




Centro UC
CLAPES UC
Centro Latinoamericano de
Políticas Económicas y Sociales



MEMORIA | 2025

Hacia mejores políticas
públicas en Chile y
las Américas



Memoria 2025 del Centro Latinoamericano
de Políticas Económicas y Sociales de la
Pontificia Universidad Católica de Chile
CLAPES UC

Coordinación de contenidos y edición

Marta Sánchez - marta.sanchez@uc.cl

Diseño y diagramación

Sandra Burgos - sc.burgos@gmail.com

Agradecimientos

Inés Chieyssel y Miriam Cornejo por su apoyo técnico.

Impresión

A Impresores

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 440, Piso 13,
Santiago, Chile

clapesuc@uc.cl

+56 2 2354 2224

Distribución gratuita. Prohibida su venta



6	CARTA DEL DIRECTOR	68	2. DELINCUENCIA Leonardo Hernández Costos económicos y otras consecuencias Seminario: Radiografía a la delincuencia en Chile: desafíos comunales Seminario: Costo económico de la delincuencia	98	8. SALUD Julio Peña El fracaso del nuevo seguro de salud MCC	135	PROBABILIDAD DE RECESIÓN EN CHILE
10	HITOS	74	3. ENTORNO INTERNACIONAL Sergio Urzúa Volver a crecer en un mundo incierto Seminario: Integración de América Latina y el Caribe en el nuevo orden internacional Seminario: Las opciones de Chile frente a la guerra comercial Seminario: A 20 años del TLC Chile-China: balance y proyecciones	102	9. SUSTENTABILIDAD Joaquín Vial Precios del cobre y sostenibilidad Rodrigo Arriagada Capital natural y crecimiento	136	INDICADOR DE FACTORES EXTERNOS E INTERNOS DEL CRECIMIENTO (IFC)
12	CLAUDIO HOHMANN “CLAPES UC: EL CONOCIMIENTO COMO BASE DEL DESARROLLO”	80	4. EDUCACIÓN Carlos Williamson Docencia y liderazgo: una ecuación inseparable Una mirada crítica al FES Seminario: Calidad docente: formación inicial y desempeño profesional Seminario: Luces y sombras del FES: ¿dónde estamos hoy? Seminario: Directivos que transforman: desafíos y proyecciones del liderazgo en liceos públicos	106	CONSEJO DIRECTIVO	137	ÍNDICE DE ACCESO A LA VIVIENDA (IAV)
14	COMITÉ EJECUTIVO	86	5. SISTEMA POLÍTICO Karin Moore Sistema político en crisis Seminario: Entre fragmentación y gobernabilidad: claves para una reforma al sistema político	108	ACTIVIDADES EXTERNAS	140	INFORMES
16	HECHOS DESTACADOS 2025	90	6. INFRAESTRUCTURA Hernán de Solminihac El verdadero desafío no es solo construir Seminario: Gestión eficiente de infraestructura para el deporte competitivo y recreacional	116	RECONOCIMIENTOS 2025	140	ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)
18	1. SEMINARIOS CANDIDATOS PRESIDENCIALES Evelyn Matthei (24 de junio, 2025) Jeannette Jara (05 de agosto, 2025) José Antonio Kast (24 de septiembre, 2025) Franco Parisi (21 de octubre, 2025) Johannes Kaiser (05 de noviembre, 2025)	94	7. SISTEMA PREVISIONAL Arturo Cifuentes Fondos generacionales en debate Webinar: Fondos generacionales: lecciones aprendidas y desafíos pendientes	118	CONSEJO ASESOR NACIONAL	142	ÍNDICE MENSUAL DE ACTIVIDAD ECONÓMICA (IMACEC)
42	2. RED DE CENTROS DE PENSAMIENTO DE LAS AMÉRICAS - CEPAS			120	CONSEJO ASESOR INTERNACIONAL	144	ÍNDICES SECTORIALES
50	3. PREMIO CLAPES UC ALFONSO SWETT OPAZO - HOMENAJE			122	INDICADORES E INFORMES	146	MERCADO LABORAL EN 2025
56	INVESTIGADORES PRINCIPALES			125	INVESTIGADORES	148	CANASTA BÁSICA ALIMENTARIA (CBA)
58	INVESTIGADORES ASOCIADOS			126	INDICADORES	150	VALOR DE LOS COMBUSTIBLES
60	INCIDENCIA EN LA AGENDA PÚBLICA			127	ÍNDICE DE INCERTIDUMBRE ECONÓMICA (IEC)	152	RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA
62	1. CRECIMIENTO ECONÓMICO Hermann González: 2025: crecimiento con matices Seminario: La economía chilena en 2025: ¿cómo viene? Seminario: Permisología para el crecimiento: lecciones y recomendaciones para Chile 2026-2030			128	ÍNDICE DE INCERTIDUMBRE DE POLÍTICA ECONÓMICA (EPU)	154	INFORMES
				129	PRODUCTIVIDAD TOTAL DE FACTORES (PTF)	156	INVESTIGACIÓN
				130	ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR DEL ADULTO MAYOR (IPC-AM)	158	DOCUMENTOS DE TRABAJO
				131	ÍNDICE DE CONDICIONES DEL MERCADO LABORAL (ICML)	168	IDEAS PARA EL DEBATE
				132	ÍNDICE DE MISERIA (IM) PARA AMÉRICA LATINA	176	PUBLICACIONES EN REVISTAS ACADÉMICAS
				133	ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR DE ESCASOS INGRESOS (IPCEI)	180	COLUMNAS DE OPINIÓN
				134	ÍNDICE DE PRECIOS DE MEDICAMENTOS (IPC MED)	186	PRESENCIA ACTIVA EN PLATAFORMAS INFORMATIVAS
						188	PRESENCIA EN LA AGENDA MEDIÁTICA
						189	PODCAST
						190	REDES SOCIALES
						192	ENTORNO DIGITAL



"En estos once años de CLAPES UC hemos organizado 263 seminarios, publicado 14 libros, 464 informes, 158 documentos de trabajo y 70 artículos en revistas especializadas; y hemos desarrollado 12 indicadores que permiten monitorear dimensiones críticas del desempeño económico y social del país".

En 2025, **CLAPES UC** cumplió once años de trabajo continuo al servicio del país, consolidándonos –desde la Pontificia Universidad Católica de Chile– como un actor relevante en la generación de conocimiento aplicado a mejorar las políticas públicas.

A lo largo de este período, hemos promovido espacios de encuentro, articulando visiones diversas con un objetivo común: contribuir a una toma de decisiones más informada, oportuna y orientada al desarrollo.

El último año estuvo marcado por un escenario particularmente exigente. A las reformas en curso y a los desafíos estructurales que enfrenta Chile, se sumó un proceso político clave: la configuración del debate presidencial con miras al ciclo de gobierno 2026–2030.

En este contexto, convocamos a los principales candidatos a la Presidencia de la República –aquellos que, de manera sostenida, superaron el 10% de apoyo en las encuestas– a exponer sus propuestas en el Salón de Honor de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Estuvieron presentes: Evelyn Matthei, Jeannette Jara, Franco Parisi, Johannes Kaiser y, por cierto, quien hoy es Presidente de la República, José Antonio Kast.

“ El último año estuvo marcado por un escenario particularmente exigente. A las reformas en curso y a los desafíos estructurales que enfrenta Chile, se sumó un proceso político clave: la configuración del debate presidencial con miras al ciclo de gobierno 2026–2030 ”

Esta iniciativa no solo permitió conocer sus programas, sino también someterlos al escrutinio público en un espacio de análisis riguroso, contribuyendo a elevar la calidad del debate democrático. De hecho, cada uno de los seminarios con los candidatos presenciales fue transmitido y difundido por las distintas plataformas de nuestros media partners El Mercurio, Canal 13 y Radio Biobío.

Esta línea de trabajo responde a una convicción de fondo: las decisiones que Chile adopte en los próximos años serán determinantes para su trayectoria de desarrollo. No se trata únicamente de administrar coyunturas, sino de definir un rumbo estratégico en materias clave como crecimiento económico, seguridad, modernización del Estado, sostenibilidad fiscal y cohesión social.

En este sentido, hemos buscado posicionarnos como un espacio de reflexión transversal, capaz de integrar evidencia empírica, análisis técnico

y diversidad de perspectivas. Este esfuerzo se expresa en una trayectoria concreta: en estos once años hemos organizado 263 seminarios, publicado 14 libros, 464 informes, 158 documentos de trabajo y 70 artículos en revistas especializadas; y hemos desarrollado 12 indicadores que permiten monitorear dimensiones críticas del desempeño económico y social del país. A ello se suman más de 3.600 apariciones en medios de comunicación solo durante el último año, reflejo de una presencia activa en la discusión pública.

Asimismo, nuestros investigadores han participado de manera sistemática en el proceso legislativo, aportando antecedentes técnicos en comisiones del Senado y de la Cámara de Diputados. Este vínculo con la institucionalidad es fundamental, pues permite que la evidencia y el análisis riguroso incidan efectivamente en la formulación de políticas públicas.





Paralelamente, hemos avanzado en la articulación de redes internacionales de centros de pensamiento, conscientes de que muchos de los desafíos actuales trascienden las fronteras nacionales.

Realizamos en Santiago la primera conferencia de la red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS). A esta llegaron los líderes de las siete instituciones fundadoras: el Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI), el Centro Brasileiro de Relaciones Internacionais (CEBRI), la Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) de Colombia, el Atlantic Council de Estados Unidos, México Evalúa de México, el Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) de Perú, y nosotros, CLAPES UC. En esta misma oportunidad anunciamos la incorporación del Real Instituto Elcano de España, basado en Madrid. Su incorporación a CEPAS no solo expande nuestro alcance geográfico, sino también amplía nuestra capacidad analítica, nuestra perspectiva global, nuestra integración internacional.

Nada de este trabajo sería posible sin el compromiso de quienes han sido parte de este proyecto. Agradezco especialmente a los miembros de nuestros consejos asesores nacional e internacional, a nuestros investigadores y colaboradores, y a la Pontificia Universidad Católica de Chile, que ha sido un pilar fundamental en el desarrollo de **CLAPES UC**. Asimismo, quiero destacar el legado de Alfonso Swett Opazo, cuya visión y compromiso continúan orientando nuestro trabajo.

Hoy, Chile enfrenta un punto de inflexión. La evidencia es clara: el país ha perdido dinamismo económico, y las proyecciones de crecimiento siguen siendo insuficientes para mantener un proceso de desarrollo robusto. La recuperación posterior a la pandemia ha sido limitada, y el contraste con décadas anteriores –marcadas por un crecimiento promedio superior al 5%– es evidente. Sin una estrategia clara y sostenida, el riesgo de estancamiento se vuelve cada vez más tangible.



Por ello, en 2025 no dudamos en abordar temas ligados a la coyuntura, pero colocando el acento en un horizonte más amplio. Así, promovimos y participamos en grandes debates relacionados con el crecimiento económico, la delincuencia, la política fiscal, las relaciones internacionales, las reformas políticas, la educación superior, la salud y el litio, entre otras.

El desafío no es menor. Recuperar el crecimiento exige decisiones complejas: reducir la incertidumbre y el costo regulatorio, fortalecer la inversión, impulsar la productividad y avanzar en una agenda de modernización del Estado. Todo ello en un contexto de estrechez fiscal y crecientes demandas sociales.

A este escenario se suma un deterioro significativo en materia de seguridad. La expansión del crimen organizado, el narcotráfico y la violencia no solo afectan la calidad de vida de las personas, sino que también imponen costos económicos relevantes. Nuestras estimaciones sitúan el impacto directo de la criminalidad en torno al 2,1% del PIB anual, cifra que se eleva considerablemente al incorporar efectos indirectos sobre la inversión.

El contexto internacional tampoco ofrece un escenario favorable. Las tensiones geopolíticas, la fragmentación del comercio global y la persistencia de conflictos prolongados configuran un entorno de alta incertidumbre, que exige a Chile fortalecer su capacidad de adaptación y resiliencia.

En este escenario, la acción estratégica es crucial. El país requiere liderazgo, coordinación y una visión de largo plazo. La experiencia comparada muestra que los procesos de desarrollo sostenido no son fruto del azar, sino de decisiones consistentes en el tiempo, sustentadas en evidencia y en acuerdos amplios.

Desde **CLAPES UC**, seguiremos contribuyendo a este desafío. Nuestra tarea es clara: generar evidencia para la identificación de políticas públicas, abrir espacios de diálogo transversal y proponer soluciones concretas que permitan avanzar hacia un Chile más próspero, seguro e inclusivo. Porque el desarrollo no es un resultado automático ni casual, sino una construcción colectiva que exige convicción, rigor y sentido de urgencia.

FELIPE LARRAÍN
DIRECTOR DE CLAPES UC

“ El país requiere liderazgo, coordinación y una visión estratégica de largo plazo. La experiencia comparada muestra que los procesos de desarrollo sostenido no son fruto del azar, sino de decisiones consistentes en el tiempo, sustentadas en evidencia y en acuerdos amplios ”



HITOS

LAS ACTIVIDADES DESTACADAS DEL AÑO 2025 REFLEJAN LA PREOCUPACIÓN DE CLAPES UC POR APORTAR EN LOS PRINCIPALES TEMAS QUE MARCARON EL DEBATE PÚBLICO DURANTE EL PERÍODO.



DISTINCIÓN

Premio CLAPES UC–Alfonso Swett Opazo a la Presidenta del Banco Central, Rosanna Costa

SEMINARIOS

La economía chilena en 2025: ¿Cómo viene?

Homenaje a Alfonso Swett Opazo: Promoviendo la asociación público-privada

SEMINARIOS

Radiografía a la delincuencia en Chile: desafíos comunales

Integración de América Latina y El Caribe en el nuevo orden internacional

DOC. TRABAJO N°143

A Comparison Between Mean-Variance (MV)- and CVaR-based Formulations



SEMINARIOS

Calidad docente: formación inicial y desempeño profesional

DOC. TRABAJO N°145

Costo del crimen en Chile y Latinoamérica: 1999-2023

DOC. TRABAJO N°148

Portfolio selection: Real or nominal returns?

DOC. TRABAJO N°156

Primera Conferencia de la Red de Centros de Pensamiento de las Américas – CEPAS

SEMINARIOS

Luces y/o sombras del FES: ¿Dónde estamos hoy?

DOC. TRABAJO N°147

La integración de América Latina y el Caribe en el nuevo orden internacional

DOC. TRABAJO N°153

Construcción industrializada en infraestructura pública: diagnóstico y propuestas para los sectores hospitalario y penitenciario en Chile



SEMINARIO

Presidenciales 2025 en la UC: José Antonio Kast

DOC. TRABAJO N°152

Hitos en la trayectoria de un profesor en Chile: ¿Qué lecciones revelan los datos?

SEMINARIOS

Presidenciales 2025 en la UC: Johannes Kaiser

Directivos que transforman: desafíos y proyecciones del liderazgo en liceos públicos



ENERO

FEBRERO

MARZO

ABRIL

MAYO

JUNIO

JULIO

AGOSTO

SEPTIEMBRE

OCTUBRE

NOVIEMBRE

DICIEMBRE

DOC. TRABAJO N°142

Long-Term Investment Vehicles and Lending-Value Considerations: Much Ado About Nothing



SEMINARIOS

Gestión eficiente de infraestructura para el deporte competitivo y recreacional

Las opciones de Chile frente a la guerra comercial

Entre la fragmentación y la gobernabilidad: claves para una reforma al sistema político

DOC. TRABAJO N°144

Evaluación Docente y Resultados SIMCE 4° Básico

DOC. TRABAJO N°154

Productividad y especialización local en la minería de Chile: análisis y propuestas de mejora

DOC. TRABAJO N°155

Productividad y especialización local en la construcción de Chile: análisis y propuestas de mejora



SEMINARIOS

Presidenciales 2025 en la UC: Evelyn Matthei

Costo económico de la delincuencia

DOC. TRABAJO N°146

Modelo de Gestión para el Parque Deportivo Estadio Nacional de Chile

DOC. TRABAJO N°149

An art fund that works: dos and don'ts

DOC. TRABAJO N°150

Estándares de transparencia en la compra pública de prestaciones de salud y medicamentos en Chile: sobre los procesos de decisión que condicionan qué se va a contratar y a qué precio

SEMINARIOS

Presidenciales 2025 en la UC: Jeannette Jara

Permisología para el crecimiento: lecciones y recomendaciones para Chile 2026-2030

DOC. TRABAJO N°157

Calidad y equidad de la educación en Chile: a 15 años de la Ley 20.501 sobre selección vía ADP de los directores de colegios públicos



SEMINARIOS

Presidenciales 2025 en la UC: Franco Parisi

Taller investigación aplicada y políticas públicas: avanzando en la valoración del capital natural

WEBINAR

Fondos generacionales: lecciones aprendidas y desafíos pendientes

SEMINARIOS

A 20 años del TLC Chile-China: balance y proyecciones

DOC. TRABAJO N°158

Sala cuna universal: Evidencia de cómo el aumento de oferta puede impactar en los aprendizajes del SIMCE de Cuarto Básico



CLAPES UC: EL CONOCIMIENTO COMO BASE DEL DESARROLLO

CLAUDIO HOHMANN
Presidente del Consejo
Asesor Nacional

Tras una década de estancamiento, la sociedad chilena vuelve a situar el dinamismo económico en el centro del debate nacional. En este escenario, la evidencia -en oposición a la desinformación y la posverdad- recupera su sitio, relevando el rol de un centro de estudios como CLAPES UC.



Durante el año 2025, se produjo un cambio de paradigma de gran relevancia en la sociedad chilena. Después de una década en la que su importancia para el desarrollo del país fue relativizado o, derechamente, ignorado, el crecimiento económico -con su correlato de creación de empleo y bienestar- se convirtió nuevamente en una aspiración declarada de la ciudadanía. Este fenómeno no es casual, sino el resultado de una toma de conciencia colectiva sobre las limitaciones que impone la desaceleración y el estancamiento económico.

En el segundo semestre de 2025, los candidatos a la Presidencia de la República que acudieron a la invitación de **CLAPES UC** para presentar sus programas de gobierno situaron el crecimiento en el centro de sus prioridades, a la par de la seguridad ciudadana, la preocupación más apremiante de los chilenos. Este giro ya se vislumbraba en 2023, cuando los cuatro expresidentes de la República que participaron en los seminarios «Chile 2050» coincidieron en que el crecimiento económico es una condición inescapable para nuestro desarrollo. Cada uno, desde su prisma político, admitió que sin expansión económica no hay política social que resulte sostenible en el tiempo.

De este modo, el consenso político que impulsó el progreso de Chile por décadas fue recuperado en 2025. Este acuerdo trascendental se había debilitado en los últimos lustros, lo que facilitó la implementación de políticas públicas que afectaron notoriamente el dinamismo de nuestra economía.



La historia demuestra que los países que han dado saltos significativos en su desarrollo son aquellas que han aprovechado los avances del conocimiento en todas las áreas del quehacer humano, especialmente en la producción y la economía. Ninguna nación ha logrado la prosperidad de otra forma; la adopción de medidas populistas suele pagarse con décadas de rezago. Las políticas públicas más exitosas en el mundo, en las más diversas áreas, se han basado en los conocimientos que han sido alcanzados producto de la investigación y de los procesos que les otorgan validez.

Sin embargo, últimamente ha emergido un problema nuevo: las sociedades se enfrentan ahora a la desinformación y a la posverdad que dan lugar a versiones alternativas respecto de los conocimientos formalmente establecidos. En este contexto -todo un contrasentido en plena sociedad del conocimiento- el trabajo de las universidades y de sus centros de estudios cobra una importancia decisiva para el progreso de las naciones, tanto o más que antes. Sobre todo la difusión del conocimiento, considerando la facilidad que encuentra actualmente la desinformación y la posverdad para divulgarse y competir mano a mano con la verdad.

Hoy, la labor académica no solo consiste en investigar, sino en defender la verdad frente a la facilidad con la que los datos falsos compiten mano

a mano con la evidencia científica. La validación de los procesos de investigación es hoy el último bastión contra el populismo. **CLAPES UC** ha realizado un esfuerzo comunicacional significativo, organizando seminarios con una alta frecuencia, a los que acuden los más renombrados expertos nacionales e internacionales en los ámbitos más variados del saber, para nutrir de conocimiento a las políticas públicas en discusión, o para poner en discusión aquellas que resultan indispensable para el progreso. Como señala el rector de la Pontificia Universidad Católica, Juan Carlos de la Llera: «La única forma real y sustentable de avanzar como país es poniendo al conocimiento, fundamentado en la evidencia, en un rol central como elemento diferenciador». No es posible exagerar la relevancia que este factor debe jugar en nuestra estrategia país. Chile solo podrá progresar si aprovecha en todo su potencial los avances del conocimiento y el saber.

CLAPES UC aporta a ese acervo en las materias que investiga, convirtiéndose en un espacio reconocido para la discusión y difusión de ideas. El objetivo último es que el conocimiento sea el nutriente principal en la elaboración de políticas públicas y que su presencia sea permanente, desde el diseño hasta la implementación, garantizando así un futuro de bienestar basado en la evidencia.





FELIPE LARRAÍN B.

Director

Ingeniero Comercial, Universidad Católica. Doctor en Economía, Harvard University. Exministro de Hacienda. Profesor Titular Facultad de Economía y Administración UC.



LEONARDO HERNÁNDEZ T.

Director Alterno

Ingeniero Comercial y Magíster Universidad Católica. Master en Economía y Doctor en Economía Financiera, Columbia University. Profesor Asociado Facultad de Economía y Administración UC.



HERNÁN DE SOLMINIHAC T.

Miembro del Comité Ejecutivo

Ingeniero Civil, Universidad Católica. Master y Doctor en Ingeniería, University of Texas at Austin. Exministro de Minería y Obras Públicas. Profesor Titular Facultad de Ingeniería UC. Presidente del Colegio de Ingenieros.



SERGIO URZÚA S.

Coordinador de Políticas Sociales

Ingeniero Comercial Universidad de Chile. Doctor en Economía, University of Chicago. Profesor Titular Universidad de Maryland.



COMITÉ EJECUTIVO

El diálogo, el progreso y la elaboración de las mejores políticas públicas son algunos de los principales focos de CLAPES UC y que el Comité Ejecutivo se encarga de permear interna y externamente.





HECHOS DESTACADOS 2025

Tres hechos clave marcaron las actividades del año de CLAPES UC

1. Seminarios Candidatos Presidenciales

CICLO DE SEMINARIOS

PRESIDENCIALES 2025 EN LA UC

PROPUESTAS PARA CHILE 2026-2030



Para CLAPES UC, fue un privilegio organizar el ciclo de Seminarios Presidenciales 2025 en la UC: Propuestas para Chile 2026–2030, realizado en el Salón de Honor de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Este espacio, de profundo valor para la vida académica y cívica del país, permitió dar continuidad a nuestra misión de promover el diálogo democrático y la reflexión rigurosa en torno a los principales desafíos del desarrollo nacional.

El director de CLAPES UC, Felipe Larraín, quien intervino al inicio de cada uno de estos encuentros entregando el marco político-económico, explicó que "el propósito de este ciclo fue generar una conversación informada, en la que cada candidata y candidato pudo presentar los fundamentos de su propuesta de país para el siguiente período presidencial".

de opinión pública. Cada seminario se realizó en colaboración con nuestros media partners —Canal 13 Chile, El Mercurio y Radio Bío Bío—, cuyos destacados periodistas condujeron las entrevistas y moderaron los espacios de conversación.



Este formato permitió no solo presentar propuestas, sino también contrastar visiones y profundizar en temas prioritarios para el país, tales como crecimiento económico, seguridad, cohesión social, salud, educación y desarrollo institucional.

De hecho, antes de comenzar cada jornada la abanderada o abanderado se reunió con el rector de la Universidad Católica, Juan Carlos de la Llera, y las más altas autoridades de la casa de estudios y de CLAPES UC.

Este ciclo se sumó a iniciativas previas de CLAPES UC orientadas a promover una conversación estratégica sobre el futuro de Chile, como el ciclo Chile 2050, desarrollado en 2023, que contó con la participación de los expresidentes Ricardo Lagos, Sebastián Piñera, Eduardo Frei Ruiz-Tagle y Michelle Bachelet, y que culminó con la publicación del libro "Chile 2050: Un país. Cuatro Presidentes" de Ediciones UC.

La realización de este ciclo reafirmó el compromiso de CLAPES UC con la generación de políticas públicas de calidad, el fortalecimiento del debate republicano y la construcción de una visión compartida sobre el Chile proyectado hacia el futuro.

PARTICIPARON:

- Evelyn Matthei**, representante de Chile Grande y Unido (24 de junio, 2025).
- Jeannette Jara**, candidata del Oficialismo (05 de agosto, 2025).
- José Antonio Kast**, abanderado del Partido Republicano y Social Cristiano (24 de septiembre, 2025).
- Franco Parisi**, líder del Partido de la Gente (21 de octubre, 2025).
- Johannes Kaiser**, candidato del Partido Nacional Libertario (05 de noviembre, 2025).

Todos ellos fueron liderazgos políticos que, durante varias semanas consecutivas, alcanzaron niveles de apoyo presidencial superiores al 10% en los sondeos

The collage shows three promotional posters for seminars held on June 24, August 5, and September 24, 2025. Each poster features a background image of the University of Chile building and a portrait of the guest speaker. The June seminar featured Evelyn Matthei, the August seminar featured Jeannette Jara, and the September seminar featured José Antonio Kast. Each poster includes the title 'PRESIDENCIALES 2025 EN LA UC', the CLAPES UC logo, and details about the event's location and streaming options.

The collage shows two promotional posters for seminars held on October 21 and November 5, 2025. The October seminar featured Franco Parisi, and the November seminar featured Johannes Kaiser. Both posters include the event title, CLAPES UC logo, and details about the location and streaming options.





La candidata de Chile Vamos presentó un programa articulado en torno a tres ejes: orden, progreso y esperanza, donde el crecimiento económico y la seguridad eran sus prioridades centrales.

“ A CHILE SE LE ACABÓ EL MARGEN PARA COMETER ERRORES (...) SE ACABÓ EL MARGEN PARA MALAS POLÍTICAS PÚBLICAS QUE PUEDEN DAR BENEFICIOS A UN SEGMENTO DE LA POBLACIÓN, PERO MATAN EL CRECIMIENTO Y DESARROLLO ”

“ YA NO BASTA CON UN PLAN DE 5.000 CARABINEROS MÁS... EL PELIGRO ES BRUTAL, ESTO ES CRIMEN ORGANIZADO. CHILE ESTÁ MUCHO MÁS CERCA DEL PUNTO DE NO RETORNO DE LO QUE QUEREMOS ADMITIR ”

“ SI LOGRAMOS ORDENAR EL FISCO, QUE NO GASTE EN EXCESO, SI LOGRAMOS ENCAUSAR EL TEMA DE LOS PERMISOS Y ADEMÁS BAJAR LOS IMPUESTOS, CHILE VA A CRECER COMO NO SE IMAGINAN ”

LA ACTIVIDAD FUE MODERADA POR JOAQUÍN VIAL, KARIN MOORE Y MARTA SÁNCHEZ DE CLAPES UC, Y CONTÓ CON LA INTERVENCIÓN DE LOS MEDIA PARTNERS MARLEN EGUIGUREN (EL MERCURIO), SOLEDAD ONETTO (CANAL 13) Y TOMÁS MOSCIATTI (RADIO BÍO BÍO).

SEMINARIO EVELYN MATTHEI

REPRESENTANTE DE CHILE
GRANDE Y UNIDO
24 de junio, 2025



[VER ACTIVIDAD](#)



PRESENCIA EN LOS MEDIOS



La abanderada de Chile Vamos habló sobre sus propuestas para Chile 2026-2030. Con Evelyn Matthei, Clapes UC inicia el "Ciclo de Seminarios Presidenciales 2025"



Lo Último El Tiempo Chile Deportes Reportajes T13 Emprendedores Elecciones

"El canciller debiera ser un poco más estricto con su Presidente": Matthei por asistencia de Boric a cumbre de los Brics



TRANSMISIÓN EN CONJUNTO CON CLAPES UC
MATTHEI ASISTE A SEMINARIO "PROPUESTAS PARA CHILE 2026-2030"

emol Nacional
Santiago, Viernes 27 de junio del 2025 | Actualizado 08:18

Noticias Economía Deportes Espectáculos Tendencias Autos Servicios

Chile Mundo Tecnología Educación Documentos Multimedia Juegos Elecciones 2025 Pasatiempos

Buscar Comunidad Buscar

EMOLTV Streaming y entrevistas: La programación de este viernes 27 de junio

ELECCIONES 2025 PRESIDENCIALES Y PARLAMENTARIAS

Matthei y relaciones internacionales: "El canciller debiera ser un poco más estricto con su propio Presidente"

La candidata de Chile Vamos indicó que "tratar de sobresalir a nivel internacional mostrando principios, me pareció muy poco conducente, casi casi como fuera de lugar".

24 de junio de 2025 | 10:27 | Redactado por María Cristina Romero, Email



En medio de las críticas por el viaje que realizará el Presidente Gabriel Boric a Brasil para asistir a la Cumbre de los Líderes de los BRICS y por su mensaje tras el ataque de Estados Unidos a Irán, la abanderada de Chile Vamos, Evelyn Matthei, señaló que el canciller Alberto Van Klaveren, "debiera ser un poco más estricto con su propio Presidente".

En el marco del seminario "Propuestas para Chile 2026-2030" de CLAPES UC, Matthei indicó que "el único objeto de las relaciones exteriores es cuidar a Chile, acá no caben los gustos ideológicos, ni las amistades ni nada".

biobiochile.cl

INDICADORES NACIONAL INTERNACIONAL ECONOMIA DEPORTES TENDENCIAS OPINION BIENESTAR BIENCONTADO

TRANSFORMA TU EMPRESA

mundobiz

Nacional > Noticias
Martes 24 de junio de 2025 | 19:45

Matthei anuncia plan de US\$2.500 millones para tecnología en seguridad: incluiría 140 mil cámaras

Seguirán criterios de...
Ella y su comarcal de Biobío Chile



La candidata presidencial de Chile Vamos anunció un plan de cancelar que el presupuesto de Chile al Brics y Brasil al día siguiente



Matthei sale a enfrentar críticas a su campaña y dice que reduciría TVN a solo un archivo

La candidata presidencial de Chile Vamos anunció un plan de cancelar que el presupuesto de Chile al Brics y Brasil al día siguiente. Matthei dijo que "tratar de sobresalir a nivel internacional mostrando principios, me pareció muy poco conducente, casi casi como fuera de lugar".

En medio de las críticas por el viaje que realizará el Presidente Gabriel Boric a Brasil para asistir a la Cumbre de los Líderes de los BRICS y por su mensaje tras el ataque de Estados Unidos a Irán, la abanderada de Chile Vamos, Evelyn Matthei, señaló que el canciller Alberto Van Klaveren, "debiera ser un poco más estricto con su propio Presidente".

En el marco del seminario "Propuestas para Chile 2026-2030" de CLAPES UC, Matthei indicó que "el único objeto de las relaciones exteriores es cuidar a Chile, acá no caben los gustos ideológicos, ni las amistades ni nada".



La Prensa Austral

No se salvaría ni el Chavo del 8: Evelyn Matthei anuncia reducción "al mínimo posible" de TVN
"El único objeto de las relaciones exteriores es cuidar a Chile, acá no caben los gustos ideológicos, ni las amistades ni nada".

Si ella no pasa al balotaje Matthei evita pronunciarse por eventual apoyo a Kast en segunda vuelta

En Clapes UC anunció plan de alta tecnología para combatir el crimen organizado.



La candidata presidencial de Chile Vamos anunció un plan de alta tecnología para combatir el crimen organizado. Matthei dijo que "tratar de sobresalir a nivel internacional mostrando principios, me pareció muy poco conducente, casi casi como fuera de lugar".

En medio de las críticas por el viaje que realizará el Presidente Gabriel Boric a Brasil para asistir a la Cumbre de los Líderes de los BRICS y por su mensaje tras el ataque de Estados Unidos a Irán, la abanderada de Chile Vamos, Evelyn Matthei, señaló que el canciller Alberto Van Klaveren, "debiera ser un poco más estricto con su propio Presidente".

En el marco del seminario "Propuestas para Chile 2026-2030" de CLAPES UC, Matthei indicó que "el único objeto de las relaciones exteriores es cuidar a Chile, acá no caben los gustos ideológicos, ni las amistades ni nada".

Matthei propone "reducir al mínimo" TVN y desata críticas en el oficialismo

La candidata de Chile Vamos, Evelyn Matthei, anunció un plan de alta tecnología para combatir el crimen organizado. Matthei dijo que "tratar de sobresalir a nivel internacional mostrando principios, me pareció muy poco conducente, casi casi como fuera de lugar".



Evelyn Matthei rechaza asistencia de Boric a Brics y propone reducir TVN "al mínimo"

La candidata de Chile Vamos, Evelyn Matthei, anunció un plan de alta tecnología para combatir el crimen organizado. Matthei dijo que "tratar de sobresalir a nivel internacional mostrando principios, me pareció muy poco conducente, casi casi como fuera de lugar".



Clapes UC inicia Conversaciones con candidatos presidenciales en conjunto con Canal 13, Radio Bio-Bio y "El Mercurio"

Un ciclo de Conversaciones con los candidatos presidenciales del ciclo de elecciones de Clapes UC, en conjunto con "El Mercurio", Radio Bio-Bio y Canal 13.



Las conversaciones se realizarán en un formato de preguntas y respuestas con los candidatos presidenciales que participan en el ciclo de elecciones de Clapes UC. El ciclo de conversaciones se realizará en un formato de preguntas y respuestas con los candidatos presidenciales que participan en el ciclo de elecciones de Clapes UC.



Matthei abrirá ciclo de conversaciones de candidatos presidenciales en la UC

Un ciclo de Conversaciones con los candidatos presidenciales del ciclo de elecciones de Clapes UC, en conjunto con "El Mercurio", Radio Bio-Bio y Canal 13.



La abanderada oficialista centró su propuesta en la urgencia de una reforma previsional que garantice la cohesión social y estabilidad económica de las familias. Enfatizó que el crecimiento debe ir de la mano con la justicia social y propuso combatir el crimen organizado golpeando su ruta financiera para recuperar los barrios.

“ CHILE NO PUEDE SEGUIR ESPERANDO POR UNA REFORMA A LAS PENSIONES; LA COHESIÓN SOCIAL DE NUESTRO PAÍS Y LA ESTABILIDAD ECONÓMICA DE LAS FAMILIAS DEPENDEN DE QUE SEAMOS CAPACES DE CONSTRUIR UN SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL DE VERDAD ”

“ PARA ENFRENTAR EL CRIMEN ORGANIZADO NO BASTA CON MÁS POLICÍAS, SE REQUIERE GOLPEAR LA RUTA DEL DINERO Y FORTALECER LA PRESENCIA DEL ESTADO EN LOS BARRIOS DONDE HOY EL NARCO INTENTA SUPLANTAR NUESTRA INSTITUCIONALIDAD ”

“ EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEBE IR DE LA MANO CON LA JUSTICIA SOCIAL; NO HAY PROGRESO SOSTENIBLE SI LOS FRUTOS DE LA MAYOR PRODUCTIVIDAD NO LLEGAN AL BOLSILLO DE LOS TRABAJADORES Y TRABAJADORAS DE CHILE ”

LA ACTIVIDAD FUE MODERADA POR HERMANN GONZÁLEZ, KARIN MOORE Y MARTA SÁNCHEZ DE CLAPES UC, Y CONTÓ CON LA INTERVENCIÓN DE LOS MEDIA PARTNERS MARÍA SOLEDAD VIAL (EL MERCURIO), NÉSTOR ABURTO (RADIO BÍO BÍO) Y SOLEDAD ONETTO (CANAL 13)

SEMINARIO JEANNETTE JARA

CANDIDATA DEL OFICIALISMO

5 de agosto, 2025



[VER ACTIVIDAD](#)



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

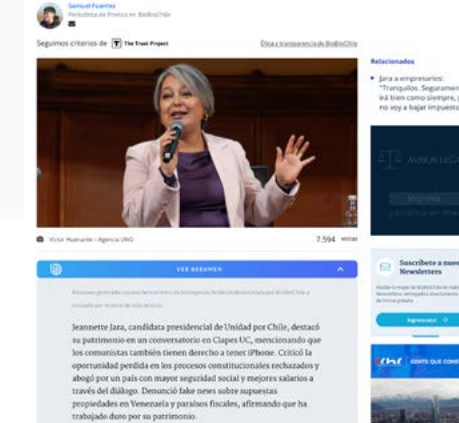


Para conversar sobre crecimiento, empleo y seguridad

Continúa el "Ciclo de Seminarios Presidenciales 2025" con la invitación a la candidata Jeannette Jara



Jara: "A los comunistas no nos tiene por qué ir mal en la vida, tenemos derecho a tener iPhone"



Jeannette Jara, candidata presidencial de Unidad por Chile, demandó su participación en un conversatorio en Clases UC, mencionando que los comunistas también tienen derecho a tener iPhone. Criticó la oportunidad perdida en los procesos constitucionales encubiertos y agregó por un país con mayor seguridad social y mejores salarios a través del diálogo. Denunció la falta de respeto sobre sus propiedades en Venezuela y paraisos fiscales, afirmando que ha trabajado duro por su patrimonio.

T13

Jara asegura que Tohá "no solamente va a ser muy bienvenida, sino que requerida" en un eventual gobierno

El tenienteiente hace dos años sería clave para entender la política en la mesa

T13

PROPUESTAS DE JARA EN SEGURIDAD

El tenienteiente hace dos años sería clave para entender la política en la mesa

emol

ELECCIONES 2025

Streaming y entrevistas. La programación de este miércoles 6 de agosto

RECIBO DE VOTOS | RESULTADOS | CANDIDATOS | PARLAMENTARIOS

emol

Oposición arremete contra Jara y la acusada de "renegar" su postura y rol del PC en el estallido social

Desde el sector consideran que la candidata debería hacer una autocrítica al respecto y le recuerdan que usó una palabra del jerga "matrasaca"

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

emol

Jara: "No me voy a hacer cargo de autocríticas que en mí no me corresponde hacer"

Al decir que se siente incómoda con su programa de gobierno, Jara señaló que "si no me puedo hacer cargo de hechos que pueden haber realizado otros personas, incluso en el caso del Presidente, por eso que no me voy a hacer cargo de autocríticas"

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

emol

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

El Frente Amplio (FA) dio un nombre para el comando de campaña de la candidata Jeannette Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

emol

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

El economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

Fiscalía investigará a 13 mil empleados públicos que acudieron a casinos de juego, a pesar de estar con licencia médica

El abogado del FISCALÍA investiga a 13 mil empleados públicos que acudieron a casinos de juego, a pesar de estar con licencia médica

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

JARA PONE EN DUDA SALARIO MÍNIMO DE \$750 MIL

Jara pone en duda el salario mínimo de \$750 mil

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

T13

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara sin autocrítica por actuación en el estallido y reconoce trabajo de Desbordes en el barrio Meiggs

Jara sin autocrítica por actuación en el estallido y reconoce trabajo de Desbordes en el barrio Meiggs

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara pide que no la encasillen como "socialdemócrata" en nueva polémica con miembro del comando

Jara pide que no la encasillen como "socialdemócrata" en nueva polémica con miembro del comando

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara versus su programa de gobierno: las rectificaciones de la candidata oficialista a sus propias propuestas

Jara versus su programa de gobierno: las rectificaciones de la candidata oficialista a sus propias propuestas

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Los dos casos de Jeannette Jara que fueron incluidos en la formalización de los generales (R) Yañez y Rozas

Los dos casos de Jeannette Jara que fueron incluidos en la formalización de los generales (R) Yañez y Rozas

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara versus su programa de gobierno: las rectificaciones de la candidata oficialista a sus propias propuestas

Jara versus su programa de gobierno: las rectificaciones de la candidata oficialista a sus propias propuestas

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Los dos casos de Jeannette Jara que fueron incluidos en la formalización de los generales (R) Yañez y Rozas

Los dos casos de Jeannette Jara que fueron incluidos en la formalización de los generales (R) Yañez y Rozas

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

Jara y definición de demanda interna: "No se expresó bien (...) Chile es una economía abierta"

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

Jara dice que se sentía incómoda con su programa de gobierno

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

DC entrega nombres para la campaña de Jara, con Roberto Zahler aportando sin sumarse al comando

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

Economista del comando de Unidad por Chile opone a profundizar vocación exportadora del país

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil

EL MERCURIO

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

Las conversaciones de Jara y su equipo para ajustar el relato económico que sigue tensionando al oficialismo

10 de agosto de 2025 (17:08). Por María Cristina Romero, Emil



El candidato presidencial de los partidos Republicano y Social Cristiano propuso una reestructuración profunda del Estado mediante la reducción de ministerios y el gasto político, enfocando su programa en la recuperación del orden público y una drástica rebaja tributaria para reactivar la inversión privada.

