litio. Posteriormente, José Miguel Benavente, vicepresidente ejecutivo de CORFO, presentó los principales avances relacionados con esta estrategia. El panel de conversación fue moderado por Hernán de Solminihac, miembro del Comité Ejecutivo de **CLAPES UC**, profesor titular de Ingeniería UC y exministro de Obras Públicas y Minería. El panel contó con la participación de destacados expertos, entre ellos José Miguel Benavente, Daniela Desormeaux, directora de Estudios de Vantaz Group; Gustavo Lagos, profesor titular de Ingeniería UC; y Ricardo Ramos, CEO de SQM. Uno de los ejes principales del seminario fue el impacto de la caída del precio del litio, desde un máximo de US\$80.000 por tonelada en 2022 a US\$10.000 en 2024, lo que genera desafíos para atraer inversiones y mantener la competitividad global. Sin embargo, se destacó la posición estratégica de Chile, que cuenta con una de las mayores reservas de litio de alta calidad en el mundo y costos de producción significativamente más bajos que otros países, dado la capacidad de extracción vía salmueras.

Los panelistas subrayaron la importancia de avanzar en la creación de una Empresa Nacional del Litio y en el fortalecimiento de asociaciones público-privadas, especialmente en el Salar de Atacama. Además, se discutieron los desafíos ambientales y sociales, como la importancia de la clasificación de los distintos salares de la zona y su potencial asignación en Contratos Especiales de Operación del Litio (CEOL), implicancias de la ley ambiental y la normativa pertinente, junto con la consulta con comunidades indígenas, elementos clave para garantizar el desarrollo sostenible de la industria. Otro punto relevante fue la necesidad de desarrollar tecnologías innovadoras para mejorar los procesos de extracción y fomentar una mayor agregación de valor dentro del país.



Ideas para el Debate 40:  
“Delincuencia: ¿qué cambió en Chile a partir del año 2005?”

Germán Codina  
Carlos Cuadrado  
Leonardo Hernández  
Felipe Larraín  
Karin Moore  
Claudia Pizarro  
Iván Poduje  
Carolina Tohá

El aumento en los índices de delincuencia en Chile –en particular, la creciente sensación de inseguridad que se ha instalado en el país– ha llevado a CLAPES UC a estudiar este fenómeno. En este contexto, nace un nuevo indicador semestral llamado Radiografía de la Delincuencia en Chile, cuyo propósito es tener un análisis basado en evidencia, que dé sustento al diseño de buenas políticas públicas orientadas a combatir este flagelo. En este primer informe entregamos los principales cambios que se observan en los delitos cometidos en Chile entre 2014 y diciembre 2023, a nivel nacional, regional, para las 4 zonas de la provincia de Santiago y para 4 comunas específicas, a saber, Huechuraba, La Pintana y Puente Alto en la región Metropolitana, y Viña del Mar. Las principales conclusiones que se obtienen del análisis son las siguientes: A nivel nacional, se observa una caída importante de los delitos totales durante la pandemia del COVID 19 en 2020-2021, seguida ésta de una rápida recuperación post pandemia. Los delitos totales post pandemia son similares a los que se observaban en 2019. Sin embargo, los delitos que más se recuperan son los más graves, entendiendo esto como aquellos con mayores penas (en días de cárcel). Esto es consistente con la mayor presencia mediática de bandas internacionales relacionadas con el narcotráfico, cuyos *modus operandi* son distintos a lo observado en Chile en décadas pasadas. El promedio anterior, sin embargo, esconde diferencias importantes entre tipos de delitos. Post pandemia los delitos más tradicionales (i.e., delitos contra la propiedad) se mantuvieron bajos, mientras que los delitos mayor notoriedad (homicidios, femicidios, delitos sexuales, etc.) crecen significativamente. Simultáneamente, en el período bajo análisis los delitos asociados a drogas aumentan sostenidamente. Existe también gran heterogeneidad entre regiones. Hay regiones (ej., Aysén, Magallanes) donde los delitos totales han disminuido, mientras en otras (Arica y Parinacota, Ñuble) estos han aumentado, especialmente los más graves. Sin embargo, también hay grandes diferencias por tipos de delitos entre regiones. Por ejemplo, aunque en Magallanes y Aysén los delitos totales disminuyen, los delitos sexuales aumentan significativamente.

Lo mismo ocurre al interior de la provincia de Santiago: mientras los delitos totales han caído en la zona oriente (posiblemente porque se trata de comunas con mayores recursos), estos han aumentado en las otras tres zonas. Y en el análisis a nivel comunal (para las cuatro comunas mencionadas), los resultados son distintos por tipos de delitos. En resumen, se desprende que, para diseñar políticas orientadas a reducir la delincuencia, debe trabajarse a nivel de unidades geográficas pequeñas y por tipo de delito; no es correcto hacer generalizaciones fundadas en promedios, porque éstos encierran diferencias importantes entre regiones, comunas y por tipo de delito. Lo anterior lo refrendan algunas experiencias exitosas de distintas comunas, como el programa “Vuelvo a la Escuela” de La Pintana, que busca rescatar a niños que desertan del sistema escolar y, por ende, son presa fácil de las bandas de narcotraficantes que los reclutan como soldados. O la construcción de una tenencia de Carabineros en la misma comuna para aumentar la dotación policial. Estas soluciones pueden no ser las mismas o no funcionar para otras regiones o comunas. Las soluciones deben ser trajes a la medida dependiendo del tipo de delito que afecta a cada zona geográfica. Finalmente, para diseñar e implementar políticas contra la delincuencia se requiere de análisis serios basados en datos duros, como el que entrega este primer informe. Además de estos análisis se requiere un compromiso país, que sume las capacidades necesarias para implementar una política permanente, de largo plazo, que trascienda el gobierno de turno, como ocurrió hace décadas con las políticas de salud (programas de vacunación a niños y niñas desde su nacimiento y hasta la adolescencia) o las políticas que aseguran la solvencia fiscal (regla fiscal y/o balance estructural cíclicamente ajustado).