“ NECESITAMOS UN ESTADO QUE DEJE DE SER UNA CARGA Y SE TRANSFORME EN UN MOTOR; ESO IMPLICA ELIMINAR LA GRASA MILITANTE, REDUCIR MINISTERIOS Y ASEGURAR QUE CADA PESO LLEGUE A LAS FAMILIAS Y NO A LA BUROCRACIA ”

“ PARA RECUPERAR CHILE DEBEMOS APLICAR LA LEY CON TODA SU FUERZA: TOLERANCIA CERO AL TERRORISMO EN LA MACROZONA SUR Y FRONTERAS BLINDADAS QUE IMPIDAN EL INGRESO ILEGAL Y EL AVANCE DEL CRIMEN ORGANIZADO ”

“ NUESTRA PROPUESTA ES CLARA: BAJAR LOS IMPUESTOS PARA QUE LAS EMPRESAS VUELVAN A INVERTIR Y LOS EMPRENDEDORES RESPIREN; SOLO CON LIBERTAD ECONÓMICA Y CERTEZAS JURÍDICAS DERROTAREMOS EL ESTANCAMIENTO ”

EL DEBATE CONTÓ CON LA PARTICIPACIÓN DE LOS MEDIA PARTNERS GABRIEL PARDO (EL MERCURIO), NÉSTOR ABURTO (RADIO BÍO BÍO) Y SOLEDAD ONETTO (CANAL 13) Y FUE MODERADO POR KARIN MOORE Y MARTA SÁNCHEZ DE CLAPES UC, E IGNACIO IRARRÁZVAL, DIRECTOR DEL CENTRO DE POLÍTICAS PÚBLICAS UC.

SEMINARIO JOSÉ ANTONIO KAST

CANDIDATO DE LOS PARTIDOS REPUBLICANO Y SOCIAL CRISTIANO

24 de septiembre, 2025



[VER ACTIVIDAD](#)



PRESENCIA EN LOS MEDIOS



El candidato José Antonio Kast es invitado al "Ciclo de Seminarios Presidenciales 2025"

Para hablar sobre sus propuestas programáticas para Chile 2026-2030.

El candidato de la Alianza por Chile, José Antonio Kast, participará en el ciclo de seminarios presidenciales 2025, organizado por el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales (Clapes UC), en conjunto con Canal 13, Radio Bío-Bío y 'El Mercurio'.

El ciclo de seminarios se realizará los días 24, 25 y 26 de septiembre en el Salón de Honor de la Universidad Católica, en el marco de la presentación de las propuestas programáticas para Chile 2026-2030.

El ciclo de seminarios contará con la participación de los candidatos de las principales fuerzas políticas del país: José Antonio Kast (Alianza por Chile), Michelle Bachelet (Frente Amplio), y Gabriel Boric (Frente Social Cristiano).

Los seminarios se realizarán en formato híbrido, permitiendo la asistencia presencial y virtual.

El primer seminario se realizará el día 24 de septiembre a las 19:00 horas, con el tema "Seguridad y Justicia".

El segundo seminario se realizará el día 25 de septiembre a las 19:00 horas, con el tema "Economía y Empleo".

El tercer seminario se realizará el día 26 de septiembre a las 19:00 horas, con el tema "Educación y Salud".

Los seminarios serán conducidos por periodistas de los medios participantes.

Se puede acceder a los seminarios a través de los canales de YouTube de los medios participantes.



El candidato presidencial del Partido Republicano afirmó que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

En un momento de la exposición, Kast mencionó que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast también mencionó que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast también mencionó que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".



Kast crítica a Boric por nominación de Bachelet a la ONU: "Se equivocó"

El candidato presidencial del Partido Republicano, José Antonio Kast, criticó la nominación de Michelle Bachelet a la ONU por el presidente Gabriel Boric.

Kast dijo que "se equivocó" al nominar a Bachelet, quien fue responsable de la crisis de los cuernos de caracoles durante su primer gobierno.

Kast dijo que "se equivocó" al nominar a Bachelet, quien fue responsable de la crisis de los cuernos de caracoles durante su primer gobierno.

Kast dijo que "se equivocó" al nominar a Bachelet, quien fue responsable de la crisis de los cuernos de caracoles durante su primer gobierno.

José Antonio Kast y ajuste fiscal de US\$ 6.000 millones: "En 18 meses júzgueme y me piden el cargo"

El candidato presidencial del Partido Republicano afirmó que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

En seminario de Clapes UC: Las alusiones del republicano a su contadora de Chile Vamos

En su exposición ante Clapes UC, el candidato presidencial del Partido Republicano, José Antonio Kast, aludió a Evelyn Matthei, contadora de Chile Vamos, al mencionar que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

EL MERCURIO

Abanderado del Partido Republicano expone por un seminario de Clapes UC: José Antonio Kast modera sus críticas a Chile Vamos y propone un "gobierno de unidad legislativa"

El candidato de la Alianza por Chile, José Antonio Kast, participó en un seminario de Clapes UC, donde moderó sus críticas a Chile Vamos y propuso un "gobierno de unidad legislativa".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

EL MERCURIO

Ambos candidatos participaron en la Cumbre Agrícola en La Araucanía: José Antonio Kast y Johannes Kaiser refuerzan apoyo recíproco si uno de ellos pasa a segunda vuelta

Los candidatos presidencial y parlamentario del Partido Republicano, José Antonio Kast y Johannes Kaiser, refuerzaron su apoyo recíproco durante la Cumbre Agrícola en La Araucanía.

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

EL MERCURIO

La nueva guardia republicana de Kast: el elenco de mujeres que el candidato busca destacar

El candidato presidencial del Partido Republicano, José Antonio Kast, anunció que su equipo de campaña estará formado por un "elenco de mujeres".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

Kast dijo que "lo que se tiene pensado es un ajuste por US\$3 mil millones por la vía administrativa y otros US\$3 mil millones por vía Congreso. Por eso es importante ganar también las elecciones parlamentarias".

José Antonio Kast participa de seminario "Propuestas para 2026-2030" de Clapes UC

Tras la presentación de las abanderadas Evelyn Matthei y Jeanette Jara, le correspondió al candidato José Antonio Kast dar a conocer sus iniciativas en el seminario "Propuestas para el 2026-2030", organizado por el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales (Clapes UC) en conjunto con Canal 13, Radio Bío-Bío y 'El Mercurio'.

El abanderado de los partidos Republicano y Social Cristiano se presentó al miércoles 24 de septiembre, en el Salón de Honor de la Universidad Católica, para exponer sus ideas en torno a la seguridad y el crecimiento económico.

El seminario comenzó con una introducción del director de Clapes UC, Felipe Larraín, para luego dar paso a la exposición de Kast, y finalmente se realizaron tres módulos de conversación que serán moderados por representantes del mismo centro de estudios.

En ese momento, el abanderado respondió preguntas de los periodistas Gabriel Pardo, editor de Reportajes de 'El Mercurio', Néstor Aburto, director de contenidos editoriales de radio Bío-Bío, y Soledad Onetto, conductora de Canal 13.

Larraín destaca la importancia de debatir sobre políticas públicas, precisamente mirando las próximas elecciones presidenciales. "En este tercer seminario presidencial se demarcarán las propuestas de los candidatos sobre los temas que más preocupan a la ciudadanía, como son el crecimiento económico y la seguridad", dijo.



Kast critica a ministro de Seguridad y acusa que la mitad de sus seremis 'son apitutados'

El candidato republicano dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast criticó al ministro de Seguridad, Luis Corvalán, por haber permitido que la mitad de los seremis (serenos) fueran apitutados (controlados por el crimen organizado).

Kast dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast critica a ministro de Seguridad y acusa que la mitad de sus seremis 'son apitutados'

El candidato republicano dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast criticó al ministro de Seguridad, Luis Corvalán, por haber permitido que la mitad de los seremis (serenos) fueran apitutados (controlados por el crimen organizado).

Kast dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.

Kast dijo que "lo increíble es que hay ciertas autoridades que nos dicen que está todo normal", aludiendo a Luis Corvalán, a quien atribuye compromisos en el área administrativa, pero no en el combate al crimen organizado.



SEMINARIO FRANCO PARISI

CANDIDATO DEL PARTIDO
DE LA GENTE
21 de octubre, 2025

El aspirante a La Moneda por el Partido de la Gente planteó una modernización tecnológica del Estado y la seguridad, abogando por una reducción drástica de la burocracia política y el alivio tributario para reactivar la inversión privada y el emprendimiento.

“ CHILE TIENE UN ESTADO OBESO Y CAPTURADO POR LOS PARTIDOS; NOSOTROS VAMOS A REDUCIR LA GRASA POLÍTICA, DIGITALIZAR LOS PROCESOS Y ASEGURAR QUE EL MÉRITO, Y NO EL PITUTO, SEA LO QUE MUEVA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ”

“ LA DELINCUENCIA SE COMBATE CON INTELIGENCIA Y TECNOLOGÍA DE PUNTA: CÁMARAS CON RECONOCIMIENTO FACIAL Y DRONES EN TODAS LAS FRONTERAS PARA QUE NADIE ENTRE ILEGALMENTE A NUESTRO PAÍS ”

“ PARA QUE CHILE VUELVA A CRECER, NECESITAMOS BAJAR LOS IMPUESTOS A LAS PYMES Y ELIMINAR LA PERMISOLOGÍA QUE HOY TIENE FRENADOS MILES DE MILLONES DE DÓLARES EN PROYECTOS QUE DARÍAN EMPLEO DE CALIDAD ”



[VER ACTIVIDAD](#)

PARTICIPARON EN EL DEBATE LOS MEDIA PARTNERS CRISTIÁN PIZARRO (EL MERCURIO), NIBALDO MOSCIATTI (RADIO BÍO BÍO) Y SOLEDAD ONETTO (CANAL 13) Y MODERARON KARIN MOORE, HERMANN GONZÁLEZ Y MARTA SÁNCHEZ DE CLAPES UC.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

SOCIEDAD

Desde habló sobre sus propuestas para Chile 2026-2030. El candidato Franco Parisi asiste al "Ciclo de Seminarios Presidenciales 2025"

El candidato del Partido de la Gente, Franco Parisi, participó en el ciclo de seminarios presidenciales 2025, donde expuso sus propuestas para Chile 2026-2030. El evento, organizado por el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Pontificia Universidad Católica de Chile (Clapes UC), reunió a varios candidatos presidenciales y periodistas.

Parisi destacó la necesidad de abordar desafíos como la migración irregular, la seguridad y el empleo. Sus propuestas incluyen la creación de buques-cárcel, la migración controlada y la inversión en infraestructura y educación.

El ciclo de seminarios también contó con la participación de otros candidatos como Cristián Pizarro, Soledad Onetto y Nibaldo Mosciatti.

T13 Lo Último Debate Tú Decides El Tiempo Chile Te Puede Servir Deportes Política

Elecciones 2025

Buques de cárceles y migración como "privilegio": Las propuestas de Parisi en seguridad

CLAPES UC: "PROPOSTAS PARA CHILE 2026-2030"

PROPUESTAS DE PARISI EN SEGURIDAD

21 de Octubre de 2025 - 11:46 hrs.

emol Nacional

Santiago, jueves 30 de octubre de 2025 (Actualizado 16:11)

Noticias Economía Deportes Espectáculos Tendencias Autos Servicios

Chile Mundo Tecnología Educación Documentos Multimedia Juegos Elecciones 2025 Pasosfuegos

Buscar Comunidad Buscar

Todo Talliano

EMOLTV Streaming y entrevistas: La programación de este jueves 30 de octubre

ELECCIONES 2025 PRESIDENCIALES Y PARLAMENTARIAS

INICIO NOTICIAS ENCUESTAS CANDIDATOS AL CONGRESO

Cárcel en un barco, migración y "clientelismo" en definiciones de Parisi en Clapes UC

El candidato del PDG dijo no creer en las encuestas y afirmó que "lo más probable es que



Cristián Pizarro, "El Mercurio"

Soledad Onetto, Canal 13

Nibaldo Mosciatti, Radio Bio Bio

PARISI SERÁ EL CUARTO CANDIDATO QUE EXPONE EN CLAPES UC

El Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Pontificia Universidad Católica de Chile (Clapes UC) continúa con el ciclo de seminarios presidenciales 2025: Propuestas para Chile 2026-2030, en cuya cuarta versión tendrá como protagonista al candidato del Partido de la Gente, Franco Parisi.

En las sesiones anteriores participaron Evelyn Matthei, Jeannette Jara y José Antonio Kast.

Este cuarto encuentro se realizará el martes 21 de octubre a las 9:00 horas en el Salón de Honor de la Casa Central de la Universidad Católica.

El director de Clapes UC, Felipe Larraín, señaló que "este foro de debate y reflexión, que se ha transformado en un referente en la discusión pública, nos ha permitido situar el diálogo presidencial en el Chile de los próximos cuatro años".

Larraín agregó que la conversación se centrará en áreas especialmente sensibles para la ciudadanía, como la recuperación del crecimiento económico, la inversión, el empleo y la lucha contra la delincuencia.

Tras su exposición, Franco Parisi responderá preguntas de los periodistas Cristián Pizarro, editor adjunto de la Dirección de "El Mercurio"; Soledad Onetto, periodista y conductora de Canal 13; y Nibaldo Mosciatti, director de Prensa de Radio Bio-Bio.

El seminario comenzará con una introducción del director de Clapes UC, Felipe Larraín, y contará con tres módulos de conversación moderados por representantes del centro: Karin Moore, coordinadora legal; Hernani González, coordinador macroeconómico; y Marta Sánchez, directora de Comunicaciones.

EL MERCURIO

Una cuenta de la luz en Santiago por \$50 mil al mes tendría un descuento de \$350 con la rebaja por error en cobro de generadoras

El candidato del Partido de la Gente dijo no creer en las encuestas y afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta". Además, acusó el Frente Amplio de "clientelismo político"

El candidato hizo un llamado a no creer en las encuestas y afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta". Además, acusó el Frente Amplio de "clientelismo político"

El candidato hizo un llamado a no creer en las encuestas y afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta". Además, acusó el Frente Amplio de "clientelismo político"

Parisi no hace diferencias entre los migrantes irregulares que vienen a trabajar y los que vienen a delinquir

El candidato del Partido de la Gente, Franco Parisi, no hace distinción entre los migrantes irregulares que vienen a trabajar y los que vienen a delinquir. Durante su intervención en el ciclo de seminarios presidenciales 2025, Parisi afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta" y acusó al Frente Amplio de "clientelismo político".

Parisi expresó su desconfianza en las encuestas y afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta". Además, acusó al Frente Amplio de "clientelismo político", afirmando que este grupo político busca beneficiarse de la migración irregular.

En su discurso, Parisi defendió sus propuestas de seguridad, que incluyen la creación de buques-cárcel y la migración controlada. Él argumentó que estas medidas son necesarias para abordar los desafíos de seguridad y migración que enfrenta Chile.

Parisi proyecta hasta ocho buques-cárcel y considera la migración un "privilegio"

El candidato del Partido de la Gente presentó sus propuestas en Clapes UC y disparó contra el oficialismo y la oposición. Al igual que Donald Trump, en caso de llegar a La Moneda perseguirá el "narcoterrorismo".

Parisi proyectó la construcción de hasta ocho buques-cárcel para abordar el problema de la migración irregular y la delincuencia. Él afirmó que la migración irregular es un "privilegio" que debe ser controlado.

Además, Parisi acusó al Frente Amplio de "clientelismo político" y afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta". Él defendió sus propuestas de seguridad y migración controlada.

Parisi proyecta hasta ocho buques-cárcel y considera la migración un "privilegio"

El candidato del Partido de la Gente presentó sus propuestas en Clapes UC y disparó contra el oficialismo y la oposición. Al igual que Donald Trump, en caso de llegar a La Moneda perseguirá el "narcoterrorismo".

Parisi proyectó la construcción de hasta ocho buques-cárcel para abordar el problema de la migración irregular y la delincuencia. Él afirmó que la migración irregular es un "privilegio" que debe ser controlado.

Además, Parisi acusó al Frente Amplio de "clientelismo político" y afirmó que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta". Él defendió sus propuestas de seguridad y migración controlada.

Arrecian críticas a Boric tras intervención en clave electoral

Desde Kast hasta el comando de Jeannette Jara, las críticas a Boric se intensificaron tras su intervención en el ciclo de seminarios presidenciales 2025. Los críticos argumentaron que sus propuestas no son viables y que él no tiene el liderazgo necesario para liderar Chile.

Los críticos argumentaron que las propuestas de Parisi, como la creación de buques-cárcel, no son viables y que él no tiene el liderazgo necesario para liderar Chile. Además, acusaron a Boric de "clientelismo político" y afirmaron que "lo más probable es que pase a la segunda vuelta".



El postulante a la Presidencia propuso una reducción radical del tamaño del Estado y del gasto político para liberar recursos hacia la seguridad, defendiendo un modelo de libre mercado estricto y el fortalecimiento de la autoridad para combatir el crimen.

“TENEMOS QUE RECORTAR EL GASTO POLÍTICO INÚTIL; CHILE NO PUEDE SEGUIR FINANCIANDO UNA BUROCRACIA QUE SOLO ENTORPECE EL CRECIMIENTO Y CAPTURA LOS RECURSOS QUE DEBERÍAN IR A SEGURIDAD Y SALUD”

“LA PRIORIDAD ES RECUPERAR EL CONTROL DEL TERRITORIO; PARA ELLO, NECESITAMOS RESPALDAR POLÍTICAMENTE A NUESTRAS FUERZAS DE ORDEN Y ASEGURAR QUE EL PESO DE LA LEY CAIGA SIN COMPLEJOS SOBRE EL NARCOTRÁFICO”

“SIN SEGURIDAD JURÍDICA Y SIN UNA REDUCCIÓN DRÁSTICA DE IMPUESTOS NO HABRÁ INVERSIÓN; EL CAPITAL SE VA DONDE LO TRATAN BIEN, Y CHILE HOY LO ESTÁ EXPULSANDO CON TRABAS IDEOLÓGICAS”

PARTICIPARON COMO MEDIA PARTNERS LOS PERIODISTAS MARLÉN EGUIGUREN (EL MERCURIO), NÉSTOR ABURTO (RADIO BÍO BÍO) Y MÓNICA PÉREZ (CANAL 13), Y MODERARON KARIN MOORE, HERMANN GONZÁLEZ Y MARTA SÁNCHEZ DE CLAPES UC.

SEMINARIO JOHANNES KAISER

CANDIDATO DEL PARTIDO NACIONAL LIBERTARIO

5 de noviembre, 2025



[VER ACTIVIDAD](#)





PRESENCIA EN LOS MEDIOS



El "Ciclo de Seminarios Presidenciales" de Clapes UC concluye con el candidato Johannes Kaiser



Temucucui, relaciones internacionales y migración: Las definiciones de Kaiser en foro Clapes UC

El candidato del Partido Nacional Libertario (PNL) participó de la instancia organizada por la PUC y transmitida por EmolTV.

05 de Noviembre de 2023 | 20:25 | Redactado por G. Guerra, Emol

En el marco de los "Seminarios Presidenciales 2025: Propuestas para Chile 2026-2030", organizados por Clapes UC, esta vez fue el turno de exponer del candidato presidencial del Partido Nacional Libertario (PNL), Johannes Kaiser.

En la oportunidad, que fue transmitida por EmolTV, el abanderado partió con un mensaje en que entregó sus principales lineamientos y luego contestó las preguntas del panel, enfocadas en seguridad y crecimiento económico.

Revisa las definiciones de Kaiser:

Narcotráfico: "Entendamos que no estamos transformando en una narcorepública (...) Y existen muchas razones. Pero esencialmente porque no estamos haciendo lo que corresponde para enfrentar este desafío. Existen nexos entre la política y el narcotráfico, y aunque quieran algunos cerrar

No garantista y con sorteo: Kaiser se refiere a su propuesta para reformar Poder Judicial y Fiscalía

Juan Valencia
Periodista de Prensa en BioBiochile

Seguimos criterios de The Trust Project

El candidato presidencial del Partido Nacional Libertario (PNL), Johannes Kaiser, se refirió este miércoles a la reforma que busca realizar al Poder Judicial y Fiscalía en caso de convertirse en el siguiente jefe de Estado en las próximas elecciones.

Fue en medio del ciclo de seminarios presidenciales organizado por Clapes UC, que el actual diputado fue consultado por el periodista de Radio Bío Bío, Néstor Aburto, sobre el plan que abordea en su

EL MERCURIO

Abanderado del Partido Nacional Libertario estuvo ayer en un seminario de Clapes UC: **Kaiser dice que Chile se está transformando "no tan lentamente en una narco-república"**

El diputado y presidente del PNL sostuvo que "existen nexos" entre la política y el narcotráfico. En este contexto apuntó a la "pasividad" de la clase dirigente.

El narcotráfico es un negocio que se ha desarrollado en Chile, pero que no se ha enfrentado de manera adecuada. Esto se debe a la pasividad de la clase dirigente y a la falta de voluntad política para enfrentar este desafío.

El narcotráfico es un negocio que se ha desarrollado en Chile, pero que no se ha enfrentado de manera adecuada. Esto se debe a la pasividad de la clase dirigente y a la falta de voluntad política para enfrentar este desafío.

El narcotráfico es un negocio que se ha desarrollado en Chile, pero que no se ha enfrentado de manera adecuada. Esto se debe a la pasividad de la clase dirigente y a la falta de voluntad política para enfrentar este desafío.

Entre debates y giras

Los frenéticos últimos 14 días tendrán los candidatos antes de las elecciones

● Quedan solo 11 días de periodo legal de propaganda, por lo que los comandos ya preparan los despliegues de los aspirantes a La Moneda en la recta final.

Los candidatos a la presidencia de Chile se encuentran en una etapa frenética de preparación para las elecciones del próximo año. Los comandos políticos ya están desplegando sus estrategias de campaña en las calles y en los medios de comunicación.

Entre los candidatos se encuentran: **Johannes Kaiser** (PNL), **Francisco Parisi** (PDG), **Harold Mayne-Nicholls** (IND), **Marcelo Enríquez-Ominami** (PDC), **Jeanette Jara** (PC), **Marcelo Díaz** (PUSC), **Francisco Valdovinos** (PUSC), **Francisco Valdovinos** (PUSC), **Francisco Valdovinos** (PUSC).

Johannes Kaiser cierra el ciclo de seminarios con presidenciales en Clapes UC

Una nueva sesión del ciclo de seminarios presidenciales 2025: Propuestas para Chile 2026-2030, organizado por el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales de la Pontificia Universidad Católica de Chile (Clapes UC) tendrá lugar este próximo miércoles 5 de noviembre. Esta vez, será el turno del candidato del Partido Nacional Libertario, Johannes Kaiser, quien expone a las 10:00 horas en el Salón de Honor de la Casa Central de la Pontificia Universidad Católica de Chile, tal como anteriormente se lo hicieron los abanderados Juan Antonio Ruiz, José Antonio Kuczynski, Sebastián Piñera, y el actual presidente de la República, Gabriel Boric.

El director de Clapes UC, Felipe Larraín, comentó que "el próximo gobierno, independiente de su orientación política, enfrentará el desafío de mejorar la productividad y la competitividad de la economía chilena. Aunque existe un consenso transversal sobre la urgencia de este desafío, el proceso no será sencillo. Tras la pandemia, el país logró una recuperación parcial, insuficiente para retomar el dinamismo observado en las décadas anteriores", enfatizó Larraín.

Agregó que, en concreto, "el crecimiento proyectado para la actual administración boricista es el más bajo de los niveles más bajos desde el retorno a la democracia. Pero al respecto de 2024 y a lo largo de 2025, la perspectiva de la inversión privada y la baja productividad continúan reduciendo las posibilidades de un crecimiento sostenido".

El seminario asegurará que se un escenario es necesario "nuevos en productividad y crecimiento del candidato Johannes Kaiser para impulsar el dinamismo económico, mejorar la competitividad de la industria y el comercio, y abordar los desafíos fiscales que plantea el Presupuesto 2026".

Baja de impuestos y eliminación de contribuciones: las "líneas rojas" innegociables del programa de Kaiser

El diputado dijo que "después de segunda vuelta" determinarán las alianzas con otros partidos.

El candidato presidencial del PNL afirmó que, en caso de pasar al balotaje, no negociará "lo que está en nuestro programa de gobierno". En su plan, sostiene que hay una serie de propuestas que no se modificarán.

Hay ciertas cosas en las que no negociamos

El candidato presidencial del PNL, Johannes Kaiser, afirmó que, en caso de pasar al balotaje, no negociará "lo que está en nuestro programa de gobierno". En su plan, sostiene que hay una serie de propuestas que no se modificarán.

Hay ciertas cosas en las que no negociamos

El candidato presidencial del PNL, Johannes Kaiser, afirmó que, en caso de pasar al balotaje, no negociará "lo que está en nuestro programa de gobierno". En su plan, sostiene que hay una serie de propuestas que no se modificarán.



HECHOS DESTACADOS 2025

Tres hechos clave marcaron las actividades del año de CLAPES UC

2. Red de Centros de Pensamiento de las Américas - CEPAS

CEPAS: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA

KARIN MOORE

Coordinadora Legal de CLAPES UC

Esta red surge como una respuesta estratégica a los desafíos comunes de América Latina y el Caribe, articulando cooperación, evidencia y pensamiento regional para fortalecer la incidencia de los centros de pensamiento en un escenario global fragmentado y en transformación, y avanzar desde el análisis hacia propuestas concretas de cambio.

CARI / CONSEJO ARGENTINO PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CEBRI

Centro UC CLAPES UC
Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales

FEDESARROLLO
Centro de Investigación Económica y Social

REAL INSTITUTO elcano
ROYAL INSTITUTE

Atlantic Council

México Evalúa

GRADE
Grupo de Análisis para el Desarrollo

La creación de la Red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS) no es solo una innovación institucional. Es una respuesta estructurada frente a los desafíos compartidos que atraviesan nuestra región, y una apuesta por fortalecer la voz estratégica de América Latina y el Caribe en un mundo fragmentado y en transformación.

El encuentro fundacional de CEPAS, celebrado en mayo de 2025 en Santiago de Chile, marcó el inicio de un proceso que llevaba más de un año gestándose entre siete centros líderes del hemisferio: CARI (Argentina), CEBRI (Brasil), CLAPES UC (Chile), Fedesarrollo (Colombia), AALAC del Atlantic Council (Estados Unidos), México Evalúa (México) y GRADE (Perú). Centros con trayectorias diversas, pero una visión común: fortalecer la cooperación entre instituciones con vocación pública para incidir -desde la evidencia y el pensamiento estratégico- en la agenda regional.

La conferencia inaugural fue mucho más que un acto simbólico. Contó con la clase magistral del profesor Jeffrey Sachs, quien abordó con profundidad la encrucijada global que enfrentan las democracias y la urgencia de un nuevo multilateralismo orientado al desarrollo sostenible, la justicia social y la paz. Sachs llamó a no resignarse ante la parálisis institucional ni ante la captura del interés público por élites extractivas, y exhortó a pensar las transiciones —digital, ecológica, social— desde un enfoque colaborativo, científico y éticamente fundado. Su intervención no solo otorgó densidad intelectual al evento, sino que sirvió como marco para comprender el papel que puede y debe cumplir una red como CEPAS en la arquitectura institucional de las Américas.

Los debates que siguieron a esa apertura no fueron menos significativos. A lo largo de las sesiones temáticas —cuya sistematización fue recogida en el documento “Diálogo Estratégico de Centros de Pensamiento de las Américas”— se abordaron con rigor y realismo asuntos clave: los límites del crecimiento regional, el deterioro del orden democrático, la amenaza del crimen organizado transnacional, el retroceso del multilateralismo, y la necesidad de renovar los instrumentos de integración regional desde una perspectiva más flexible, sectorial y centrada en bienes públicos concretos.



En este contexto, la incorporación del Real Instituto Elcano —centro de pensamiento europeo de primer nivel, con una agenda global e influencia diplomática reconocida— fue un paso estratégico. Elcano aporta capacidades analíticas complementarias, proyección interregional y una legitimidad que potencia el alcance de CEPAS más allá del continente. Con su llegada, la red dejó de ser un espacio exclusivamente intraamericano para convertirse en una plataforma de cooperación hemisférica con capacidad de interlocución global.

A dos años de su gestación, CEPAS ha logrado establecer no solo una alianza institucional duradera, sino también una comunidad de trabajo efectiva. Esta colaboración se ha expresado en la articulación de posiciones en foros multilaterales y el desarrollo de una agenda común en seguridad ciudadana,

productividad, fortalecimiento estatal e integración inteligente. Herramientas como el sitio redcepas.org han permitido visibilizar estos avances y generar nuevos canales de diálogo entre centros, gobiernos, organismos multilaterales y sociedad civil.

El próximo hito será la segunda conferencia de la red, a realizarse en mayo de 2026 en Brasil. En esa oportunidad se evaluará no solo lo avanzado, sino -sobre todo- la capacidad de la red para incidir de forma concreta en las agendas nacionales y regionales. El desafío ya no es constituir la red. El desafío es consolidarla como actor de influencia, capaz de traducir pensamiento en propuestas, propuestas en políticas, y políticas en transformaciones reales. Porque lo que CEPAS busca no es simplemente interpretar la región. Es ayudar a cambiarla.



Jeffrey Sachs señaló que la inauguración de **CEPAS** representaba una gran oportunidad para el intercambio de ideas, y subrayó que la presencia de los líderes de las organizaciones que conforman la red es, en sí misma, una muestra elocuente de la relevancia de la iniciativa.

Sachs expresó su convicción de que la integración regional avanza ya en distintas latitudes, y sostuvo que los desafíos del presente exigen cooperación entre vecinos, no respuestas aisladas. Instó a mirar al norte, al este y al sur, y destacó la necesidad de cultivar la amistad y la colaboración entre países cercanos. Reconoció que el consejo parece sencillo, pero advirtió que llevarlo a la práctica es enormemente difícil.

El economista identificó dos razones fundamentales para ello. En primer lugar, argumentó que el modelo westfaliano de organización política es, en buena medida, artificial y disfuncional, pues privilegia la mirada local y nacional por encima de la regional. En segundo lugar, señaló que las grandes potencias han tenido históricamente interés en fragmentar las regiones, aplicando la vieja máxima de dividir para reinar. Puso como ejemplos evidentes Oriente Medio y Asia Oriental, y reveló que suele preguntarles a sus amigos de China y Japón por qué no cooperan entre sí como vecinos que, en rigor, deberían hacerlo. En ese sentido, observó que en muchos casos los temores superan con creces lo que la realidad justifica.

Ante este panorama, Sachs lanzó un mensaje claro a **CEPAS**: deben promover una integración profunda de América Latina y el Caribe. Señaló que las instituciones existentes son débiles y citó estudios recientes, como el de Felipe Larraín, que documentan las distintas geometrías de la integración regional en las Américas —Mercosur, Pacto Andino, Caricom—. Advirtió que, aunque algunas funcionan a escala subregional, ninguna alcanza la dimensión necesaria para enfrentar desafíos que se han vuelto considerablemente más complejos.



16
MAYO
2025

PRIMERA CONFERENCIA DE LA RED DE CENTROS DE PENSAMIENTO DE LAS AMÉRICAS - CEPAS CLASE MAGISTRAL DE JEFFREY SACHS

VER ACTIVIDAD 

Sachs recurrió al concepto de bienes públicos para reforzar su argumento, explicando que se trata de ámbitos que el mercado, por sí solo, no puede atender adecuadamente. Destacó que estos bienes se manifiestan en escalas local, nacional y global —medio ambiente, océanos, clima—, pero subrayó que existe también una dimensión regional que suele pasarse por alto. Enfatizó que los avances tecnológicos, las redes de comunicación, la infraestructura de transporte y las cadenas de valor de mayor escala hacen que estos bienes públicos regionales sean hoy más relevantes que nunca, y que América Latina los necesita con urgencia.

El académico precisó que el propósito de **CEPAS** es mejorar el bienestar social y económico de los 660 millones de habitantes de América Latina y el Caribe. Planteó que la calidad de vida se comprende mejor desde el concepto de desarrollo sostenible, al que definió como la capacidad de alcanzar múltiples objetivos críticos de manera simultánea.

Sachs desglosó estos objetivos en cuatro dimensiones. En lo económico, habló de una prosperidad sustentada en la adopción de tecnologías avanzadas y en la generación de bienestar material a través de la transferencia de conocimiento. En lo social, enfatizó la necesidad de construir confianza e igualdad, asegurando que ningún grupo —mujeres, niñas, pueblos indígenas, minorías religiosas— quede rezagado, pues afirmó que la cohesión social exige inclusión plena. En lo ecológico, advirtió que la crisis climática, la pérdida de biodiversidad y la contaminación constituyen amenazas globales que afectan directamente la salud y el bienestar, y sostuvo que hacerles frente es parte ineludible de un desarrollo responsable. Finalmente, en lo geopolítico, abogó por la paz y la cooperación que trascienden las fronteras

nacionales y configuran un orden regional y global más estable.

Al examinar los Objetivos de Desarrollo Sostenible adoptados en 2015, Sachs fue contundente: el progreso ha sido insuficiente. Señaló que el umbral de 1,5 grados de calentamiento global ya ha sido superado, que la biodiversidad sigue deteriorándose y que la diplomacia multilateral aún no logra consolidarse. A partir de ello, reafirmó que el desarrollo sostenible debe entenderse mucho más allá del PIB per cápita.

En cuanto a la posición de la región, Sachs indicó que América Latina y el Caribe ocupan un lugar intermedio en todos estos ámbitos. Describió la región como de ingresos medios en su conjunto, señalando que Haití es el único país por debajo de ese umbral, mientras que Chile y Uruguay alcanzan niveles de ingresos más altos. Para ilustrar el desempeño heterogéneo de la región, citó los rankings de desarrollo sostenible de 2024: Chile en el puesto 32, Uruguay en el 34, Argentina en el 47, Brasil en el 52, República Dominicana en el 55, Costa Rica en el 59 y Haití en el 151.

VER ACTIVIDAD EN WWW.CLAPESUC.CL



En materia de bienestar subjetivo, Sachs destacó que la región sobresale en la dimensión afectiva — las emociones cotidianas—, pero aclaró que en la evaluación cognitiva de la calidad de vida, es decir, en cómo las personas valoran su existencia en relación con lo que esperan de ella, su posición es intermedia: algo por encima de la media mundial, pero sin llegar a destacar.

Sachs concluyó trazando lo que llamó el retrato de la región: un equilibrio entre potencial y desafíos pendientes que, a su juicio, subraya con fuerza la necesidad de una integración regional más sólida y decidida para mejorar genuinamente la calidad de vida de su población.



INTEGRANTES PRIMER PANEL CRECIMIENTO

MODERADOR: SERGIO URZÚA (CLAPES UC)

- JOSÉ OCTAVIO BORDÓN (CARI)
- MARIANA CAMPOS (MÉXICO EVALÚA)
- JUAN JOSÉ DÍAZ (GRADE)
- ANDRÉ LARA RESENDE (CEBRI)
- LUIS FERNANDO MEJÍA (FEDESARROLLO)
- ERNESTO TALVI (REAL INSTITUTO ELCANO)



INTEGRANTES SEGUNDO PANEL SEGURIDAD

MODERADORA: KARIN MOORE (CLAPES UC)

- LEA GIMÉNEZ (CAF)
- LEONARDO HERNÁNDEZ (CLAPES UC)
- JASON MARCZAK (ATLANTIC COUNCIL)
- JUAN FÉLIX MARTEAU (CARI)



PRESENCIA EN MEDIOS

VIDA SOCIAL A 7

El primer encuentro de la red de Centros de Pensamiento de las Américas en Santiago se desarrolló en la UC

Los ocho países que componen el Partido de la Independencia de las Américas celebraron su primer encuentro presencial en Santiago, desde su constitución en noviembre pasado. El día martes 16 de mayo se desarrolló la primera reunión de la red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS) en Santiago, Chile. El evento se desarrolló en la Casa Central de la Universidad Católica de Chile (UC) en Santiago, donde se reunieron representantes de los países latinoamericanos. El evento fue moderado por Sergio Urzúa, director de Clapes UC, y contó con la participación de Felipe Larraín, presidente de Clapes UC, y Jeffrey Sachs, economista y profesor de la Universidad de Columbia. Otros participantes fueron Juan José Díaz, director de Clapes UC, y Mariana Campos, directora de Clapes UC. El evento se desarrolló en la Casa Central de la Universidad Católica de Chile (UC) en Santiago, Chile.

CLAPES UC PREPARA ENCUENTRO REGIONAL Y JEFFREY SACHS SERÁ LA ESTRELLA

El 16 de mayo un evento reunirá a diversos thinktanks de la región convocados por Clapes UC (Clapes significa Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales, por lo demás). El anfitrión es el director de la entidad chilena, el exministro de Hacienda Felipe Larraín. Y la estrella para esta ocasión es un amigo y coautor de Larraín: el reconocido economista estadounidense Jeffrey Sachs.

El evento es el primer encuentro de la red de Centros de Pensamiento de las Américas (CEPAS). La institución está integrada por CARI (Argentina), Ceбри (Brasil), ClapesUC (Chile), Fedesarrollo (Colombia), Atlantic Council (Estados Unidos), México Evalúa (México) y Grade (Perú).

Sachs y Larraín coincidieron la semana pasada en una conferencia organizada por la Pontificia Academia de Ciencias Sociales en la ciudad del Vaticano. El lugar fue especial, porque ocurrió en la Casina Pio IV, edificio que se encuentra en medio de los jardines del Vaticano. Las exposiciones abarcaron, por ejemplo, cómo se financia la transición ecológica, el multilateralismo para el desarrollo y el rol de los mercados de capital privado en esas materias.

JEFFREY SACHS, ECONOMISTA DE LA U. DE COLUMBIA: "EE.UU. lleva adelante esta guerra porque China es altamente exitosa"

“Si Estados Unidos dejara en paz al gigante asiático, sin duda China no molestaría a Estados Unidos”, dice el economista, uno de los más reconocidos expertos en desarrollo económico del mundo, de visita en Chile. Agrega que la “inestabilidad política, el egoísmo y el militarismo del país han abierto el camino para los BRICS, que buscan establecer un sistema donde los reglas no son impuestas por Estados Unidos”. Y, ante la guerra comercial, recomienda a Chile colaborar con los países del vecindario y fomentar el comercio con China.

Los ataques punitivos de Trump contra China fueron perjudiciales para Estados Unidos. China, el resto del mundo. Por lo tanto, el acuerdo es beneficioso para ambos países.”

“Chile tiene, en general, muy buenos recursos económicos con todos los países del mundo y debe aprovechar ese ventaja para así mejorar su desempeño.”

“Chile tiene un gran potencial. Si se aprovecha bien, puede ser un gran motor de crecimiento para el país.”

“Chile tiene un gran potencial. Si se aprovecha bien, puede ser un gran motor de crecimiento para el país.”

Convergencia estratégica: el nuevo camino para América Latina

La convergencia estratégica es un concepto que se refiere a la necesidad de que los países latinoamericanos trabajen juntos para superar los desafíos que enfrentan. Esto incluye la promoción del comercio, la inversión y la cooperación en áreas clave como la tecnología, la energía y el medio ambiente. El objetivo es crear un entorno más favorable para el crecimiento y el desarrollo de la región.

“La convergencia estratégica es un concepto que se refiere a la necesidad de que los países latinoamericanos trabajen juntos para superar los desafíos que enfrentan. Esto incluye la promoción del comercio, la inversión y la cooperación en áreas clave como la tecnología, la energía y el medio ambiente. El objetivo es crear un entorno más favorable para el crecimiento y el desarrollo de la región.”

Jeffrey Sachs y sus perspectivas para América Latina: “El socio principal de esta región es China. Esa relación es extremadamente importante”

El economista estadounidense Jeffrey Sachs, en su reciente visita a Chile, destacó la importancia de la relación con China para el desarrollo de América Latina. Sachs argumenta que China es el socio principal de la región y que una relación más estrecha y equilibrada es crucial para el crecimiento futuro. Él sugiere que los países latinoamericanos deben aprovechar esta relación para atraer inversión y tecnología, al tiempo que aseguran que sus intereses nacionales estén protegidos.

“El socio principal de esta región es China. Esa relación es extremadamente importante.”

“Chile tiene un gran potencial. Si se aprovecha bien, puede ser un gran motor de crecimiento para el país.”

Jeffrey Sachs y sus perspectivas para América Latina: “El socio principal de esta región es China. Esa relación es extremadamente importante”

El economista estadounidense Jeffrey Sachs, en su reciente visita a Chile, destacó la importancia de la relación con China para el desarrollo de América Latina. Sachs argumenta que China es el socio principal de la región y que una relación más estrecha y equilibrada es crucial para el crecimiento futuro. Él sugiere que los países latinoamericanos deben aprovechar esta relación para atraer inversión y tecnología, al tiempo que aseguran que sus intereses nacionales estén protegidos.

“El socio principal de esta región es China. Esa relación es extremadamente importante.”





HECHOS DESTACADOS 2025

Tres hechos clave marcaron las actividades del año de CLAPES UC

**3. Premio CLAPES UC
Alfonso Swett Opazo
Homenaje**

PREMIO CLAPES UC - ALFONSO SWETT OPAZO FUE OTORGADO A LA PRESIDENTA DEL BANCO CENTRAL, ROSANNA COSTA

En el marco de su quehacer institucional, y por quinto año consecutivo, CLAPES UC distinguió a una profesional destacada por su trayectoria y aporte a la mejora de la calidad de las políticas públicas en Chile.

En esta oportunidad, el Comité Ejecutivo de la entidad acordó por unanimidad reconocer a la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, en consideración a su sólida trayectoria y a su contribución a la discusión y diseño de políticas orientadas a remover restricciones que afectan el crecimiento económico del país.

A partir de esta versión, el reconocimiento pasa a denominarse Premio **CLAPES UC** - Alfonso Swett Opazo, en homenaje a quien fuera presidente del Comité Ejecutivo y del Consejo Asesor Nacional de CLAPES UC, fallecido en 2024, destacando así su relevante aporte al desarrollo institucional y al debate de políticas públicas.