Ideas para el Debate 41:  
“Capital Natural: su rol en el modelo de desarrollo”

Elías Albagli  
Rodrigo Arriagada  
Víctor Caro  
Felipe Larraín  
Francisco Ruiz-Tagle  
Katherine Villaruel

El Comité de Capital Natural se crea por decreto supremo del Ministerio de Hacienda el 16 de enero de 2023. Dicho comité lo integra el Ministerio del Medio Ambiente, que lo preside, el Ministerio de Hacienda que cumple el rol de secretaría técnica y lo completa el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. Su misión es asesorar y proponer acciones al Presidente o Presidenta de la República en materias relativas a la medición, valoración, protección, restauración y mejoramiento del capital natural de Chile, que permitan integrar la naturaleza y la biodiversidad al proceso de diseño e implementación del desarrollo sostenible de nuestro país. El seminario sirvió de instancia para presentar la Hoja de Ruta del comité para los próximos dos años, tomando en consideración lo ya avanzado en desarrollar marcos conceptuales, definiciones de lo que es capital natural y proponer un modelo de gobernanza que permita incorporar la academia, las empresas privadas y la sociedad civil. En el evento se plantearon importantes desafíos en lo que respecta a incorporar el capital natural en los procesos de toma de decisión tanto público como privado. Importante es el desafío sobre cómo el capital natural se inserta en políticas de Estado. Desde el Banco Central de Chile quedaron planteados los desafíos de cómo incorporar el capital nacional a nuestras cuentas nacionales y cómo valoramos a través de un sistema de precios adecuado nuestro capital natural. Desde CMPC, el desafío de incorporar el capital natural en decisiones que apunten a agregar valor a los negocios que dependen de manera importante de la naturaleza. Un tema que deja muchas preguntas y pocas respuestas, lo que da cuenta de la necesidad de seguir generando estas instancias de diálogo de modo que la protección de la naturaleza y el crecimiento económico puedan avanzar juntos.







Dada la calidad de los artículos que elaboran nuestros investigadores, estos se publican frecuentemente en prestigiosas revistas internacionales.

VER PUBLICACIONES

Portfolio construction: a simple formula to assess risk reduction

FECHA DE PUBLICACIÓN: 07 de diciembre, 2024  
REVISTA: The Journal of Wealth Management

Arturo Cifuentes  
Ventura Charlin  
DOI:10.3905/jwm.2024.1.258

The effects of climate change on the quality of Chile’s Maipo valley cabernet sauvignon wines

FECHA DE PUBLICACIÓN: 25 de octubre, 2024  
REVISTA: International Journal of Wine Business Research

Ventura Charlin  
Arturo Cifuentes

This study explores the relationship between climate change and the quality of the cabernet sauvignon produced in Chile's Maipo valley based on data corresponding to the 1983-2021 period. Although the region has experienced increasing temperatures and diminishing rainfall levels, the quality of its cabernet, as measured by Wine Spectator ratings, has improved steadily. This finding is probably explained by technological improvements and adaptation techniques combined with the fact that climate change, while noticeable, has left all the key weather variables within the acceptable range for wine production. The study also highlights the importance of: (i) incorporating extreme temperatures (not only averages) and cumulative rainfall in climate change-wine quality models; (ii) relying on weather data from all three grapevine cycle seasons, that is, the winter season, the growing season, and the harvest season, instead of only data from the growing season; and (iii) the necessity of adding fixed effects (wineries) to the models.

Keywords: Maipo Valley wines; wine ratings; climate change; weather effects; Chilean wines; South American wines; Cabernet Sauvignon

Further reflections based on the black–scholes (B-S) model

FECHA DE PUBLICACIÓN: 16 de septiembre, 2024  
REVISTA: Philosophy of Science

Arturo Cifuentes  
Ventura Charlin

The black–scholes (B-S) model is considered by the academic environment one of the greatest achievements of financial economics. Yet it brings with it some conundrums. The model is often used in a manner that contradicts one of its assumptions, and its predictions are not supported by market reality. Here we address, from the perspective of philosophy of science, an additional issue related to this model: the distinction between its explanatory and predictive capabilities.

Revenue-sharing agreements in the live entertainment industry: a practical risk analysis framework

FECHA DE PUBLICACIÓN: 09 de agosto, 2024  
REVISTA: Journal of Revenue and Pricing Management

Arturo Cifuentes

Revenue-sharing agreements are very common in the live entertainment industry. Such agreements typically include a minimum revenue guarantee for the benefit of the entertainer, combined with a formula to split the revenue, in case the revenue exceeds the minimum guarantee. In essence, these are derivative contracts between the event organizer (O) and the entertainer (E). This study introduces several closed-form expressions to evaluate the risks associated with these contracts for both parties (O and E). These expressions enable the estimation of revenue for each party based on the type of agreement and the valuation of the embedded option. Notably, the expressions do not require an assumption of symmetrical information—O and E can have access to different sets of information. Additionally, the expressions are valid regardless of the risk profiles of O and E, which could be different. Finally, the usefulness of the approach is demonstrated with an example that includes a scenario analysis, that is, exploring how variations in the two key parameters defining the revenue agreement affect the revenues of both O and E.





## Saving Chile’s pension system: a fireside chat between Arturo Cifuentes and the editors of The Journal of Retirement

FECHA DE PUBLICACIÓN: 31 de julio, 2024  
REVISTA: The Journal of Retirement

Arturo Cifuentes

DOI: 10.3905/jor.2024.1.157

## El costo económico de la delincuencia: Chile 2013-2022

FECHA DE PUBLICACIÓN: 31 de julio, 2024  
REVISTA: Estudios Públicos 175

Marcos Balmaceda  
Leonardo Hernández  
Jorge Alfaro

Este artículo cuantifica el costo económico de la delincuencia en Chile durante la última década. Siguiendo la literatura categorizamos las pérdidas económicas debido a actividades delictivas en: (a) costos de anticipación, (b) costos de consecuencia y (c) costos de respuesta. Consideramos varios tipos de costos relacionados con el crimen, como lo son los gastos en seguridad, en seguros y en tratamientos médicos de las víctimas; el ingreso laboral perdido de víctimas y reclusos; y el costo de las muertes debidas al crimen, entre otros. Basándonos en datos de diversas fuentes, como registros tributarios, presupuestos gubernamentales e informes oficiales de crímenes, aplicamos un método contable para cuantificar las pérdidas directas causadas por la delincuencia. Así, reportamos una cota inferior para los costos económicos del crimen en Chile de 2,1% del PIB en 2022, 46% superior al costo (como % del PIB) estimado para 2013 (90% superior medido en dólares de igual poder adquisitivo). También encontramos que en los últimos años ha habido un aumento significativo en los costos de anticipación, causado principalmente por el alza en el gasto en seguridad incurrido por el sector privado. Los resultados también muestran un incremento en los costos asociados a los homicidios y los robos de vehículos, este último también asumido por el sector privado. El estudio muestra que el costo del crimen como porcentaje del PIB ha aumentado sostenidamente a lo largo de los años, destacando la necesidad de una reevaluación de las políticas de seguridad centradas en estrategias de prevención y respuesta más efectivas. Esta investigación contribuye a comprender el impacto económico del crimen en Chile y aboga por políticas que aborden los desafíos en constante evolución planteados por las actividades delictivas.

## A modified CTGAN-plus-features-based method for optimal asset allocation

FECHA DE PUBLICACIÓN: 08 de abril, 2024  
REVISTA: The Journal of Retirement

José Manuel Peña  
Fernando Suárez  
Omar Larré  
Domingo Ramírez  
Arturo Cifuentes

We propose a new approach to portfolio optimization that utilizes a unique combination of synthetic data generation and a CVaR-constraint. We formulate the portfolio optimization problem as an asset allocation problem in which each asset class is accessed through a passive (index) fund. The asset-class weights are determined by solving an optimization problem which includes a CVaR-constraint. The optimization is carried out by means of a Modified CTGAN algorithm which incorporates features (contextual information) and is used to generate synthetic return scenarios, which, in turn, are fed into the optimization engine. For contextual information, we rely on several points along the U.S. Treasury yield curve. The merits of this approach are demonstrated with an example based on 10 asset classes (covering stocks, bonds, and commodities) over a fourteen-and-half-year period (January 2008–June 2022). We also show that the synthetic generation process is able to capture well the key characteristics of the original data, and the optimization scheme results in portfolios that exhibit satisfactory out-of-sample performance. We also show that this approach outperforms the conventional equal-weights (1/N) asset allocation strategy and other optimization formulations based on historical data only.

## The Chilean retirement system — a good idea that went badly wrong

FECHA DE PUBLICACIÓN: 22 de febrero, 2024  
REVISTA: Pensions&Investments

Arturo Cifuentes  
Bernardo Pagnoncelli

Implementing bad public policies, not surprisingly, often leads to disappointments. However, when a good public policy is shoddily implemented the result is twice as tragic. First, there is obviously disappointment. But second, there is the risk of deriving the wrong conclusions, that is, blaming the concept and not the execution for the bad outcome. Such is the case of the Chilean retirement system today.

Arturo Cifuentes is a principal investigator at Clapes UC, a public policy center which is part of the Catholic University of Chile. He was previously president of the Chilean Wealth Fund Investment committee and taught at Columbia University in New York. Bernardo Pagnoncelli, who taught for 10 years at Adolfo Ibanez University in Santiago, Chile, is currently a full professor at SKEMA Business School in Lille, France. This content represents the views of the authors. It was submitted and edited under Pensions & Investments guidelines but is not a product of P&I's editorial team.







NUESTROS COLUMNISTAS 2024

Alberto Belmar  
Arturo Cifuentes  
Carmen Cifuentes  
Hernán de Solminihac  
Lucas García  
Hermann González  
Felipe Larraín  
Karin Moore  
Julio Peña  
Sofía Schuster  
Sergio Urzúa  
Joaquín Vial  
Carlos Williamson



Otra forma que tenemos para tratar de incidir en los debates públicos es a través de columnas de opinión en los medios escritos y online más relevantes del país.

VER COLUMNAS

Alfonso Swett Opazo



Alfonso fue una persona extraordinaria. Un padre, un hijo, un marido, un hermano, un amigo y un servidor público extraordinario. Lo conocí como alumno hace 37 años. Con el tiempo tuve la suerte de desarrollar una profunda amistad con él. En su época estudiantil fue presidente del Centro de Alumnos de la Facultad de Economía y Administración UC en 1990. Posteriormente fue profesor por 25 años en la UC.

Fue un ejemplo de servicio público. Tuvo una serie de importantes roles en nuestra Universidad Católica. Fue director del Endowment UC y consejero de la Facultad. Fue también un apoyo fundamental en la formación y desarrollo de Clapes UC, donde trabajamos codo a codo. Hasta su partida era presidente del Comité Ejecutivo y del Consejo Nacional Asesor de Clapes.

Era miembro del directorio de Ayuda a la Iglesia que Sufré y miembro del Consejo de Política Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. También fue vicepresidente de Sofofa y de la Unión Social de Empresarios Cristianos, USEC. Anteriormente había sido asesor económico de Conapyme. Fue presidente del Sistema Nacional de Certificación de Competencias Laborales, Chile Valora. ¿En qué minuto hacía tanta cosa Alfonso?

Pero se hizo un personaje público como presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, CPC, entre 2018 y 2020. El eje de su programa, que me tocó conversar más de una vez con él, era fortalecer la confianza de la sociedad en las grandes empresas y sus gremios. Llegó a la CPC con la visión de que "la empresa empieza en la venta, pero no termina en la utilidad, sino en la sociedad". Obtuvo junto a su padre el premio al Empresario Chileno del Año 2018 otorgado por "El Mercurio"-EY. Y es Inventor con Patente en EE.UU.

Alfonso formó una muy linda familia junto a su mujer, Ximena, y

sus hijas Kika, Margarita, Jose e Isabelita, que fueron su apoyo en todo momento. En especial, la entrega y fe de Ximena fueron un baluarte para él, como también la cercanía y apoyo de sus padres y sus hermanos.

Para mí fue un extraordinario privilegio el camino que recorrimos con Alfonso. Ver cómo una muy buena relación profesor-alumno se convirtió en una entrañable amistad. Y luego en una hermandad de alma. Estuvimos juntos en los momentos buenos, pero también en los difíciles, que es cuando se forjan, se fraguan, y se profundizan las grandes amistades y hermandades.

Acompañé a Alfonso en su enfermedad desde el primer día. Me impresionó mucho que estaba totalmente entregado a la voluntad de Dios, pero también luchó por vivir. Lo hacía más por su familia y amigos que por él, porque siempre pensó que la vida eterna es mejor que esta y confiaba en poder gozar de ella. ¡Y cómo no! Porque si Alfonso no pudiera tener ese tan merecido premio, no sé quién podría obtenerlo.

Durante toda su enfermedad, y en los peores momentos, nunca lo vi perder su alegría. Nunca lo vi con rabia, angustia ni desesperanza. Siempre optimista, siempre preocupado de los problemas de los demás, más que de los propios. Fui testigo privilegiado de su profunda fe. Aceptaba la voluntad de Dios, pero daba la lucha día a día. Siempre confió en su sanación, aunque confiaba más en la vida eterna. Pero la fe no le llegó por la enfermedad. La tuvo siempre.

Si algo definió a Alfonso no fue solo su profunda inteligencia y su gran capacidad de trabajo. Esa es solo una parte. Sobresalen aún más nítidas su enorme bondad, fe y lealtad, y su capacidad de entregar amor. San Juan de la Cruz decía "en el atardecer de la vida seremos examinados en el amor". Y este fue el mejor examen de Alfonso.

FELIPE LARRAÍN BASCUÑÁN

La economía internacional en 2025: atención a los riesgos



—por HERMANN GONZÁLEZ—

En esta época del año las empresas elaboran sus proyecciones para 2025 y para ello un tema relevante es proyectar cómo será el desempeño de la economía global el próximo año. Una primera aproximación para responder a esta interrogante es revisar las recientes proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI). Esta institución proyecta que el próximo año el mundo crecerá 3,2%, lo mismo que en 2024. En dicho informe, se destaca también los avances en la convergencia de la inflación a las metas de los bancos centrales, lo cual se ve como una buena noticia porque permitirá que la política monetaria siga normalizándose. Hasta aquí todo bien.