La ceremonia se llevó a cabo en el Aula Magna Manuel José Irarrázaval de la Casa Central de la Pontificia Universidad Católica de Chile, y contó con la participación de autoridades del Banco Central, representantes del mundo académico y destacadas figuras del ámbito público y privado. En la ocasión, dirigieron palabras a la galardonada el director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín; los exintegrantes del Consejo del Banco Central Vittorio Corbo (expresidente) y Sebastián Claro (exvicepresidente); y Anita Holuigue, empresaria y miembro del Comité Asesor Nacional de **CLAPES UC**.

Asimismo, el rector de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Ignacio Sánchez, quien no pudo asistir, hizo llegar un mensaje en el que destacó que Rosanna Costa "ha sido fundamental en la formulación y ejecución de políticas monetarias y económicas, buscando siempre mantener la estabilidad económica y el crecimiento sostenible del país".

Por su parte, el exministro de Hacienda y actual director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, señaló que "es justo reconocer el gran aporte que ha realizado Rosanna Costa desde distintas instancias, ya sea como investigadora del Instituto Libertad y Desarrollo, Directora de Presupuestos y, ahora, como la máxima autoridad del instituto emisor desde febrero del 2022, lo que la ha convertido en la primera mujer a la cabeza de esta entidad en sus 100 años de historia".

"Es ingeniera comercial con mención en economía de la Universidad Católica de Chile. Por esas casualidades del destino, ingresamos juntos en 1976 al primer año de ingeniería comercial. Los dos seguimos economía. Nos gustaba la macro y tuvimos como maestro a nuestro querido profesor Dominique Hachette", recordó Larraín.

Asimismo, destacó que Costa fue la segunda mujer en ejercer el cargo de Directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda entre 2010 y 2014. "En esos años nos tocó trabajar codo a codo. Particularmente álgidos eran los periodos de discusión presupuestaria".

Anteriormente, recibieron esta distinción los economistas Joseph Ramos, Ricardo Caballero y David Bravo. Además, del exministro de Hacienda, Alejandro Foxley y el exjefe de las Finanzas Públicas, Mario Marcel.

COMPROMISO Y AGRADECIMIENTO

LA PRESIDENTA DEL BANCO CENTRAL, ROSANNA COSTA, SOSTUVO QUE "UN PREMIO A LA TRAYECTORIA EVOCA UN LARGO HORIZONTE DE TIEMPO. PERO EN REALIDAD, VISTO HOY, ES TAN SOLO UN SUSPIRO. SIN EMBARGO, ES INEVITABLE QUE ESTA CIRCUNSTANCIA ME INVITE A RECORRER MI TRAYECTORIA. UNA QUE SE FUE TEJIENDO POCO A POCO".

"SIN DUDA HE TENIDO EL PRIVILEGIO DE TRABAJAR DONDE EL NORTE ESTABA VOLCADO HACIA EL SERVICIO PÚBLICO. VIVIMOS EN UNA SOCIEDAD ENTRELAZADA, EN LA CUAL CADA LABOR ES PARTE INTEGRAL DEL BIEN COMÚN. SIN EMBARGO, NO SIEMPRE SE SIENTE O SE VIVE ASÍ. YO LO HE SENTIDO DE ESA MANERA Y, DEBO AGREGAR, INTENSAMENTE", COMENTÓ.

TAMBIÉN PUNTUALIZÓ QUE "EL ÉXITO NO ES PROPIO DE UNA U OTRA TAREA ESPECÍFICA, SINO DE LA PROYECCIÓN DE SU RESULTADO. NO SE DEBIESE EVALUAR A PARTIR DE LOGROS PERSONALES, SINO DE SU IMPACTO EN LOS DEMÁS; POR LA FORMA EN QUE NUESTRAS ACCIONES CONTRIBUYEN A CONSTRUIR ALGO MEJOR. POR LO TANTO, NO SÉ CUÁNTO ÉXITO HA TENIDO O NO CADA ETAPA. PERO SÍ SÉ QUE LES DEDIQUÉ ESFUERZO E INCLUSO CARIÑO A CADA UNA".



SEBASTIÁN CLARO

“SU PRESIDENCIA HA ESTADO MARCADA POR UN TREMENDO DESAFÍO DE GOBERNANZA EN EL PAÍS. EN UN MOMENTO DONDE LAS INSTITUCIONES PIERDEN CREDIBILIDAD Y DONDE TODO ESTÁ CUESTIONADO, MANTENER EL TIMÓN FUERTE HA SIDO FUNDAMENTAL PARA SOSTENER EL PRESTIGIO DEL BANCO”



VITTORIO CORBO

“ROSANNA HA MOSTRADO A LO LARGO DE SU NOTABLE CARRERA PROFESIONAL UNA DEDICACIÓN INQUEBRANTABLE Y UN PROFUNDO COMPROMISO CON EL SERVICIO PÚBLICO. EN CADA UNA DE LAS ETAPAS DE SU VIDA PROFESIONAL HA DEJADO UNA HUELLA IMBORRABLE MARCADA POR SU COMPETENCIA TÉCNICA, LIDERAZGO Y SENTIDO DE RESPONSABILIDAD”



ANITA HOLUIGUE

“LA LARGA TRAYECTORIA PROFESIONAL DE ROSANNA HABLA MUY BIEN DE SU MIRADA PROFESIONAL, LIBRE DE PREJUICIOS Y TRANSVERSAL. SI EL DIAGNÓSTICO GENERALIZADO ES LA FALTA DE CONFIANZA, IMPOSIBLE NO DESTACAR EN ELLA UNA DE SUS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS, AMPLIAMENTE COMPARTIDA: ROSANNA COSTA ES CONFIABLE”





PRESENCIA EN LOS MEDIOS



PREMIO "CLAPES UC - ALFONSO SWETT OPAZO" A ROSANNA COSTA



PREMIO CLAPES UC ALFONSO SWETT OPAZO

A ROSANNA COSTA ENERO 2025



CLAPES UC nuevamente distinguirá a un profesional destacado por su aporte a la construcción de mejores políticas públicas para Chile. A partir de este año el premio se denominará CLAPES UC - Alfonso Swett Opazo, como un homenaje póstumo a quien fuera nuestro presidente del Consejo Asesor Nacional y del Comité Ejecutivo. Además, de destacado empresario, académico y dirigente gremial. La ganadora de esta versión es la actual Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, ingeniera comercial con mención en economía de la Universidad Católica. Fue directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda entre 2010 y 2013. Entre 1993 y 2010 estuvo a cargo del programa económico del Instituto Libertad y Desarrollo (ILD), donde investigó temas relacionados con política fiscal, laboral, modernización del Estado y mercado de capitales.

PARTICIPAN

- FELIPE LARRAÍN, director de CLAPES UC
- ROSANNA COSTA, presidenta del Banco Central
- SEBASTIÁN CLARO, exvicepresidente del Banco Central y profesor de la Universidad de los Andes
- VITTORIO CORBO, ex presidente del Banco Central, director de empresas y asesor económico
- ANITA HOLIGUÉ, empresaria, directora de empresas y miembro del Consejo Asesor Nacional de CLAPES UC

Jueves 16 de enero, 2025

09:00 - 10:45 AM

Aula Magna Manuel José Irarrázaval, Casa Central UC, Av. Libertador Bernardo O'Higgins 340, Santiago

CONFIRMAR SU PARTICIPACIÓN EN

www.clapesuc.cl

CLAPES UC



16 ENERO 2025

PARTICIPANTES

- Rosanna Costa
- Sebastián Claro
- Vittorio Corbo
- Anita Holigué
- Felipe Larraín



Felipe Larraín le entrega el premio Clapes UC-Alfonso Swett Opazo a Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, quien asumió el cargo en 2022, transformándose en la primera mujer que preside la entidad en sus casi 100 años de existencia. Además, fue también la segunda mujer en ejercer el cargo de directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, entre 2010 y 2013.



La familia de Rosanna Costa, Pedro y Mariela Mujica, junto a Joaquín y Rafael Tagle.



Sebastián Claro, Felipe Larraín, director de Clapes UC, Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, Anita Holigué, miembro del Consejo Asesor Nacional de Clapes UC, y Vittorio Corbo.



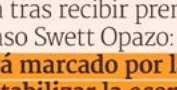
Alfredo Naudo y Mariela Hurtado.



Marta Sánchez y Hernán de Soliminas.



La familia de Rosanna Costa, Pedro y Mariela Mujica, junto a Joaquín y Rafael Tagle.



Sebastián Claro, Felipe Larraín, director de Clapes UC, Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, Anita Holigué, miembro del Consejo Asesor Nacional de Clapes UC, y Vittorio Corbo.



Alfredo Naudo y Mariela Hurtado.



Marta Sánchez y Hernán de Soliminas.

Por su trayectoria en la construcción de políticas públicas para el país: Clapes UC distinguió a Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, con premio "Alfonso Swett Opazo"

Tras estas palabras, Rosanna Costa agradeció emocionada el reconocimiento, y afirmó que "esta etapa va en proceso, la tarea no ha terminado y estoy orgullosa de la institución en la que estoy y de cada uno de sus funcionarios. También estoy tremendamente agradecida del compromiso de ellos cada día, sus realidades en la vida, y compromisos que permitan a Chile retomar el crecimiento económico".

Posteriormente el vicepresidente del Banco Central Vittorio Corbo y el vicepresidente Sebastián Claro mencionaron algunos de los valores de la premiada, como la competencia técnica, el liderazgo, el sentido de responsabilidad, la prudencia y la templanza, entre otras. Al cierre, Anita Holigué, miembro del Consejo Asesor Nacional de Clapes UC, mencionó que la audiencia es otro rasgo que ella transmite en cada uno de sus actos: "Con humildad y convicción ferrea entrega cada uno de sus mensajes al país, que logra con su estilo, credibilidad y respeto", sostuvo.

Por su trayectoria y aporte, Clapes premia a Rosanna Costa, y los exalumnos UC, a Anita Holigué y Rolf Lüders

Por quinto año consecutivo, Clapes UC distinguió al profesional destacado por su trayectoria y aporte a la construcción de mejores políticas públicas para Chile. El premio Clapes UC - Alfonso Swett Opazo, como un homenaje póstumo a quien fuera nuestro presidente del Consejo Asesor Nacional y del Comité Ejecutivo. Además, de destacado empresario, académico y dirigente gremial. La ganadora de esta versión es la actual Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, ingeniera comercial con mención en economía de la Universidad Católica. Fue directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda entre 2010 y 2013. Entre 1993 y 2010 estuvo a cargo del programa económico del Instituto Libertad y Desarrollo (ILD), donde investigó temas relacionados con política fiscal, laboral, modernización del Estado y mercado de capitales.

El presidente del Banco Central recibió el reconocimiento. El ex presidente de la CFC también fue recordado por los asistentes.

Costa tras recibir premio Clapes UC Alfonso Swett Opazo: "Mi periodo estará marcado por la necesidad de estabilizar la economía"

El director de empresas, Anita Holigué, destacó el liderazgo de la premiada y dijo que ella transmite en cada uno de sus actos: "Con humildad y convicción ferrea entrega cada uno de sus mensajes al país, que logra con su estilo, credibilidad y respeto", sostuvo.



La familia de Rosanna Costa, Pedro y Mariela Mujica, junto a Joaquín y Rafael Tagle.



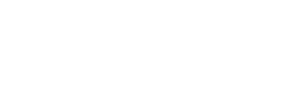
Sebastián Claro, Felipe Larraín, director de Clapes UC, Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, Anita Holigué, miembro del Consejo Asesor Nacional de Clapes UC, y Vittorio Corbo.



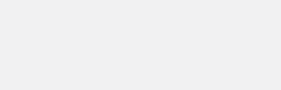
Alfredo Naudo y Mariela Hurtado.



Marta Sánchez y Hernán de Soliminas.



La familia de Rosanna Costa, Pedro y Mariela Mujica, junto a Joaquín y Rafael Tagle.



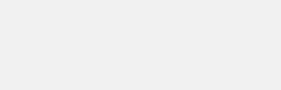
Sebastián Claro, Felipe Larraín, director de Clapes UC, Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, Anita Holigué, miembro del Consejo Asesor Nacional de Clapes UC, y Vittorio Corbo.



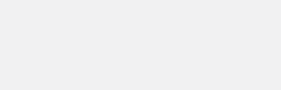
Alfredo Naudo y Mariela Hurtado.



Marta Sánchez y Hernán de Soliminas.



La familia de Rosanna Costa, Pedro y Mariela Mujica, junto a Joaquín y Rafael Tagle.



Sebastián Claro, Felipe Larraín, director de Clapes UC, Rosanna Costa, presidenta del Banco Central, Anita Holigué, miembro del Consejo Asesor Nacional de Clapes UC, y Vittorio Corbo.



SEMINARIO EN HOMENAJE A ALFONSO SWETT OPAZO: PROMOVIENDO LA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Su gran espíritu de servicio público y su constante búsqueda de un diálogo constructivo e inclusivo fueron los temas protagonistas del seminario en homenaje póstumo realizado a Alfonso Swett Opazo.



23
ENERO
2025

PARTICIPANTES

- Ignacio Sánchez
- Bárbara Figueroa
- Claudio Hohmann
- Felipe Larraín
- Rosario Navarro
- Ximena Rincón

"Chile no es propiedad de ninguno de nosotros. Chile es un préstamo de nuestros hijos a nosotros y esta es una responsabilidad que nos lleva a esforzarnos por dejarles un país más próspero", señaló en varias oportunidades Alfonso Swett Opazo en las distintas instancias que integró para aportar al desarrollo del país.

Su gran espíritu de servicio público y su constante búsqueda de un diálogo constructivo e inclusivo fueron los temas protagonistas del seminario en homenaje póstumo a Alfonso Swett Opazo llamado "Promoviendo la Asociación Público-Privada", que se realizó en el salón de Honor de la Casa Central de la Universidad Católica.

En el encuentro participaron el Rector de la UC, Ignacio Sánchez; el director de CLAPES UC, Felipe Larraín; la senadora del partido Demócratas, Ximena Rincón; la expresidenta de la Central Unitaria de Trabajadores (CUT), Bárbara Figueroa; la presidenta de Sofofa, Rosario Navarro; y el presidente del Consejo Asesor Nacional de CLAPES UC, Claudio Hohmann.

En su discurso de bienvenida el rector Sánchez señaló que "Alfonso Swett Opazo exalumno y profesor de nuestra universidad promovió siempre en su carrera el diálogo y la colaboración público-privada", con un gran sentido social y con un liderazgo "visionario, innovador y comprometido con el bienestar del país".

"Estuvo ligado al trabajo público, donde constantemente buscó cómo construir puentes entre partes, muchas veces muy distantes (...) quienes trabajamos junto con él lo recordamos como una persona que aportó al desarrollo del país, siempre pensando lo mejor para Chile y su pueblo", aseveró la autoridad.

El exministro de Hacienda, Felipe Larraín, confesó que su cercanía con Alfonso viene desde su época universitaria. "Fue un brillante alumno a quien me tocó ver por primera vez en el curso de Macroeconomía II hace 37 años".

Si bien, comentó, dedicó buena parte de su vida laboral al grupo empresarial que fundó su padre, Alfonso Swett Saavedra, "fue muy generoso con su tiempo y estuvo involucrado en una serie de iniciativas ligadas al servicio público".



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Propulsor de la participación gremial y los diálogos sin barreras: el legado de Alfonso Swett según Navarro y Figueroa

La reflexión se dio en el seminario en homenaje al expresidente de la CPC organizado por Clapes UC. En la cita, también participó la senadora Ximena Rincón.

Por Claudio S. ...

Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), Rosario Navarro, y "Puedo decir con absoluta seguridad que, sin Alfonso Swett Opazo, Chile no existiría".

En su discurso de bienvenida el rector Sánchez señaló que "Alfonso Swett Opazo exalumno y profesor de nuestra universidad promovió siempre en su carrera el diálogo y la colaboración público-privada", con un gran sentido social y con un liderazgo "visionario, innovador y comprometido con el bienestar del país".

El exministro de Hacienda, Felipe Larraín, confesó que su cercanía con Alfonso viene desde su época universitaria. "Fue un brillante alumno a quien me tocó ver por primera vez en el curso de Macroeconomía II hace 37 años".

Si bien, comentó, dedicó buena parte de su vida laboral al grupo empresarial que fundó su padre, Alfonso Swett Saavedra, "fue muy generoso con su tiempo y estuvo involucrado en una serie de iniciativas ligadas al servicio público".

B4 ECONOMÍA Y NEGOCIOS

FÓRO SOBRE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA RECUERDA A ALFONSO SWETT OPAZO

Remplazar la asociación público-privada, como lo hizo en su época el fallecido empresario y dirigente gremial Alfonso Swett Opazo, fue una de las conclusiones de un seminario de Clapes UC en que participaron la senadora Ximena Rincón, la presidenta de Sofofa, Rosario Navarro, y la expresidenta de la CUT Bárbara Figueroa.

Chile no es propiedad de ninguno de nosotros. Chile es un préstamo de nuestros hijos a nosotros y esta es una responsabilidad que nos lleva a esforzarnos por dejarles un país más próspero", era una de las frases de Alfonso Swett y que fue recordada en el homenaje póstumo del seminario del centro de estudios.

La senadora Ximena Rincón recordó que él tenía "una obsesión de hacer que empresas y trabajadores se desarrollaran juntos (...) cómo hacer que nuestro país saliera adelante, cómo hacer que los que habían tenido más oportunidades estuvieran más comprometidos y le entregaran a los otros la oportunidad de desarrollarse".

La dirigente empresarial Rosario Navarro dijo que si bien Alfonso tenía mucha capacidad





RODRIGO ARRIAGADA

Ingeniero Forestal y Magíster en Finanzas e Inversiones de la ESE Business School Universidad de Los Andes. Master en Recursos Naturales y Doctor en Economía Ambiental de la North Carolina State University. Profesor Asociado de la Facultad de Agronomía y Sistemas Naturales, Universidad Católica.



ALONDRA CHAMORRO

Ingeniero Civil y Master, Universidad Católica y Doctor University of Waterloo (Canadá). Profesora Asociada Facultad de Ingeniería UC. Subdirectora del Centro de Investigación para la Gestión Integrada del Riesgo de Desastres - CIGIDEN. Directora Académica UC desde junio 2025.



ARTURO CIFUENTES

Ingeniero Civil, Universidad de Chile. Doctor en Mecánica Aplicada, California Institute of Technology. MBA en Finanzas, New York University.



ÁLVARO ERAZO

Parte del equipo hasta julio 2025.

Médico Cirujano y Magíster, Universidad de Chile. Posee Estudios de Epidemiología Avanzada en Johns Hopkins University y el Instituto Nacional de Salud de México. Profesor Asociado Facultad de Medicina, Universidad Católica.



HERMANN GONZÁLEZ

Coordinador Macroeconómico

Economista y Magíster en Economía, Universidad Católica. Profesor Asociado de la Facultad de Derecho, Universidad de Chile y Consejero del Consejo Fiscal Autónomo.



KARIN MOORE

Coordinadora Legal

Abogada, Universidad de Chile. Master in Business Law, Universidad Adolfo Ibáñez. Profesora Adjunta Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas Universidad Católica.



JULIO PEÑA TORRES

Master en Desarrollo Económico, University of Oxford. Doctor en Economía, University of London.



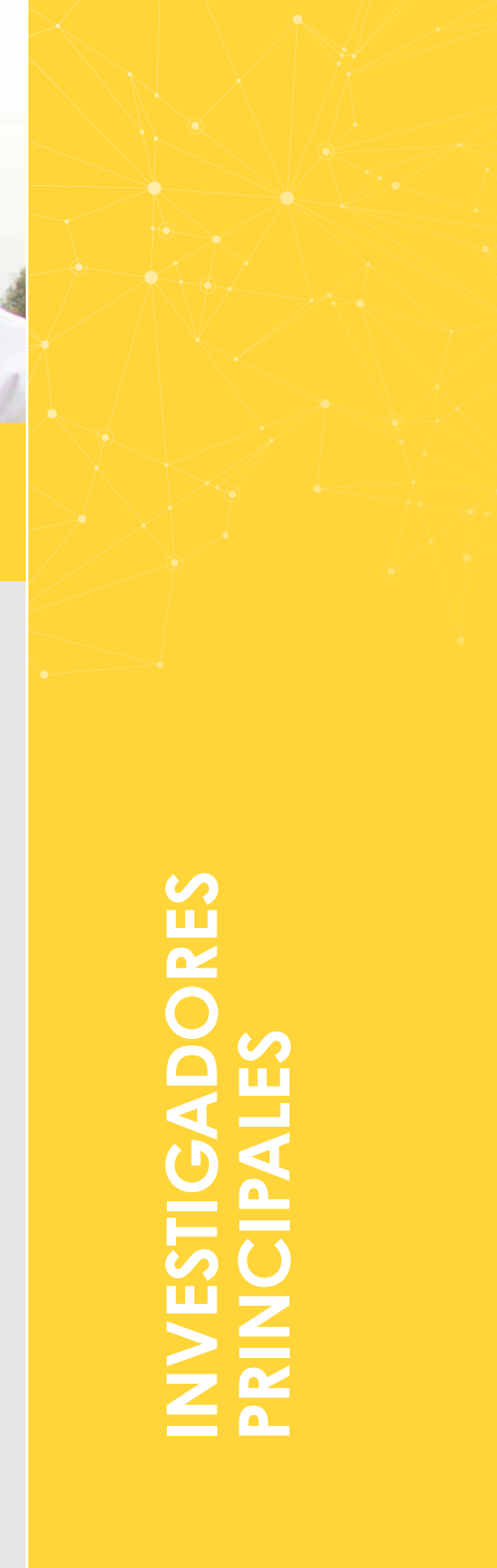
JOAQUÍN VIAL

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía, Universidad de Chile y Doctor en Economía, Universidad de Pennsylvania. Fue Director de Presupuestos, y miembro del Consejo y Vicepresidente del Banco Central de Chile.



CARLOS WILLIAMSON

Ingeniero Comercial, Universidad Católica y Master of Arts, University of Chicago.



INVESTIGADORES PRINCIPALES





JOSÉ MIGUEL AGUILERA

Premio Nacional de Ciencias Aplicadas y Tecnológicas 2008. Ingeniero Civil Industrial, Universidad Católica. Magíster en Tecnología de Alimentos del MIT. MBA Texas A&M. Doctor en Ciencias de los Alimentos de Cornell University. Profesor Titular Honorario Facultad de Ingeniería UC.



FELIPE BENGURIA

Ingeniero Civil y Magíster en Economía, Universidad Católica. Doctor en Economía, University of Virginia. Profesor Asociado, University of Kentucky.



JOSÉ LUIS CEA

Abogado, Universidad Católica. Master en Derecho y Ciencia Política y Doctorado en Derecho, University of Wisconsin. Profesor Titular en la Universidad de Chile. Presidente de la Academia Chilena de Ciencias Sociales, Políticas y Morales. Profesor Emérito UC.



VENTURA CHARLIN

Doctora in Quantitative and Computational Methods in Psychology (Applied Statistics & Psychometrics), University of Southern California, Los Angeles. M.S. in Finance, Zicklin School of Business (Baruch College), New York.



ARTURO FERMANDOIS

Abogado, Universidad Católica. Master en Administración Pública, Harvard University. Exembajador de Chile en Estados Unidos. Socio y fundador de Fermandois & Cía. Profesor Titular de Derecho Constitucional UC. Exacadémico invitado Facultad de Derecho, Harvard University.



CAROLINA FUENSALIDA

Abogada, Universidad Católica. LLM de la University of California -Berkeley. Socia fundadora de Fuensalida y Del Valle abogados. Fue coordinadora de política tributaria del Ministerio de Hacienda. Profesora de la Facultad de Derecho UC y Directora del Departamento de Derecho Comercial, Económico y Tributario de dicha Facultad.



PEDRO PAULO MARÍN

Médico Cirujano, Universidad de Chile. Postítulo de Medicina Interna, Universidad Católica y Geriatría University of Wales. Profesor Titular Medicina Interna-Geriatría Facultad de Medicina UC.



EDUARDO VALENZUELA

Licenciado en Sociología y Sociólogo, Universidad Católica. Diplôme D'etudes Aprofondie, D.E.A Sociologie Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales. Profesor Titular Facultad de Ciencias Sociales, UC.



INVESTIGADORES ASOCIADOS

CLAPES UC cuenta con un equipo interdisciplinario y transversal, orientado a contribuir al diseño de mejores políticas públicas para el desarrollo del país. Este grupo de destacados profesionales monitorea permanentemente el debate académico y de política pública, identificando oportunidades de aplicación en Chile y la región.





INCIDENCIA EN LA AGENDA PÚBLICA

CRECIMIENTO ECONÓMICO



2025: CRECIMIENTO CON MATICES

HERMANN GONZÁLEZ
Coordinador Macroeconómico
CLAPES UC



Tras un inicio dinámico impulsado por recursos naturales, la economía chilena moderó su ritmo, en un contexto externo incierto y con señales internas mixtas, donde la inversión, la confianza y la inflación marcaron los principales puntos de inflexión.

La economía chilena tuvo un muy dinámico primer trimestre, impulsada transitoriamente por sectores relacionados con recursos naturales, principalmente agricultura y pesca. Ese impulso permitió que la economía creciera sobre el potencial el primer cuarto del año, pero de ahí en adelante la actividad perdió fuerza.

En el plano externo, el año estuvo marcado por la llegada del Presidente Donald Trump a la Casa Blanca y los anuncios de aranceles a sus socios comerciales, incluyendo nuestro país. Abril fue el mes clave de los anuncios y durante algunas semanas se temió lo peor. Diversos analistas e instituciones advirtieron sobre el fuerte retroceso del comercio global que esto produciría, al tiempo que se incrementaron los temores de una recesión global. Al cierre del año, aunque EE.UU. terminó con el nivel de aranceles más alto en casi cien años, el mundo siguió creciendo, las empresas se adaptaron, los gobiernos negociaron y el daño económico fue menor de lo previsto. Obviamente, hay empresas, sectores y países más afectados con la política comercial de EE.UU., y en términos netos el mundo está peor que antes del alza de los aranceles, pero los escenarios más negativos no se dieron. El aumento de la inflación fue moderado en la economía norteamericana, lo que permitió que la Reserva Federal pudiera seguir bajando las tasas de interés y la bolsa de ese país batió todos los récords impulsada por la valorización de las acciones tecnológicas. En materia de riesgos, a lo largo del año el temor a una recesión gatillada por la guerra comercial dio paso a las preocupaciones por la posibilidad de un ajuste abrupto en la valorización de las acciones de empresas vinculadas con la inteligencia artificial, lo cual, al menos durante 2025, no ocurrió.

Internamente, el crecimiento fue de más a menos en el año y la economía terminó creciendo en promedio levemente sobre su potencial en 2025. Aunque hubo algunas buenas noticias que vale la pena destacar. Una de ellas fue que después de dos años consecutivos de caída, la inversión volvió a crecer y lo hizo, en términos reales a una tasa que duplicó el incremento del Producto. La otra es que la confianza de los agentes, especialmente de los hogares, subió y terminó el año en su mayor nivel en siete u ocho años, dependiendo de la medida que se considere. En relación con la inversión, cabe señalar que esta se vio fuertemente impulsada por el componente importado de maquinaria y equipos, mientras que la inversión en construcción siguió rezagada. Respecto de la confianza, un factor que está impulsando el ánimo de los agentes corresponde al cambio de gobierno y a las expectativas de que la nueva administración tomará medidas para acelerar la inversión, el crecimiento económico y el empleo. Una tercera noticia positiva fue el descenso más rápido de lo previsto de la inflación, lo que a su vez permitió que el Banco Central recortara la tasa de política monetaria hasta 4,5%, nivel que se ubica dentro del rango de valores neutrales.

El análisis de las perspectivas económicas lo hicimos en **CLAPES UC** en diversos foros, paneles y entrevistas, pero destacamos el seminario "Cómo viene la economía chilena en 2025". Por su parte, en línea con la preocupación que tenemos por el bajo crecimiento de la inversión en nuestro país y su impacto en el crecimiento potencial, organizamos el seminario "Permisología para el crecimiento: lecciones y recomendaciones para Chile 2026-2030". El proyecto de permisos sectoriales fue aprobado en el Congreso y consideramos que es un buen punto de partida para reimpulsar la inversión y el crecimiento económico en nuestro país.

VER ACTIVIDAD



SEMINARIO LA ECONOMÍA CHILENA EN 2025: ¿CÓMO VIENE?

7
ENERO
2025

PARTICIPANTES

- Rosanna Costa
- José de Gregorio
- Hermann González
- Felipe Larraín
- Klaus Schmidt-Hebbel
- Andrea Tokman

Los desafíos económicos actuales resultan determinantes para revertir la desaceleración que experimenta el país. Con el propósito de analizar las proyecciones y evaluar la contribución de diversos actores al mejoramiento de las condiciones de vida, se examinó en profundidad la coyuntura macroeconómica del 2025. El análisis contó con la participación de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, junto con un panel de especialistas de reconocida trayectoria.

El seminario comenzó con la intervención del director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, seguida por la exposición de la presidenta del instituto emisor. Posteriormente, se desarrolló un panel de discusión moderado por Hermann González, coordinador macroeconómico del centro, en el que participaron Andrea Tokman, economista jefa de Quiñenco y consejera de Sofa; Klaus Schmidt-Hebbel, profesor investigador de la UDD; y José de Gregorio, decano de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. En el debate se ponderaron las herramientas de política monetaria y fiscal necesarias para estabilizar la economía y fomentar la inversión en el mediano plazo.

PRESENCIA EN
LOS MEDIOS



Costa y el dólar: "Tenemos que seguir mirando cómo este proceso sigue hacia adelante"



Las razones que explican la reciente apreciación del dólar según Rosanna Costa



Resanna Costa, presidenta del Banco Central, y José de Gregorio explican la apreciación del dólar y la debilidad de la economía china



Presidenta del BC: No hay "precedentes cercanos de situaciones de esta naturaleza (...) los efectos han sido significativos"





VER ACTIVIDAD

SEMINARIO PERMISOLOGÍA PARA EL CRECIMIENTO: LECCIONES Y RECOMENDACIONES PARA CHILE 2026-2030

28
AGOSTO
2025

PARTICIPANTES

- Nicolás Grau
- Luis Eduardo Escobar
- Felipe Larraín
- Karín Moore
- Juan José Obach
- Jorge Quiroz

En el contexto de la transición hacia un nuevo ciclo político, se desarrolló un seminario orientado a analizar la agilización de trámites administrativos y el fomento de la inversión, desafíos transversales a las distintas administraciones. Durante el encuentro, se examinaron los avances de la gestión vigente en materia de permisología, así como las proyecciones para el año entrante, integrando un análisis detallado de la ley recientemente aprobada por el Congreso y su impacto potencial en el crecimiento económico nacional.

La sesión fue inaugurada por el director de CLAPES UC, Felipe Larraín, seguida por la exposición del ministro de Hacienda, Nicolás Grau. Posteriormente, se llevó a cabo un panel de discusión moderado por la coordinadora legal del centro, Karín Moore.

En el debate participaron los representantes económicos de diversas candidaturas presidenciales: Luis Eduardo Escobar (Jeannette Jara), Juan José Obach (Evelyn Matthei) y Jorge Quiroz (José Antonio Kast). El encuentro permitió contrastar las visiones programáticas sobre la modernización del Estado y la eficiencia regulatoria, subrayando la importancia de reducir los tiempos de tramitación para dinamizar la cartera de proyectos de inversión y fortalecer la estabilidad macroeconómica del país.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS



Proyectos de inversión que prometen destrabar los candidatos suman US\$100 mil millones: 7 concentran la mitad del monto

En uno de los temas que ha estado presente en todos los foros económicos durante estos días presidenciales es la inversión. La inversión de los administradores electos en Chile es un tema que ha estado presente en todos los debates de los candidatos presidenciales. En este sentido, el ministro de Economía, Felipe Larraín, destacó que los candidatos que se presentan en Chile tienen un compromiso claro de impulsar la inversión y el crecimiento económico del país.

Candidato	Proyecto	Monto (Millones de US\$)
Candidatos	Proyecto A	150.000
	Proyecto B	100.000
	Proyecto C	80.000
	Proyecto D	70.000
	Proyecto E	60.000
	Proyecto F	50.000
	Proyecto G	40.000

"El Comité de Ministros revisará en un mes los US\$7.000 millones que esperan su aprobación": Quiroz lanza primera medida proinversión de Kast

El economista y asesor principal de José Antonio Kast, Jorge Quiroz, afirmó que acelerar ese trámite será decisivo para que la ley que hoy la Dipres estudia sea una ley que realmente permita a "mirar la experiencia argentina". Quiroz lanzó la primera medida proinversión de Kast, que consiste en un paquete de US\$7.000 millones que esperan su aprobación por el Comité de Ministros en un mes.

DELINCUENCIA



COSTOS ECONÓMICOS Y OTRAS CONSECUENCIAS

LEONARDO HERNÁNDEZ
Director Alterno
CLAPES UC



Estudio CLAPES UC reveló que los delitos de mayor connotación pública crecieron de forma sostenida entre 2021 y 2024, con marcadas diferencias entre regiones y comunas. A ello se suma un costo económico que supera los 9 mil millones de dólares anuales.

La delincuencia, los robos y la inseguridad figuran entre las principales preocupaciones de la ciudadanía durante la última década, según distintas encuestas de opinión, entre ellas las del Centro de Estudios Públicos (CEP). En este contexto, **CLAPES UC** ha dedicado recursos, durante los últimos dos años, al estudio de este fenómeno y sus consecuencias, mediante el seguimiento de los distintos tipos de delitos en las regiones y comunas del país y la medición de su costo económico.

El análisis abarcó el período iniciado en 2014, primer año en que la delincuencia experimenta un cambio estructural y comienza a aumentar en el país. Los delitos se clasificaron por tipo y se ponderaron según su gravedad o impacto social, medido este último por la pena en días de cárcel que el Código Penal asigna a cada infracción.

El patrón general observado indica que entre 2014 y 2019 la tasa de delitos se mantuvo estable, en torno a 9.200 por cada 100 mil habitantes. En 2020, dicha tasa experimentó un retroceso significativo -una reducción del 19%- atribuible a las restricciones de movilidad impuestas durante la pandemia por COVID-19. Sin embargo, una vez superada la emergencia sanitaria, los delitos se recuperaron con rapidez y aumentaron un 20% en el período comprendido entre 2021 y 2024.

De particular relevancia es el hecho de que los delitos que más crecieron proporcionalmente en este período son aquellos de mayor connotación e impacto público, es decir, los que contemplan penas afflictivas más elevadas en términos de días de privación de libertad. Este factor contribuye a explicar, en parte, el aumento de la sensación de inseguridad y temor en la ciudadanía, aun cuando las cifras absolutas no reflejen un deterioro tan pronunciado en comparación con otros países.

El análisis reveló, asimismo, que las realidades son muy heterogéneas entre regiones y comunas, lo que dificulta el diseño de políticas públicas de alcance general para enfrentar este flagelo. Cada contexto territorial requiere medidas específicas y adaptadas a sus características particulares. A modo de ejemplo, comunas del norte del país, como Colchane y Ollagüe, presentan una mayor incidencia de delitos asociados a la Ley de Drogas y al tráfico de armas, mientras que comunas de la zona centro-sur, como Concepción y Providencia, destacan por delitos relacionados con armas y contra la propiedad privada.

COSTO ECONÓMICO

En el ámbito de la segunda línea de investigación, relativa al costo económico de la delincuencia, **CLAPES UC** ha desarrollado dos tipos de mediciones.

La primera corresponde al conjunto de recursos que podrían ahorrarse si la delincuencia no existiera en el país. Esta estimación incluye el gasto en Gendarmería, policías, Ministerio Público y servicios de seguridad pública y privada, entre otros, y alcanza entre un 2% y un 3% del PIB anual, equivalente a entre 7.042 y 10.564 millones de dólares en 2025, según las partidas que se incluyan en el cálculo.

La segunda medición, realizada en 2025, cuantifica las actividades económicas que dejan de realizarse -y, por tanto, el PIB que no se genera como consecuencia directa de la delincuencia. Entre estas actividades se cuentan el cierre de restaurantes y otros establecimientos comerciales, la suspensión de actividades deportivas y educacionales por episodios de violencia, y la paralización de proyectos de inversión que dejan de ser rentables debido al incremento de los costos asociados a la seguridad. El resultado de esta medición sitúa el costo en menor actividad económica en un 2,59% del PIB anual, equivalente a aproximadamente 9.120 millones de dólares en 2025.

Cabe subrayar que los costos económicos estimados constituyen un límite inferior del costo real en bienestar para la población, dado que no contemplan actividades que se dejan de realizar pero que no se transan en el mercado y, por ende, no son susceptibles de cuantificación monetaria. Entre estas se incluyen, a modo ilustrativo, un paseo por un parque en horas nocturnas que no se realiza por temor, el tiempo invertido en trámites legales derivados de un robo o el costo psicológico que experimenta una persona que ha sido víctima de un asalto.

SEMINARIO RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA EN CHILE: DESAFÍOS COMUNALES

14
MARZO
2025

PARTICIPANTES

- Leonardo Hernández
- Jaime Bellolio
- Karina Delfino
- Mario Desbordes
- Felipe Larraín
- Karin Moore
- Claudio Orrego
- Tomás Vodanovic

El combate a la delincuencia constituye una preocupación central para **CLAPES UC**, institución que ha contribuido al debate público mediante investigaciones sobre el costo económico de la criminalidad y la publicación semestral del informe «Radiografía a la delincuencia en Chile». En el encuentro, se presentó un nuevo análisis que identifica las veinte comunas donde el fenómeno delictivo genera un mayor impacto.



La sesión fue inaugurada por el director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, seguida de la exposición de Leonardo Hernández, director alternativo del centro y académico de la Escuela de Administración UC. Posteriormente, se desarrolló un panel de discusión moderado por Karin Moore, coordinadora legal de **CLAPES UC**, con la participación de diversas autoridades locales.

En el debate intervinieron Claudio Orrego, gobernador de la Región Metropolitana, junto con los alcaldes Jaime Bellolio (Providencia), Karina Delfino (Quinta Normal), Mario Desbordes (Santiago) y Tomás Vodanovic (Maipú). Durante el encuentro, se analizaron las disparidades regionales en la incidencia de delitos y se discutieron estrategias de coordinación entre los gobiernos locales y el nivel central para fortalecer la seguridad ciudadana y la prevención del delito en los territorios más afectados.

[VER ACTIVIDAD](#)



PRESENCIA EN LOS MEDIOS





SEMINARIO COSTO ECONÓMICO DE LA DELINCUENCIA

10
JUNIO
2025

PARTICIPANTES

- Luis Cordero
- Leonardo Hernández
- Daniel Johnson
- Felipe Larraín
- Andrés Longton
- Karín Moore
- Paulina Vodanovic
- Cristóbal Weinborn

VER ACTIVIDAD

La inseguridad ha persistido como la principal preocupación ciudadana en Chile, afectando la calidad de vida y generando significativos costos económicos. En este contexto, se desarrolló un seminario para analizar una investigación que cuantifica el impacto delictual en la actividad económica regional.

La jornada fue inaugurada por el director de CLAPES UC, Felipe Larraín, seguida por la exposición de Leonardo Hernández, director alterno del centro, quien presentó el estudio «Costo del crimen en Chile y Latinoamérica: 1999-2023». Asimismo, intervino el ministro de Seguridad Pública, Luis Cordero, para abordar la materia desde la política estatal.

Posteriormente, se llevó a cabo un panel moderado por la coordinadora legal Karín Moore, con la participación de Daniel Johnson (Paz Ciudadana), el diputado Andrés Longton, la senadora Paulina Vodanovic y Cristóbal Weinborn (Centro UC para la Seguridad Pública). El encuentro permitió una reflexión interdisciplinaria sobre la eficiencia del gasto en seguridad y la necesidad de políticas basadas en evidencia para mitigar los costos sociales del crimen, concluyendo con una sesión de interacción con el público.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

La factura de la delincuencia: Chile pierde 2,6% del PIB al año

Un nuevo estudio de Clapes UC reveló que el aumento de la tasa de homicidios en el país ha generado una pérdida económica promedio equivalente al 2,59% del PIB anual. En este contexto, la delincuencia podría costarle en 2025, el equivalente al 9,83% del presupuesto del Gobierno.

El balance de la seguridad
La respuesta es preocupante. Según el análisis, el alza en la tasa de homicidios entre 2018 y 2022 ha generado una pérdida económica anual equivalente al 2,59% del PIB, es decir, un promedio de US\$ 8.222 millones por año, o US\$ 432 per cápita.

En ese escenario, la delincuencia podría representar en 2025 un costo del 9,83% del presupuesto fiscal, lo que equivale a casi el doble del financiamiento destinado al Ministerio de Vivienda y Urbanismo.

«Producto de la delincuencia, el país crece menos y pierde actividad económica», afirmó a *Sesión UP* el director alterno de Clapes UC y profesor de la Escuela de Administración UC, Leonardo Hernández, quien realizó el estudio junto a la investigadora Antonia Cabrera. El análisis considera los efectos indirectos de la criminalidad, como el desincentivo a la inversión o el aumento de los costos operativos debido a mayores exigencias de seguridad, lo que impacta negativamente en el crecimiento económico.

Ejemplos de ello son el cierre anticipado o definitivo de restaurantes y bares en horarios considerados peligrosos, la desaparición de servicios en zonas afectadas por el crimen —como taxis en áreas riesgosas— o la suspensión de eventos deportivos.