Sin embargo, estas proyecciones se ven pesimistas con cautela. En primer lugar, porque dejan de mostrar que el impulso externo para Chile sea menor que en la década pre-pandemia, cuando el mundo creció a tasas en torno a 3,7%. Después de esto, destaca sobre todo el menor crecimiento previsto para China, nuestro principal socio comercial que se expandirá 4,3% en 2025, muy por debajo del 7,2% que creció en la década terminada en 2019. Nuestra economía creció los últimos años más expuesta a China y, por lo tanto, esto es algo que debería alertarnos. Estas proyecciones del FMI (2024) muestran que cada punto de menor crecimiento en ese central al crecimiento de Chile.

La segunda razón para mirar con cautela este escenario global es por los riesgos que está claramente señalando a largo plazo. Una encuesta mensual que hace un banco de inversión a gestores de fondos globales muestra que la mayor incertidumbre para estas proyecciones son los riesgos geopolíticos. Por su parte, un índice desarrollado por Cálculo y Socio (2022) muestra que desde hace tres años el mundo atempera por una situación poco común de elevados riesgos geopolíticos, comparable en algunos niveles con lo ocurrido durante la guerra del Golfo y tras el ataque a las torres gemelas.

Por otro lado, al momento de escribir esta columna la situación de virtual empate en la carrera por la Casa Blanca hacia que la principal preocupación fuera que las elecciones del próximo marzo fueran seguidas por un largo período de incertidumbre política. Una vez resuelto ese tema la atención se volverá hacia la política económica, refuerza y migratoria que implementará quien resulte electo en EE. UU.

En las últimas semanas, el mercado ha apostado por un triunfo de Trump, que se traduciría en un mayor déficit fiscal, mayores presiones inflacionarias derivadas de las políticas proteccionistas y migratorias, pero también en menores impuestos a las compañías y desregulación de algunos mercados. Con todo, el hecho de que ninguno de los dos candidatos contraría el Congreso, evita como un factor que introduzca moderación a los programas.

Según el FMI la combinación de una escalada de los riesgos geopolíticos, medidas proteccionistas y condiciones financieras más restrictivas, restarán más del 1,5 puntos al crecimiento global. ¿Que hacen estos escenarios? Desde el punto de vista macro, el organismo internacional hace recomendaciones que nuestro país deberíamos seguir al pie de la letra.

Lo primero es continuar normalizando la política monetaria que sigue siendo restrictiva en el frente fiscal es necesario establecer la deuda pública a largo plazo en niveles sostenibles y reducir los costos de endeudamiento post pandemia. Se fijen los impuestos.

Por último, pero no menos importante, los esfuerzos en este período de relativa calma deben dedicarse decididamente a impulsar medidas que permitan elevar la capacidad de crecimiento de la economía.

Miembro de Clapes UC.

Recorrer la Carretera Austral en un vehículo eléctrico



—por HERNÁN DE SOLMINIHAC—

El auge de los vehículos eléctricos en el mundo nos invita a reflexionar sobre cómo nuestras vías están adaptándose a los avances tecnológicos, más aún cuando el mercado chileno ha crecido exponencialmente. En lo que va del año, la comercialización de estos vehículos aumentó en más de un cien por ciento gracias a la homologación de más de 40 nuevos modelos.

Dicho crecimiento está generando una demanda urgente por una infraestructura vial moderna y eficiente. Actualmente, Chile cuenta con más de 10 mil vehículos de cero emisiones, un número que seguirá en aumento. Fomentar este desarrollo no solo consiste en instalar más estaciones de carga, sino en una planificación estratégica que considere la idoneidad de la capacidad de la red eléctrica.

En este sentido, es crucial que esta infraestructura se desarrolle de manera sostenible. El uso de energía renovable para alimentar estaciones de carga, por ejemplo, es fundamental para minimizar la huella de carbono de los vehículos eléctricos. Esto no solo contribuye a un ambiente más limpio, sino que también alinea la infraestructura de transporte del país con sus objetivos de reducción de emisiones.

Además, la adopción de políticas públicas, como la Exención Nacional de Electromovilidad, es vital para promover la instalación de puntos de carga tanto en hogares como en espacios públicos. Además, mientras se crean incentivos para empresas y se

Profesor titular de Ingeniería UC, miembro de Clapes UC y presidente del Colegio de Ingenieros de Chile.

Chile a oscuras: responsabilidades compartidas



—por KARIN MOORE—

La crisis eléctrica que hemos vivido en Chile en los últimos meses, con miles de hogares sin suministro durante varios días, es más que un esbozo de lo que puede pasar en un corte de energía o el resultado de una cadena de negligencias y decisiones políticas que han dejado expuestas las profundas fallas estructurales de nuestro sistema eléctrico. Este hecho no solo pone de manifiesto la vulnerabilidad de la red de distribución, sino también la falta de responsabilidad y presión de las entidades involucradas.

La tormenta pasada fue un evento anunciado y, sin embargo, tanto las empresas distribuidoras como las autoridades reguladoras se mostraron insuficientemente preparadas para enfrentar lo. En el, la principal distribuidora afectada, ha sido objeto de intensas críticas por su mala respuesta. Sin embargo, la responsabilidad no recae únicamente en esta empresa. La Comisión Nacional de Energía (CNE) y la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEDEC) también deben rendir cuentas.

La CNE, como principal regulador del sector eléctrico, tiene la responsabilidad de definir las normas técnicas y de supervisar su cumplimiento. Sin embargo, la falta de inversión en infraestructura resiliente, debido en parte al congelamiento de tarifas eléctricas, ha limitado la capacidad de las empresas para realizar las mejoras necesarias. La intervención actual permite que las empresas eviten pagar compensaciones a los clientes cuando se superan los tiempos de recuperación del servicio, una solución que ha demostrado ser ineficaz y minora el priorizar compensaciones económicas sobre mejoras estructurales.

El gobierno, a través del Ministerio de Energía y la CNE, ha jugado un papel crucial en la configuración de esta crisis. El decreto que estableció un

Coordinador legal de Clapes UC.

Incertidumbre, riesgo y la desafortunada influencia de Knight



—por ARTURO CIFUENTES—

La incertidumbre y el riesgo son inherentes a la experiencia humana. Todas las personas tienen una idea intuitiva y clara de estos conceptos. Incertidumbre no es saber que sucederá, más allá de si esto puede ser positivo o negativo. Riesgo es la posibilidad de sufrir una consecuencia negativa. No es sorprendente en estos tiempos de incertidumbre que las personas hayan adoptado definiciones de estos conceptos alineados con el lenguaje coloquial.

La economía, sin embargo, bajo la influencia de Frank Knight, adoptó una definición diferente de estos conceptos. Según Knight, la gente asocia el riesgo con contingencias de resultados variables, lo cual es correcto. Pero sin ninguna evidencia empírica afirmó que la gente asociaba la incertidumbre con contingencias favorables, lo cual no es correcto. Y por lo tanto, propuso redefinir estos conceptos para corregir esta supuesta confusión.

Knight adoptó el término "riesgo" para situaciones de incertidumbre en que se conocen las probabilidades de los resultados posibles y se usan estos positivos o negativos. Por ejemplo, armar un dado equilibrado, cada cara tiene una probabilidad igual a 1/6. Y reservó el término "incertidumbre" para situaciones en que las probabilidades eran desconocidas. Podemos en un dado cargado cuyo peso desconocemos.

El problema con esta definición de riesgo es que tiene un error conceptual: no distingue entre escenarios favorables y desfavorables. Este error continuó la teoría de portafolios de Markowitz. Recordemos que Markowitz nos la desviación estándar de los retornos como métrica de riesgo. Supongamos que un inversionista requiere un retorno del 10% y hay dos escenarios posibles, cada uno con la misma probabilidad (1/2). En uno, el retorno es 8% y en el otro 15%. Según Markowitz, ambos escenarios son igualmente "males". De hecho, está decir que un inversionista racional no mira con los mismos ojos un retorno del 5% y uno del 15%.

Desafortunadamente, esta definición errata de riesgo, sigue hasta hoy expuesta en otros aspectos de la teoría económica. Y está presente en muchos modelos que no funcionan como el CAPM, o la ecuación de Black-Scholes.

Comienzo recordando que Keynes, que pensaba y escribía mil veces mejor que Knight, identificó con respecto a la incertidumbre una situación mucho más relevante, y que Knight no anticipó. Me refiero a algo que se podría denominar incertidumbre epistémica, es decir, situaciones en las cuales no solo las probabilidades son desconocidas, sino también los escenarios posibles. En estas situaciones, explicito Keynes, no hay ninguna base científica para hacer predicciones. Y paso como ejemplo personal el precio del cobre en veinte años.

¿Será por eso que la Dignos le pide al Comité Consultivo del Precio del Cobre solo hacer predicciones a diez años?

Investigador principal en Clapes UC.







## COMUNICACIONES



MARTA SÁNCHEZ  
Directora de Comunicaciones

SANDRA BURGOS  
Diseñadora Multimedia y RRSS



## EQUIPO

Los integrantes de este equipo tienen como objetivo amplificar las actividades, seminarios, documentos y libros de cada una de las ideas que se desarrollan para aportar al debate público.

## ADMINISTRACIÓN



INÉS CHIEYSSAL  
Coordinadora Ejecutiva

MIRIAM CORNEJO  
Coordinadora Administrativa



GERMÁN FICA  
Asistente Administrativo





# Apariciones en los medios



10 años

Aportando a mejores  
políticas públicas  
para Chile



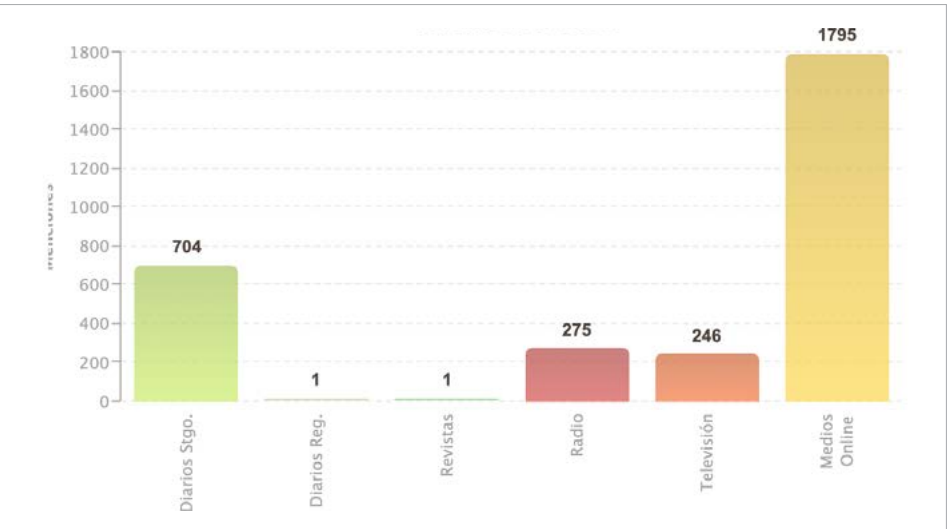
# Nuestras apariciones en prensa

Durante 2024 publicamos 111 cartas al director y/o columnas de opinión de nuestros investigadores. Contamos con más de 3.000 apariciones en prensa: 706 en medios escritos, 275 en radios, 246 en televisión y 1.795 en medios online.

VER PUBLICACIONES EN LOS MEDIOS

MEDIO	2024
Medios Online	1795
Prensa Escrita	706
Radio	275
Televisión	246
TOTAL GENERAL	3022

La siguiente tabla presenta un resumen de la cantidad de apariciones en los medios de comunicación de trabajos o menciones a investigadores de CLAPES UC durante el año 2024



Información desde enero hasta diciembre, 2024.  
Fuente: Litoral Press

# Resumen de actividades

CLAPES UC realiza y participa en diversas actividades para generar contenido y propuestas de políticas publicas.

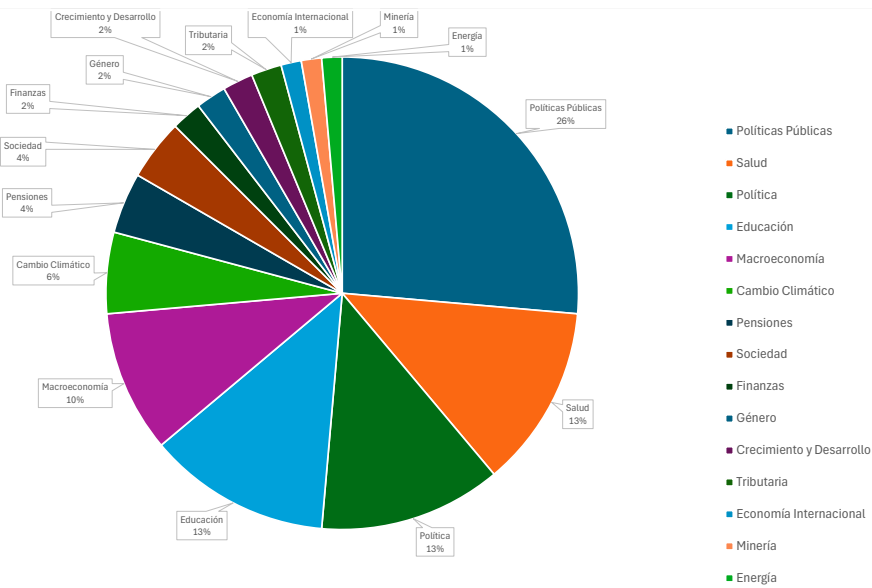
TIPO DE ACTIVIDAD	2024
Seminarios	24
Documentos de Trabajo	12
Ideas para el Debate	17
Publicaciones en Revistas Profesionales	8
Libros	1
Informes	50
Columnas	111
Otros Eventos	32

La siguiente tabla presenta un resumen de la cantidad de contenido generado durante el año 2024  
Información desde enero hasta diciembre, 2024.