Este trabajo complementa un estudio anterior publicado por Clapes UC en 2022, el cual calculó el costo directo de la delincuencia, estimando que en 2022 se pagó un 2,1% del PIB en prevención, control y consecuencias del delito, lo que equivale a US\$ 6.500 millones.

En el estudio anterior los costos asociados a la delincuencia se dividieron en tres. Los costos de anticipación son aquellos recursos que se destinan a prevenir o disuadir los actos delictivos y en los que se incurre antes de que los actos delictivos ocurran. Estos incluyen servicios de vigilancia guardias y circuitos cerrados de televisión, alarmas, protecciones, servicios de transporte de valores y entre otros.

En los de consecuencia, se consideran todos aquellos que se producen como fruto de los actos delictivos, e incluyen gastos médicos de las víctimas de delitos por lesiones, tratamientos a las víctimas de delitos sexuales o violencia intrafamiliar, gastos de compañías de seguros por robos de vehículos, pérdidas de vidas humanas y pérdida de ingreso laboral de las personas privadas de libertad, entre otros.

Por último, costos de respuesta corresponden a gastos que se producen como respuesta a la delincuencia y son básicamente gastos en que incurre el sector público y que están asociados a servicios que buscan identificar, perseguir y castigar a los delincuentes. Entre estos están las policías (Carabineros y PDI), gendarmes, mantenimiento y construcción de recintos penitenciarios, poder judicial y algunos servicios dependientes del Ministerio del Interior y Seguridad Pública y del Ministerio de Justicia, entre otros.

«Una estimación conservadora del verdadero costo en bienestar social se proyecta a 2025», señala el informe, que anticipa un gasto de US\$ 7.000 millones si se mantiene ese porcentaje este año.

Sin embargo, advierten las autoras, «el efecto social y económico indirecto estimado representa un costo inferior del verdadero impacto». Por ello, es fundamental complementarlo con un análisis que mida el efecto de la delincuencia sobre el PIB.

Un quiebre estructural
El estudio que se publicará

Evolución de la tasa de homicidios por cada 100 mil habitantes en Latinoamérica

fuente: UNODC



EL COSTO DE LA DELINCUENCIA

La delincuencia en Chile ya no es solo una amenaza para la integridad física o la convivencia social: es también una carga estructural sobre la economía, que le está costando al país una pérdida anual equivalente a 2,6% del Producto, de acuerdo con un reciente estudio de Clapes UC. Se trata de una barrera significativa para el progreso económico, que alcanza con fuerza a las familias, a las pequeñas empresas, al empleo, al bienestar ciudadano y a la inversión extranjera.

Entre 2016 y 2022, el alza en la tasa de homicidios se ha traducido en una pérdida económica anual superior a los US\$ 8.200 millones, según el informe. La cifra supera el 2,1% del PIB registrado hasta 2022, equivalente a unos US\$ 6.500 millones.

En ese escenario, la delincuencia podría representar en 2025 un costo de 9,83% del Presupuesto fiscal, lo que equivale a casi el doble del financiamiento destinado al Ministerio de Vivienda. Y aunque el país mantuvo la tasa de homicidios más baja de la región durante el período analizado, los datos también reflejan que el impacto económico del crimen es mayor en naciones con niveles moderados de violencia. Sobre la base de datos internacionales, esto se traduce en que el aumento de un homicidio por cada 100 mil habitantes en países como

Chile reduce el PIB per cápita y total en 1,57% anual. Los efectos de la delincuencia, una de las mayores preocupaciones ciudadanas, no solo imponen costos directos en prevención, atención de víctimas y persecución penal, sino que operan como un impuesto invisible que recae en decisiones empresariales y de inversión y castigan, particularmente, a quienes viven en las zonas más vulnerables, donde desaparecen servicios básicos como farmacias, bancos, supermercados o cajeros automáticos.

Desde 2015, Chile ha vivido un fuerte aumento en la delincuencia, marcado por la aparición de bandas criminales internacionales, como el Tren de Aragua. Esta ola delictiva ha disparado la sensación de inseguridad: la Encuesta Bicentenario de 2014 reveló que el 7,2% de los chilenos considera muy alta la violencia en el país, mientras que la ENUSC 2023 mostró que más del 87% percibe un aumento de la delincuencia en el último año.

En su última Cuenta Pública, el Presidente reconoció limitaciones en crecimiento, empleo y demandas sociales, pero las propuestas en seguridad carecieron de mecanismos operativos claros. La urgencia resulta ahora ineludible para la próxima administración: hacer del combate al crimen debe ser una prioridad política innegociable para evitar un deterioro irreversible de la cohesión social y el desarrollo económico.

ECONOMÍA Y NEGOCIOS 89

ESTUDIO DE CLAPES UC ESTIMA QUE LA DELINCUENCIA A OCHO LE COSTARÁ EL 9,83% DEL PRESUPUESTO DE 2025

Costo del crimen ha generado una pérdida de 2,5% del PIB

El aumento de la tasa de homicidios en Chile ha generado una pérdida económica de 2,59% del PIB anual, lo que equivale a un promedio de US\$ 8.222 millones, según un estudio publicado por Clapes UC.

El estudio, realizado por Antonia Cabrera y Leonardo Hernández, analizó desde los años 2016 a 2022, el costo de la delincuencia en Chile. En ese período, la tasa de homicidios se elevó de 20,5 a 22,5 por cada 100 mil habitantes.

Según la investigación, la delincuencia en Chile representa el 9,83% del presupuesto del gobierno central. Esto sería suficiente para financiar otros cinco programas del Ministerio de Vivienda.

«Chile debe considerar el impacto que el crimen tiene en la economía», afirmó el director alterno de Clapes UC, Felipe Larraín, en un panel que tuvo lugar durante el seminario.

Toda la información sobre la investigación puede consultarse en el sitio web de Clapes UC.

ENTORNO INTERNACIONAL



VOLVER A CRECER EN UN MUNDO INCIERTO

SERGIO URZÚA

Coordinador de Políticas Sociales
CLAPES UC



Con un crecimiento cercano al 1,9%, Chile enfrenta el riesgo de normalizar un estancamiento incompatible con sus aspiraciones sociales. En un escenario internacional incierto y sin holguras fiscales, la clave del próximo ciclo político no será gastar más, sino volver a crecer mediante inversión, reglas claras y un Estado eficaz capaz de sostener el bienestar en el largo plazo.

Chile terminará un período presidencial con un crecimiento cercano a 1,9%. No es un desplome, pero sí una señal de alarma para un país que durante décadas avanzó a una velocidad distinta. Con el ritmo actual es imposible financiar educación de calidad, un Estado más moderno o combatir el crimen organizado. El gran desafío del próximo ciclo político será volver a hacer crecer el producto de forma permanente, porque el espacio para seguir expandiendo el gasto simplemente no existe.

El bajo desempeño local coincidió con un entorno internacional complejo: tensiones geopolíticas, reacomodo de cadenas globales y la llamada guerra comercial entre Estados Unidos y China. Para una economía abierta como la nuestra, este escenario elevó la incertidumbre y encareció la inversión. No era un viento favorable, pero tampoco explica todo: varios países comparables se adaptaron mejor.

En **CLAPES UC** hemos intentado leer ese nuevo tablero. Los seminarios "Integración de América Latina y el Caribe en el nuevo orden internacional" y "Las opciones de Chile frente a la guerra comercial" mostraron que el mundo se está reorganizando y que Chile debe diversificar mercados y cuidar su reputación de país confiable. El encuentro "A 20 años del TLC Chile-China: balance y proyecciones" recordó cuánto hemos ganado con una inserción pragmática y estable, precisamente lo que hoy está en juego.

Pero la política exterior no reemplaza las tareas domésticas. La inversión responde a reglas claras, permisos razonables y estabilidad tributaria. La incertidumbre es un impuesto: proyectos que se eternizan y un clima donde no siempre ha primado la valoración por la iniciativa privada. Sin capital nuevo no habrá empleos de calidad ni aumento de salarios reales. Entonces, se necesitan cambios urgentes.

A ello se suma una restricción ineludible: la regla fiscal y el nulo espacio presupuestario. Con déficits acumulados y presiones de gasto crecientes, la única fuente sostenible de recursos es el crecimiento. Insistir en expansiones fiscales sin respaldo productivo es hipotecar el futuro y debilitar la credibilidad que tanto costó construir.

Los desafíos internos son profundos. En educación, las brechas de aprendizaje no se han cerrado y el sistema perdió foco en resultados; sin capital humano pertinente no habrá productividad. En trabajo, se requiere un mercado laboral que proteja a las personas sin expulsarlas del empleo formal y una formación técnica conectada con el siglo actual. Políticas públicas innovadoras en la promoción del trabajo serán clave en los próximos años.

El debate de fondo no es ideológico, sino práctico: cómo construir un Estado eficaz que facilite el crecimiento y distribuya mejor sus frutos. Ningún derecho social es sostenible con 1,9% de expansión ni con un fisco sin holguras. Necesitamos liderazgo para reconocer que la inversión es aliada del bienestar y que el progreso se juega en la calidad de las instituciones.

Chile ha salido antes de encrucijadas similares cuando apostó por una mirada de largo plazo. **CLAPES UC** seguirá siendo un espacio donde esas ideas se discutan con evidencia, lejos de trincheras. Si aprendemos del nuevo orden internacional y ordenamos la casa propia, este período de bajo crecimiento será recordado como un paréntesis y no como nuestra nueva normalidad.

SEMINARIO INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN EL NUEVO ORDEN INTERNACIONAL

26
MARZO
2025

PARTICIPANTES

- Juan Carlos de la Llera
- Sergio Díaz-Granados
- Felipe Chapman
- Enrique Iglesias
- Felipe Larraín
- Mario Marcel
- Gabriel Oddone
- María Soledad Vial

En el marco de la CLXXXIV Reunión del Directorio del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), se desarrolló un encuentro de alto nivel que tuvo como objetivo analizar las perspectivas económicas regionales y fomentar la cooperación técnica entre las naciones del continente.

La ceremonia fue inaugurada por el rector de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Juan Carlos de la Llera, junto con Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF.



Tras las intervenciones iniciales, el director de **CLAPES UC**, académico y exministro de Hacienda, Felipe Larraín, realizó una exposición sobre la coyuntura financiera y los desafíos de crecimiento para la región.

Posteriormente, se llevó a cabo un panel de discusión moderado por María Soledad Vial, editora de Economía y Negocios de El Mercurio. En este espacio participaron destacados ministros y especialistas del área, entre ellos Mario Marcel (Chile), Felipe Chapman (Panamá) y Gabriel Oddone (Uruguay). El debate permitió contrastar las estrategias nacionales frente a la volatilidad económica global. El cierre de la actividad estuvo a cargo de Enrique Iglesias, expresidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), quien destacó la relevancia de la integración financiera para la estabilidad de América Latina.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Felipe Larraín aboga por un "gran mercado común" en la región ante guerra comercial

Integración de América Latina y el Caribe en el nuevo orden internacional. Bajo ese lema, Clapes UC y el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe congregaron a una serie de especialistas para abordar el panorama para la región en medio de la guerra comercial.

En la cita expusieron el rector de la UC, Juan Carlos de la Llera; el presidente ejecutivo del Banco de Desarrollo de América Latina, Sergio Díaz-Granados; el expresidente del BID, Enrique Iglesias; el director de Clapes UC, Felipe Larraín; el ministro de Hacienda, Mario Marcel; y los titulares de Economía y Finanzas de Panamá y Uruguay, Felipe Chapman, y Gabriel Oddone, respectivamente. La reunión también contó con la presencia de Enrique Iglesias, expresidente del BID, quien moderó el panel de discusión y que luego se reunió con los participantes de forma individual.

El encuentro se realizó en el marco de la CLXXXIV Reunión del Directorio del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), que se celebró en Santiago, Chile, entre el 25 y el 27 de marzo de 2025.

Comida posterior al encuentro

Después de la reunión, los participantes disfrutaron de una comida posterior en un ambiente relajado. Se destacaron las conversaciones informales que permitieron profundizar en los temas tratados durante el seminario.

[VER ACTIVIDAD](#)

Organizado por Clapes UC y CAF:
Seminario "Integración de América Latina y el Caribe en el nuevo orden internacional"

El seminario reunió a líderes de la región para discutir estrategias de crecimiento y estabilidad en un contexto de incertidumbre internacional. Los participantes acordaron fortalecer la cooperación técnica y financiera entre las naciones del continente.

INTEGRACIÓN REGIONAL: LA RECETA PARA ENFRENTAR LA "INCERTIDUMBRE" DE UN COMPLEJO ESCENARIO INTERNACIONAL

La integración regional es clave para enfrentar los desafíos del nuevo orden internacional. Se requiere fortalecer los lazos comerciales y financieros entre las naciones del continente para garantizar un crecimiento sostenible y resiliente.





SEMINARIO LAS OPCIONES DE CHILE FRENTE A LA GUERRA COMERCIAL

29
ABRIL
2025

PARTICIPANTES

- Mario Marcel
- Vittorio Corbo
- Hermann González
- Susana Jiménez
- Felipe Larraín
- Andrea Tokman

La implementación de un alza de aranceles mínimos del 10% por parte de Estados Unidos para 185 países motivó un análisis profundo sobre las opciones de Chile frente a la disputa comercial. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

[VER ACTIVIDAD](#)



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

La estrategia de siete puntos del ministro de Hacienda para enfrentar la guerra comercial

En un seminario organizado por Clapes UC, Vittorio Corbo, exministro del BCV, y la presidenta de la CPC, Susana Jiménez, se analizó la necesidad de reducir la dependencia, mientras que Andrea Tokman apuntó a la resiliencia.

La estrategia de siete puntos del ministro de Hacienda para enfrentar la guerra comercial se presentó en un seminario organizado por Clapes UC, Vittorio Corbo, exministro del BCV, y la presidenta de la CPC, Susana Jiménez. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.



Marcel anticipa un pronto paquete de fortalecimiento al sector exportador para amortiguar efectos de la guerra arancelaria

El ministro dijo que en los próximos días se anunciará un paquete de fortalecimiento al sector exportador para amortiguar los efectos de la guerra arancelaria.



El ministro de Hacienda, Mario Marcel, anticipó un pronto paquete de fortalecimiento al sector exportador para amortiguar los efectos de la guerra arancelaria. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

Tras encuentro con su contraparte en Washington: Marcel constata preocupación de EE.UU. por influencia china en el país

Frente a las dudas, el ministro de Hacienda afirmó que el país analítico "está lejos de ser dominante" entre los inversionistas.



Tras su encuentro con su contraparte en Washington, el ministro de Hacienda, Mario Marcel, constató la preocupación de EE.UU. por la influencia china en Chile. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

El ministro de Hacienda, Mario Marcel, constató la preocupación de EE.UU. por la influencia china en Chile. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

El ministro de Hacienda, Mario Marcel, constató la preocupación de EE.UU. por la influencia china en Chile. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

SEMINARIO A 20 AÑOS DEL TLC CHILE-CHINA: BALANCE Y PROYECCIONES

10
DICIEMBRE
2025

PARTICIPANTES

- Eduardo Frei Ruiz-Tagle
- Iris Boeninger
- Sebastián Claro
- Leonardo Hernández
- Felipe Larraín
- María Montt
- Niu Qingbao

A 20 años de la suscripción del histórico Tratado de Libre Comercio (TLC) con China —principal socio comercial de Chile—, se llevó a cabo un seminario orientado a analizar cómo este acuerdo transformó el comercio exterior, impulsó nuevas oportunidades de mercado y planteó desafíos para las décadas venideras. La relevancia de esta alianza estratégica se refleja en que, actualmente, el gigante asiático concentra cerca del 40% del valor total de las exportaciones nacionales.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Estrechar lazos y pensar más allá del TLC: la ruta de Frei, Claro y embajador Niu Qingbao para Chile-China

En un encuentro conmemorativo de los 20 años del tratado, distintos actores expresaron los desafíos y oportunidades que se abren con el gigante asiático.



El embajador del gigante asiático en el país, Niu Qingbao, afirmó que la relación de los últimos 20 años ha sido "fructífera".

El embajador del gigante asiático en el país, Niu Qingbao, afirmó que la relación de los últimos 20 años ha sido "fructífera". El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.



La jornada fue inaugurada por el director alterno de CLAPES UC, Leonardo Hernández, seguida por las exposiciones del expresidente de la República, Eduardo Frei Ruiz-Tagle, y del director del centro y exministro de Hacienda, Felipe Larraín.

Posteriormente, se desarrolló un panel de discusión moderado por Iris Boeninger, miembro del consejo asesor nacional de Clapes UC. En el debate participaron el embajador de China, Niu Qingbao; la vicerrectora de Asuntos Internacionales de la Universidad Católica, María Montt; y el exvicepresidente del Banco Central, Sebastián Claro. El encuentro permitió profundizar en el impacto real de la integración comercial, la diversificación de la matriz exportadora y la importancia de fortalecer los vínculos diplomáticos y académicos en un contexto global de constante transformación.

[VER ACTIVIDAD](#)

Niu Qingbao destaca la "consistencia" de la política chilena con China Embajador chino: "No importa si el gobierno viene del lado izquierdo o del lado derecho"

Viente años después de iniciado el Tratado de Libre Comercio, el diplomático considera que la relación bilateral "siempre va a ser afectada por un terreno", en alusión a EE.UU.



El embajador chino en Chile, Niu Qingbao, destacó la "consistencia" de la política chilena con China. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

El embajador chino en Chile, Niu Qingbao, destacó la "consistencia" de la política chilena con China. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

El embajador chino en Chile, Niu Qingbao, destacó la "consistencia" de la política chilena con China. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.

El embajador chino en Chile, Niu Qingbao, destacó la "consistencia" de la política chilena con China. El estudio abordó este escenario desde las perspectivas gubernamental, empresarial y académica, y enfatizó la necesidad de preparar al país ante la amenaza de una recesión global e incertidumbre económica.



EDUCACIÓN



DOCENCIA Y LIDERAZGO: UNA ECUACIÓN INSEPARABLE

CARLOS WILLIAMSON
Investigador Principal
CLAPES UC



La evidencia presentada en seminarios de CLAPES UC muestra que la mejora educativa en Chile no depende de intervenciones aisladas, sino de un enfoque sistémico que articule calidad docente, liderazgo directivo y condiciones estructurales.

En Chile, el debate educativo suele oscilar entre dos polos: la calidad de la docencia y la conducción de los establecimientos. Sin embargo, la evidencia reciente —presentada en los seminarios CLAPES UC “Calidad docente: formación inicial y desempeño profesional” y “Directivos que transforman: desafíos y proyecciones del liderazgo en liceos públicos”— sugiere que esa separación es, en rigor, artificial: el aprendizaje mejora cuando docencia, liderazgo y condiciones estructurales se abordan como un sistema integrado, no como piezas sueltas.

En su conjunto, los seminarios entregaron evidencia robusta para orientar el diseño y ajuste de políticas públicas educativas en Chile, mostrando que las mejoras en aprendizaje requieren intervenciones integrales que aborden simultáneamente la calidad docente, la gestión institucional y las condiciones estructurales del sistema.

En primer lugar, los resultados indican que los instrumentos actuales de evaluación del desempeño docente presentan capacidades predictivas desiguales, lo que sugiere la necesidad de revisar su diseño, uso e impacto efectivo en la mejora de la enseñanza. Asimismo, se confirma que la asistencia escolar es un factor clave para el aprendizaje, mientras que el cambio administrativo hacia el modelo de Servicios Locales de Educación Pública no ha generado, hasta ahora, mejoras significativas en los resultados académicos, lo que plantea desafíos relevantes para su implementación y monitoreo.

En materia de formación docente, la evidencia muestra que, si bien existen profesores altamente efectivos, los mecanismos tradicionales de selección y formación —como pruebas estandarizadas, evaluaciones previas al egreso y acreditación de carreras— son predictores débiles de su desempeño futuro. Esto refuerza la necesidad de repensar las políticas de formación inicial docente, ampliando los criterios de selección e incorporando dimensiones hoy subvaloradas, como la vocación pedagógica y otras habilidades relevantes para el ejercicio profesional.

Por otro lado, se destacó el rol estratégico de la gestión escolar y del liderazgo directivo. La selección de directivos a través de mecanismos de Alta Dirección Pública demuestra efectos positivos y sostenidos en los resultados educativos, posicionándose como una política costo-efectiva que debiera fortalecerse y ampliarse.

En suma, ambos seminarios convergen en una tesis: mejorar aprendizajes no es una intervención, sino un ensamblaje. Si el país insiste en políticas fragmentadas —un ajuste aquí, un control allá— seguirá cosechando resultados modestos y frustración creciente. La evidencia sugiere un camino más exigente: fortalecer docencia y liderazgo con instrumentos mejor calibrados, atribuciones consistentes y condiciones que hagan posible lo esencial: enseñar y conducir para que todos los estudiantes aprendan.

UNA MIRADA CRÍTICA AL FES

El reemplazo del CAE por el FES abre una discusión impostergable: cómo financiar la educación superior sin castigar a la clase media, desfinanciar a las instituciones y tensionar aún más la caja fiscal.

La discusión sobre el Financiamiento de Educación Superior (FES) no puede reducirse a un eslogan —“condonación” versus “endeudamiento”— ni a la urgencia política. Lo que está en juego es el equilibrio entre acceso, sostenibilidad institucional y responsabilidad fiscal, tres pilares que, si se desalinean, terminan afectando precisamente a quienes se pretende proteger: estudiantes vulnerables y sectores medios.

En el seminario de CLAPES UC “Educación superior 2025, luces y/o sombras del FES. ¿Dónde estamos hoy?”, se examinó de manera crítica el diseño y los efectos de este instrumento propuesto como reemplazo del Crédito con Aval del Estado (CAE) que financia a los estudiantes con necesidades económicas. La discusión partió de la base de que el FES surge en un contexto marcado por el incumplimiento de compromisos previos en materia de financiamiento de las ayudas estudiantiles en la educación superior, como también del compromiso del gobierno sobre la condonación universal de deudas y la ampliación de la gratuidad, y que su formulación responde tanto a objetivos políticos como a consideraciones de política pública.

A diferencia de los sistemas de financiamiento estudiantil basados en préstamos contingentes al ingreso utilizados en países desarrollados, el FES no operaría como un crédito propiamente tal, sino como un mecanismo de pago asociado a los ingresos futuros del egresado, con una carga financiera significativa, particularmente para los sectores medios.

Además se sostuvo que el FES no reduciría de

manera sustantiva el problema de endeudamiento existente, sino que modificaría los incentivos de pago. Actualmente, una proporción relevante de los beneficiarios del CAE se encuentra en morosidad, mientras que quienes pagan enfrentan montos relativamente acotados. Con la implementación del FES, ciertos deudores pasarían obligatoriamente al nuevo sistema mediante descuentos por planilla, mientras que para otros el cambio sería voluntario, lo que podría generar fenómenos de selección adversa.

Asimismo, hubo consenso sobre los impactos financieros relevantes para las instituciones de educación superior por el fin del copago, especialmente aquellas que no acceden a la gratuidad. Se cuestionó también la solidez de las proyecciones fiscales asociadas al FES. Por último, se señaló que el FES contempla que las contribuciones o reembolsos de los graduados sean progresivos de forma de introducir un impuesto al capital humano lo que añade otro factor preocupante por los eventuales efectos negativos en el empleo formal.

El FES, tal como se ha discutido, contiene luces —corregir la cobranza, ordenar un problema heredado—, pero también sombras estructurales: incentivos tributarios dudosos, riesgo fiscal subestimado y un golpe probable a la estabilidad financiera y autonomía de las instituciones. Si la política pública quiere ser algo más que un gesto coyuntural, debe partir por una premisa básica: en educación superior, un diseño mal calibrado se paga por décadas, y lo pagan —como casi siempre— quienes tienen menos margen para absorber errores.





VER ACTIVIDAD

SEMINARIO CALIDAD DOCENTE: FORMACIÓN INICIAL Y DESEMPEÑO PROFESIONAL

8 MAYO 2025

- PARTICIPANTES**
- Carlos Williamson
 - Harald Beyer
 - Verónica Cabezas
 - Alejandro Carrasco
 - Víctor Ruiz
 - Joaquín Vial

La atracción de talentos a la formación inicial docente y el análisis de las trayectorias académicas y profesionales del profesorado constituyen pilares fundamentales de la política pública en educación escolar. En este contexto, se desarrolló este seminario que abordó materias críticas como el proyecto de ley sobre requisitos de acceso a las pedagogías, las evaluaciones diagnósticas durante el proceso formativo, los sistemas de acreditación institucional y los mecanismos de evaluación en la carrera docente.

El encuentro fue inaugurado por el investigador principal de **CLAPES UC**, Joaquín Vial, seguida por la exposición de Carlos Williamson, también investigador principal del centro. Posteriormente, se llevó a cabo un panel de discusión moderado por el profesor Williamson.

En el debate participaron Víctor Ruiz, decano de la Facultad de Educación de la Universidad San Sebastián; Harald Beyer, académico de la Escuela de Gobierno UC; Alejandro Carrasco, decano de la Facultad de Educación UC; y Verónica Cabezas, directora ejecutiva de Elige Educar y académica de la misma facultad. El encuentro permitió contrastar visiones sobre la calidad de la enseñanza y la estructura de incentivos necesaria para fortalecer el desempeño pedagógico en el aula. La actividad concluyó con una sesión de preguntas y respuestas del público.



VER ACTIVIDAD

El liderazgo escolar es un pilar fundamental para la calidad educativa. En este marco, se presentó el estudio «Calidad y equidad de la educación en Chile: A 15 años de la Ley 20.501 sobre selección vía ADP de los directores de colegios públicos». La investigación subraya que disponer de directivos de excelencia en el sector público asegura una gestión eficiente y promueve comunidades capaces de alcanzar mayor equidad y aprendizajes significativos.

SEMINARIO DIRECTIVOS QUE TRANSFORMAN: DESAFÍOS Y PROYECCIONES DEL LIDERAZGO EN LICEOS PÚBLICOS

6 NOVIEMBRE 2025

- PARTICIPANTES**
- Hernán de Solminihaç
 - Carlos Williamson
 - Antonia Cabrera
 - Ignacio Irrarrázaval
 - Alejandra Arratia
 - Geisha Bonilla
 - Cristina Cáceres
 - Javiera Marfán

La actividad, organizada junto al Centro de Políticas Públicas UC, fue inaugurada por Hernán de Solminihaç, miembro del comité ejecutivo de **CLAPES UC**, seguida por las exposiciones de los investigadores Carlos Williamson y Antonia Cabrera.

Posteriormente, se desarrolló un panel moderado por Ignacio Irrarrázaval, con la participación de la subsecretaria de Educación, Alejandra Arratia; las directoras Geisha Bonilla y Cristina Cáceres; y la académica Javiera Marfán. El encuentro permitió analizar el impacto del Sistema de Alta Dirección Pública (ADP) en la profesionalización docente y los desafíos pendientes para fortalecer la educación pública nacional.

SEMINARIO LUCES Y SOMBRAS DEL FES: ¿DÓNDE ESTAMOS HOY?

8 JULIO 2025

- PARTICIPANTES**
- Leonardo Hernández
 - Carlos Williamson
 - Ignacio Briones
 - Loreto Massanés
 - Víctor Orellana
 - Carlos Torres
 - Federico Valdés
 - María Fernanda Vicuña

El proyecto de ley sobre el Sistema de Financiamiento para la Educación Superior y el Plan de Reorganización de Deudas Educativas ha generado un intenso debate legislativo. Para abordar esta materia, se desarrolló un seminario orientado a analizar el alcance de la iniciativa e identificar espacios de convergencia técnica que faciliten su eventual aprobación parlamentaria.

La sesión fue inaugurada por el director alterno de **CLAPES UC**, Leonardo Hernández, y la vicerrectora económica UC, María Fernanda Vicuña, seguida por la exposición técnica del investigador Carlos Williamson.



Posteriormente, se llevó a cabo un panel moderado por la exvicerrectora Loreto Massanés, con la participación de Ignacio Briones (exministro de Hacienda) y los rectores Carlos Torres (U. de Talca) y Federico Valdés (UDD). Durante el encuentro, los especialistas evaluaron la sostenibilidad fiscal de la propuesta y su impacto en la autonomía universitaria, subrayando la importancia de equilibrar el alivio financiero estudiantil con la estabilidad de las instituciones de educación superior.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Subsecretario Víctor Orellana estaba invitado a la instancia, pero no asistió: Expertos cuestionan proyecciones financieras del Gobierno al FES y advierten sobre déficit fiscal

En seminario criticaron los supuestos utilizados para el modelo y alertaron sobre los posibles efectos negativos en universidades y las finanzas públicas.

[ver artículo completo](#)

«Durante el seminario "Luces y Sombras del FES: ¿Dónde estamos hoy?", organizado por Clapes UC, académicos abordaron el proyecto de ley que crea un nuevo sistema de financiamiento para la Educación Superior (FES), y pusieron en duda las proyecciones fiscales presentadas sobre el tema por la Dirección de Presupuestos (Dipres). A su juicio, la propuesta no solo tendría un impacto negativo en las instituciones, sino que podría comprometer seriamente las finanzas del Estado. La cita contó con la participación de invitados como el exministro de Hacienda Ignacio Briones, el rector de la U. del Desarrollo, Federico Valdés, y su par de la U. de Talca, Carlos Torres. Por su parte, el subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana, se ausentó de la instancia, pese a que su asistencia estaba confirmada desde hace varios días, en medio de la controversia por el incidente que protagonizó con la diputada Mónica Arce (ver nota secundaria).

«Riesgo de desviación fiscal»

Según Carlos Williamson, investigador principal de Clapes UC, el modelo de contribuciones propuesto por la Dipres —basado en supuestos sobre ingresos futuros de los estudiantes— «no sería sostenible». «Al modificar ligeramente los supuestos que utiliza la Dipres sobre las contribuciones, particularmente considerando que los desembolsos del FES se calculan en base a ingresos regulados, se puede demostrar que habrá un déficit fiscal



ANÁLISIS — Participaron del panel Ignacio Briones (exministro de Hacienda), Federico Valdés (rector de la U del Desarrollo) y Carlos Torres (rector de la U de Talca).

importante en los próximos años. Esto ocurre si se cumplen las proyecciones sobre cuánto estudiantes tomarán el FES». Del mismo modo, el exministro Briones sostuvo que, «en cuanto a las personas que están llamadas a poner un dólito para financiar a quienes no alcanzan a pagar su educación, uno esperaría que una parte de ellos se resista de tomar ese crédito». Y por tanto, se resiste de ser la parte del financiamiento de este sistema y el hoyo fiscal algún día va a tener que pagar. El hoyo fiscal se llama fisco, se llaman todos los chilenos». Asimismo, aseguró que «hay un riesgo de desviación fiscal importante, que no es menor en este debate. Este es un impuesto

al mérito, y cuando yo le pongo un impuesto al capital avanzado, me tengo que preguntar dónde está la externalidad negativa que justifica un impuesto específico», y agregó, «porque cuando le pongo un impuesto específico a los cigarrillos, a los combustibles, al alcohol, es porque hay un mal, hay una externalidad negativa que justifica ese impuesto». «Supuestos bastante heroicos» El rector Valdés indicó que «el informe está hecho sobre las medidas que proponemos, al no estar contempladas en el proyecto, nos entrega una inseguridad o una incerteza de sus ingresos futuros». Consultado por este tema por «El Mercurio», el subsecretario Orellana declinó emitir comentarios al respecto.



SISTEMA POLÍTICO



SISTEMA POLÍTICO EN CRISIS

KARIN MOORE
Coordinadora Legal
CLAPES UC

La necesidad de una reforma profunda al sistema político chileno ha sido una preocupación constante en el trabajo de **CLAPES UC** durante los últimos años. Desde su área legal, el centro ha desarrollado una línea sostenida de investigación, reflexión y debate público orientada a advertir sobre el progresivo deterioro de la arquitectura institucional y sus efectos sobre la gobernabilidad democrática, la eficacia del Estado y la calidad de las políticas públicas.

El reciente cambio de gobierno vuelve a poner este debate en primer plano, en un contexto marcado por una grave crisis de seguridad, un prolongado estancamiento económico y una creciente desafección ciudadana hacia las instituciones. Sin embargo, desde la perspectiva de **CLAPES UC**, estos fenómenos no pueden abordarse adecuadamente sin considerar una dimensión estructural que los atraviesa: un sistema político crecientemente fragmentado y un Congreso con dificultades evidentes para articular mayorías estables y colaborar eficazmente con el Ejecutivo.

Esta convicción ha guiado múltiples publicaciones del centro, entre ellas el documento "Del binominalismo a la fragmentación: anatomía de la crisis del sistema político chileno", publicado en noviembre de 2025. En dicho trabajo se reconoce que el tránsito desde el sistema binominal al sistema proporcional inclusivo amplió la representación, pero a costa de una fragmentación que ha debilitado la capacidad del sistema político para generar acuerdos duraderos, ordenar el conflicto social y sostener una acción legislativa coherente.

El diagnóstico es claro: la combinación de bajos umbrales efectivos de representación, partidos desinstitucionalizados, escasa disciplina interna y un diseño de incentivos que ha favorecido la proliferación de organizaciones políticas de corto alcance ha derivado en un Congreso altamente fragmentado. Ello no solo afecta la eficiencia legislativa, sino que erosiona la legitimidad de la democracia al dificultar la respuesta del sistema político a las demandas sociales más urgentes.

Como parte de este trabajo sostenido, **CLAPES UC** organizó el seminario "Entre fragmentación y gobernabilidad: claves para una reforma al sistema político", que convocó a autoridades de gobierno, senadores, presidentes de partidos políticos, académicos y expertos. Este espacio de diálogo reflejó la vocación del centro por contribuir activamente al debate público, articulando evidencia académica con la experiencia práctica de quienes participan directamente en la toma de decisiones políticas.

Tanto en sus estudios como en estas instancias de discusión, **CLAPES UC** ha sostenido que las reformas actualmente en tramitación —como la reducción del número de parlamentarios, el aumento de umbrales electorales o la regulación del transfuguismo— son avances relevantes, pero insuficientes si se abordan de manera aislada. Sin una visión sistémica que articule representación, gobernabilidad y fortalecimiento institucional, estas medidas seguirán siendo respuestas parciales a una crisis de carácter estructural.

La experiencia comparada y el análisis académico muestran que ninguna política pública, por urgente o técnicamente sólida que sea, puede sostenerse en el tiempo sin una base institucional funcional. Por ello, Chile requiere una reforma integral que fortalezca a los partidos políticos, incentive coaliciones programáticas estables, restablezca el vínculo entre representación y rendición de cuentas, y permita al sistema político recuperar su capacidad de conducir el conflicto social hacia soluciones colectivas.

Desde **CLAPES UC** reafirmamos así una línea editorial y de investigación coherente en el tiempo: contribuir, desde la academia, al análisis de los problemas institucionales más relevantes del país y aportar insumos rigurosos para una discusión pública informada. La reforma del sistema político no es una agenda coyuntural, sino una condición necesaria para la gobernabilidad democrática y el desarrollo de Chile.



VER ACTIVIDAD

Ante la fragmentación del sistema político y la necesidad de una reforma que restaure la gobernabilidad, se convocó a autoridades y académicos para reflexionar sobre el rumbo institucional del país. En el encuentro se analizaron las deficiencias del modelo electoral vigente y diversas propuestas de rediseño orientadas a fortalecer la representatividad y la estabilidad democrática.

SEMINARIO ENTRE FRAGMENTACIÓN Y GOVERNABILIDAD: CLAVES PARA UNA REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO

30
ABRIL
2025

PARTICIPANTES

- Macarena Lobos
- Juan Antonio Coloma
- Rodrigo Galilea
- Ricardo Lagos Weber
- Felipe Larraín
- Karin Moore
- Paulina Vodanovic
- Matías Walker

La sesión fue inaugurada por el director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, seguida por la intervención de la ministra de la Secretaría General de la Presidencia, Macarena Lobos. Posteriormente, se desarrolló un panel de discusión moderado por la coordinadora legal del centro, Karin Moore.

En el debate participaron los senadores Juan Antonio Coloma, Ricardo Lagos Weber, Rodrigo Galilea y Matías Walker. Los parlamentarios evaluaron los cambios normativos necesarios para mitigar la dispersión legislativa y fomentar acuerdos transversales, concluyendo que la solidez del sistema político es fundamental para el desarrollo económico y social de la nación.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS



Los estudios señalan que la fragmentación institucional y la debilidad del Congreso exigen una reforma integral para recuperar gobernabilidad, eficacia estatal y calidad democrática.

INFRAESTRUCTURA



EL VERDADERO DESAFÍO NO ES SOLO CONSTRUIR

HERNÁN DE SOLMINIHAC
Miembro del Comité Ejecutivo
CLAPES UC



El gran reto del país pasa por planificar, ejecutar y gestionar la infraestructura con eficiencia, coordinación y visión de largo plazo.

Durante 2025, el trabajo de **CLAPES UC** en infraestructura se articuló en torno a una convicción central: el principal desafío que enfrenta Chile no es la falta de proyectos, sino la dificultad para ejecutarlos, gestionarlos y sostenerlos en el tiempo. En un contexto de restricciones fiscales, crecientes demandas sociales y urgencia por recuperar el crecimiento, la infraestructura volvió a ocupar un lugar estratégico en el debate público, no solo como motor de inversión, sino como una herramienta clave para la productividad, la equidad territorial y la calidad de vida.

A lo largo del año, **CLAPES UC** abordó los principales cuellos de botella que afectan el desarrollo de infraestructura en el país: procesos de planificación fragmentados, debilidades en la coordinación institucional, incertidumbre regulatoria, permisología y modelos de gestión que muchas veces se concentran en la obra, dejando en segundo plano la operación, el mantenimiento y el uso efectivo de los activos. Desde esta mirada, el énfasis estuvo puesto en elevar la discusión desde el anuncio de proyectos hacia la calidad de las decisiones públicas y privadas que los hacen viables.

En este marco, uno de los hitos relevantes de 2025 fue el Seminario "Gestión eficiente de infraestructura para el deporte competitivo y recreacional", que permitió ampliar la mirada tradicional sobre la infraestructura pública. La discusión evidenció que la infraestructura deportiva no solo cumple una función recreativa y competitiva, sino que es un activo urbano y social de alto impacto, asociado a salud, cohesión social, recuperación de espacios públicos y desarrollo territorial. Al mismo tiempo, puso de relieve problemas transversales a otros sectores: déficit de mantenimiento, baja utilización, modelos de gestión insuficientes y falta de una visión de ciclo de vida.

El seminario mostró que una gestión profesional, con criterios de eficiencia, gobernanza clara y evaluación permanente, puede transformar la infraestructura deportiva en un verdadero motor de bienestar comunitario. Esta experiencia permitió reforzar una idea clave del trabajo de nuestro centro: la infraestructura no se termina en la construcción; su verdadero valor reside en la forma en que se planifica, gestiona, mantiene y utiliza.

El trabajo desarrollado por **CLAPES UC** durante 2025 reafirma que el desafío país no está solo en invertir más, sino en invertir mejor, fortaleciendo capacidades institucionales, mejorando la coordinación y asegurando que los proyectos respondan a necesidades reales y sostenibles en el tiempo. En esa línea, el centro continuará aportando evidencia, análisis y espacios de diálogo que contribuyan a una infraestructura bien gestionada, capaz de sostener el desarrollo económico y social de Chile.

SEMINARIO GESTIÓN EFICIENTE DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DEPORTE COMPETITIVO Y RECREACIONAL

10
ABRIL
2025

PARTICIPANTES

- Jaime Pizarro
- Hernán de Solminihac
- Israel Castro
- Natalia Duco
- Álvaro Ipinza
- Felipe Larraín
- Marion Serrano
- Francisco Urrejola

CLAPES UC desarrolló para el Instituto Nacional de Deportes (IND) el estudio «Modelo de Gestión para el Parque Deportivo Estadio Nacional (PDEN)». El encuentro tuvo como propósito difundir los resultados del estudio y evaluar los avances en su implementación estratégica.

La sesión fue inaugurada por el director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, seguida por las intervenciones de Jaime Pizarro, ministro del Deporte, y Hernán de Solminihac, académico de la UC, quien expuso los pilares del modelo orientados a la sostenibilidad y optimización de las instalaciones. Asimismo, participó el director del PDEN, Álvaro Ipinza.

Posteriormente, se desarrolló un panel de discusión moderado por el profesor De Solminihac, con la participación de Israel Castro (director del IND), Francisco Urrejola (CDUC) y los destacados deportistas Natalia Duco y Sebastián Villavicencio, presidente del Comité Paralímpico de Chile. Durante el debate, se subrayó la importancia de armonizar el deporte de alto rendimiento con el acceso ciudadano, garantizando una gobernanza inclusiva y eficiente para el principal recinto deportivo del país.



VER ACTIVIDAD



SISTEMA PREVISIONAL



FONDOS GENERACIONALES EN DEBATE

ARTURO CIFUENTES
Investigador Principal
CLAPES UC



CLAPES UC analizó los desafíos pendientes de la reforma previsional, advirtiendo que el diseño de los fondos generacionales y el sistema de licitación serán claves para proteger la rentabilidad, la competencia y las futuras pensiones.

El sistema previsional chileno, un sistema de capitalización individual estructurado en torno a cinco multifondos (cinco fondos con distinto perfil de riesgo, conocidos como A, B, C, D y E), sufrió un cambio radical con la aprobación de la Ley 21.735 en marzo del 2025. Dicha ley, entre otras cosas: (i) terminó con el sistema de capitalización individual y lo transformó en un sistema mixto; (ii) eliminó a los multifondos y los reemplazó por un esquema de fondos generacionales (en el futuro los afiliados no tendrán la posibilidad de escoger el fondo donde participarán, ya que este será determinado por la edad del trabajador); y (iii) se dictaminó la implementación de un sistema de licitación de afiliados con la idea de fomentar la competencia y disminuir las comisiones cobradas por los administradores de estas carteras (AFPs).

La ley no explicitó, sin embargo, el régimen de inversiones que se aplicará a los nuevos fondos generacionales, ni tampoco el mecanismo de implementación del esquema de licitación.

En este contexto **CLAPES UC** desarrolló el seminario "Fondos generacionales: lecciones aprendidas y desafíos pendientes" con el propósito de discutir, en base a la experiencia internacional, las mejores prácticas (considerando el contexto chileno) para poner en marcha estas dos iniciativas nuevas (fondos generacionales y licitación). La actividad contó con la participación de destacados especialistas del ámbito académico y de la industria financiera.

Entre los temas centrales discutidos, surgió con fuerza la necesidad de definir objetivos claros para el régimen de inversiones antes de estructurar los fondos generacionales. Arturo Cifuentes enfatizó que cualquier fondo de inversión debe partir estableciendo metas específicas en términos de retorno esperado, riesgo y tasas de reemplazo, ya que sin estos parámetros resulta imposible diseñar un régimen de inversión coherente. Los panelistas coincidieron en que existen dos filosofías de fondos generacionales: los estáticos (donde las decisiones de inversión dependen únicamente de la edad de los participantes) y los dinámicos (que consideran también el saldo acumulado y la distancia al objetivo), siendo estos últimos los que han mostrado un mejor desempeño según múltiples estudios.

Un punto crítico de debate fue el rol del benchmark y la necesidad de mantener una flexibilidad regulatoria adecuada. Los expertos advirtieron que un régimen excesivamente rígido, con múltiples límites por clase de activo, podría homogeneizar las carteras de las AFPs y eliminar la competencia efectiva en rentabilidad.

Paulina Yazigi subrayó que la evidencia internacional muestra que los fondos generacionales funcionan mejor con simpleza regulatoria y límites acotados, no con centenares de restricciones. Asimismo, se destacó la importancia de no penalizar la inversión en activos alternativos, ni en mercados extranjeros. La evidencia empírica muestra que los activos alternativos han generado retornos entre 2% y 3% anuales superiores a los mercados públicos. Y la diversificación geográfica reduce el riesgo para los afiliados ya que en la mayoría de los casos sus ahorros y posibilidades laborales están muy ligados a la economía chilena.

Finalmente, surgió una preocupación generalizada con respecto al impacto negativo que tendrá la licitación de afiliados antiguos. La obligación de transferir carteras cada dos años podría generar una homogeneización forzada de portafolios, desafíos y costos operacionales importantes, y un desincentivo a la inversión en activos alternativos menos líquidos, precisamente aquellos que ofrecen mejores retornos de largo plazo.

Los panelistas coincidieron en que Chile está implementando un experimento sin precedentes internacionales al combinar benchmarks definidos por el regulador con una licitación masiva de stock, lo que va a requerir diseñar mecanismos de transición cuidadosos, para evitar distorsiones de mercado y no dañar las futuras pensiones de los afiliados.

WEBINAR FONDOS GENERACIONALES: LECCIONES APRENDIDAS Y DESAFÍOS PENDIENTES



[VER ACTIVIDAD](#)

28
OCTUBRE
2025

- PARTICIPANTES**
- Arturo Cifuentes
 - Fernando Aguayo
 - Carolina Grünwald
 - Felipe Larraín
 - Omar Larré
 - Paulina Yazigi

La reciente reforma al sistema previsional chileno introdujo una reestructuración mediante la incorporación de los denominados fondos generacionales (target date funds). En este contexto, se llevó a cabo este webinar orientado a discutir, sobre la base de la experiencia internacional, los desafíos técnicos que supone la estructuración del régimen de inversión para este tipo de instrumentos.

La actividad fue inaugurada por el director de **CLAPES UC**, Felipe Larraín, seguida por la exposición de Arturo Cifuentes, investigador principal del centro. Durante la jornada, se analizaron criterios fundamentales para definir el régimen de inversión, tales como los retornos y las tasas de reemplazo mínimas, además de la selección de activos idóneos para estos portafolios.

Posteriormente, se desarrolló un panel de conversación moderado por la economista jefa de Prudential AGF, Carolina Grünwald, en el cual participaron Fernando Aguayo, jefe de estrategias cuantitativas de Habitat; Omar Larré, CIO de Fintual; y Paulina Yazigi, presidenta de la Asociación de AFP. El debate abordó las ventajas y desventajas de los modelos de ciclo abierto frente a los de ciclo cerrado (open-loop versus closed-loop), así como las metodologías para medir y controlar el riesgo mediante carteras de referencia o criterios de riesgo-retorno. El encuentro concluyó con una sesión de interacción entre la audiencia y los especialistas.

PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Omar Larré abordó la reforma en un seminario de Clapes UC Cofundador de Fintual y pensiones: "Lo que me preocupa más son las innovaciones que vienen"

El ejecutivo de la compañía enfocada en inversiones a través de tecnología observa elementos positivos, pero advierte que "son muchas innovaciones al mismo tiempo".

¿AQUÍ?
La reforma de pensiones está en plena implementación y la industria financiera está atenta a las definiciones de la Superintendencia de Pensiones que regularán su funcionamiento. En este momento, el mayor grado de atención está en el diseño de los nuevos fondos generacionales que trabaja el regulador —con la asesoría de la consultora internacional Mercer— y su régimen de inversiones.

Este punto también es el que definirá el interés de nuevos actores por entrar a competir con las AFP, una de las consignas que el Gobierno quiere impulsar con la reforma. Una de las compañías que ha manifestado un interés explícito es la administradora general de fondos Fintual, que, a su vez, condicionó esta participación a un diseño atractivo de las regulaciones. Su cofundador y CIO, Omar Larré, valora un sistema de fondos generacionales que permita optimizar la exposición al riesgo según el grupo etario de los afiliados, pero también cree que hay una serie de riesgos presentes por evaluar. Si bien la ACF se autodefinió como "una compañía de inversiones que a través de la tecnología ofrece servicios de construcción de patrimonio 100% digital", Larré dijo que "lo que me preocupa más son las innovaciones que vienen en la reforma, que son muchas innovaciones al mismo tiempo", en el marco de un seminario organizado por Clapes UC.

En detalle, advirtió que "necesariamente el cambio del multifondo, que es por riesgo, al fondo generacional, que es por la edad de la persona. Se introducen los benchmarks (carteras de referencia que definirán premios y castigos por rentabilidad), hay betas, que también es otra cosa compleja. Los fondos generacionales aumentan en número: son diez y podrían ser incluso más".

Un punto central de sus alertas está en el tratamiento que tendrán los activos alternativos, que a su juicio deben quedar fuera de los benchmarks que establecerá la superintendencia. "Los activos alternativos, una de sus gracias es que no son muy líquidos o no tienen liquidez directamente, y es porque un cambio de esa menor liquidez pueden hacer otro tipo de negocios un poco más complejos, que necesitan madurez (...). Hay mucha experiencia internacional de fondos generacionales, pero ninguna ha resuelto o resuelve el problema de benchmark en alternativos", opinó.

A modo de conclusión, dijo, "son tantas innovaciones que mejor no innovar tanto, creo yo (...). Son tantas cosas al mismo tiempo, que hay que dárles prioridad a algunas".

Las observaciones de Fintual al diseño del régimen de inversión de los fondos generacionales que debutarán en el sistema de pensiones en 2027

■ "Estoy promoviendo o empujando que el benchmark solo cubra la parte de activos líquidos", vale decir, no los activos alternativos, señaló Larré.

FOR MARIO PAZ MORALES
El cofundador de Fintual para una eventual entrada al negocio de AFPs volvió a estar al centro de la atención. Después de haber sido el CEO y fundador de la compañía, Omar Larré, comentó que la decisión se tomó en abril. Este martes, el ejecutivo volvió a aparecer en el debate previsional como presentador del webinar "Fondos Generacionales: Lecciones Aprendidas y Desafíos Pendientes", organizado por Clapes UC.

En la mañana, sus declaraciones acerca de las reglas del juego para los nuevos fondos generacionales, las que, a su juicio, tienen la virtud de que otorgan la discrecionalidad, vale decir las decisiones que toman que tienen un afiliado. "Definitivamente la transición a los fondos generacionales es un desafío gigantesco para las AFPs", comentó. "Es un desafío técnico y operativo muy alto", dijo. "En ese tiempo, está a que lo importante es no innovar donde el regulador. Yo sé que tengo la flexibilidad de entender los tiempos y los problemas operativos que se generen en un momento que se genera un punto de no volver las pensiones



"Lo que me preocupa más son las innovaciones que vienen en la reforma. Son muchas innovaciones al mismo tiempo", expresó.

de los afiliados". Para el cofundador de Fintual, es claro lo que viene después de ser pensionado. "Lo que me preocupa más son las innovaciones que vienen en la reforma. Son muchas innovaciones al mismo tiempo", mencionando el cambio a fondos generacionales, la implementación de benchmarks (carteras de referencia) y el cambio a la licitación del stock, que a su juicio, "también es otro cosa compleja".

Activos alternativos
Una de las preocupaciones de Larré tiene que ver con el benchmark "que debe definir la superintendencia de Pensiones", ya que si se cubren con los activos alternativos "tengo que asegurarme de que el benchmark solo cubra la parte de activos líquidos. O sea, la parte de activos no alternativos", y especificó que en México se miden de esa forma.

Discutió su intervención, insistió en que en ese tema "la diferencia de otros que están definiendo el benchmark es el mismo a fondo generacional". "Definitivamente la transición a los fondos generacionales es un desafío gigantesco para las AFPs", comentó. "Es un desafío técnico y operativo muy alto", dijo. "En ese tiempo, está a que lo importante es no innovar donde el regulador. Yo sé que tengo la flexibilidad de entender los tiempos y los problemas operativos que se generen en un momento que se genera un punto de no volver las pensiones



SALUD



EL FRACASO DEL NUEVO SEGURO DE SALUD MCC

JULIO PEÑA
Investigador Principal
CLAPES UC



El gobierno cerró 2025 con una agenda sanitaria estancada. Los problemas de diseño de la MCC explican por qué ninguna aseguradora encontró condiciones atractivas para participar.

Durante 2025, el gobierno no logró avanzar en la discusión legislativa de su proyecto de reforma estructural al sector salud. La iniciativa, presentada en enero, buscaba poner término a las preexistencias y eliminar los precios diferenciados según edad y sexo en los seguros obligatorios de salud. Las dificultades encontradas llevaron al Ministerio de Salud (MINSAL) a reforzar sus esfuerzos para impulsar la licitación e implementación del nuevo seguro de salud voluntario de Fonasa, denominado Modalidad de Cobertura Complementaria (MCC).

Sin embargo, el proceso no prosperó. En junio, el primer llamado a licitación quedó desierto, sin que ninguna aseguradora presentara ofertas. Fonasa buscó ampliar la red de prestadores inscritos y flexibilizar las reglas de participación, aunque los avances fueron limitados. En diciembre, el segundo llamado recibió una única propuesta, que cubría apenas un séptimo del total requerido.

¿POR QUÉ OCURRIÓ ESTE DESENLACE?

1. DIAGNÓSTICO ERRADO Y COMPETENCIA DE MERCADO

La MCC surgió como un apéndice de la Ley Corta de Isapres (mayo de 2024), con el propósito de facilitar el acceso a prestadores privados con un menor copago que el contemplado en la Modalidad de Libre Elección (MLE). El gobierno anticipaba quiebras de isapres y una migración masiva hacia Fonasa. Si bien se produjo cierta migración, esta no tuvo la magnitud prevista ni estuvo acompañada de quiebras. Entretanto, el sector privado expandió con rapidez su oferta de seguros complementarios, captando nuevos cotizantes. Fonasa, en cambio, no logró consolidar una red atractiva ni establecer reglas consistentes para atraer aseguradoras. El resultado es que, en la actualidad, 10 millones de chilenos cuentan con algún seguro privado, y cerca del 70% de ellos son afiliados a Fonasa, lo que ha consolidado un mercado maduro y rentable para las grandes compañías aseguradoras.

2. ERRORES DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA MCC

Fonasa incurrió en fallas tanto en las reglas aplicables a los prestadores como en las que definen el producto de aseguramiento.

2a. Prestadores

Sin una red sólida de prestadores, la MCC no logrará atraer un número suficiente de cotizantes. Aunque algunos prestadores inscritos ofrecen servicios hospitalarios de alta complejidad, la oferta resulta insuficiente, en especial fuera de la Región Metropolitana. Dos problemas son particularmente

relevantes: (i) los valores de los aranceles MCC hospitalarios son excesivamente bajos y deben ajustarse al alza; y (ii) se exige a los prestadores comprometer la totalidad de su capacidad operativa -camas, médicos y pabellones-, lo que amenaza áreas rentables de su actividad ante la demanda de afiliados a isapres. La solución a este último punto requiere otorgar mayor flexibilidad operativa a los prestadores, permitiéndoles ofertar solo para determinados grupos de prestaciones y limitar la capacidad que comprometen.

2b. Aseguradoras privadas

Dos problemas explican el escaso interés del sector asegurador. (i) El diseño obliga a contratar pólizas individuales, sin la seguridad que ofrecen los contratos colectivos, los cuales garantizan un número mínimo de cotizantes y reducen los riesgos asociados a la mutualización de los riesgos sanitarios individuales. (ii) No existen instrumentos adecuados para controlar la libre entrada ni la salida oportunista de cotizantes de la MCC. En ausencia de mecanismos de selección al ingreso y sin control sobre un período mínimo de permanencia, la cartera MCC tendería a concentrar riesgos individuales elevados y costosos de cubrir, lo que encarecería la prima del seguro y desincentivaría la participación de los cotizantes más sanos. El resultado previsible sería una espiral de deterioro financiero para el seguro privado.

La solución al problema de entrada y salida oportunista de cotizantes requiere dotar al seguro privado de mayores instrumentos de control, tales como períodos de carencia o deducibles. Más relevante aún es avanzar hacia pólizas con características más colectivas. Por ejemplo, un sistema de preinscripción de cotizantes interesados en la MCC permitiría proyectar con mayor precisión el número y el perfil de los asegurados, reduciendo la incertidumbre y facilitando la mutualización de los riesgos.

Superar los déficits de atención en la salud pública exige el concurso del sector privado. No obstante, para avanzar en esa dirección es indispensable ofrecer a los actores privados márgenes razonables de rentabilidad y condiciones sensatas de flexibilidad operativa.



SUSTENTABILIDAD



PRECIOS DEL COBRE Y SOSTENIBILIDAD

JOAQUÍN VIAL
Investigador Principal
CLAPES UC



El fuerte repunte del precio del cobre promete un impulso económico relevante en el corto plazo, con más exportaciones, un dólar más bajo y una mayor holgura financiera. Sin embargo, el desafío de fondo sigue siendo transformar este viento favorable —probablemente transitorio— en ahorro, inversión y estabilidad macroeconómica que permitan un desarrollo sostenible más allá del ciclo del commodity.

En estos días el precio del cobre bordea los 5,7 dólares la libra, lo que representa un aumento de 28% respecto del precio promedio de 2025. Si este precio se mantiene durante 2026 ello aportaría mayores ingresos por exportaciones de cobre del orden de 15 mil millones de dólares.

Esta mejor expectativa ya se ha reflejado en un precio del dólar más bajo: la moneda norteamericana se transa en torno a los 875 pesos, en circunstancias que a comienzos del año pasado se ubicaba en torno a los 1000 pesos. Todo esto contribuirá a dar un impulso económico moderado en 2026, que no estaba considerado en las proyecciones recientes, pero no necesariamente se va a traducir en una mejora sostenible a largo plazo.

Primero hay que dilucidar si esta alza es transitoria o perdurable. Sabemos que ha habido un aumento sostenido en la demanda de cobre impulsado por la transición energética, si bien, esto podría desacelerar en Estados Unidos e incluso, en Europa. También sabemos que ha habido poca inversión en desarrollo de nuevos yacimientos de cobre fuera de África y los que podrían iniciarse motivados por estos precios, tardarán años en materializarse en mayor producción. En el corto plazo, sin embargo, la coincidencia de bajos inventarios y trastornos mayores en la producción de cobre en varios yacimientos importantes (incluido El Teniente), se están traduciendo en una escasez aguda del mineral, con las consiguientes alzas de precios.

Más allá de los factores coyunturales, vale la pena ver cómo estos fenómenos podrían impulsar un desarrollo sostenible del país. Una primera dimensión de este desafío tiene que ver con qué es lo que queda para las futuras generaciones después de extraer el cobre: esto dice relación con lo que pasa con el ahorro y la inversión: la versión más cruda de la sostenibilidad requiere que el ahorro neto que genera el país, después de descontar la depreciación del capital físico y la extracción neta de recursos no renovables (es decir, tomando en cuenta los cambios en las reservas de cobre) debe ser positiva.

Nuestra historia no ha sido exitosa en este plano: hasta fines de los '80 dicho ahorro fue negativo, lo que cambió para tornarse positivo fluctuando entre 5% y 10% del Ingreso Nacional entre 1990 y fines de la década recién pasada, cuando nuevamente se tornó negativo. Contribuyeron a esto último la declinación gradual del ahorro del gobierno y el consumo de ahorros previsionales durante la pandemia. Otro factor que incidió es la baja en la inversión en exploración minera y en proyectos nuevos: cuando estos se materializan suelen mejorar las estimaciones de reservas. La recuperación del Ahorro Nacional y del impulso de la inversión minera en proyectos nuevos son un primer requisito para el desarrollo sostenible de Chile.

En el corto plazo, los mayores precios del cobre darán un impulso a la economía por las razones mencionadas al inicio, incluso a pesar de no abrir más espacio al gasto público, el que ya viene fijado por el presupuesto a partir de proyecciones de las tendencias de largo plazo. Sin embargo, deberían ayudar a mejorar algo la capacidad financiera del Fisco, bajando la probabilidad de que la deuda pública supere el límite prudencial que estableció la regla fiscal. Esto ayudaría a mejorar la sostenibilidad de las finanzas públicas y, con ello, reducir el riesgo país y el acceso al financiamiento. La estabilidad macroeconómica también es un componente clave para la sustentabilidad del desarrollo.

CAPITAL NATURAL Y CRECIMIENTO

RODRIGO ARRIAGADA
Investigador Principal
CLAPES UC



Integrar la naturaleza al corazón de la economía no es una concesión ambiental, sino una condición para recuperar inversión, productividad y desarrollo sostenible en Chile.

Chile enfrenta un desafío crucial al inicio del próximo ciclo político: recuperar el crecimiento económico en un contexto de alta incertidumbre global, restricciones fiscales y crecientes exigencias sociales y ambientales. En este escenario, el capital natural —los ecosistemas y recursos que sostienen nuestra economía— debe dejar de ser visto como un límite al desarrollo y transformarse en uno de sus principales motores.

Esta convicción fue el eje del seminario “Capital natural: su rol en el modelo de desarrollo”, organizado por **CLAPES UC**, donde quedó en evidencia que una parte sustantiva de la economía chilena depende directa o indirectamente de la naturaleza.

El país se encuentra en el centro de transiciones globales claves. La transición energética y la descarbonización de la economía mundial aumentan la demanda por minerales críticos como el cobre y el litio, donde Chile tiene una ventaja comparativa indiscutible. Sin embargo, su producción depende crecientemente de la disponibilidad de agua, la estabilidad de los ecosistemas altoandinos y la aceptación social de los proyectos. Ignorar estos factores no solo genera conflictos, sino que eleva riesgos financieros y retrasa inversiones estratégicas.

Algo similar ocurre con la salmonicultura, uno de los principales sectores exportadores del país. Su viabilidad de largo plazo depende de ecosistemas marinos saludables, buena calidad del agua y una gestión adecuada de los impactos acumulativos. La degradación ambiental no es solo un problema ecológico: amenaza directamente la competitividad internacional del sector y su licencia social para operar.

En agricultura, energía e infraestructura, la presión sobre cuencas, suelos y biodiversidad se intensificará con el cambio climático. Sin una gestión estratégica del capital natural, estos sectores enfrentarán mayores costos, menor productividad y una creciente incertidumbre regulatoria.

Invertir en capital natural no es un lujo ambiental, sino una estrategia económica inteligente. Restaurar cuencas, proteger ecosistemas críticos, mejorar la gestión territorial y promover soluciones basadas en la naturaleza permite reducir riesgos productivos, aumentar la resiliencia climática y generar empleo local. La evidencia internacional muestra que estas inversiones generan retornos económicos significativos y reducen costos fiscales futuros.

El nuevo gobierno tiene la oportunidad de integrar el capital natural en la agenda de crecimiento: incorporarlo en la planificación sectorial, en la evaluación de proyectos, en el sistema financiero y en los incentivos a la inversión privada. Chile puede liderar un modelo de desarrollo donde el crecimiento económico no se logra a costa de la naturaleza, sino gracias a ella.

Reconocer al capital natural como infraestructura económica crítica es clave para construir una economía más productiva, resiliente y competitiva en las próximas décadas.





GUILLERMO MARSHALL

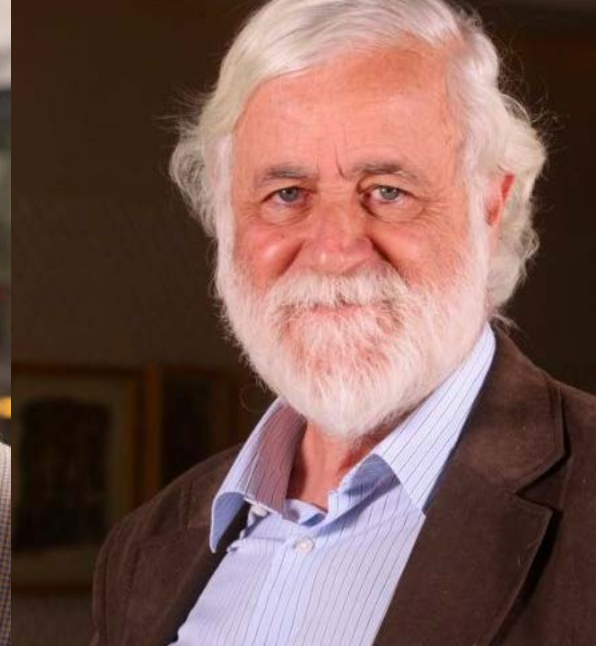
Profesor Titular de la Facultad de Matemáticas y de la Escuela de Salud Pública, Universidad Católica. Exprorrector.

Parte del consejo hasta mayo 2025



FRANCISCO GALLEGO

Prorrector de Gestión Institucional, Universidad Católica.



EDUARDO ANINAT

Exministro de Hacienda (1994-1999) y Profesor Titular, Universidad Católica.



GABRIEL BOCKSANG

Decano de Derecho, Universidad Católica.



FELIPE HEUSSER

Decano de Medicina, Universidad Católica.



MARIANE KRAUSE

Prorrectora, Universidad Católica.

Parte del consejo hasta diciembre 2025



VALERIA PALANZA

Decana de Historia, Geografía y Ciencia Política, Universidad Católica.



JOSÉ MIGUEL SÁNCHEZ

Decano de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad Católica.



KATHERINE STRASSER

Decana de Ciencias Sociales, Universidad Católica.



LORETO VALENZUELA

Decana de Ingeniería, Universidad Católica.



CONSEJO DIRECTIVO

Nuestro Consejo Directivo busca generar una discusión transversal con argumentos y puntos de vista nuevos que persigan un genuino interés por el desarrollo, para ver más allá de la coyuntura y velar por mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.





ACTIVIDADES EXTERNAS



INVESTIGADORES DE CLAPES UC EN FOROS EXTERNOS

Los integrantes de CLAPES UC generan conocimiento y desarrollan investigación orientada a abordar las principales inquietudes de la sociedad. Este trabajo no se limita al ámbito nacional, sino que también pone especial énfasis en el análisis de los desafíos y problemáticas que se presentan a nivel global.

SEMINARIO FONDEF DESARROLLO Y APLICACIÓN DE UN MODELO DE INTERRUPCIÓN DE TRÁFICO POR FALLA DE TALUDES DE CAMINOS POR EVENTOS CLIMÁTICOS EXTREMOS

10
ENERO
2025

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

Esta actividad fue organizada por la Pontificia Universidad Católica de Chile. En el encuentro participó nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, con el cierre de un proyecto FONDEF orientado al desarrollo de modelos para analizar la interrupción del tráfico ocasionada por fallas de taludes en caminos, particularmente en contextos de precipitaciones intensas y eventos climáticos extremos.

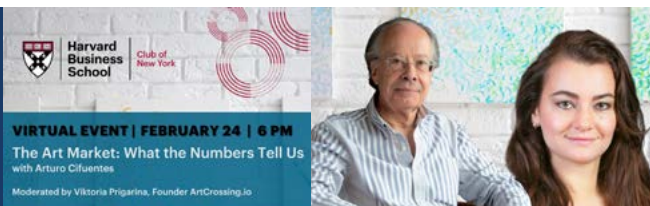


29-30
ENERO
2025

FORO ECONÓMICO INTERNACIONAL AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE 2025. ¿CÓMO RETOMAR LA SENDA DEL CRECIMIENTO?

PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN
LUGAR: CIUDAD DE PANAMÁ, PANAMÁ

Organizado por CAF, el Grupo PRISA y World in Progress, este encuentro se realizó en la ciudad de Panamá. En la oportunidad, nuestro director, Felipe Larraín, participó en el panel "Coyuntura Económica 2025", donde se analizó la situación económica de América Latina y el Caribe y los principales desafíos para retomar la senda de crecimiento en la región.



THE ART MARKET: WHAT THE NUMBERS TELL US

PARTICIPA: ARTURO CIFUENTES
MODALIDAD: VIRTUAL

Este evento fue organizado por Viktoria Prigarina y el Comité de Artes y Cultura de HBS, y patrocinado por Art Crossing. Arturo Cifuentes conversó con Viktoria Prigarina sobre lo que los precios de subasta revelan acerca del mercado del arte, basado en su libro (escrito junto con Ventura Charlin) *The Worth of Art: Financial Tools for the Art Markets* (Columbia University Press, 2023).



25
MARZO
2025

BALANCE DE GÉNERO PARA EL CRECIMIENTO: DESAFÍOS Y APORTES DE LA INGENIERÍA

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

Esta actividad fue organizada por el Colegio de Ingenieros de Chile A.G., en conjunto con RedMad. En el seminario, nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, moderó una conversación centrada en el rol de la ingeniería en la promoción de la equidad de género y su impacto en el desarrollo del país.



1-2
ABRIL
2025

WORKSHOP: FRATERNAL ECONOMY AND THE UN FINANCE FOR DEVELOPMENT SUMMIT

PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN
LUGAR: CIUDAD DEL VATICANO, ITALIA

Organizada por la Pontifical Academy of Social Sciences, esta actividad se realizó en la Ciudad del Vaticano, Italia. En la jornada, nuestro director Felipe Larraín participó en la Session IV. Global Financial Architecture Reform: "National Financial Strategies for Sustainable and Inclusive Growth", donde expuso sobre estrategias financieras nacionales orientadas a promover un crecimiento sostenible e inclusivo.



SEMINARIO: REFORMA AL RÉGIMEN PESQUERO EN CHILE. ANÁLISIS DESDE EL DERECHO DE LA COMPETENCIA

PARTICIPA: JULIO PEÑA
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

En el marco de una actividad organizada por la Facultad de Derecho UC, se realizó un encuentro para analizar la reforma al régimen pesquero desde la perspectiva del derecho de la competencia. En la reunión, nuestro investigador principal, Julio Peña, participó como expositor junto al senador José Miguel Insulza y al jurista especialista en libre competencia Álvaro Ortúzar.

11
ABRIL
2025

1ER CONGRESO NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

16
ABRIL
2025

En el seminario convocado por la Cámara Chilena de la Construcción, se desarrolló un espacio de diálogo y reflexión sobre los desafíos y oportunidades para avanzar hacia una infraestructura más productiva, sostenible y con impacto real en la calidad de vida. En el encuentro participó nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, junto a líderes y expertos del sector.



7-8
MAYO
2025

MINERÍA EN RUTA: TALENTO QUE TRASCIENDE Y TRANSFORMA

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
LUGAR: COPIAPÓ Y VALLENAR, CHILE

En un encuentro organizado por el Colegio de Ingenieros de Chile A.G. y la Corporación para el Desarrollo de la Región de Atacama, se realizó una actividad orientada a promover el desarrollo regional y la construcción de una visión compartida sobre sus desafíos futuros. Durante la jornada, nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, participó como expositor en un espacio enfocado en impulsar el desarrollo del talento que transformará la industria en los próximos años.



SEMINARIO DÍA DE LA INGENIERÍA

PARTICIPAN: HERNÁN DE SOLMINIHAC Y HERMANN GONZÁLEZ LUGAR: SANTIAGO, CHILE

14 MAYO 2025

En una actividad organizada por el Colegio de Ingenieros de Chile A.G., se desarrolló un espacio de diálogo sobre el contexto económico y los principales desafíos para la política pública. La reunión fue moderada por nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, y contó con la participación de destacados expertos. En este marco, nuestro coordinador macroeconómico Hermann González analizó el escenario económico actual, abordando los efectos de la política económica impulsada por Donald Trump y las decisiones adoptadas en Chile, advirtiendo especialmente sobre los riesgos asociados al aumento del gasto público.



8 JULIO 2025

SEMINARIO: RESILIENT CHILE. PREVENTION AND RECONSTRUCTION WITH A FUTURE: EXPERIENCES TO SHARE

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC LUGAR: OSAKA, JAPÓN

En el marco de la participación de Chile en la Expo 2025 Osaka, ProChile organizó una actividad en la que nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, realizó dos presentaciones tituladas "Ciudades Resilientes" y "Dolor y resiliencia: una experiencia personal".



CHARLA FINTUAL: PORTFOLIO SELECTION: REAL OR NOMINAL RETURNS?

PARTICIPAN: ARTURO CIFUENTES E ISRAEL MUÑOZ LUGAR: SANTIAGO, CHILE

10 JULIO 2025

Como parte del First Quant Day, organizado por Fintual, nuestros investigadores Arturo Cifuentes e Israel Muñoz presentaron su estudio "Portfolio Selection: Real or Nominal Returns?" En la exposición abordaron el impacto que tiene el formular el problema de optimización de portafolios usando retornos reales versus retornos nominales.



26 AGOSTO 2025

FORO ECONÓMICO 2025: TRANSFORMAR EL QUIEBRE EN PUNTO DE PARTIDA Una propuesta para reactivar la economía con inversión privada, trabajo digno y libertad económica

PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN LUGAR: SANTA CRUZ, BOLIVIA

Organizado por el Centro Boliviano de Economía (CAINCO), este encuentro reunió a expositores internacionales para reflexionar sobre los desafíos económicos de la región. En la oportunidad participó nuestro director, Felipe Larraín, quien presentó la conferencia "País que se construye y empresas que sostienen: actuar en el quiebre sin quebrarse", abordando las lecciones aprendidas en procesos de estabilización económica en América Latina y el papel crucial de los sectores productivos para sostener el tejido económico en contextos críticos.



3 SEPTIEMBRE 2025

MINERÍA EN RUTA III: ECOSISTEMAS PRODUCTIVOS. CONVIVENCIA Y DESARROLLO

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC LUGAR: LA SERENA, CHILE

En un espacio de diálogo impulsada por el Colegio de Ingenieros de Chile A.G. y Corminco, se reunieron representantes de los principales sectores productivos de la región con el objetivo de promover acuerdos y fortalecer la colaboración para el desarrollo regional. En el encuentro participó nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, en una jornada orientada a generar entendimientos y forjar alianzas estratégicas que impulsen un desarrollo equitativo y con visión de futuro para la Región de Coquimbo.



30 SEPTIEMBRE 2025

ENCUENTRO ANUAL DE LA ASOCIACIÓN DE FONDOS DE INVERSIÓN. DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL A LOS FONDOS GENERACIONALES: PASADO, PRESENTE Y FUTURO

PARTICIPA: ARTURO CIFUENTES LUGAR: VIÑA DEL MAR, CHILE

En el encuentro anual de la Asociación Chilena de Administradoras de Fondos de Inversión (ACAFI), que estuvo orientado a analizar los desafíos y oportunidades del mercado de capitales y de la industria de fondos de inversión, participó nuestro investigador principal, Arturo Cifuentes. En su presentación abordó el rol de los fondos generacionales como herramientas clave para fortalecer el ahorro de largo plazo, y mejorar la planificación financiera de las personas, y también la importancia que está adquiriendo la inteligencia artificial en la gestión de carteras de inversión.

WORKSHOP TOWARDS A NEW PARADIGM FOR WORLD ECONOMICS Program on the Fraternal Economy of Integral and Sustainable Development

2-3 OCTUBRE 2025

PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN LUGAR: CIUDAD DEL VATICANO, ITALIA

En dos jornadas organizadas por la Pontifical Academy of Social Sciences, se desarrolló un encuentro internacional dedicado a analizar los desafíos actuales de las finanzas y el desarrollo. En el seminario participó nuestro director, Felipe Larraín, quien expuso en la sesión "New Agenda for Finance and Development", donde abordó los principales retos de la arquitectura financiera internacional y la necesidad de avanzar hacia estrategias que promuevan un crecimiento más sostenible, inclusivo y resiliente a nivel global.



6 OCTUBRE 2025

III CONGRESO DE POLÍTICAS PÚBLICAS PROFAMILIA

PARTICIPA: LEONARDO HERNÁNDEZ LUGAR: SANTIAGO, CHILE

Convocado por IdeaPaís y la Escuela de Gobierno UAI, este encuentro reunió a investigadores y especialistas para analizar la crisis de natalidad que enfrenta Chile y sus implicancias para el desarrollo del país. En la jornada participó nuestro director alterno, Leonardo Hernández, quien expuso junto a otros investigadores que abordaron esta problemática desde diversas perspectivas.



SEMINARIO: DESAFÍOS DEL PRESUPUESTO EN SALUD

PARTICIPA: JULIO PEÑA
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

6
OCTUBRE
2025

En un espacio convocada por el Colegio Médico de Santiago, se realizó un conversatorio en torno al comportamiento presupuestario de los hospitales de la Región Metropolitana. En la actividad participó nuestro investigador principal, Julio Peña, quien integró el panel junto a la directora de Dirección de Presupuestos (DIPRES), un exdirector de esta institución, una exministra de Salud y directores de hospitales públicos. Durante el encuentro se presentó el informe 2025 sobre la ejecución presupuestaria de los hospitales de la Región Metropolitana, abordando sus principales desafíos y tendencias.

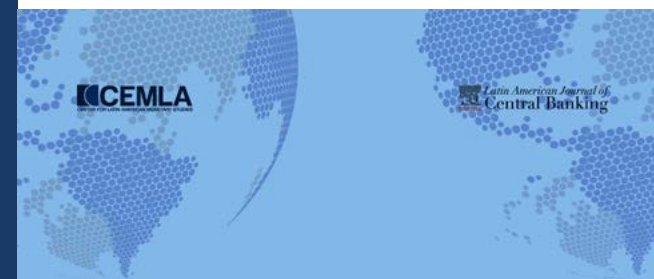


23
OCTUBRE
2025

1º ENCUESTO ANUAL DEL DIGC UC: UNA MIRADA DESDE LA INDUSTRIALIZACIÓN

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

En una actividad organizada por el Departamento de Ingeniería y Gestión de la Construcción de la Escuela de Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile, se desarrolló un encuentro liderado por nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac. La jornada reunió a académicos, investigadores, funcionarios, estudiantes y autoridades del Consejo de Construcción Industrializada, con el objetivo de promover el diálogo y la colaboración en torno a los desafíos y avances en el ámbito de la construcción industrializada.



CONFERENCIA CEMLA 2025 EDICIÓN DEL TRIGÉSIMO ANIVERSARIO

PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN
LUGAR: MIAMI, ESTADOS UNIDOS

En una conferencia internacional organizada por el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos y la Miami Herbert Business School, se reunieron académicos, economistas y autoridades para analizar los principales desafíos monetarios y financieros que enfrenta América Latina. En la reunión participó nuestro director, Felipe Larraín, quien intervino como orador y abordó las perspectivas macroeconómicas de la región, así como los desafíos para fortalecer la estabilidad financiera y promover un crecimiento sostenido en un entorno internacional cambiante.

6-7
NOVIEMBRE
2025



14
NOVIEMBRE
2025

PROVEEDORES DE LA MINERÍA: IMPACTO Y CADENAS DE VALOR

PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
LUGAR: CIUDAD DE PANAMÁ, PANAMÁ

En un encuentro organizado por la Cámara de Comercio Chileno Panameña y la Cámara de Comercio Panameño Peruana, se desarrolló un diálogo orientado a compartir experiencias en materia de innovación y sostenibilidad en la industria minera de Chile y Perú. En la actividad participó nuestro miembro del Comité Ejecutivo, Hernán de Solminihac, quien intervino como expositor abordando los principales desafíos y oportunidades para avanzar hacia una minería más sostenible.



21
NOVIEMBRE
2025

SEMINARIO: HACIA UNA PENSIÓN ALIMENTICIA MÍNIMA GARANTIZADA PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

PARTICIPA: LEONARDO HERNÁNDEZ Y ANJA USLAR
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

En una actividad organizada por el Centro de Políticas Públicas UC, se presentó un estudio sobre temáticas de interés para el debate de políticas públicas. En la oportunidad, nuestro director alterno, Leonardo Hernández, expuso los principales resultados del trabajo, en el que también participaron Alejandra Retamal, del Centro UC de la Familia, y nuestra investigadora Anja Uslar, quienes contribuyeron desde distintas perspectivas al análisis desarrollado.



CONVERSATORIO SOBRE EL CONTEXTO ECONÓMICO CONTEMPORÁNEO

PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN
LUGAR: SANTO DOMINGO, REPÚBLICA DOMINICANA

Como parte de una actividad impulsada por el Ministerio de Hacienda de la República Dominicana y el Centro de Análisis para Políticas Públicas, se realizó un encuentro orientado al análisis de las perspectivas económicas en el contexto internacional. En el encuentro, nuestro director, Felipe Larraín, estuvo a cargo de la exposición principal, en la que presentó un amplio análisis sobre la situación macroeconómica global y regional, así como sobre diversos aspectos y desafíos de las economías a nivel local.

12
DICIEMBRE
2025



DECIDIR CON DATOS: ENCUESTO DE ECONOMÍA DE LA SALUD

PARTICIPA: JULIO PEÑA
LUGAR: SANTIAGO, CHILE

En una actividad académica organizada por el Centro de Políticas Públicas UC, el Departamento de Salud Pública UC, la Facultad de Medicina UC y el Instituto de Economía UC, se desarrolló un encuentro orientado al análisis de políticas públicas en el ámbito de la salud. En el seminario, nuestro investigador principal Julio Peña presentó el trabajo académico "Transparencia en la Compra Pública de Prestaciones de Salud en Chile", en el que se examinan los desafíos y oportunidades para fortalecer la transparencia y eficiencia en los procesos de adquisición de servicios de salud en el país.

18
DICIEMBRE
2025

OTRAS ACTIVIDADES EXTERNAS

- 7 DE ABRIL DE 2025 - SANTIAGO
CHARLA PARA ESTUDIANTES DE ECONOMÍA UC
REVENUE-SHARING AGREEMENTS IN THE LIVE ENTERTAINMENT INDUSTRY: A PRACTICAL USE OF OPTIONS
EXPOSITOR: ARTURO CIFUENTES
- 21 DE MARZO DE 2025 - SANTIAGO
SEMINARIO DIARIO FINANCIERO: INFRAESTRUCTURA COMO MOTOR DE PROGRESO Y LOS NUEVOS RETOS PARA CHILE
PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN
- 13 DE MAYO DE 2025 - NEW YORK
STATISTICS IN THE REAL WORLD & A FEW USEFUL TIPS
SCHOOL OF BUSINESS, SUNY FARMINGDALE
SPEAKER: ARTURO CIFUENTES
- 17 DE JUNIO DE 2025 - NEW YORK
CHARLA: THE ART MARKET AFTER THE PANDEMIC-- TRENDS AND FACTS
BLOOMBERG QUANTITATIVE FINANCE SEMINAR
SPEAKER: ARTURO CIFUENTES
- 4 DE AGOSTO DE 2025 - SANTIAGO
EXPOSICIÓN SOBRE EL PROYECTO DE LEY DE PESCA. EN LO RELATIVO A LAS LICITACIONES DE CUOTAS INDUSTRIALES DE PESCA. ANTE LA COMISIÓN DE PESCA DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS
EXPONE: JULIO PEÑA
- 28 DE AGOSTO DE 2025 - SANTIAGO
ENCUENTRO: MUJERES LÍDERES DESDE LA INGENIERÍA: DESAFÍOS, OPORTUNIDADES Y POLÍTICAS PÚBLICAS, ORGANIZADO POR EL COLEGIO DE INGENIEROS
PARTICIPA: HERNÁN DE SOLMINIHAC
- 8 DE OCTUBRE DE 2025 - SANTIAGO
ENCUENTRO EL MERCURIO: ECONOMÍA, FINANZAS Y EVOLUCIÓN DEL MERCADO
PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN
- 27 DE NOVIEMBRE DE 2025 - SANTIAGO
SEMINARIO AMCHAM: CHILE COMO PLATAFORMA DE INVERSIÓN PARA LATINOAMÉRICA: OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS
PARTICIPA: FELIPE LARRAÍN



RECONOCIMIENTOS 2025

Durante el período revisado, CLAPES UC y sus investigadores recibieron diversas distinciones por su aporte al debate y al desarrollo de políticas públicas basadas en evidencia

PREMIO COLEGIO DE INGENIEROS 2025 A CLAPES UC COMO LA INSTITUCIÓN/EMPRESA MÁS DESTACADA DE CHILE

MAYO
2025

SANTIAGO, CHILE



El Colegio de Ingenieros de Chile entregó sus Premios 2025, reconociendo a personas e instituciones que encarnan los valores de la ingeniería chilena. El Premio Nacional Institución/Empresa recayó en CLAPES UC por "su contribución al estudio y difusión de políticas públicas con enfoque riguroso, propositivo e independiente". Su director, Felipe Larraín, agradeció la distinción señalando que "llevamos once años honrando nuestra misión, basada en el estudio, generación de conocimiento y difusión de materias que permitan mejorar las políticas económicas y sociales para Chile, Latinoamérica y el mundo emergente".