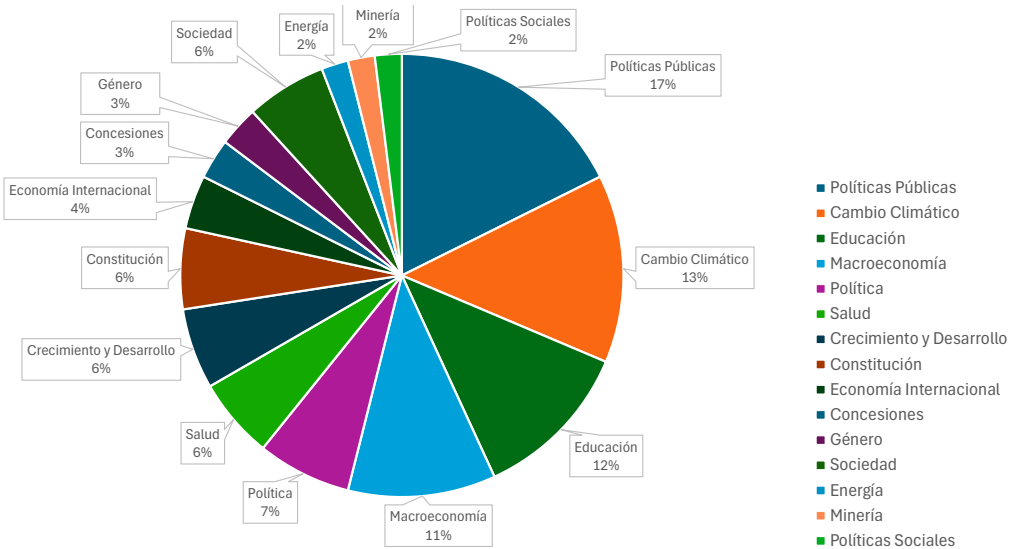




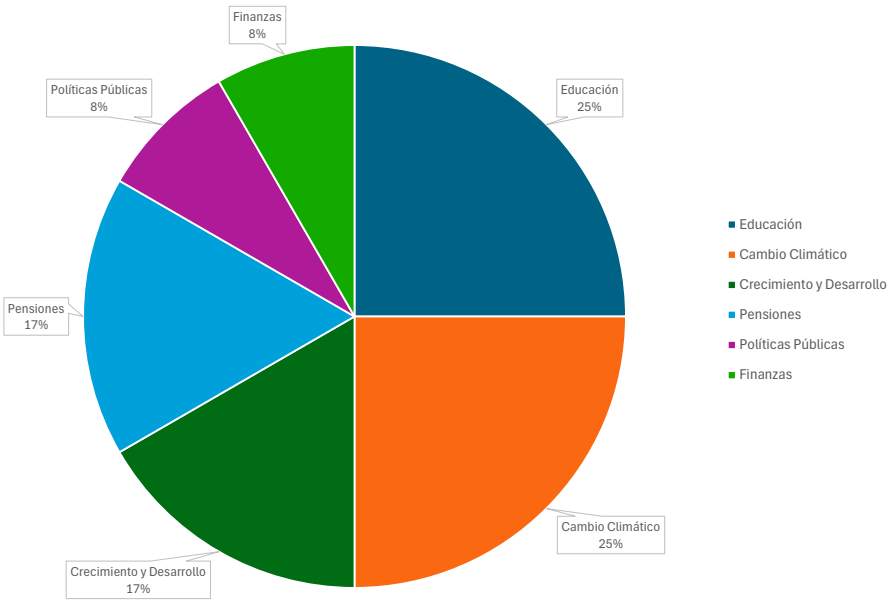
Total de  
**SEMINARIOS**  
año 2024



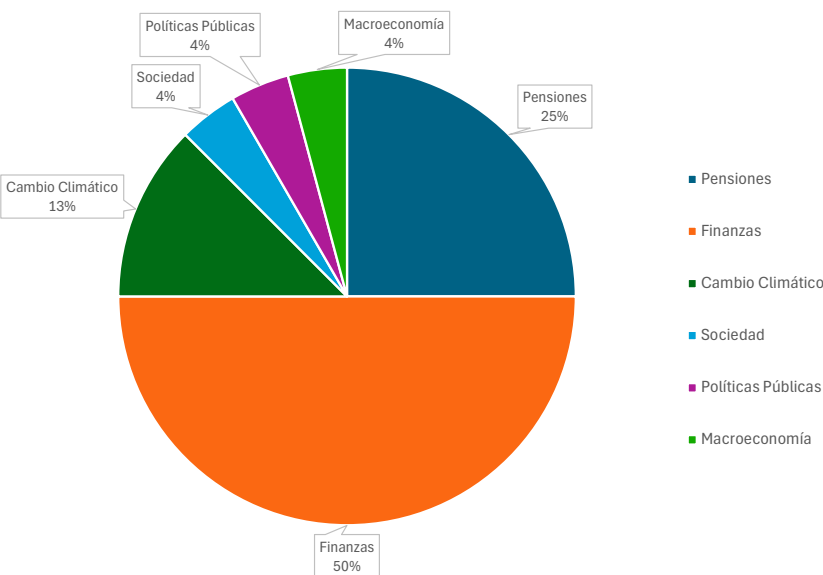
Total de  
**IDEAS PARA EL DEBATE**  
año 2024