CHILE U.S. CHAMBER OF COMMERCE RECONOCE A FELIPE LARRAÍN COMO ECONOMISTA CHILENO DE LA DÉCADA

SEPTIEMBRE
2025

MIAMI,
ESTADOS UNIDOS

La Chile U.S. Chamber of Commerce (CUCC) reconoció a Felipe Larraín, director de CLAPES UC, como Economista de la Década en América Latina, durante un almuerzo celebrado en el Hotel Marriott Dadeland de Miami. La distinción reunió a destacados ejecutivos, líderes empresariales y representantes de la comunidad internacional. Como keynote speaker, Larraín abordó los desafíos de las economías de Chile y América Latina, y las oportunidades de fortalecer vínculos comerciales con Estados Unidos. "Es un honor recibir este reconocimiento, que refleja la importancia del diálogo, la diversidad de ideas y la cooperación internacional en el desarrollo económico de nuestra región", señaló.



HERNÁN DE SOLMINIHAC RECIBE EL RECONOCIMIENTO "ÉL INSPIRA"

NOVIEMBRE
2025

SANTIAGO, CHILE

El académico de la Escuela de Ingeniería UC y miembro del Comité Ejecutivo de CLAPES UC, Hernán de Solminihac, fue distinguido con el Premio REDMAD Complementariedad de Género 2025, en la categoría "Él Inspira", galardón que reconoce a quienes promueven el talento femenino y entornos laborales más diversos y equitativos. La ceremonia se realizó en el marco de la octava versión del Summit REDMAD, titulado "Liderazgo Basado en Evidencia. Del Diagnóstico a la Acción". Ingeniero Civil UC, con posgrados en la University of Texas, De Solminihac ha formado a más de 3.500 estudiantes en cuatro décadas de docencia, y se desempeñó como ministro de Obras Públicas y de Minería entre 2010 y 2014.



GONZALO MARDONES ES RECONOCIDO NUEVAMENTE EN EL RANKING AD100 DE ARCHITECTURAL DIGEST MÉXICO

DICIEMBRE
2025

SANTIAGO, CHILE

Architectural Digest México dio a conocer su prestigioso listado AD100, que distingue a los estudios que definen tendencias e innovación en arquitectura, interiorismo y diseño a nivel global. En su edición 2026, el listado incluyó a siete estudios chilenos, entre ellos Gonzalo Mardones Arquitectos, reafirmando el posicionamiento de Chile en el panorama arquitectónico internacional. Gonzalo Mardones, miembro del Consejo Asesor Nacional de CLAPES UC, señaló que el reconocimiento "ratifica una convicción profunda sobre el sentido de la arquitectura: una disciplina llamada a crear espacios que generen experiencias y mejoren la calidad de vida de las personas. Ser parte por segunda vez del AD100 es un honor y un estímulo para seguir trabajando con rigor y compromiso".

Practical Applications of
Portfolio Construction: A Simple Formula to Assess Risk Reduction

PA Practical Applications
Portfolio Management Research

Authors: Arturo Cifuentes and Ventura Charlin
Source: The Journal of Wealth Management, Vol. 27, No. 4
Date of Article: Spring 2025
Report Written By: Alexis Chateau
Date of Report: May 13, 2025
Keywords: portfolio construction, risk management, wealth management

MAYO
2025

NUEVA YORK,
ESTADOS UNIDOS

PAPER DE INVESTIGADORES DE CLAPES UC ES DISTINGUIDO POR PORTFOLIO MANAGEMENT RESEARCH

El artículo de los investigadores principales de CLAPES UC, Arturo Cifuentes y Ventura Charlin, titulado "Portfolio Construction: A Simple Formula to Assess Risk Reduction", publicado por el Journal of Wealth Management, fue distinguido como uno de los dos trabajos más destacados del mes en el ámbito de las inversiones por Portfolio Management Research (PMR). Esta organización, considerada una de las más prestigiosas en gestión de portafolios, publica numerosos journals que abordan materias como fondos de pensiones, activos alternativos, derivados, y mercados públicos y privados.





CLAUDIO HOHMANN

Presidente del Consejo Asesor Nacional



SOLEDAD ALVEAR



JUAN ARAYA



JOSÉ PABLO ARELLANO



JUAN CRISTÓBAL BEYTÍA



CARLOS BOADA



KARIN EBENSBERGER



ALBERTO ETCHEGARAY



ARTURO FONTAINE



EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE



ANITA HOLUIGUE



ALFREDO MORENO



FRANCISCO PÉREZ



JORGE QUIROGA



ANDRÉS SANTA CRUZ



LUCÍA SANTA CRUZ



IRIS BOENINGER



GONZALO CORDERO



GONZALO MARDONES



CECILIA MOREL



JUAN PABLO SWETT



GUILLERMO TAGLE



CRISTIÁN WARNKEN

CONSEJO ASESOR NACIONAL

Reúne a expertos de diversos ámbitos, con el propósito de impulsar un trabajo transversal que permita identificar materias prioritarias y contribuir al desarrollo de políticas públicas de calidad para el país.





RICARDO CABALLERO

Ford International Professor of Economics. Massachusetts Institute of Technology.



BARRY EICHENGREEN

George C. Pardee and Helen N. Pardee Chair and Distinguished Professor of Economics and Political Science. University of California - Berkeley.



ROBERT ENGLE

Professor Emeritus of Finance at New York University Stern School of Business, New York University. Premio Nobel de Economía 2003.



LAURENCE KOTLIKOFF

Professor of Economics at Boston University, President of Economic Security Planning.



ROBERT MERTON

School of Management Distinguished Professor of Finance at MIT Sloan School of Management, y John and Natty McArthur University Professor Emeritus at Harvard University. Premio Nobel de Economía de 1997.



LUIS ALBERTO MORENO

Diplomático, periodista y empresario colombiano. Exministro de Desarrollo Económico y expresidente del Banco Interamericano de Desarrollo.



NOURIEL ROUBINI

Professor Emeritus of Economics at the Stern School of Business, New York University.



JEFFREY SACHS

Director Center for Sustainable Development at Columbia University.



CONSEJO ASESOR INTERNACIONAL

Sus integrantes generan conocimiento y trabajo en torno a las inquietudes de la sociedad que no solo se limita a nuestro país sino que también colocan especial foco en aquellos nudos que se presentan a nivel global.





INDICADORES E INFORMES



INVESTIGACIÓN Y DEBATE PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS

LEONARDO HERNÁNDEZ
Director Alterno
CLAPES UC

Durante el último año y en un contexto eleccionario, el debate público en Chile estuvo fuertemente marcado por la discusión de reformas y la reflexión en torno a desafíos estructurales de alta relevancia para el país. Así, los candidatos a la Presidencia de la República hicieron distintos planteamientos programáticos con miras al próximo ciclo de gobierno 2026–2030, abordando temas prioritarios para la ciudadanía como son la seguridad, el crecimiento económico, el empleo, la salud, la educación y su financiamiento, cambios al sistema político y el desarrollo social, entre otros.

Estos y otros temas forman parte de una extensa lista de desafíos que han marcado y continúan marcando la agenda nacional. Todos ellos comparten un elemento común: su estrecha relación con el diseño y la implementación de las políticas públicas adoptadas por Chile.

En un escenario de cambios y definiciones para el futuro de Chile, CLAPES UC aporta evidencia, análisis y propuestas que buscan contribuir a mejores políticas públicas y a aumentar el bienestar de la sociedad.

El propósito de **CLAPES UC** es contribuir a la formulación de mejores políticas públicas y, al mismo tiempo, aportar al debate tal que permita evitar la adopción de políticas inadecuadas. Esto, con el objetivo de incidir positivamente en el desarrollo del país y en la calidad de vida de sus habitantes.

Dado que los desafíos que enfrenta Chile son múltiples y complejos, y considerando que las políticas públicas deben sustentarse en evidencia empírica y análisis rigurosos en vez de en opiniones o percepciones, durante 2025 **CLAPES UC** desarrolló investigación en diversas áreas. Entre ellas destacan la delincuencia y seguridad pública, la educación y el debate en torno al fin del CAE, la tributación, el sistema de salud, el medio ambiente, el crecimiento económico y sus determinantes, la sostenibilidad fiscal, la permisología y el funcionamiento del mercado laboral, entre otras materias relevantes.

Sin embargo, la investigación y el trabajo académico, por rigurosos que sean, no resultan suficientes por sí solos. Para contribuir efectivamente al desarrollo del país, los resultados de estos análisis deben difundirse ampliamente y servir de base para una discusión informada entre actores relevantes y responsables de la toma de decisiones. Con ese objetivo, **CLAPES UC** promueve la divulgación de su trabajo a través de múltiples canales, incluyendo seminarios, publicaciones especializadas y la participación de sus investigadores en medios de comunicación y plataformas digitales.

En este marco, durante 2025 se publicaron 89 informes, 17 documentos de trabajo y 6 artículos en revistas académicas, abordando diversas temáticas de interés para el debate público. Asimismo, se editaron 21 volúmenes de la serie "Ideas para el Debate", que sistematiza las principales discusiones desarrolladas en los seminarios organizados por el centro. A ello se suma la publicación de 10 indicadores, cuyo propósito es aportar información sistemática sobre distintos ámbitos del quehacer nacional, con el fin de que analistas, académicos y líderes de opinión puedan fundamentar sus análisis y propuestas sobre la base de evidencia.

En el contexto actual, en el que tanto en Chile como en el mundo se cuestionan aspectos centrales del orden económico y político —como los acuerdos multilaterales en materia de comercio e integración—, y donde se evidencia la necesidad de revisar el funcionamiento del sistema político nacional y evaluar los resultados de políticas públicas tan relevantes como las educacionales o las de seguridad, resulta fundamental fortalecer la discusión pública con evidencia sólida y análisis rigurosos. En este escenario, **CLAPES UC** seguirá buscando contribuir activamente al diseño de mejores políticas públicas para Chile mediante la elaboración y difusión de indicadores, informes e investigaciones académicas y la participación de sus colaboradores en distintos medios.

Cristóbal Bustos

Ingeniero Civil con Diploma en Diseño y Construcción de Obras UC

Antonia Cabrera

Ingeniera Comercial y Magíster en Análisis Económico U. de Chile

Carmen Cifuentes

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Mención Políticas Públicas UC

Francisca Cuadros

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Aplicada Mención Políticas Públicas UC

Josefina Dagá

Ingeniera Comercial (c) UC

Florencia Daniel

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Mención Políticas Públicas UC

Nicolás de Camino

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía UC

Simonetta Mancini

Abogada, U. de los Andes

Bastían Mundt

Ingeniero Comercial (c) UC

Ignacio Muñoz

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía (c) U.Chile

Israel Muñoz

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía U.Chile

Constanza Soto

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía Aplicada mención Políticas Públicas UC

Víctor Hugo Urbina

Ingeniero Comercial y Magíster en Economía Aplicada (c) mención Macroeconomía UC

Anja Uslar

Ingeniera Comercial Mención Economía UC



INVESTIGADORES

En nuestra misión por aportar a generar las mejores políticas públicas para el país también es parte de nuestra constante preocupación constituirnos en un semillero para la formación de los futuros expertos de Chile.

INDICADORES

ÍNDICE DE INCERTIDUMBRE ECONÓMICA (IEC)

VER INDICADOR 



RÉCORD DE DESCONFIANZA EN SU MÁXIMO HISTÓRICO

IGNACIO MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

Durante 2025, el Índice de Incertidumbre Económica (IEC) de CLAPES UC registró niveles elevados y alta volatilidad, reflejando la influencia de factores externos -en particular, las tensiones comerciales globales- así como del escenario político y económico interno.

El año comenzó con niveles elevados de incertidumbre. En enero, el índice se situó en 244 puntos (-1% mensual) y en febrero retrocedió a 203 (-17%), aunque se mantenía un 25% por encima de su valor de doce meses antes. Las principales fuentes de incertidumbre estuvieron asociadas a la agenda gubernamental, la reforma previsional y las perspectivas de crecimiento, junto con factores externos como las políticas comerciales de Estados Unidos.

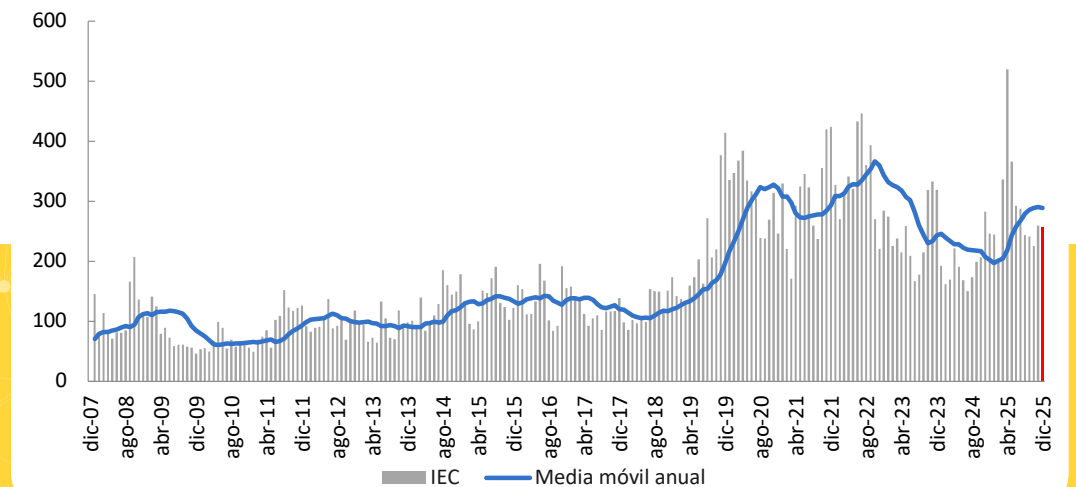
Durante el segundo trimestre, el indicador experimentó un fuerte incremento. En marzo ascendió un 66% hasta los 336 puntos y en abril alcanzó 520 (55%), constituyendo el máximo histórico del índice. Este aumento estuvo determinado principalmente por factores externos, entre ellos la escalada de la guerra comercial, los aranceles impulsados por la administración estadounidense y los temores de desaceleración económica mundial.

En los meses siguientes, el índice comenzó a moderarse. En mayo retrocedió un 30% hasta 366 puntos y en junio disminuyó un 20% adicional hasta 292, aunque se mantenía muy por encima de los niveles del año anterior. Las fuentes de incertidumbre continuaron vinculadas al crecimiento mundial, la inversión, la política monetaria y los conflictos geopolíticos.

En el segundo semestre, el IEC se estabilizó en niveles elevados. En julio registró 287 puntos (-2%), en tanto que en octubre descendió a 225 (-7%), tras varios meses consecutivos de bajas. Hacia el cierre del año, la incertidumbre repuntó transitoriamente: en noviembre el índice subió un 15% hasta 259 puntos, impulsado por el proceso electoral presidencial y el debate fiscal, para luego descender levemente en diciembre hasta 256 (-1%).

Hacia el 2026, la relevancia del escenario externo -y en particular la incidencia de las políticas de la administración de Estados Unidos- anticipa que la incertidumbre económica se mantendrá en niveles relativamente elevados durante el próximo período.

FUENTE: CLAPES UC



10
INDICADORES

Para complementar los datos oficiales que entregan las instituciones económicas en Chile y también las internacionales, nuestros investigadores elaboraron durante 2024 de manera constante el siguiente set de 10 indicadores, que se han transformado en piezas claves para tomarle el pulso a la economía.



ÍNDICE DE INCERTIDUMBRE DE POLÍTICA ECONÓMICA (EPU)

VER INDICADOR 



PRODUCTIVIDAD TOTAL DE FACTORES (PTF)

VER INDICADOR 



MÁXIMO HISTÓRICO MARCADO POR TENSIONES COMERCIALES Y CICLO ELECTORAL INTERNO

IGNACIO MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

Durante 2025, el Índice de Incertidumbre de Política Económica (EPU) de CLAPES UC registró niveles elevados y alta volatilidad, reflejando tanto factores externos -en particular, las tensiones comerciales internacionales- como el ciclo político interno.

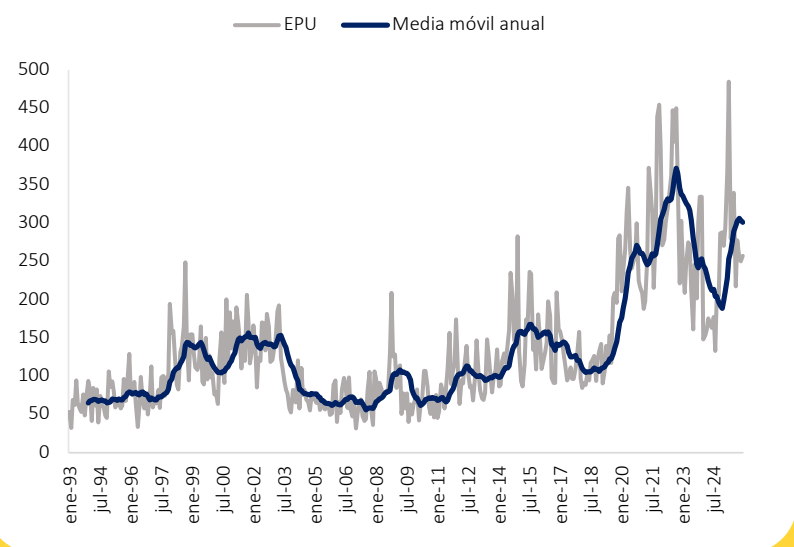
El año comenzó con incertidumbre elevada. En enero el índice alcanzó 270 puntos (-6% mensual), situándose un 83% por encima de su nivel de doce meses antes, impulsado por la discusión de la reforma previsional y factores externos como la evolución del tipo de cambio y las políticas comerciales de Estados Unidos. En febrero ascendió a 293 puntos (9%), asociado a los anuncios arancelarios de la administración estadounidense y al inicio del debate sobre el proceso electoral presidencial en Chile.

En marzo el índice alcanzó 367 puntos (25,0%), impulsado por la escalada de la guerra comercial y sus efectos proyectados sobre el crecimiento mundial. En abril llegó a 484 puntos (32%), constituyendo el máximo histórico del indicador, en un contexto de agudización de las tensiones comerciales globales y sus posibles repercusiones sobre la actividad económica y los mercados financieros de Chile.

En los meses siguientes, el indicador se moderó. En mayo retrocedió a 279 puntos (-42%), aunque se mantenía un 67% por encima de su nivel de un año antes, reflejando la persistencia de riesgos vinculados al comercio internacional y la inversión. En el segundo semestre, la incertidumbre se mantuvo elevada: en julio el índice alcanzó 340 puntos (7%), influido por nuevos anuncios arancelarios de Estados Unidos -que incluyeron al cobre- y por el avance del proceso electoral chileno.

Hacia el cierre del año el indicador se moderó progresivamente, registrando 255 puntos en octubre (-8%) y 250 puntos en noviembre (-2%), en un contexto marcado por el debate fiscal y el desarrollo de las elecciones presidenciales. En diciembre repuntó levemente hasta 257 puntos (3%), influido por las expectativas en torno al nuevo gobierno y las perspectivas de crecimiento para 2026.

Dada la relevancia del entorno externo como fuente de incertidumbre en materia de política económica, es previsible que durante 2026 los niveles del EPU se mantengan por encima de los registros previos a la pandemia.



RECUPERACIÓN TRANSITORIA QUE NO REVIERTE EL ESTANCAMIENTO

IGNACIO MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

Durante 2025, la productividad de la economía chilena mostró una evolución mixta. En el primer semestre se observó una recuperación moderada de la Productividad Total de Factores (PTF), indicador que mide las variaciones del PIB no explicadas por cambios en los factores productivos tradicionales -capital y trabajo- y que suele interpretarse como una aproximación al progreso tecnológico o a mejoras en la eficiencia económica. Sin embargo, dicha recuperación se vio interrumpida por un deterioro en el tercer trimestre.

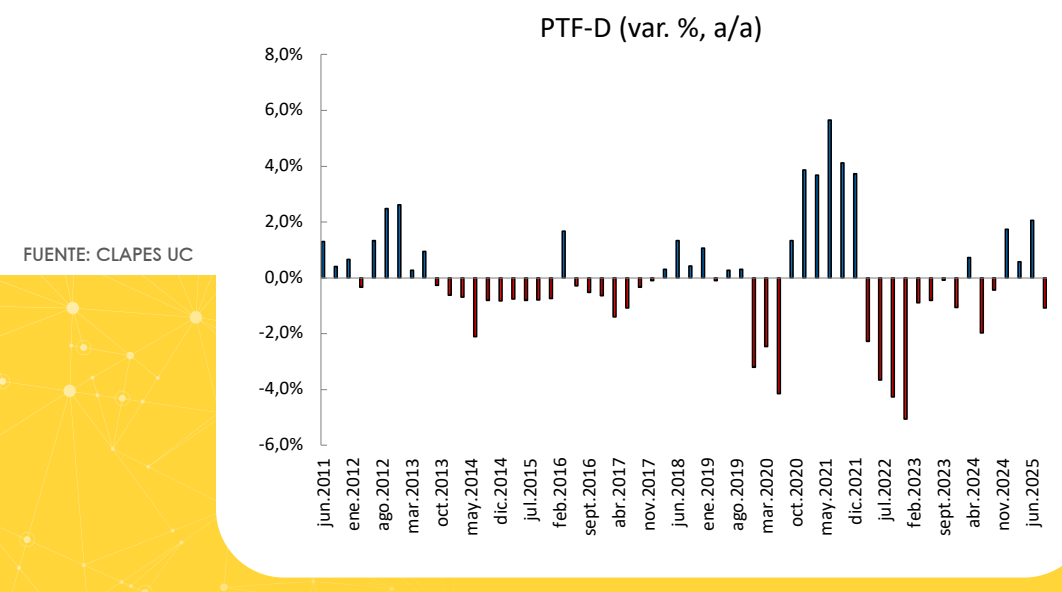
En el segundo trimestre de 2025, el PIB creció un 3,1% interanual. En ese contexto, la PTF registró aumentos en todas sus mediciones: el índice PTF-A creció un 1,1%, en tanto que las versiones ajustadas por calidad del trabajo (PTF-B), por capital (PTF-C) y por ambos factores simultáneamente (PTF-D) aumentaron un 1,7%, un 1,3% y un 1,8%, respectivamente. Ello permitió que el primer semestre cerrara con una contribución positiva de la productividad al crecimiento económico.

No obstante, durante el tercer trimestre la productividad volvió a deteriorarse. Si bien el PIB continuó expandiéndose

-con un crecimiento interanual del 1,6%-, el incremento del capital y del empleo explicó prácticamente la totalidad de dicho avance, generando una caída de la PTF. El índice PTF-A disminuyó un 1,1%, mientras que los indicadores ajustados también registraron retrocesos: PTF-B cayó un 0,5%, PTF-C un 1,7% y PTF-D un 1,1%.

En términos acumulados, hacia el tercer trimestre la PTF presentó variaciones acotadas, cercanas a cero, lo que refleja que el crecimiento económico reciente se ha sustentado principalmente en la expansión de los factores productivos antes que en ganancias de eficiencia. Con todo, la productividad media del trabajo mostró avances moderados durante el año, especialmente al excluir el sector minero.

El estancamiento de la productividad constituye un rasgo persistente de la economía chilena, y todo indica que 2026 no será la excepción, aun en un escenario en que se registren incrementos anuales del indicador.



ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR DEL ADULTO MAYOR (IPC-AM)

VER INDICADOR 



ÍNDICE DE CONDICIONES DEL MERCADO LABORAL (ICML)

VER INDICADOR 



MAYOR PRESIÓN SOBRE LOS ADULTOS MAYORES, EN ESPECIAL EN LOS MÁS VULNERABLES

CARMEN CIFUENTES
Investigadora CLAPES UC

El IPC general no siempre refleja con precisión la evolución del costo de vida de todos los grupos de la población. En particular, los adultos mayores presentan una estructura de gasto diferenciada, caracterizada por una mayor incidencia de bienes y servicios esenciales -como la alimentación- y una menor participación de rubros como educación u otros asociados a etapas más tempranas del ciclo de vida.

Con el propósito de capturar estas diferencias, desde 2014 CLAPES UC elabora dos indicadores específicos: el Índice de Precios al Consumidor del Adulto Mayor (IPC-AM) y el Índice de Precios al Consumidor del Adulto Mayor Vulnerable (IPC-AMV). Ambos buscan medir de forma más representativa la inflación que enfrentan los hogares compuestos exclusivamente por personas de 60 años o más, siendo el segundo un indicador focalizado en aquellos pertenecientes al primer quintil de ingresos.

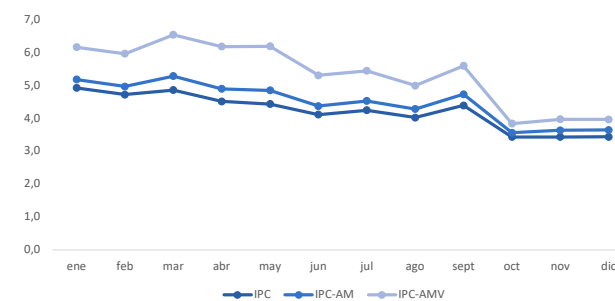
Durante 2025, la inflación enfrentada por los adultos

mayores fue sistemáticamente superior a la del promedio de la población. Mientras el IPC general cerró el año con una variación anual de 3,4%, el IPC-AM alcanzó un 3,7% y el IPC-AMV un 4%, reflejando una mayor exposición a incrementos de precios en bienes y servicios con alta ponderación en sus canastas, particularmente en alimentos. Si bien hacia fines de año se observó una desaceleración inflacionaria -con caídas mensuales en diciembre tanto en el IPC general como en los índices de adultos mayores-, durante nueve de los doce meses del año este grupo etario, y en especial quienes pertenecen al primer quintil de ingresos, registra variaciones interanuales superiores a las del promedio. Ello pone de manifiesto que, incluso en un contexto de convergencia de la inflación agregada hacia la meta, las presiones sobre el costo de vida continúan siendo relativamente más intensas para los adultos mayores, acentuándose en el caso de quienes se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad económica.

PONDERACIONES IPC GENERAL, IPC AM E IPC AMV BASE 2023=100

DIVISIÓN	IPC GENERAL	IPC AM	IPC AMV
ALIMENTOS Y BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS	22,15	25,89	34,84
BEBIDAS ALCOHÓLICAS Y TABACO	3,68	3,83	3,85
VESTUARIO Y CALZADO	2,90	2,27	2,07
VIVIENDA Y SERVICIOS BÁSICOS	16,76	17,45	22,60
EQUIPAMIENTO Y MANTENCIÓN DEL HOGAR	6,19	7,51	6,40
SALUD	8,21	11,69	8,23
TRANSPORTE	13,45	11,76	5,68
COMUNICACIONES	6,65	6,48	6,36
RECREACIÓN, DEPORTES Y CULTURA	4,75	3,42	2,96
EDUCACIÓN	4,20	0,08	0,00
RESTAURANTES Y HOTELES	6,22	4,42	2,97
SEGUROS Y SERVICIOS FINANCIEROS	1,10	1,15	0,24
BIENES Y SERVICIOS DIVERSOS	3,73	4,05	3,80

EVOLUCIÓN IPC GENERAL, IPC AM E IPC AMV BASE 2023=100 (VAR. A/A; %).



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA EN BASE A DATOS DEL INE



EMPLEO MUESTRA RECUPERACIÓN INCIPIENTE SIN SEÑALES DE MEJORA ESTRUCTURAL

CARMEN CIFUENTES
Investigadora CLAPES UC

El Índice de Condiciones del Mercado Laboral (ICML) de CLAPES UC constituye una herramienta integral para evaluar el desempeño del mercado laboral en Chile, al sintetizar información proveniente de 14 indicadores clave de diversas fuentes. Mediante la metodología de análisis de componentes principales (PCA, por su sigla en inglés), el ICML organiza estas variables en tres dimensiones: "Calidad del empleo y eficiencia del mercado laboral", "Actividad del mercado laboral" y "Perspectivas empresariales", lo que permite una lectura más precisa y estructurada de las dinámicas recientes del mercado laboral.

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el ICML registró un avance de mayor magnitud que el observado en los meses previos, impulsado por mejoras en sus tres componentes. En particular, la media móvil anual del componente "Calidad del empleo y eficiencia del mercado laboral" alcanzó su nivel más alto desde julio de 2022. Este repunte continúa explicado principalmente por el incremento de las remuneraciones, en tanto que los indicadores de empleo formal privado permanecen estancados y se ubican en niveles históricamente desfavorables.

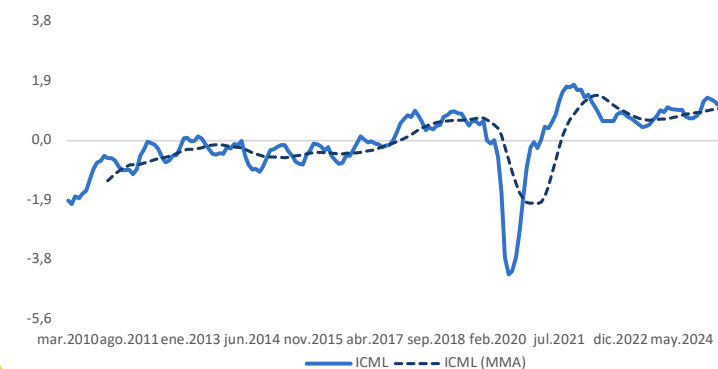
El componente "Actividad del mercado laboral" se mantuvo en terreno negativo durante septiembre y, en términos generales, a lo largo de los primeros nueve meses de 2025.

No obstante, el registro del tercer trimestre marcó la tercera mejora consecutiva, reflejando avances aún acotados en los principales indicadores del mercado laboral. En particular, el desempleo exhibió descensos interanuales, y tanto la participación laboral como la ocupación -pese a mantenerse por debajo de sus niveles prepandemia- mostraron leves incrementos en doce meses.

Por su parte, el componente "Perspectivas empresariales" se consolidó durante 2025 como el principal motor del alza del ICML. Si bien acumula más de 24 meses consecutivos de variaciones interanuales positivas, permanece en terreno negativo y por debajo de su promedio histórico. Este comportamiento es coherente con la evolución de la confianza empresarial medida por el IMCE, que, pese a los avances recientes, continúa en zona pesimista.

En síntesis, al cierre del tercer trimestre de 2025 el ICML evidenciaba una recuperación que, no obstante, no permite aún hablar de una mejora estructural del mercado laboral. La creación de empleo sigue siendo débil y el nivel de desocupación se mantiene elevado en términos históricos, lo que confirma la persistencia de un bajo dinamismo y la fragilidad subyacente del empleo, pese a las mejoras observadas en el margen.

ÍNDICE DE CONDICIONES DEL MERCADO LABORAL (ICML) 2010-2025.



FUENTE: CLAPES UC



ÍNDICE DE MISERIA (IM) PARA AMÉRICA LATINA

VER INDICADOR 



ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR DE ESCASOS INGRESOS (IPCEI)

VER INDICADOR 



CHILE MUESTRA MAL DESEMPEÑO DENTRO DE LA REGIÓN

ISRAEL MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

SE MODERA, PERO SIGUE SUPERANDO AL IPC GENERAL

ISRAEL MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

El Índice de Miseria (IM) -definido como la suma de la inflación y la tasa de desempleo desestacionalizada, ambas expresadas como media móvil trimestral- permite evaluar de manera sintética los desafíos que enfrentan los hogares ante el deterioro del mercado laboral y el alza sostenida de precios. Desde 2020, el indicador registró un fuerte incremento en la región, alcanzando valores máximos entre 2021 y comienzos de 2022 en el contexto de la pandemia por COVID-19. A partir de entonces, la mayoría de los países inició un proceso de ajuste, si bien con distinta intensidad y velocidad.

En el caso de Chile, el IM ha exhibido una trayectoria descendente durante los últimos tres años. En el cuarto trimestre de 2025 se situó en 11,7%, lo que representa una caída de 1,0 punto porcentual respecto del trimestre precedente y una reducción de 0,9 puntos en comparación con el mismo período de 2024. Esta mejora obedece tanto a

la moderación de la inflación -que descendió a 3,4%- como a una leve disminución del desempleo desestacionalizado, el cual se ubicó en 8,3%. En perspectiva de tres años, la reducción acumulada supera los nueve puntos porcentuales, lo que evidencia una normalización significativa respecto de los máximos registrados en 2022.

En comparación, Chile continúa exhibiendo uno de los niveles más elevados entre las economías analizadas, manteniéndose en la segunda posición del ranking regional durante 2025. Este resultado se explica principalmente por el elevado peso del desempleo en la composición del índice, que alcanza el 70,6%, lo que refleja que la debilidad del mercado laboral constituye el principal determinante del IM en el país. En síntesis, si bien 2025 consolida una tendencia favorable, los niveles actuales del indicador revelan que persisten desafíos relevantes en materia de empleo.

Durante 2025, el costo de vida del quintil de menores ingresos, medido por el Índice de Precios al Consumidor de Escasos Ingresos (IPCEI), mostró una tendencia a la baja, con una disminución de 1,6 puntos porcentuales entre enero y diciembre, levemente superior a la caída de 1,5 puntos registrada por el IPC general. El IPCEI refleja la evolución de una canasta representativa del consumo de los hogares ubicados en el 20% inferior de la distribución de ingresos, lo que permite evaluar con mayor precisión el impacto de la inflación sobre la población más vulnerable.

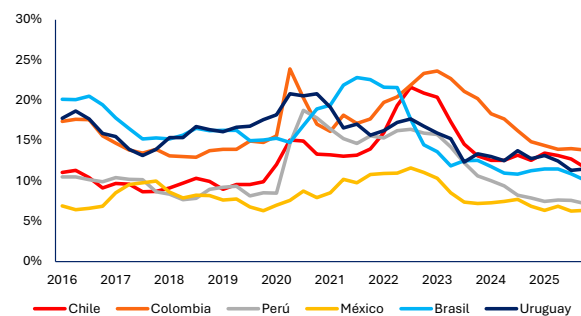
A lo largo de 2025, el IPCEI se mantuvo por encima del IPC general, debido principalmente a que las divisiones que explicaron sus variaciones mensuales -Vivienda y Servicios Básicos, y Alimentos y Bebidas no Alcohólicas- tienen una

ponderación significativamente mayor en el cálculo del IPCEI (18,6% y 32,4%, respectivamente) que en el IPC general (16,8% y 22,2%, respectivamente). Asimismo, las variaciones mensuales del IPCEI estuvieron influidas por la disminución registrada en la división de Vestuario y Calzado, que también presenta una ponderación superior en el IPCEI (2,95%) respecto del IPC general (2,90%).

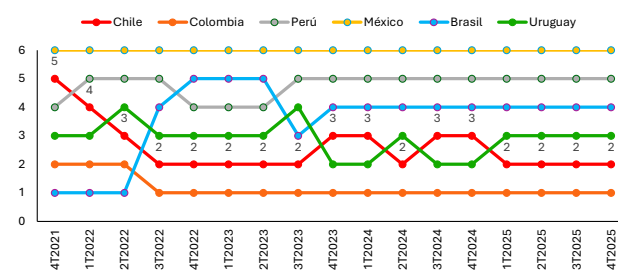
Para el primer semestre de 2026, el último Informe de Política Monetaria (IPoM) de 2025 del Banco Central proyecta que la inflación converja hacia la meta del 3%. Dado que una menor inflación beneficia proporcionalmente en mayor medida a los hogares de menores ingresos, se espera que el IPCEI continúe moderándose durante la primera mitad del próximo año.

MEMORIA | 2025

ÍNDICE DE MISERIA EN PAÍSES SELECCIONADOS

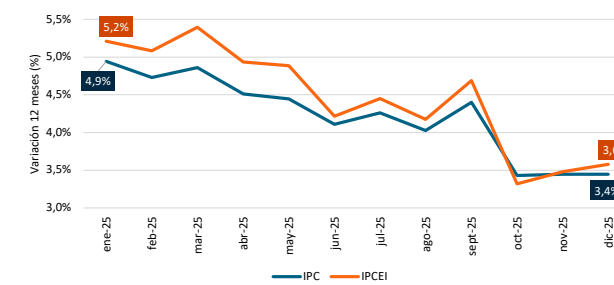


RANKING ÍNDICE DE MISERIA

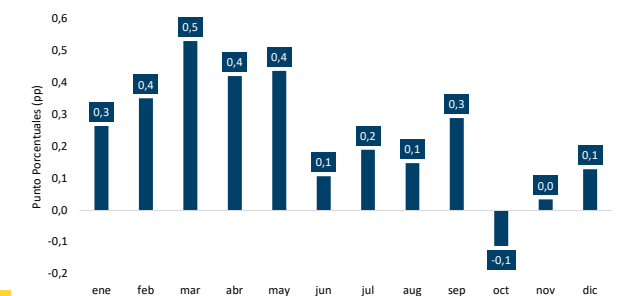


FUENTE: CLAPES UC

EVOLUCIÓN VARIACIÓN A 12 MESES IPC E IPCEI 2025



EVOLUCIÓN DE LA BRECHA EN LA VARIACIÓN ANUAL ENTRE EL IPCEI Y EL IPC 2025



FUENTE: CLAPES UC

ÍNDICE DE PRECIOS DE MEDICAMENTOS (IPC MED)

VER INDICADOR 



PROBABILIDAD DE RECESIÓN EN CHILE

VER INDICADOR 



DESACOPLE INFLACIONARIO Y MÍNIMOS HISTÓRICOS EN DESCUENTOS RECONFIGURAN EL MERCADO FARMACÉUTICO

BASTIÁN MUNDT
Investigador CLAPES UC

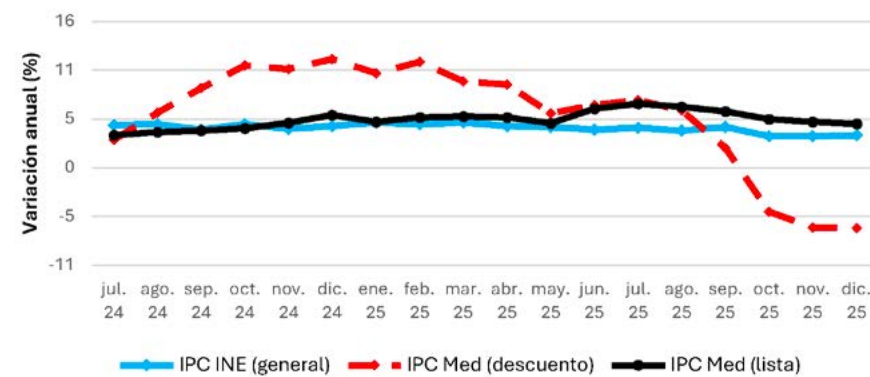
Durante 2025, el IPC Med exhibió dos cambios de trayectoria relevantes.

En primer lugar, la variación interanual del índice de precios de lista se desacopló de la inflación general medida por el INE hacia mediados del año, quebrando la dinámica observada durante 2024. Esta divergencia alcanzó una brecha máxima de 2,6 puntos porcentuales respecto del indicador de referencia. Hacia fines de 2025, dicha brecha comenzó a moderarse, cerrando el período en 1,3 puntos porcentuales con una tendencia descendente sostenida.

En segundo lugar, los precios con descuento registraron un giro de carácter marcado. Este índice había cerrado 2024 con alzas interanuales máximas que no se observaban desde octubre de 2022. A lo largo de 2025, la inflación fue disminuyendo de forma gradual hasta agosto; a partir de ese mes, la variación interanual experimentó una caída pronunciada que llevó al índice a sus mínimos históricos, con contracciones anualizadas en torno al 6,5%.

Desde la perspectiva del consumidor, estos movimientos permiten formular dos conclusiones. Por una parte, los precios de lista -útiles para identificar tendencias de más largo plazo- no se apartan de la inflación general de manera significativa ni persistente. Por otra, los precios con descuento presentan una mayor volatilidad y resultan más difíciles de anticipar. Si bien en los próximos meses podrían esperarse nuevas reducciones en este segmento, no existen garantías de que dicha dinámica se sostenga hacia mediados de 2026.

En lo que respecta a las enfermedades y sus subcanastas, durante 2025 se observaron variaciones interanuales moderadas en los precios de lista correspondientes a diabetes mellitus tipo 1, canasta que en períodos anteriores se ubicaba de manera consistente entre las de mayor inflación. En su lugar, emergieron nuevas subcanastas con los mayores incrementos de precios: artritis, úlceras gástricas y enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC), todas con inflaciones anualizadas promedio situadas en el rango de 7% a 8%.