Total de  
**DOC. DE TRABAJO**  
año 2024

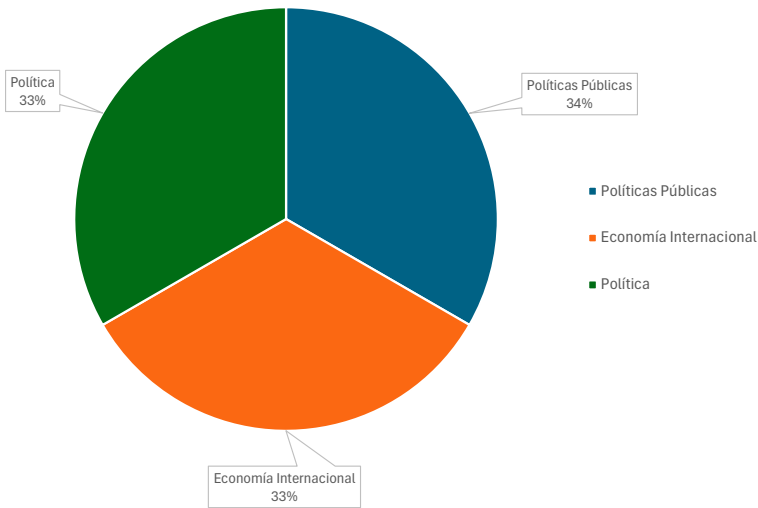


Total de  
**PUBLICACIONES EN REVISTAS PROFESIONALES**  
año 2024

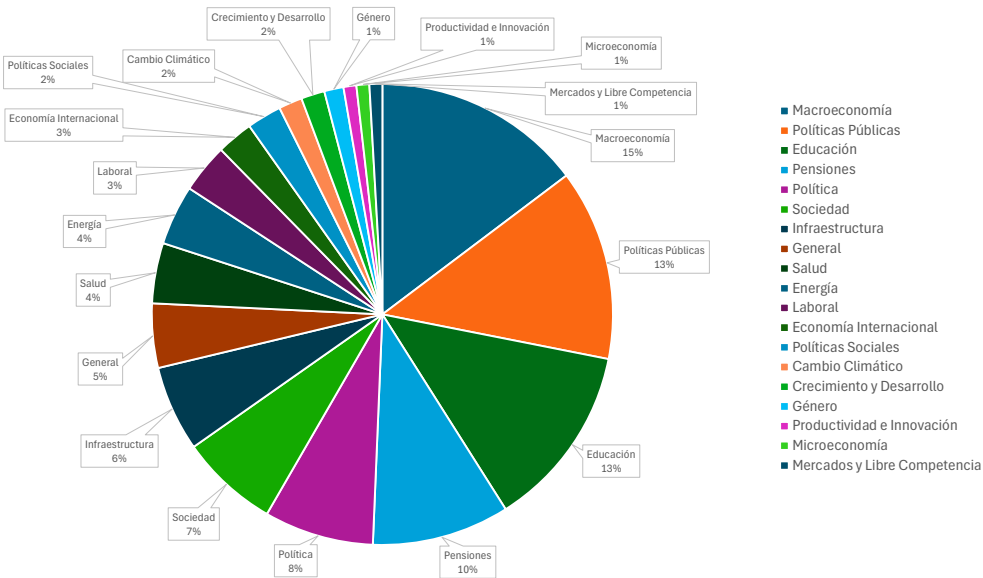




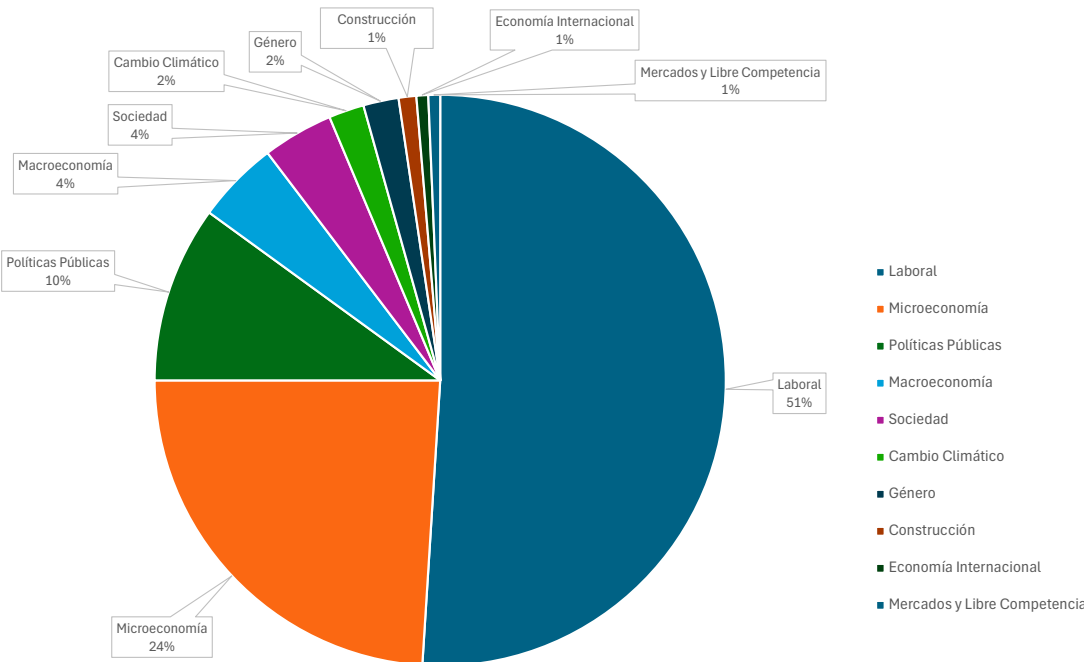
Total de  
**LIBROS**  
año 2024



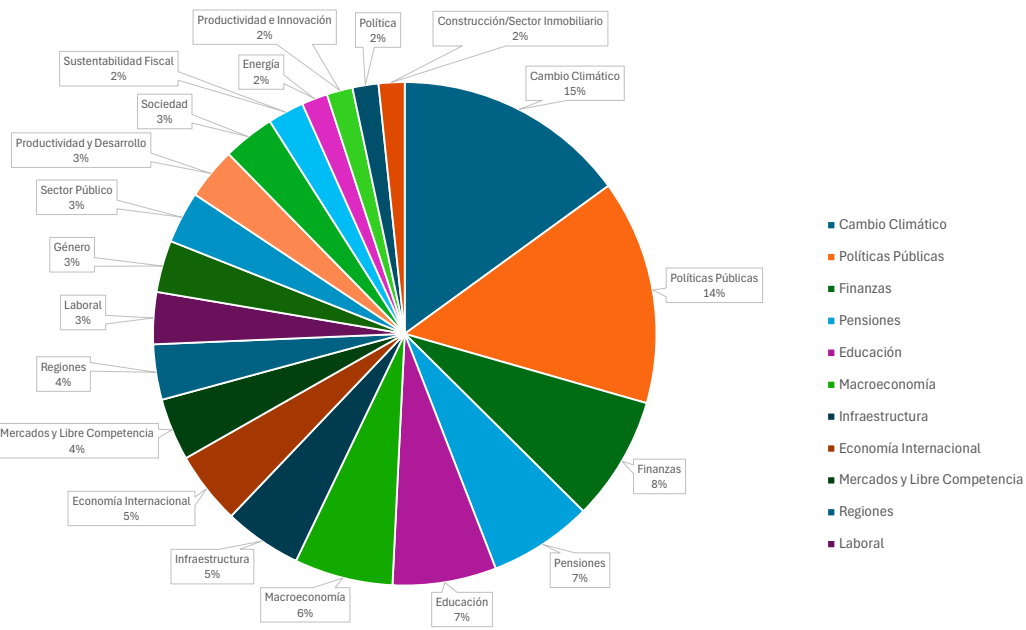
Total de  
**COLUMNAS**  
año 2024



Total de  
**INFORMES**  
año 2024



Total de  
**OTROS EVENTOS**  
año 2024





# Redes Sociales



10 años  
Apontando a mejores  
políticas públicas  
para Chile



# Nuestras RRSS

Durante 2024 hemos incorporado nuevas estrategias para ampliar la influencia y aumentar la visibilidad de la marca CLAPES UC y llegar a un público que hoy no conoce lo que hacemos o tiene una referencia lejana.