FUENTE: CLAPES UC



ESTIMACIÓN BAJÓ, PERO PERSISTEN RIESGOS PARA 2026

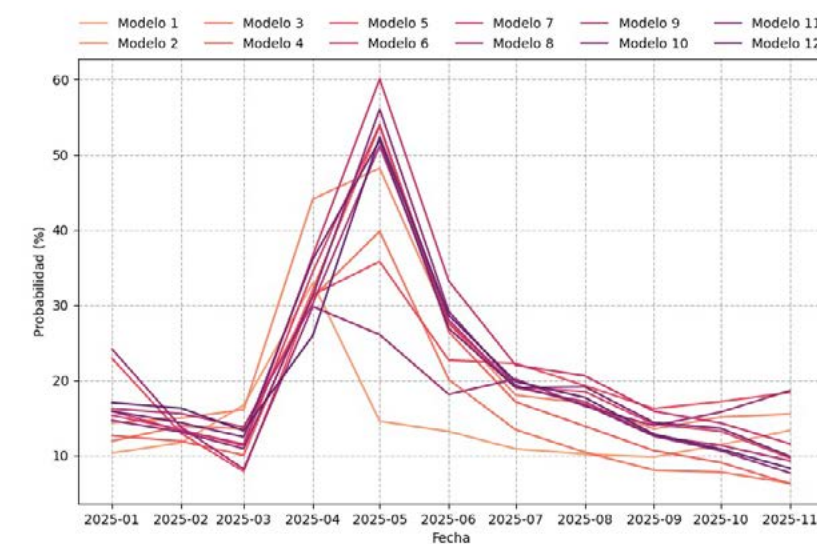
NICOLÁS DE CAMINO
Investigador CLAPES UC

En CLAPES UC se han desarrollado 12 modelos para evaluar mensualmente la probabilidad de recesión, considerando diversos indicadores económicos como la pendiente de la curva de rendimiento en Estados Unidos y Chile, el desempeño del IPSA, la volatilidad de la bolsa estadounidense, la incertidumbre económica local (IEC), la confianza empresarial (IMCE), el precio del cobre y el PMI manufacturero de Estados Unidos.

Durante 2025, la probabilidad de recesión promedio fue de 19,7%. En comparación, la probabilidad promedio en 2024 fue de 13,5%. A lo largo del año, mayo mostró la mayor probabilidad (45,3%), mientras que diciembre presentó la más baja (11,5%). Esta disminución se relaciona con un mejor desempeño del IPSA, un aumento en la variación interanual

del precio del cobre y una caída en la incertidumbre interna (IEC) y externa (VIX).

Para 2026, los analistas prevén un desempeño positivo en los mercados financieros de Estados Unidos, impulsado por un recorte de tasas de la FED y un alza en las tasas de largo plazo. Se anticipa un aumento en el precio del cobre, una lenta recuperación de la confianza empresarial y una moderada incertidumbre económica. La curva de rendimiento chilena debería mantenerse positiva, considerando una TPM decreciente a mediano plazo según el último Informe de Política Monetaria (IPoM). Aunque el panorama es optimista respecto de la probabilidad de recesión, persisten riesgos asociados a tensiones geopolíticas y factores externos e internos que podrían incrementar la incertidumbre.



FUENTE: CLAPES UC

INDICADOR DE FACTORES EXTERNOS E INTERNOS DEL CRECIMIENTO (IFC)

VER INDICADOR



DESEMPEÑO DOMÉSTICO SERÁ CLAVE PARA ALCANZAR EL CRECIMIENTO PROYECTADO EN 2026

NICOLÁS DE CAMINO
Investigador CLAPES UC

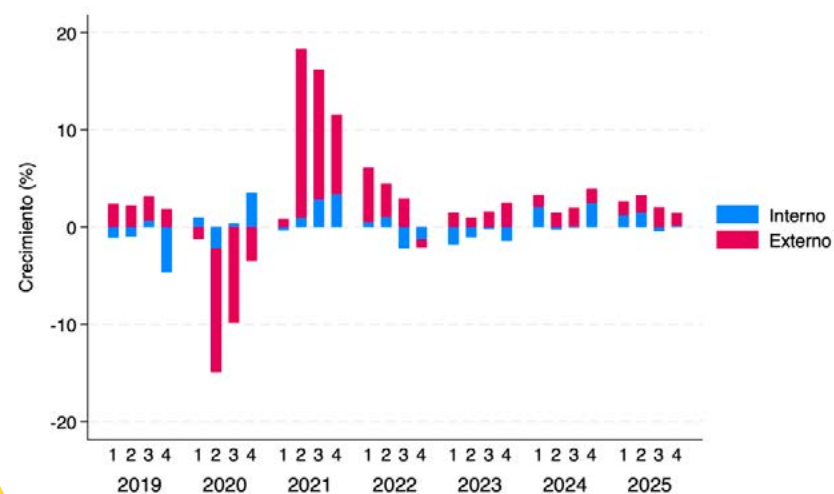
El crecimiento económico, medido como la variación del Producto Interno Bruto (PIB), puede descomponerse en factores externos e internos, con el propósito de determinar en qué medida la expansión de una economía responde a su desempeño doméstico o a los ciclos del entorno internacional.

Con ese objetivo, CLAPES UC ha construido un índice trimestral que realiza dicho ejercicio para Chile. Los factores externos considerados comprenden el crecimiento de China, el de los países del Grupo de los Siete (G7), el precio real del cobre y un indicador de riesgo global elaborado mediante análisis de componentes principales (PCA, por su sigla en inglés) a partir del Volatility Index (VIX) y el diferencial de bonos soberanos de alto rendimiento de Estados Unidos. A través de una regresión lineal se estima la contribución de estos factores externos, interpretándose el residuo como la contribución de los factores internos.

Tras la inestabilidad generada por la pandemia, el crecimiento comenzó a estabilizarse en 2023. Durante ese

año, los factores externos contribuyeron positivamente, compensando el efecto negativo de los factores internos y permitiendo alcanzar un crecimiento promedio de 0,5%. En 2024, los factores internos retomaron una contribución positiva, lo que se tradujo en una expansión del 2,6%. Esta tendencia se mantuvo durante el primer semestre de 2025, con un crecimiento promedio del 3%; no obstante, en el segundo semestre los factores internos dejaron de contribuir favorablemente, limitando la expansión al 1,5%.

De acuerdo con la última Encuesta de Expectativas Económicas del Banco Central, para 2026 se proyecta un crecimiento cercano a 2,5%. Dado que la contribución de los factores externos ha sido relativamente estable en los últimos años, el resultado efectivo dependerá principalmente del desempeño de los factores internos, lo que subraya la importancia de impulsar políticas públicas que contribuyan a desbloquear el potencial productivo del país.



FUENTE: CLAPES UC

ÍNDICE DE ACCESO A LA VIVIENDA (IAV)

VER INDICADOR



RECUPERACIÓN INSUFICIENTE TRAS AÑOS DE DETERIORO SOSTENIDO

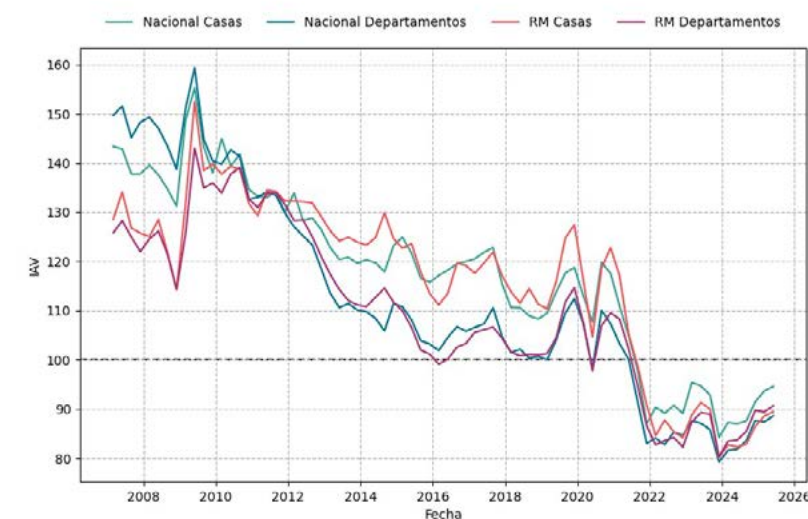
NICOLÁS DE CAMINO
Investigador CLAPES UC

El Índice de Acceso a la Vivienda (IAV) es un instrumento que permite evaluar si una familia de ingresos medios sería elegible para un crédito hipotecario destinado a la adquisición de una vivienda de precio medio. Un valor de 100 indica que dicha familia cuenta exactamente con los recursos suficientes para calificar a ese financiamiento; un valor superior a 100 señala que sus ingresos exceden el umbral requerido, mientras que un valor inferior refleja condiciones de acceso insuficientes.

Para su construcción se utilizan datos de frecuencia trimestral: desde el primer trimestre de 2002 hasta el segundo trimestre de 2024 en el caso del índice nacional, y desde el primer trimestre de 2007 hasta el segundo trimestre de 2024 para el índice de la Región Metropolitana. Las variables consideradas son el Índice de Precios de Viviendas (IPV) de viviendas usadas -casas y departamentos- del Banco Central, el Índice de Remuneraciones Reales (IRR), construido a partir

del Índice de Remuneraciones Nominales (IRN) del INE y el IPC, y la tasa de colocación hipotecaria. La metodología supone un pie del 20% del valor de la vivienda y un índice de calificación del 25%, lo que implica que el pago mensual no puede exceder dicho porcentaje del ingreso familiar mensual.

El IAV alcanzó su nivel máximo en 2009. Desde entonces, las condiciones de acceso a la vivienda han exhibido una tendencia sostenida al deterioro, situándose por debajo del umbral de 100 desde 2021. No obstante, esta tendencia parece haberse revertido en 2024, registrándose un aumento sostenido hasta el segundo trimestre de 2025. Pese a esta recuperación, el índice no ha logrado superar aún el umbral de 100, lo que indica que una familia de ingresos medios todavía no reuniría las condiciones necesarias para acceder a un crédito hipotecario sobre una vivienda de precio medio.



FUENTE: CLAPES UC

PRESENCIA EN LOS MEDIOS

ARTÍCULO DE MARCO DE 2023 - MARCO FRANCISCO

EL MERCURIO



Chile sale mal parado en la región en indicador que mide inflación y desempleo

El índice de Misericordia (MI) de Chile, elaborado por Clapes UC, aumentó desde un 12,9% a un 13,3% en el primer trimestre del año. Este indicador mide la inflación y el desempleo en la región de Valparaíso. Chile presenta un menor crecimiento del índice en comparación con Colombia (14,8%), Brasil (14,9%) y México (14,9%).

EL MERCURIO

En antelala de Inerción presidencial: Incertidumbre económica, condicionada por "errores de gestión" y "estrechez fiscal"

Aumenta la polarización entre chilenos y migrantes, y disposición al diálogo registra caída en el país

Por primera vez en sus 67 años de historia, Copalibres Unido es el campeón del fútbol chileno

Productividad en Chile totaliza 10 trimestres de caídas consecutivas



Indicador acumula alza del 4,4% en 12 meses, medidos a septiembre: Inflación anualizada se acelera y recorte de tasa se aleja para fin de año

El IPC anotó un alza de 0,4% en septiembre. Con ello, la UF subirá \$163,22 en los próximos 30 días, hasta \$39.648. El gráfico muestra la variación mensual del IPC desde 2017 hasta septiembre de 2023.

Diez consecuencias del salto del IPC: desde un septiembre "apretado" a dudas por tasa de interés

1. El IPC anotó un alza de 0,4% en septiembre...
2. La inflación acumulada en los últimos 12 meses...
3. El Banco Central proyecta...
4. El recorte de la tasa de interés...
5. El mercado inmobiliario...
6. El sector de servicios...
7. El comercio minorista...
8. El sector de alimentos...
9. El sector de transporte...
10. El sector de energía...

Según nuevo índice que mide las condiciones del empleo (ICML): Mercado laboral se estanca en primer semestre y cerraría 2024 en igual nivel de 5 años atrás

El Índice de Condiciones del Mercado Laboral (ICML) se estancó en el primer semestre de 2023 y se proyecta que cerrará el año en el mismo nivel que hace cinco años. El gráfico muestra la evolución del ICML desde 2018 hasta 2023.

Estos resultados muestran un mercado laboral prácticamente nulo en 2023 y un déficit de empleo en 2024.

El ICML mide las condiciones del empleo, considerando factores como el salario, el seguro de salud y el seguro de pensiones. El gráfico muestra una línea plana que indica un estancamiento del mercado laboral.

¿Cómo afecta el curso de la inflación y de la tasa de interés del BC?

La inflación y la tasa de interés del Banco Central afectan el crecimiento económico y el empleo. Una inflación alta puede llevar a un aumento de la tasa de interés, lo que reduce el gasto de consumo y la inversión.

EL MERCURIO

Residencias para adultos totaliza 10 trimestres de caídas consecutivas

Productividad en Chile totaliza 10 trimestres de caídas consecutivas

La productividad en Chile completa 10 trimestres de caída consecutiva



Indicador acumula alza del 4,4% en 12 meses, medidos a septiembre: Inflación anualizada se acelera y recorte de tasa se aleja para fin de año

El IPC anotó un alza de 0,4% en septiembre. Con ello, la UF subirá \$163,22 en los próximos 30 días, hasta \$39.648. El gráfico muestra la variación mensual del IPC desde 2017 hasta septiembre de 2023.

Mayor alza y caída de septiembre

Unidad de Fomento (UF) en \$39.648,22

El gráfico muestra la variación mensual del IPC y el precio de la Unidad de Fomento (UF) desde 2017 hasta septiembre de 2023.

EL MERCURIO

PC asegura que Jara "ejercerá con autonomía" su candidatura, pero sin congelar su militancia

Más de 300 centros de salud enfrentan riesgo de violencia y ataques

INRI ADIENE ECONÓMICOS

Pese a leve repunte del crecimiento económico en el primer trimestre, la productividad del país fue nula

El crecimiento económico se recuperó ligeramente en el primer trimestre de 2023, pero la productividad no mostró cambios significativos. El gráfico muestra la variación del PIB y la productividad desde 2017 hasta el primer trimestre de 2023.

Indicador acumula alza del 4,4% en 12 meses, medidos a septiembre: Inflación anualizada se acelera y recorte de tasa se aleja para fin de año

El IPC anotó un alza de 0,4% en septiembre. Con ello, la UF subirá \$163,22 en los próximos 30 días, hasta \$39.648. El gráfico muestra la variación mensual del IPC desde 2017 hasta septiembre de 2023.

¿Qué impacto traerá el elevado IPC hasta septiembre?

El aumento de la inflación puede tener impactos negativos en el poder adquisitivo y el crecimiento económico. El gráfico muestra la evolución del IPC desde 2017 hasta septiembre de 2023.

¿Cómo afecta el curso de la inflación y de la tasa de interés del BC?

La inflación y la tasa de interés del Banco Central afectan el crecimiento económico y el empleo. Una inflación alta puede llevar a un aumento de la tasa de interés, lo que reduce el gasto de consumo y la inversión.

INFORMES

VER INFORMES 

IGNACIO MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

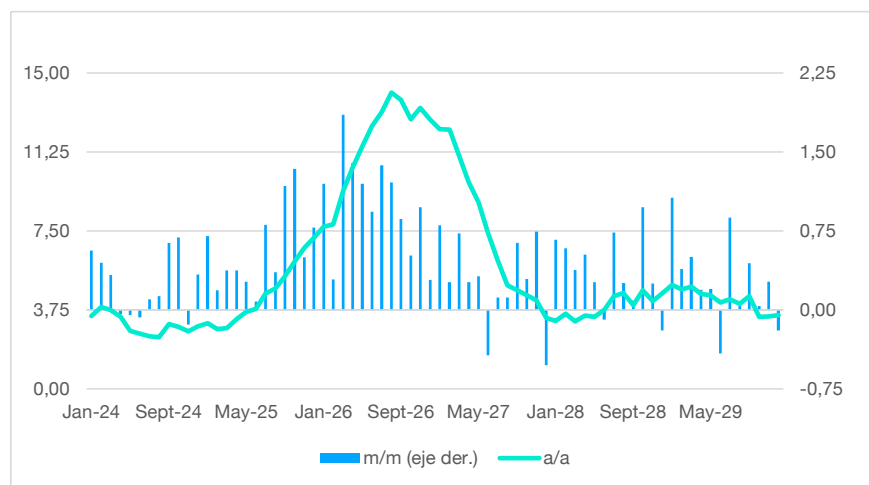
MODERACIÓN GRADUAL EN EL CAMINO HACIA LA META DEL BANCO CENTRAL

Durante 2025, la inflación en Chile, medida por el Índice de Precios al Consumidor (IPC) del Instituto Nacional de Estadísticas (INE), mostró una trayectoria de moderación gradual en un contexto de normalización macroeconómica, tras los elevados registros observados en años previos. La variación anual se mantuvo por encima de la meta del 3% fijada por el Banco Central durante buena parte del año, aunque con una tendencia descendente sostenida.

A comienzos de 2025, la variación interanual del IPC se situaba entre el 4% y el 5%, reflejando la persistencia de algunas presiones inflacionarias. A lo largo del año, no obstante, estas tendieron a moderarse, en parte debido al rezago de la política monetaria contractiva aplicada previamente, a una menor depreciación del tipo de cambio y a la estabilización de los precios internacionales de diversos bienes transables.

Desde una perspectiva mensual, el IPC registró variaciones acotadas, situadas en la mayoría de los meses entre 0,1% y 0,5%, lo que evidencia una dinámica inflacionaria más contenida. Las principales incidencias provinieron de las divisiones de Alimentos y Bebidas no Alcohólicas, Transporte, Vivienda y Servicios Básicos, cuyos precios reflejaron tanto factores estacionales como ajustes en tarifas reguladas y combustibles.

Hacia el segundo semestre, la inflación interanual continuó convergiendo hacia la meta del Banco Central, en línea con una demanda interna más moderada y condiciones externas relativamente estables. Para 2026 se proyecta que la inflación se ubique en torno al 3%; sin embargo, los conflictos geopolíticos y las consecuentes presiones sobre los precios de la energía constituyen riesgos relevantes para dicha trayectoria.



INFLACIÓN TOTAL

FUENTE: CLAPES UC

PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Elevado IPC de 0.9% en julio reduce las posibilidades de que el Banco Central recorte la tasa en septiembre

El elevado IPC de 0.9% en julio reduce las posibilidades de que el Banco Central recorte la tasa en septiembre

El Banco Central (BC) se enfrenta a un dilema al evaluar la posibilidad de recortar la tasa de interés en septiembre, dado el reciente aumento del Índice de Precios al Consumidor (IPC) de 0.9% en julio. Este dato, que se publicó con un rezago de 15 días, muestra una moderación en la inflación mensual, pero que aún se mantiene por encima de la meta del 3% fijada por el BC.

El BC ha estado en un camino de normalización de la política monetaria, con una tasa de interés que se ha mantenido en 7.5% desde mayo. Sin embargo, el aumento del IPC en julio podría indicar que la inflación sigue siendo una preocupación para el BC, lo que podría llevarlo a mantener la tasa de interés en su nivel actual o incluso a aumentarla.

El BC ha expresado su preocupación por la inflación, especialmente en el sector de alimentos y bebidas, que ha contribuido significativamente al aumento del IPC. Además, el tipo de cambio y los precios internacionales de los bienes transables también han ejercido presión sobre la inflación.

El BC ha indicado que su objetivo es mantener la inflación a largo plazo en el nivel meta del 3%. Si la inflación continúa aumentando, el BC podría verse obligado a mantener la tasa de interés en su nivel actual o incluso a aumentarla.

Tras acotado IPC de mayo, toma fuerza visión de que próxima baja de la TPM podría ser entre este mes y julio

Tras un mes de inflación acotada en mayo, se fortalece la expectativa de que una reducción de la Tasa Política Monetaria (TPM) podría ocurrir entre este mes y julio. El Banco Central (BC) ha mantenido la TPM en 7.5% desde mayo, pero los datos recientes sugieren que la inflación está comenzando a moderarse.

El BC ha expresado su preocupación por la inflación, especialmente en el sector de alimentos y bebidas, que ha contribuido significativamente al aumento del IPC. Además, el tipo de cambio y los precios internacionales de los bienes transables también han ejercido presión sobre la inflación.

El BC ha indicado que su objetivo es mantener la inflación a largo plazo en el nivel meta del 3%. Si la inflación continúa aumentando, el BC podría verse obligado a mantener la tasa de interés en su nivel actual o incluso a aumentarla.

Tras IPC de mayo, revivieron voces partidarias de una baja de tasas este mes

Tras el anuncio del Índice de Precios al Consumidor (IPC) de mayo, se han vuelto a escuchar voces que apoyan una reducción de la tasa de interés. Los analistas económicos argumentan que la inflación está comenzando a moderarse, lo que podría justificar un recorte de la tasa.

El BC ha expresado su preocupación por la inflación, especialmente en el sector de alimentos y bebidas, que ha contribuido significativamente al aumento del IPC. Además, el tipo de cambio y los precios internacionales de los bienes transables también han ejercido presión sobre la inflación.

El BC ha indicado que su objetivo es mantener la inflación a largo plazo en el nivel meta del 3%. Si la inflación continúa aumentando, el BC podría verse obligado a mantener la tasa de interés en su nivel actual o incluso a aumentarla.

¿Efecto Cyber? ¿Cuánto influyó la baja de los alimentos? Expertos desmenuzan el sorprendente IPC

La inflación mostró una variación de -0.4% en junio, su mayor retroceso mensual desde diciembre de 2023. Los expertos analizan el impacto de la caída de los precios de los alimentos y otros factores que contribuyeron a esta disminución.

El BC ha expresado su preocupación por la inflación, especialmente en el sector de alimentos y bebidas, que ha contribuido significativamente al aumento del IPC. Además, el tipo de cambio y los precios internacionales de los bienes transables también han ejercido presión sobre la inflación.

El BC ha indicado que su objetivo es mantener la inflación a largo plazo en el nivel meta del 3%. Si la inflación continúa aumentando, el BC podría verse obligado a mantener la tasa de interés en su nivel actual o incluso a aumentarla.

COSTO DE LA VIDA NO REGISTRÓ VARIACIÓN EN AGOSTO

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) no registró variación en agosto, lo que indica una estabilidad en la inflación mensual. Sin embargo, se espera que la inflación interanual continúe moderándose a lo largo del año.

El BC ha expresado su preocupación por la inflación, especialmente en el sector de alimentos y bebidas, que ha contribuido significativamente al aumento del IPC. Además, el tipo de cambio y los precios internacionales de los bienes transables también han ejercido presión sobre la inflación.

El BC ha indicado que su objetivo es mantener la inflación a largo plazo en el nivel meta del 3%. Si la inflación continúa aumentando, el BC podría verse obligado a mantener la tasa de interés en su nivel actual o incluso a aumentarla.

INFORMES

VER INFORMES 

IGNACIO MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

ÍNDICE MENSUAL DE ACTIVIDAD ECONÓMICA (IMACEC)

MODERADO AVANCE MARCADO POR LA VOLATILIDAD MINERA

Durante 2025, el Índice Mensual de Actividad Económica (IMACEC) reflejó un crecimiento moderado de la economía chilena, con una expansión anual cercana al 2,3 %, evidenciando un dinamismo acotado a lo largo del año.

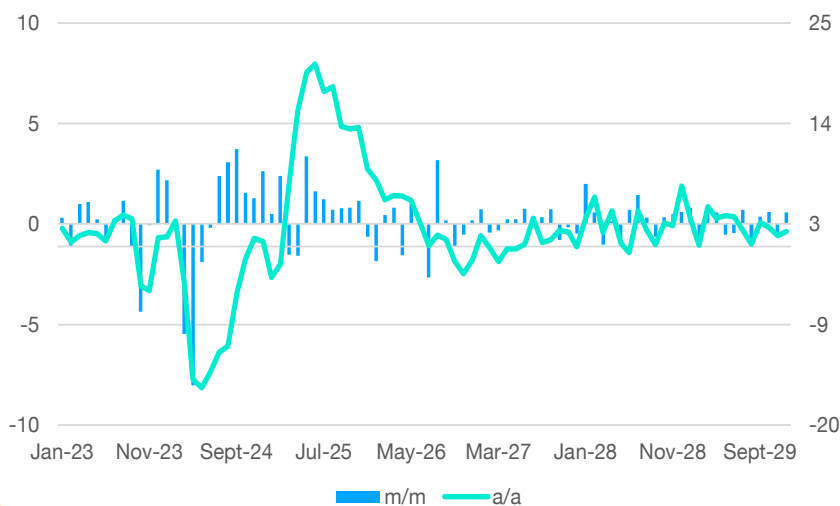
A comienzos del período se observaron resultados mixtos. En enero, el IMACEC registró una variación interanual cercana al 2,5 %, mostrando un inicio relativamente dinámico. En febrero, en cambio, el indicador mostró una variación próxima a 0 %, explicada principalmente por el menor desempeño del sector minero. Posteriormente, en marzo la actividad repuntó con una variación interanual de 4,5 %, impulsada por el comercio, los servicios y la producción de bienes.

Durante el resto del año, el crecimiento se mantuvo positivo, aunque moderado. En julio, el IMACEC registró una expansión interanual cercana al 1,8 %, en tanto que en septiembre alcanzó una de las cifras más elevadas del año,

con una variación del 2,7 %, favorecida en parte por un mayor número de días hábiles.

El sector minero evidenció episodios de debilidad a lo largo del año. Un hecho relevante fue el accidente registrado en la mina El Teniente, que ocasionó paralizaciones y afectó temporalmente la producción de cobre. Dado el peso de la minería en la estructura productiva nacional, este evento incidió negativamente en el desempeño sectorial y contribuyó a explicar algunas de las variaciones mensuales más débiles del indicador.

De cara a los próximos períodos, el desempeño económico se verá favorecido por el elevado precio del cobre y por condiciones financieras menos restrictivas; no obstante, una parte importante de la trayectoria de crecimiento estará determinada por las políticas que implemente el nuevo gobierno.



EVOLUCIÓN IMACEC

FUENTE: CLAPES UC



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

CIFRAS SECTORIALES MUESTRAN DESACELERACIÓN:

Imacec de julio se habría expandido entre 0,7% y 2,3%

Más que el desempeño de la economía, analistas estiman que la inflación es lo que marcará la decisión de la política monetaria, aunque algunos anticipan recorte de tasas en septiembre.

UNA COSTADERA
Después del crecimiento de 3,1% anual que experimentó la actividad económica en junio, las cifras sectoriales de julio publicadas por el INE indican un menor dinamismo que en meses previos, con una caída interanual de -0,9% en la producción minera e incrementos en el sector no minero destacando la actividad del comercio.

La producción de la industria manufacturera se incrementó 2,7% en 12 meses; el índice de producción de electricidad, gas y agua se expandió 0,9% y el índice de actividad del comercio (IMC) creció 6,5%, con un aumento de 5,7% en las ventas del comercio minorista.

A partir de estos datos, las proyecciones más cercanas al potencial, más cerca del 2% que del 3%, dice Hernán González, economista de Clapes UC, cuya proyección para el Imacec de julio es de 2,3% de expansión anual, compatible con un crecimiento de 2,5% en 2025.

La proyección más alta para el Imacec es del Observatorio del Contexto Económico (OCEC-LIDF). Según el informe de la investigadora Valentina Apollada, hay una buena base para que la economía crezca este año un 2,5%, luego de la variación anual de 2,8% que registró el primer semestre, proyectivo que apunta a una desaceleración del crecimiento en la segunda mitad del año.

La estimación más baja proviene de Fynsa. Nathan Pincheira, economista jefe de la institución, ve cierto efecto negativo en la base de comparación, aunque con algún avance en las cifras sectoriales. "El Imacec de julio debería ser la segunda variación interanual más débil del año", sostiene.

Ricardo Santander apunta a una alza del 1,8% en el Imacec de julio, indicando que las cifras sectoriales sugieren una desaceleración respecto al mes anterior.

En opinión de Hernán González, con la aceleración de la inflación sin volátiles en los últimos meses, lo razonable es que en septiembre el Banco Central mantenga la Tasa de Política Monetaria, ya que la actividad no está generando sorpresas. Pincheira estima probable un recorte en septiembre porque no ve una aceleración ni nuevos brotes de inflación en el ámbito.

emol Economía
Santiago, jueves 18 de marzo de 2025, 17:48

"Más coyuntural que estructural": Expertos desmenuzan el crecimiento de 3,2% en septiembre

Los proyecciones para octubre anticipan una moderación del crecimiento respecto al registro del mes de julio. El PIB de 2025 se expandirá en torno a 2,5%.

El crecimiento de 3,2% del Índice Mensual de Actividad Económica (Imacec) en septiembre, informó esta mañana por el Banco Central, estuvo dentro de las expectativas del mercado.

Ritmo de expansión en los primeros 44 meses de mandato
La economía crece 1,8% promedio con Boric y supera al período de Bachelet II

La evolución desde el retorno a la democracia

El gobierno de Gabriel Boric ha logrado superar el ritmo de expansión de la economía chilena en los primeros 44 meses de su mandato, con un crecimiento promedio de 1,8% anual, frente a los 1,5% de Bachelet II.

Los datos muestran que el crecimiento de la economía chilena se ha mantenido estable y positivo durante el primer semestre de 2025, impulsado por el comercio y la producción de bienes.



INFORMES

VER INFORMES 

IGNACIO MUÑOZ
Investigador CLAPES UC

ÍNDICES SECTORIALES COMERCIO IMPULSA LA ACTIVIDAD MIENTRAS LA MINERÍA FRENA A LA INDUSTRIA

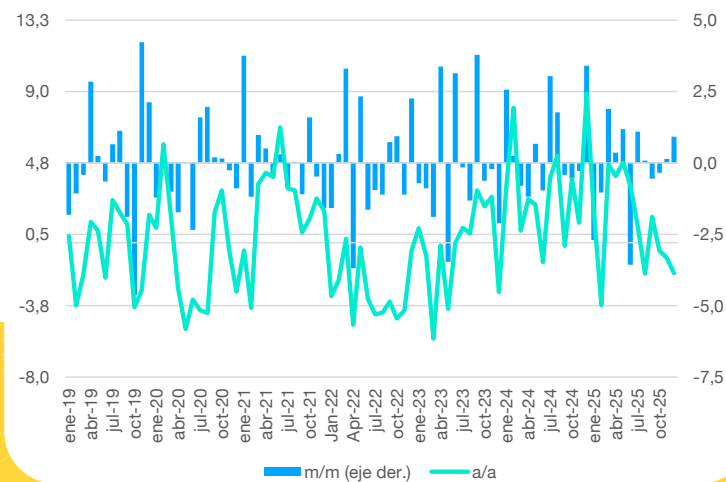
Durante 2025, los indicadores sectoriales publicados por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) evidenciaron un desempeño heterogéneo entre la producción industrial y el comercio, reflejando una recuperación gradual de la actividad económica con diferencias relevantes entre sectores.

La producción industrial presentó una evolución volátil a lo largo del año, con variaciones interanuales que oscilaron entre caídas próximas al 4% y alzas cercanas al 5%. Estas fluctuaciones se explicaron principalmente por el comportamiento de la minería, sector de alta incidencia en el índice. En particular, el accidente ocurrido en la mina El Teniente provocó paralizaciones temporales que afectaron la producción de cobre, generando caídas relevantes en el índice de producción minera en determinados meses. En contraste, la industria manufacturera mostró un desempeño más estable y contribuyó positivamente al crecimiento sectorial

en los períodos de mayor expansión.

Por su parte, el Índice de Actividad del Comercio (IAC) registró un comportamiento relativamente más dinámico durante el año. En diversos meses se observaron variaciones interanuales superiores al 5%, destacando el comercio minorista, con mayores ventas en supermercados, grandes tiendas y comercio electrónico. Este desempeño estuvo asociado a una recuperación gradual del consumo de los hogares, favorecida por la desaceleración de la inflación y una mayor estabilidad del poder adquisitivo.

De cara al próximo período, la trayectoria de ambos sectores estará condicionada por las políticas que implemente el nuevo gobierno, así como por la velocidad de recuperación de la actividad minera, aun cuando el precio del cobre se mantenga en niveles elevados.



PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

FUENTE: CLAPES UC



PRESENCIA EN
LOS MEDIOS

El artículo titulado '¿Alto Imacec en diciembre?: Mercado recibe una inyección de optimismo tras robustas cifras sectoriales' menciona que los análisis apuestan por un crecimiento de hasta 4,5% en el último mes de 2024. El texto indica que el Banco Central publicará el último Indicador Mensual de Actividad Económica (Imacec) de 2024, dato de diciembre que revelará preliminarmente el desempeño del Producto Interno Bruto (PIB) de Chile el año pasado y entregará luces respecto a si se cumplirá la expectativa del Gobierno de registrar una expansión económica de 2,4%, que pese a ser una cifra tímida, ha sido calificada de optimista considerando las proyecciones del mercado. Previa a ello, esta mañana el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) entregó las cifras de actividad sectorial del último mes del año, las que ciertamente entregan señales alentadoras respecto de lo que será el Imacec -que estará marcado por una baja base de comparación- y han impulsado al alza las estimaciones de los analistas.



INFORMES

VER INFORMES 

CARMEN CIFUENTES
Investigadora CLAPES UC

MERCADO LABORAL EN 2025 DESEMPLEO CEDE LEVEMENTE, PERO EL EMPLEO FORMAL SE ESTANCA Y LA PRECARIEDAD PERSISTE

En el último trimestre de 2025, la tasa de desocupación se ubicó en 8%, interrumpiendo una racha de 34 trimestres móviles consecutivos con desempleo sobre 8%. Con todo, la cifra sigue siendo elevada en perspectiva histórica: entre 2010 y 2019 el desempleo promedió 6,9%, promedio que sube a 7,4% al incorporar los años de pandemia (2010-2021).

Asimismo, la tasa de desempleo ajustada por estacionalidad se mantuvo en 8,5%, sin cambios respecto del cierre de 2024. En paralelo, la desocupación de larga duración (personas con 12 meses o más buscando empleo) cerró 2025 con una media móvil anual de 16,6%, su nivel más alto desde fines de 2022, evidenciando persistentes dificultades de reinserción laboral.

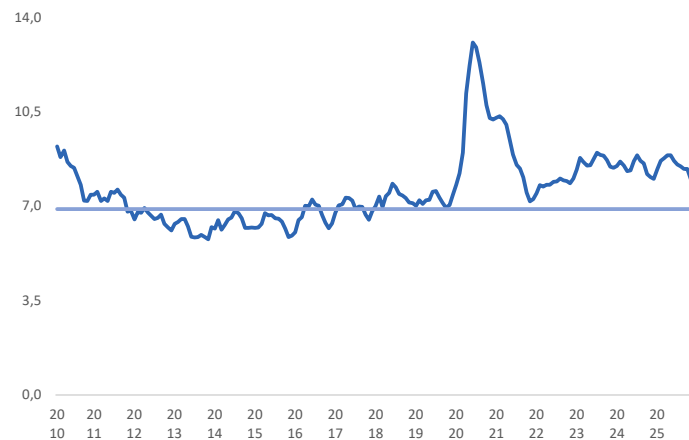
La leve disminución del desempleo respecto de 2024 se explica principalmente por la reactivación del empleo informal, que volvió a expandirse hacia fines de 2025 tras once trimestres móviles consecutivos de destrucción interanual. En contraste, la creación de empleo formal continuó desacelerándose de manera significativa, por lo que la reducción del desempleo responde en gran medida a que el empleo informal vuelve a amortiguar la debilidad del empleo formal.

Pese a la baja del desempleo, la creación de empleo fue

acotada: en términos trimestrales se generaron 17 mil puestos (serie ajustada estacionalmente), llevando el promedio de creación de empleo en 2025 a apenas 11 mil puestos.

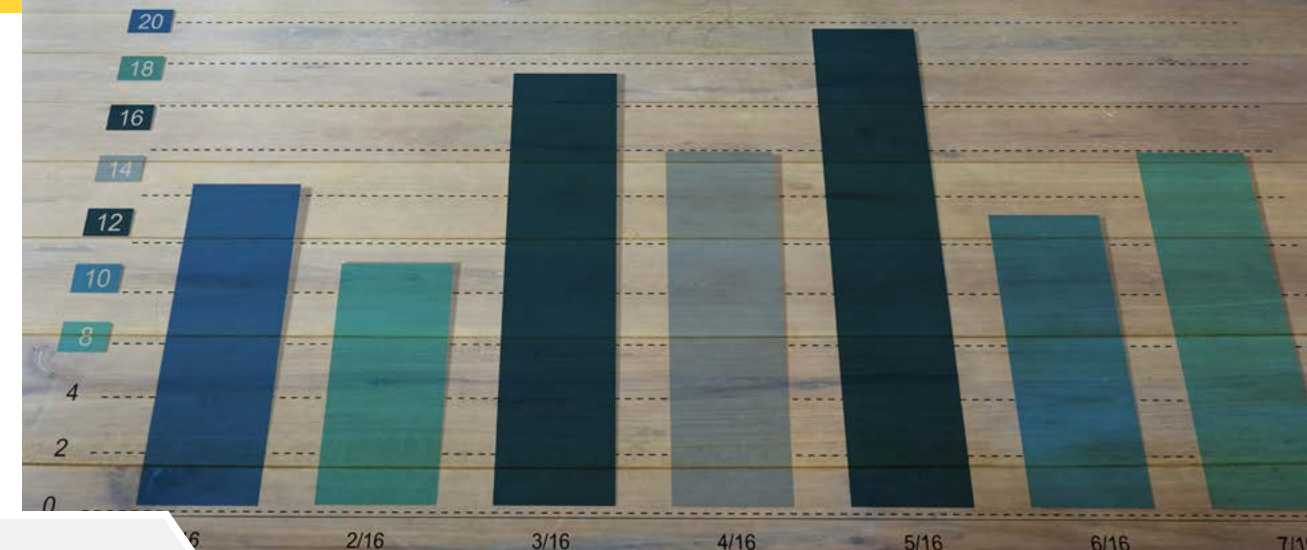
Estos resultados son coherentes con los registros administrativos, que confirman un estancamiento del empleo formal privado. A septiembre de 2025 se registraban cerca de 300 mil cotizantes del Seguro de Cesantía menos que en diciembre de 2022, mientras que los beneficiarios del seguro superaron las 300 mil personas en octubre, el mayor registro para ese mes desde 2020. Asimismo, entre enero y noviembre, los despidos por necesidades de la empresa alcanzaron 453.154 casos, el nivel más alto de la serie excluyendo 2020.

Este escenario se da en una economía que crece en torno a 2,5%, pero cuyo repunte no se ha traducido en una aceleración de la creación de empleo, en un contexto de mayores costos laborales que han desincentivado la contratación. Persiste, así, el riesgo de una "recuperación sin empleo", lo que refuerza la necesidad de complementar la agenda pro-crecimiento con una agenda explícita pro-empleo, enfocada en abordar las debilidades estructurales del mercado laboral.



TASA DE DESEMPLEACIÓN (%)

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA EN BASE A DATOS DE LA ENE DEL INE



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Desocupación sube hasta 8,5% y en un año se generaron solo 141 trabajos
Creación de empleo anota peor resultado en este Gobierno y desempleo femenino recrudece

El primer mes de implementación de un plan de ajuste fiscal y de un programa de inversión pública en el primer trimestre de 2025, se registró un aumento de la desocupación hasta 8,5%, lo que representa el peor resultado en este Gobierno y el recrudescimiento del desempleo femenino.

Según el INE, la tasa de desempleo se ubicó en 8,5% en el primer trimestre de 2025, lo que representa un aumento respecto del 8,1% del tercer trimestre de 2024. Este resultado se explica por la destrucción de 141 trabajos en el primer trimestre de 2025, lo que representa el peor resultado en este Gobierno.

Además, el desempleo femenino se ubicó en 10,2%, lo que representa un aumento respecto del 9,8% del tercer trimestre de 2024. Este resultado se explica por la destrucción de 141 trabajos en el primer trimestre de 2025, lo que representa el peor resultado en este Gobierno.

DESOCUPACIÓN DE LAS MUJERES CAE 0,5 PP EN SU CÁLCULO ANUAL
Por primera vez en 20 meses, el desempleo femenino queda bajo el 9%

Después de 20 meses consecutivos de aumento, la tasa de desempleo femenino cayó 0,5 puntos porcentuales en su cálculo anual, pasando de 10,2% a 9,7%.

Este resultado se explica por la destrucción de 141 trabajos en el primer trimestre de 2025, lo que representa el peor resultado en este Gobierno.

Además, el desempleo masculino se ubicó en 7,4%, lo que representa un aumento respecto del 7,0% del tercer trimestre de 2024. Este resultado se explica por la destrucción de 141 trabajos en el primer trimestre de 2025, lo que representa el peor resultado en este Gobierno.

EL MERCURIO

"Estamos en el peor período para el empleo femenino en 15 años"

Tras informe de la CNEP: Economistas advierten riesgos en impacto "doble" de automatización laboral

El uso tecnológico favoreció la productividad, pero puede erosionar la composición del empleo.

El informe de la CNEP advierte que el uso de la tecnología puede erosionar la composición del empleo, lo que representa un riesgo para el futuro del mercado laboral.