Incluimos carruseles de investigaciones CLAPES UC, reels especiales para seminario e invitaciones a las diferentes actividades entre otros.

## TOTAL DE SEGUIDORES 2024



## Cantidad de menciones y principales temas

Entre enero y diciembre de 2024 se registraron 14.52k de menciones a **CLAPES UC**. 48% fueron positivas, mientras que 47% fueron neutras y el 8% fueron negativas.



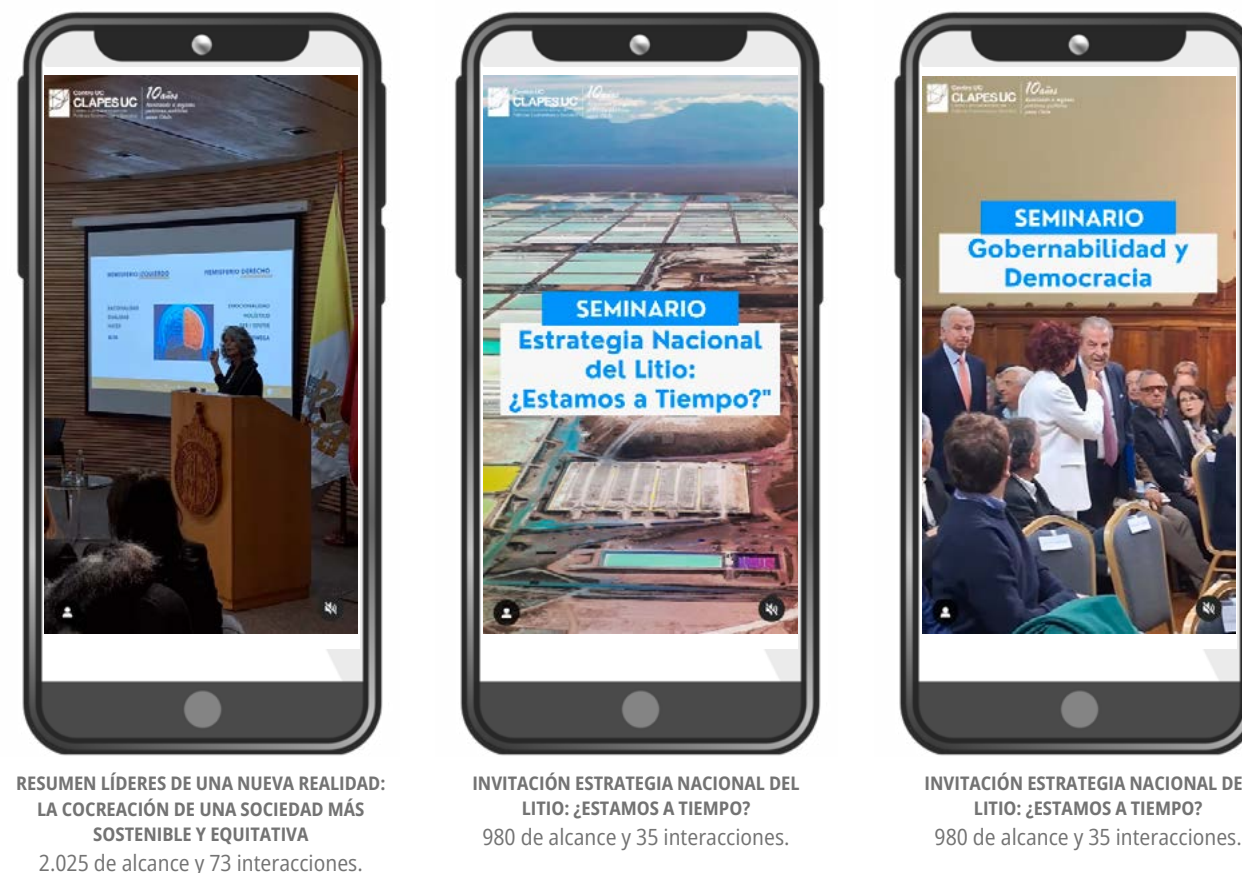
## Total de SEMINARIOS MEJOR VALORADOS año 2024

### CONTENIDOS DE META

Seminarios que generaron más interés (de forma orgánica)



Reels de Seminarios que generaron más interés (de forma orgánica)







## Post que más interés generaron (de forma orgánica)



FOTO OFICIAL PRESENTACIÓN LIBRO "CHILE 2050" EN EE.UU  
4.068 de alcance y 99 interacciones.



INVITACIÓN A PRESENTACIÓN LIBRO "CHILE 2050" EN CHILE  
3.370 de alcance y 185 interacciones.



NOTICIAS DESTACADAS DE LA SEMANA EN CLAPES UC (14 JUNIO)  
1.460 de alcance y 72 interacciones.

## Reels que más interés generaron (de forma orgánica)



ANUNCIO CHILE 2050: UN PAÍS. CUATRO PRESIDENTES  
3.808 de alcance y 159 interacciones.



FELIPE LARRAÍN INVITA A LA PRESENTACIÓN DEL LIBRO  
3.192 de alcance y 223 interacciones.



CUÑA MICHELLE BACHELET PREVIO A LA PRESENTACIÓN DEL LIBRO  
3.173 de alcance y 53 interacciones.

## Post con mejor rendimiento en X



# PODCAST

Siempre mirando el acontecer nacional e internacional, los investigadores de CLAPES UC organizan entrevistas de larga duración que puedes escuchar en formato Podcast disponibles en nuestra plataforma en Spotify y YouTube



VER PODCAST



### TEMA: "Impacto público y privado de la Ley de Datos Personales"

**Romina Garrido**, abogada especialista en protección de datos personales. Directora de Protección de Datos en Prieto Abogados y sub Directora del GobLab de la Escuela de Gobierno, Universidad Adolfo Ibáñez.



### TEMA: "Propiedad intelectual e Inteligencia Artificial en Chile, desafíos y riesgos"

**Maximiliano Santa Cruz**, abogado de la Universidad de Chile y LL.M de la Universidad de San Francisco, CA, Estados Unidos. Socio de Santa Cruz IP y, anteriormente, dirigió el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI) desde su creación en 2009 hasta octubre de 2018.



### TEMA: "Claves para el desarrollo profesional de la mujer"

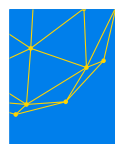
**Mercè Brey**, experta en diversidad, desarrollo profesional de la mujer y liderazgo, escritora, fundadora de Blue y cofundadora de +Diversity.





UNIVERSITAS CATHOLICA CHILENSIS





**Centro UC**  
**CLAPES UC**  
Centro Latinoamericano de  
Políticas Económicas y Sociales

*10 años*  
*Aportando a mejores*  
*políticas públicas*  
*para Chile*



clapesuc



@clapesuc



@clapes\_uc



Clapes UC



clapesuc



www.clapesuc.cl



ClapesUC