El desempleo femenino acumula más de 30 meses de altas anuales y se amplía brecha con los hombres

Sin tregua, alza en desocupación femenina

El desempleo femenino se ubicó en 10,2%, lo que representa un aumento respecto del 9,8% del tercer trimestre de 2024. Este resultado se explica por la destrucción de 141 trabajos en el primer trimestre de 2025, lo que representa el peor resultado en este Gobierno.



INFORMES

VER INFORMES 

NICOLÁS DE CAMINO
Investigador CLAPES UC

CANASTA BÁSICA ALIMENTARIA (CBA)

PRECIO DE LOS ALIMENTOS REGISTRA UN INCREMENTO DE 3% DURANTE 2025

Desde 1987, el Ministerio de Desarrollo Social y Familia estima un límite de ingreso que permite identificar a las personas en situación de pobreza, llamado Línea de Pobreza (LP). Este umbral se calcula a partir del costo de la Canasta Básica Alimentaria (CBA), una lista de alimentos que permite cubrir los requerimientos calóricos de una persona con actividad moderada, construida en base a la Encuesta de Presupuestos Familiares (EPF) realizada por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE). Incluye carnes, frutas, verduras, hortalizas, pan, leche, fideos, arroz y bebidas no alcohólicas, entre otros productos.

El valor de la CBA se publica mensualmente en la tercera semana del mes siguiente. Con el propósito de disponer de

información más oportuna, **CLAPES UC** elabora y publica una estimación preliminar en la primera semana de dicho período.

De acuerdo a este ejercicio, el valor de la CBA en diciembre del 2025 habría alcanzado los \$70.802, experimentando un aumento de 3% respecto al mismo mes del año anterior. En comparación, el IPC experimentó una variación interanual de 4,2%. Los alimentos con las mayores alzas de precio fueron la carne de pavo (+22,1%), el café (+19%) y el agua mineral (+16,7%).

Tomando en consideración las proyecciones de la inflación en base al último IPoM disponible, para 2026 se espera que el año cierre con una canasta básica en torno a los \$73.000.



FUENTE: CLAPES UC



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Canasta básica de alimentos puede subir hasta 0,7% en enero y bordeará los \$70 mil

SANTIAGO. El viernes pasado el Instituto Nacional de Estadística (INE) dio a conocer el Índice de Precios al Consumidor (IPC) de enero, que se situó en poco más arriba de lo esperado por el mercado, anotando una variación mensual de 1,1%. En los últimos meses a 4,9% la inflación en doce meses. En cuanto a las divisiones, la de Alimentos y Bebidas no alcohólicas aumentó el 4,5%, muy por sobre la caída de 0,9% que anotó el resto del índice. En la división alimentos se destacó la carne de pavo (+22,1%), el café (+19%), el agua mineral (+16,7%) y la leche (+16,7%). En cuanto a la variación anual de la CBA, Clapes UC estima que se ubicará en 0,1% y la inflación anual de 4,2%. Por su parte, el OCEC-UEP prevé un 0,2% de variación anual. En consecuencia el incremento anual que anticipa, en su rango bajo, sería una cifra en línea con el 0,1% de variación anual de diciembre de 2024, que se ha desacelerado desde, al menos, octubre de 2022. A nivel de productos destacaron las alzas en el precio del tomate (9,2%), chile con guajillo (8,7%) y la leche (7,3%), mientras que las mayores bajas se registraron en el precio de la papa, el tomate y el zapallo, según lo que calcula Clapes UC.



Canasta básica tendrá en marzo su mayor alza mensual desde octubre de 2024

La Canasta Básica Alimentaria (CBA) será de entre 1% y 1,5%, con una estimación central de 1,2%. En tanto, desde el OCEC-UEP también coinciden en que la CBA registraría un alza mensual de 1,3%. De concretarse esta proyección, se trataría del mayor aumento desde octubre de 2024. Por su parte, en términos anuales, se prevé que los precios subirán entre 4,1% y 4,3%.

Según cálculos de Clapes UC, debido al alza del IPC, en marzo el incremento de los precios de los productos que componen la Canasta Básica Alimentaria (CBA) sería de entre 1% y 1,5%, con una estimación central de 1,2%. En tanto, desde el OCEC-UEP también coinciden en que la CBA registraría un alza mensual de 1,3%. De concretarse esta proyección, se trataría del mayor aumento desde octubre de 2024. Por su parte, en términos anuales, se prevé que los precios subirán entre 4,1% y 4,3%.



Canasta básica de alimentos tendrá en marzo su mayor alza mensual desde octubre de 2024

De acuerdo a estimaciones de Clapes UC y el OCEC-UEP los precios de la canasta subirán 1,3% mensual y entre 4,1% y 4,3% anual.



El Índice de Precios al Consumidor (IPC) de marzo anotó un alza de 0,5%, ubicándose en línea con las expectativas del mercado. Con este registro, en tres meses se acumulan dos meses de la meta de 0% del Banco Central y pone cuenta arriba el cumplir con la última proyección que hizo el ente rector en el Informe de Política Monetaria (IPM) de marzo, donde estimó un 3,8% para 2025, ya que la inflación anual subió hasta 4,9%.

En el desplome de esa cifra, la división alimentos y bebidas no alcohólicas tuvo una incidencia de 0,206 puntos porcentuales (pp) y un alza de 1,2%, siendo la de mayor impacto en el mes. Ello a su vez tiene una implicancia directa sobre la Canasta Básica Alimentaria (CBA), dato que día a día a conocer el Ministerio de Desarrollo Social y que permite monitorear la evolución de la línea de la pobreza.

Según cálculos de Clapes UC, debido al alza del IPC, en marzo el incremento de los precios de los productos que componen la Canasta Básica Alimentaria (CBA) sería de entre 1% y 1,5%, con una estimación central de 1,2%. En tanto, desde el OCEC-UEP también coinciden en que la CBA registraría un alza mensual de 1,3%. De concretarse esta proyección, se trataría del mayor aumento desde octubre de 2024. Por su parte, en términos anuales, se prevé que los precios subirán entre 4,1% y 4,3%.



INFORMES

VER INFORMES

FRANCISCA CUADROS
Investigadora CLAPES UC

VALOR DE LOS COMBUSTIBLES ESTABILIDAD Y AJUSTES CONTROLADOS MARCARON LOS PRECIOS EN 2025

Durante 2025, los precios mayoristas de los combustibles en Chile -gasolinas de 93 y 97 octanos y diésel- mostraron un comportamiento estable, con una leve tendencia a la baja hacia el cierre del año, explicada principalmente por la apreciación del peso chileno frente al dólar. A diferencia de períodos anteriores de mayor volatilidad, el año estuvo marcado por oscilaciones acotadas y por un precio internacional del petróleo Brent relativamente estable, con un promedio diario cercano a US\$ 68 por barril.

El Mecanismo de Estabilización de Precios de los Combustibles (MEPCO) actuó nuevamente como un amortiguador efectivo frente a las variaciones de precios, mitigando los efectos de las fluctuaciones en el precio internacional del petróleo y en el tipo de cambio. En las semanas en que el precio de paridad aumentó, el MEPCO contribuyó a suavizar las alzas; en los períodos de caída, evitó ajustes abruptos, favoreciendo una mayor estabilidad del precio interno (véase Gráfico).

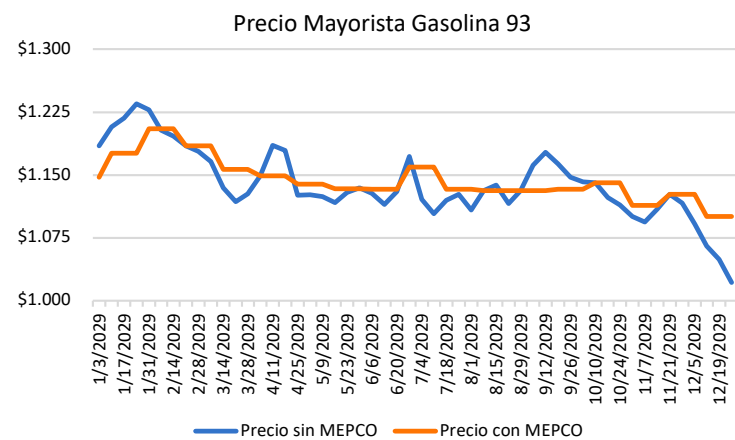
Este efecto se hizo especialmente evidente durante el segundo semestre, cuando el precio sin MEPCO registró

descensos más pronunciados que no se traspasaron íntegramente al precio estabilizado.

En síntesis, 2025 puede caracterizarse como un año de ajustes controlados y reducida volatilidad en los precios de los combustibles, en el que el MEPCO cumplió su función estabilizadora, ya que amortiguó los shocks externos y contribuyó a una mayor previsibilidad económica.

De cara a 2026, el precio de los combustibles se perfila en un contexto de presiones a la baja sobre el precio del crudo. De acuerdo con las proyecciones de la Administración de Información Energética de los Estados Unidos (EIA, por su sigla en inglés), la oferta global de petróleo superaría a la demanda, lo que llevaría al Brent a promediar en torno a US\$ 56 por barril.

No obstante, el precio interno de los combustibles continuará condicionado por el entorno macroeconómico global y permanecerá expuesto a shocks externos, en particular a eventuales tensiones geopolíticas que puedan alterar las condiciones de oferta y demanda a escala mundial, así como a la evolución del tipo de cambio.



FUENTE: MINISTERIO DE HACIENDA



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Gasolinas 93 y 97 podrían caer 7 pesos y el diésel unos \$21



Precios de gasolinas de 93 y 97 caerían unos \$17 por litro



Marcel ve "impactos acotados" por conflicto en Medio Oriente y expertos prevén presión en bencinas

Analistas proyectan que este jueves las gasolinas experimentarían alzas que podrían llegar hasta los \$30 por litro. Hacia las próximas semanas hay incertidumbre.

Chile no sería "exento" a una crisis petrolera como consecuencia de un movimiento del crudo en Medio Oriente, que se proyecta para este jueves. Los expertos en el tema, como el economista y director de la UC Miguel Ángel Ladrón de Guebara, ya están hablando de impactos de aproximadamente US\$ 100 el barril y US\$ 12 al litro. El tipo de cambio, que se ha estabilizado en los últimos meses, también jugará un rol importante en la evolución de los precios. "El precio internacional del crudo está en un nivel que no es favorable para Chile", dice Ladrón de Guebara. "El tipo de cambio también jugará un rol importante en la evolución de los precios. El precio internacional del crudo está en un nivel que no es favorable para Chile", dice Ladrón de Guebara. "El tipo de cambio también jugará un rol importante en la evolución de los precios. El precio internacional del crudo está en un nivel que no es favorable para Chile", dice Ladrón de Guebara.

El espacio de maniobra que tiene el Fisco para amortiguar alzas en los precios a los combustibles

El espacio de maniobra que tiene el Fisco para amortiguar alzas en los precios a los combustibles es limitado, pero existen mecanismos que pueden ser utilizados para suavizar los impactos. El Fisco puede recurrir a subsidios o a ajustes en los impuestos a los combustibles. Sin embargo, el uso de subsidios puede ser costoso y no sostenible a largo plazo. Los ajustes en los impuestos pueden ser más efectivos, pero también pueden tener impactos negativos en la economía. El Fisco debe evaluar cuidadosamente las opciones disponibles y buscar formas de mantener la estabilidad de los precios de los combustibles.



INFORMES

VER INFORMES 

ANJA USLAR
Investigadora CLAPES UC

RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA

BAJA EL CRIMEN VIOLENTO, PERO SUBEN LOS DELITOS DE DROGAS

Cada semestre, **CLAPES UC** publica el informe "Radiografía a la delincuencia", en el que se analiza el comportamiento delictual a nivel nacional, regional y en las zonas de la provincia de Santiago. El estudio utiliza la tasa semestral de delitos por cada 100 mil habitantes y construye dos indicadores -uno ponderado y otro no ponderado según la gravedad de los delitos-, lo que permite distinguir si predominan ilícitos más o menos graves dentro de cada categoría.

Durante 2025 se publicaron dos informes, ambos con desfase respecto al cierre de cada semestre debido a la disponibilidad de datos. El primero, presentado a inicios del año con información hasta diciembre de 2024, destacó por su análisis a nivel comunal, identificando las 20 comunas con mayor delincuencia, ocho de ellas en la Región Metropolitana: Cerro Navia, Estación Central, La Granja, Maipú, Providencia,

Quinta Normal, Recoleta y Santiago. Asimismo, evidenció que comunas fronterizas como Colchane y Ollagüe concentran los mayores problemas en delitos de drogas y armas.

El segundo informe analizó el periodo entre diciembre de 2024 y junio de 2025, incorporando nuevas categorías como incivildades y otros delitos. A nivel nacional, se observó una caída marginal en los delitos totales, explicada por la disminución en delitos de armas y robos violentos. No obstante, los delitos asociados a la ley de drogas aumentaron significativamente, lo que sugiere un componente estacional vinculado a mejores condiciones climáticas.

En conjunto, estos resultados permiten identificar dinámicas diferenciadas del delito según territorio y periodo, evidenciando la necesidad de diseñar políticas públicas focalizadas y adaptadas a las particularidades de cada zona.



FUENTE: CLAPES UC



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

Sin piedad: Roban y golpean a adulto mayor de 91 años en Vitacura, padre de conocido empresario

La víctima fue trasladada a un centro asistencial tras quedar con una herida de gravedad. Sujetos siguen prófugos.

El padre de Ricardo Mewes, en tanto, fue trasladado a un centro asistencial y según reportó el capitán de Carabineros, Nattia González, llegó al lugar con "lesiones de carácter grave".

El vehículo robado aún no es recuperado y los delincuentes permanecen prófugos.

Delincuencia en Chile

En agosto el Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales (Clapes UC) entregó el primer informe que expone los resultados del nuevo "Índice Radiografía a la Delincuencia en Chile". Este estudio detalla los principales cambios observados en el ámbito delictual desde 2014 hasta el segundo semestre de 2023.

ESTUDIO DE CLAPES UC MUESTRA IMPACTO DE LA DELINCUENCIA

La factura de la delincuencia: Chile pierde 2,6% del PIB al año

El aumento de la tasa de homicidios en Chile ha generado una pérdida económica de 2,59% del PIB cada año, lo que equivale a un promedio de US\$ 8.222 millones, indicó un estudio elaborado por Clapes UC.

La investigación, realizada por Antonia Cabrera y Leonardo Hernández, alarzó desde los años 2008 a 2022 y apunta a calcular el costo económico de la delincuencia.

Este cálculo considera los efectos indirectos de la delincuencia, los cuales ocurren porque este flagelo desincentiva la inversión o, dicho de otro modo, hace que los proyectos sean menos rentables debido a los mayores costos en seguridad que enfrentan las empresas.

Usando datos de varios países, el estudio estimó que, en promedio, un aumento de un homicidio por cada 100 mil habitantes reduce el PIB per cápita y total en un 1,57% anual, en países con tasas de homicidios moderadas como la de Chile.

En Chile, si bien la tasa de homicidios promedio ha sido históricamente de los más bajas de Latinoamérica, al hacer un zoom a los datos se observa un quiebre estructural en 2015, materializado en una tendencia al alza a partir de ese año, asegura el estudio.

Según la investigación, la delincuencia en este escenario le estaría costando al país en 2025 el equivalente al 9,83% del presupuesto del gobierno central. Esto sería suficiente para financiar casi dos veces (1,82) al Ministerio de Vivienda.

Otro hallazgo relevante del estudio es que el impacto negativo del crimen es más fuerte en contextos donde la violencia es moderada (como en Chile). Por el contrario, en países que han tenido tasas crónicamente altas, la economía parece "adaptarse" a estos niveles, amortiguando el efecto de un homicidio adicional.

Todo lo anterior releva la urgencia de implementar políticas de prevención antes de que Chile cruce el umbral donde los costos económicos sean aún más difíciles de revertir, dice la investigación.

ECONOMÍA Y NEGOCIOS

B 9

ESTUDIO DE CLAPES UC ESTIMA QUE LA DELINCUENCIA A CHILE LE COSTARÍA EL 9,83% DEL PRESUPUESTO DE 2025

Costo del crimen ha generado una pérdida de 2,5% del PIB

El aumento de la tasa de homicidios en Chile ha generado una pérdida económica de 2,59% del PIB cada año, lo que equivale a un promedio de US\$ 8.222 millones, indicó un estudio elaborado por Clapes UC.

La investigación, realizada por Antonia Cabrera y Leonardo Hernández, alarzó desde los años 2008 a 2022 y apunta a calcular el costo económico de la delincuencia.

Este cálculo considera los efectos indirectos de la delincuencia, los cuales ocurren porque este flagelo desincentiva la inversión o, dicho de otro modo, hace que los proyectos sean menos rentables debido a los mayores costos en seguridad que enfrentan las empresas.

Usando datos de varios países, el estudio estimó que, en promedio, un aumento de un homicidio por cada 100 mil habitantes reduce el PIB per cápita y total en un 1,57% anual, en países con tasas de homicidios moderadas como la de Chile.

En Chile, si bien la tasa de homicidios promedio ha sido históricamente de los más bajas de Latinoamérica, al hacer un zoom a los datos se observa un quiebre estructural en 2015, materializado en una tendencia al alza a partir de ese año, asegura el estudio.

Según la investigación, la delincuencia en este escenario le estaría costando al país en 2025 el equivalente al 9,83% del presupuesto del gobierno central. Esto sería suficiente para financiar casi dos veces (1,82) al Ministerio de Vivienda.

Otro hallazgo relevante del estudio es que el impacto negativo del crimen es más fuerte en contextos donde la violencia es moderada (como en Chile). Por el contrario, en países que han tenido tasas crónicamente altas, la economía parece "adaptarse" a estos niveles, amortiguando el efecto de un homicidio adicional.

Todo lo anterior releva la urgencia de implementar políticas de prevención antes de que Chile cruce el umbral donde los costos económicos sean aún más difíciles de revertir, dice la investigación.





89

INFORMES

12 INFORMES EMPLEO
12 INFORMES CBA
65 OTROS INFORMES

Durante estos 11 años, CLAPES UC ha desarrollado un trabajo sistemático de análisis y generación de contenidos, aportando insumos a través de sus informes en diversas materias que requieren un examen más profundo. Este esfuerzo ha tenido como propósito contribuir a un debate público más informado, apoyado en evidencia y en argumentos rigurosos.

VER INFORMES

- **INFORME MACROECONÓMICO N°20 - CUARTO TRIMESTRE 2025 (11 DICIEMBRE 2025)**
FELIPE LARRAÍN | HERMANN GONZÁLEZ
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 05 DE DICIEMBRE**
FRANCISCA CUADROS
- **IPC - NOVIEMBRE 2025**
CLAPES UC
- **PROYECTO DE LEY SALA CUNA UNIVERSAL: EL ESTADO DE LA DISCUSIÓN**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **INFORME DEL BINOMINALISMO A LA FRAGMENTACIÓN: ANATOMÍA DE LA CRISIS DEL SISTEMA POLÍTICO CHILENO**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL AGO-OCT 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 14 DE NOVIEMBRE**
FRANCISCA CUADROS
- **ZOOM AL DESEMPLEO FEMENINO: BRECHAS QUE PERSISTEN Y AÚN LEJOS DE LA RECUPERACIÓN**
CARMEN CIFUENTES

- **IPC - OCTUBRE 2025**
CLAPES UC
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 24 DE OCTUBRE**
FRANCISCA CUADROS
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL JUL-SEP 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **HACIA UNA REGULACIÓN EFECTIVA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN CHILE: DESAFÍOS LEGISLATIVOS FRENTE A UNA TECNOLOGÍA EN CONSTANTE EVOLUCIÓN**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **EL ESTALLIDO SIGUE ENVEJECIENDO MAL**
CARMEN CIFUENTES | FELIPE LARRAÍN
- **ANÁLISIS CIFRA DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°10 (SEGUNDO TRIMESTRE 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **TASA DE FECUNDIDAD EN CAÍDA: ANÁLISIS COMPARADO Y PROPUESTAS PARA CHILE**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **IPC - SEPTIEMBRE 2025**
CLAPES UC

- **INSULINAS: UN MERCADO CON POCAS OPCIONES PARA LOS PACIENTES**
JULIO PEÑA TORRES | BASTIÁN MUNDT
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 03 DE OCTUBRE**
FRANCISCA CUADROS
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL JUN-AGO 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 12 DE SEPTIEMBRE**
FRANCISCA CUADROS
- **IPC - AGOSTO 2025**
CLAPES UC
- **INFORME MACROECONÓMICO N°19 - TERCER TRIMESTRE 2025 (05 SEPTIEMBRE 2025)**
FELIPE LARRAÍN; HERMANN GONZÁLEZ
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL MAY-JUL 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 22 DE AGOSTO**
FRANCISCA CUADROS

- **MÁS MUJERES EN DIRECTORIOS: EVALUACIÓN DEL MECANISMO DE CUOTAS**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **IPC - JULIO 2025**
CLAPES UC
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 01 DE AGOSTO**
FRANCISCA CUADROS
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL ABR-JUN 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **REVISIÓN PROYECTOS DE LEY: REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **ANÁLISIS DEL PROYECTO DE LEY PRESENTADO POR EL GOBIERNO PARA REFORMAR ASPECTOS DEL SISTEMA POLÍTICO BOLETÍN 17.640-06**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **ANÁLISIS DEL PROYECTO DE LEY SOBRE EXTENSIÓN DEL PERMISO POSTNATAL PARENTAL, BOLETÍN N.º 17049-13**
KARIN MOORE | SIMONETTA MANCINI
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 11 DE JULIO**
FRANCISCA CUADROS
- **INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°9**
CARMEN CIFUENTES
- **IPC - JUNIO 2025**
CARMEN CIFUENTES
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL MAR-MAY 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **ERRORES EN EL CÁLCULO DE LA BRECHA DEL PIB Y SUS EFECTOS EN LA APLICACIÓN DE LA REGLA FISCAL CHILENA**
JOAQUÍN VIAL
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 23 DE JUNIO**
FRANCISCA CUADROS
- **INFORME MACROECONÓMICO N°18 - SEGUNDO TRIMESTRE 2025 (13 JUNIO 2025)**
FELIPE LARRAÍN | HERMANN GONZÁLEZ
- **ANÁLISIS DEL PROYECTO DE LEY SOBRE EXTENSIÓN DEL PERMISO POSTNATAL PARENTAL, BOLETÍN N.º 17049-13**
KARIN MOORE

- **IPC - MAYO 2025**
CLAPES UC
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 30 DE MAYO**
FRANCISCA CUADROS
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL FEB-ABR 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 09 DE MAYO**
FRANCISCA CUADROS
- **IPC - ABRIL 2025**
CLAPES UC
- **ANALIZANDO EL AUMENTO DEL DESEMPLEO FEMENINO**
CARMEN CIFUENTES
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL ENE-MAR 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 21 DE ABRIL**
FRANCISCA CUADROS
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 28 DE MARZO**
FRANCISCA CUADROS
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL DIC 2024-FEB 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°8**
CARMEN CIFUENTES
- **INFORME MACROECONÓMICO N°17 - PRIMER TRIMESTRE 2025 (21 MARZO 2025)**
FELIPE LARRAÍN | HERMANN GONZÁLEZ
- **RÉGIMEN DE INVERSIONES PARA LOS FONDOS DE PENSIONES: UNA PROPUESTA SENSATA**
ARTURO CIFUENTES
- **RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA EN CHILE: DESAFÍOS COMUNALES**
LEONARDO HERNÁNDEZ | ISRAEL MUÑOZ | ANJA USLAR
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL NOV-ENE 2025)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 07 DE MARZO**
FRANCISCA CUADROS
- **IPC - FEBRERO 2025**
CLAPES UC

- **IPC - ENERO 2025**
CLAPES UC
- **ANÁLISIS CIFRAS DE EMPLEO CLAPES UC (TRIMESTRE MÓVIL OCT-DIC 2024)**
CARMEN CIFUENTES
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES - 24 DE ENERO**
FRANCISCA CUADROS
- **RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA EN CHILE: PRIMER SEMESTRE DE 2024**
LEONARDO HERNÁNDEZ | ISRAEL MUÑOZ | ANJA USLAR
- **INFORME DE EMPLEO FORMAL EN EL SECTOR PRIVADO - N°7**
CARMEN CIFUENTES
- **IPC - DICIEMBRE 2024**
CLAPES UC
- **REVISIÓN DE PROYECTOS DE LEY: REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO**
KARIN MOORE | ANTONIO VEGA
- **PROYECCIONES DE PRECIOS MAYORISTAS DE LOS COMBUSTIBLES**
FRANCISCA CUADROS
- **ANALIZANDO EL AUMENTO DE LOS SALARIOS REALES EN UN CHILE DE BAJA PRODUCTIVIDAD**
CARMEN CIFUENTES
- **ESTIMACIÓN DEL VALOR DE LA CANASTA BÁSICA ALIMENTARIA (CBA) - 12 PUBLICACIONES AL AÑO**
CLAPES UC
- **INFORME IMACEC - 12 PUBLICACIONES AL AÑO**
CLAPES UC

INVESTIGACIÓN





VER DOCUMENTOS

Una de las características distintivas de CLAPES UC es su transversalidad, tanto en la diversidad de sus integrantes como en la amplitud de los temas que aborda. Esta cualidad se refleja especialmente en los distintos Documentos de Trabajo desarrollados durante el año, los que dan cuenta de un enfoque plural y multidisciplinario en el análisis de materias relevantes para el país.

DOC. TRABAJO N°142: LONG-TERM INVESTMENT VEHICLES AND LENDING-VALUE CONSIDERATIONS: MUCH ADO ABOUT NOTHING

AUTORES

- LEONARDO CID | Investigador CLAPES UC
- ARTURO CIFUENTES | Investigador Principal CLAPES UC
- MICHAEL MCADAMS | President, Pasadena Private Lending, Pasadena, California

THIS STUDY EXAMINES THE POTENTIAL BENEFITS OF INCORPORATING A LENDING-VALUE CRITERION TO THE DESIGN OF PORTFOLIOS WITH LONG-TERM OBJECTIVES. GIVEN THAT THESE PORTFOLIOS NORMALLY INCLUDE SIGNIFICANT POSITIONS IN ILLIQUID ASSETS, WHICH ARE TYPICALLY HARD TO SELL UNDER STRESSFUL MARKET CONDITIONS, IT HAS BEEN ARGUED THAT PERHAPS THESE PORTFOLIOS SHOULD BE DESIGNED INCORPORATING SUCH CONSTRAINT. THE THOUGHT BEING THAT PORTFOLIOS WITH AN ADEQUATE BORROWING CAPACITY MIGHT BE ABLE TO NAVIGATE BETTER DIFFICULT MARKET CONDITIONS, AND THUS, AVOID THE LOSSES INCURRED WHEN MANAGERS ARE FORCED TO SELL ASSETS UNDER DURESS. USING RETURNS DATA FROM A TWENTY-YEAR PERIOD (WHICH INCLUDED TWO MAJOR FINANCIAL CRISES) WE CONCLUDED THAT THE POTENTIAL BENEFITS OF THIS IDEA ARE MINIMAL. IN OTHER WORDS, ADDING A LENDING-VALUE CONSTRAINT TO THE OPTIMIZATION PROBLEM IS LARGELY IRRELEVANT SINCE THIS CONSTRAINT IS NOT BINDING IN MOST CASES. PUT DIFFERENTLY, THE ASSET WEIGHTS SELECTED WITH THE STANDARD OPTIMIZATION FRAMEWORK RESULT IN PORTFOLIOS WITH AN ADEQUATE LENDING VALUE.

DOC. TRABAJO N°143: A COMPARISON BETWEEN MEAN-VARIANCE (MV)- AND CVAR-BASED FORMULATIONS

AUTORES

- ISRAEL MUÑOZ | Investigador CLAPES UC
- ARTURO CIFUENTES | Investigador Principal CLAPES UC

WE COMPARED THE RESULTS OF TWO FORMULATIONS OF THE PORTFOLIO OPTIMIZATION PROBLEM, BASED ON THE SAME TARGET RETURN, BUT USING A DIFFERENT RISK METRIC: (I) THE STANDARD-DEVIATION-OF-RETURNS, AND, (II) THE CVAR. WE FOUND THAT BOTH FORMULATIONS YIELDED VERY DIFFERENT AND VERY SIMILAR RESULTS. THAT IS, VERY DIFFERENT PORTFOLIOS IN TERMS OF THEIR ASSET ALLOCATION PERCENTAGES, YET, VERY SIMILAR IN TERMS OF THEIR RESPECTIVE RISK PROFILES. IN SHORT, GIVEN A SPECIFIC RISK-RETURN COMBINATION, THERE ARE MANY ASSET ALLOCATION COMBINATIONS THAT SATISFY SUCH CONDITION. OUR FINDINGS, BASED ON HISTORICAL

DATA THAT COVERED A TWENTY-YEAR PERIOD (WHICH INCLUDED TWO SEVERE CRISES, SUBPRIME AND COVID), ARE ROBUST WITH RESPECT TO SEVERAL TESTS (E.G., DIFFERENT TIME WINDOWS, DIFFERENT MARKETS SEGMENTS). THESE FINDINGS CORROBORATE, ALBEIT FROM A DIFFERENT PERSPECTIVE, THE LACK OF STABILITY THAT HAS BEEN REPORTED IN RELATION TO THE CONVENTIONAL PORTFOLIO OPTIMIZATION FRAMEWORK, REGARDLESS OF THE RISK METRIC EMPLOYED. ADDITIONALLY, AND MORE IMPORTANT, THEY SUGGEST THE POSSIBILITY OF INCORPORATING OTHER CONSTRAINTS TO THE OPTIMIZATION FORMULATION WITHOUT COMPROMISING THE RISK-RETURN BALANCE.

DOC. TRABAJO N°144: EVALUACIÓN DOCENTE Y RESULTADOS SIMCE 4º BÁSICO

AUTORES

- CARLOS WILLIAMSON | Investigador Principal CLAPES UC
- ISRAEL MUÑOZ | Investigador CLAPES UC

EXISTE CONSENSO EN LA ECONOMÍA DE LA EDUCACIÓN SOBRE LA INCIDENCIA DEL DOCENTE EN LOS RESULTADOS ACADÉMICOS E INGRESOS FUTUROS DE LOS ESTUDIANTES. LA EVIDENCIA DEMUESTRA QUE LAS DISPARIDADES EN EL APRENDIZAJE DEPENDEN MÁS DE LA CALIDAD DEL PROFESORADO QUE DE FACTORES ORGANIZACIONALES, GENERANDO IMPACTOS PERSISTENTES EN LA TRAYECTORIA DE LOS ALUMNOS. EN CHILE, LA EVALUACIÓN DOCENTE (ED) ES EL PRINCIPAL INSTRUMENTO DE MEDICIÓN, OBSERVÁNDOSE UNA ASOCIACIÓN POSITIVA ENTRE EL PORTAFOLIO PEDAGÓGICO Y LOS PUNTAJES SIMCE.

NO OBSTANTE, VARIABLES COMO LA ASISTENCIA ESCOLAR HAN SIDO ESCASAMENTE INTEGRADAS EN LOS ANÁLISIS. ASIMISMO, LA LITERATURA SUGIERE QUE LAS PRÁCTICAS EN EL AULA DETERMINAN EL APRENDIZAJE MÁS QUE LAS CARACTERÍSTICAS OBSERVABLES DEL PROFESOR. EN ESTE CONTEXTO, EL PRESENTE ESTUDIO ANALIZA, PARA 4º AÑO BÁSICO, LA RELACIÓN ENTRE LOS INSTRUMENTOS DE LA ED Y EL RENDIMIENTO SIMCE, INCORPORANDO UN CONJUNTO AMPLIADO DE VARIABLES DE CONTROL PARA ROBUSTECER LA EVIDENCIA.

DOC. TRABAJO N°145: COSTO DEL CRIMEN EN CHILE Y LATINOAMÉRICA: 1999-2023

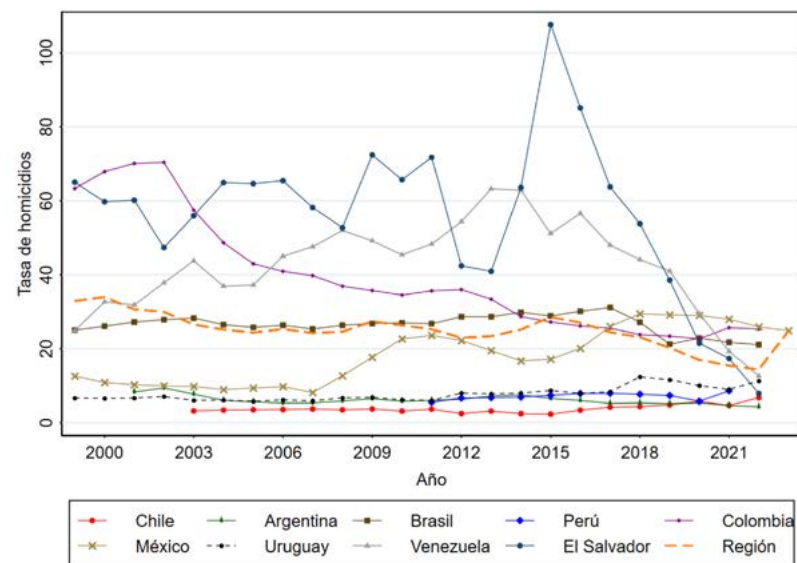
AUTORES

- LEONARDO HERNÁNDEZ | Director Alterno CLAPES UC y profesor Escuela de Administración UC
- ANTONIA CABRERA | Investigadora CLAPES UC

ESTE ESTUDIO ANALIZA EL IMPACTO ECONÓMICO DE LA DELINCUENCIA, CUANTIFICADA MEDIANTE LA TASA DE HOMICIDIOS SOBRE EL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) PER CÁPITA EN CHILE Y DIVERSAS NACIONES LATINOAMERICANAS DURANTE EL PERIODO 1999-2023. A TRAVÉS DE UN MODELO DE DATOS DE PANEL CON EFECTOS FIJOS POR PAÍS Y AÑO, SE ESTIMA EL EFECTO DE LA CRIMINALIDAD EN EL CRECIMIENTO, CONTROLANDO VARIABLES ESTRUCTURALES COMO EL NIVEL EDUCATIVO, LA CALIDAD INSTITUCIONAL Y LA ESTABILIDAD MACROECONÓMICA.

LOS RESULTADOS INDICAN QUE EL INCREMENTO DE UN HOMICIDIO POR CADA 100 MIL HABITANTES REDUCE EL PIB PER CÁPITA EN APROXIMADAMENTE UN 1,57% EN PAÍSES CON NIVELES DE DELINCUENCIA MODERADOS. PARA EL CASO CHILENO, DE HABERSE MANTENIDO LA TASA DE HOMICIDIOS EN EL PROMEDIO OBSERVADO ENTRE 2005 Y 2015, EL PIB PER CÁPITA ANUAL HABRÍA SIDO UN 2,59% SUPERIOR ENTRE 2016 Y 2022.

ESTE FENÓMENO SE REPLICA EN OTROS ESTADOS DE LA REGIÓN, LOS CUALES OBTENDRÍAN GANANCIAS ECONÓMICAS SIGNIFICATIVAS MEDIANTE REDUCCIONES SIMILARES EN SUS ÍNDICES DE VIOLENCIA. LOS HALLAZGOS SUBRAYAN LA URGENCIA DE DISEÑAR POLÍTICAS PÚBLICAS DE SEGURIDAD QUE, ADEMÁS DE PROTEGER LA INTEGRIDAD CIUDADANA, ACTÚEN COMO UN CATALIZADOR PARA LA PROSPERIDAD ECONÓMICA REGIONAL.

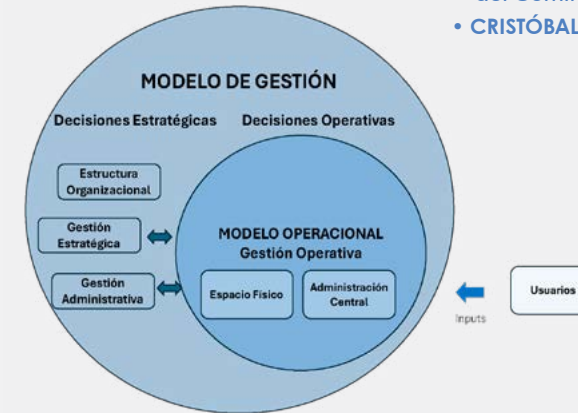


FUENTE: UNODC

DOC. TRABAJO N°146: MODELO DE GESTIÓN PARA EL PARQUE DEPORTIVO ESTADIO NACIONAL DE CHILE

AUTORES

- HERNÁN DE SOLMINIHAC | Miembro del Comité Ejecutivo CLAPES UC
- CRISTÓBAL BUSTOS | Investigador CLAPES UC



CLAPES UC EN COLABORACIÓN CON EL MINISTERIO DEL DEPORTE Y EL INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES, PROPONE UN MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL PARA EL PARQUE DEPORTIVO ESTADIO NACIONAL. CON UNA SUPERFICIE DE 64 HECTÁREAS Y 17 INSTALACIONES MULTIUSO, ESTE RECINTO BUSCA ARMONIZAR EL DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO CON LAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS Y LOS EVENTOS MASIVOS, PROMOVRIENDO LA SOSTENIBILIDAD, LA INCLUSIÓN SOCIAL Y EL ACCESO EQUITATIVO A LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA.

EL MODELO SE FUNDAMENTA EN UN MARCO TEÓRICO ADAPTADO DE LA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA E INCORPORA UN SISTEMA DE GESTIÓN DE ACTIVOS PARA EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO. ASIMISMO, INCLUYE UN SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE RESERVAS CON MECANISMOS DE PRIORIZACIÓN PARA RESOLVER CONFLICTOS EN EL USO DE LOS ESPACIOS. RESPECTO A LA GESTIÓN DE SERVICIOS, SE PROPONEN DIRECTRICES PARA DEPORTISTAS, FEDERACIONES Y LA COMUNIDAD, JUNTO CON UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL FORTALECIDA MEDIANTE UN CONSEJO CONSULTIVO Y DIVISIONES ESTRATÉGICAS. EL DISEÑO ABORDA DESAFÍOS CRÍTICOS EN ACCESIBILIDAD, ILUMINACIÓN Y SEGURIDAD, INTEGRANDO HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA CONSOLIDARLO COMO UN REFERENTE REGIONAL EN GESTIÓN DEPORTIVA SOSTENIBLE.

DOC. TRABAJO N°147: LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN EL NUEVO ORDEN INTERNACIONAL

AUTORES

- FELIPE LARRAÍN | Director CLAPES UC, Profesor Titular Economía UC y Exministro de Hacienda
- CARMEN CIFUENTES | Investigadora CLAPES UC

EL ESCENARIO INTERNACIONAL CONTEMPORÁNEO SE CARACTERIZA POR LA FRAGMENTACIÓN DEL COMERCIO Y EL AUGE DEL PROTECCIONISMO, DERIVADOS DE LA DISPUTA ENTRE ESTADOS UNIDOS Y CHINA, LA PANDEMIA DE COVID-19 Y DIVERSAS TENSIONES GEOPOLÍTICAS. ANTE ESTE PANORAMA, AMÉRICA LATINA DEBE FORTALECER SU INTEGRACIÓN REGIONAL PARA ELEVAR SU COMPETITIVIDAD. ESTE TRABAJO ANALIZA LA EVOLUCIÓN DE BLOQUES COMO EL MERCOSUR, LA ALIANZA DEL PACÍFICO, EL T-MEC Y LA COMUNIDAD ANDINA, CONTRASTÁNDOLOS CON MODELOS COMO LA UNIÓN EUROPEA Y LA ASEAN.

ASIMISMO, SE EXAMINAN LOS EFECTOS DEL PROTECCIONISMO Y LAS VENTAJAS ESTRATÉGICAS DEL NEARSHORING. FINALMENTE, SE PROPONEN LINEAMIENTOS BASADOS EN LA ARMONIZACIÓN REGULATORIA, EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA Y LA PROMOCIÓN DE ACUERDOS ESTRATÉGICOS, CON EL FIN DE ROBUSTECER LA RESILIENCIA ECONÓMICA Y OPTIMIZAR EL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL DE LA REGIÓN FRENTE A LAS RECONFIGURACIONES DE LAS CADENAS GLOBALES DE VALOR.

DOC. TRABAJO N°148: PORTFOLIO SELECTION: REAL OR NOMINAL RETURNS?

AUTORES

- ISRAEL MUÑOZ | Investigador CLAPES UC
- ARTURO CIFUENTES | Investigador Principal CLAPES UC

THIS STUDY EXAMINES HOW USING NOMINAL VERSUS REAL RETURNS AFFECTS PORTFOLIO SELECTION. USING DATA FOR VARIOUS ASSET CLASSES FROM 2004 TO 2023, 80 OPTIMIZATION PROBLEMS WERE SOLVED, COMBINING 16 OVERLAPPING FIVE-YEAR WINDOWS WITH FIVE CVAR-BASED RISK LEVELS. RESULTS SHOW THAT THE TWO APPROACHES PRODUCE DIFFERENT ASSET ALLOCATIONS; IN 20% OF CASES, THE NORMALIZED DIFFERENCE EXCEEDS 10%, REFLECTING SUBSTANTIAL VARIATIONS AT THE ASSET LEVEL. DIFFERENCES ARE EXPLAINED BY DISCREPANCIES BETWEEN NOMINAL AND REAL RETURN DISTRIBUTIONS, AS MEASURED BY THE KOLMOGOROV-SMIRNOV TEST. FINDINGS INDICATE THAT PORTFOLIO SELECTION SHOULD BE BASED ON REAL RETURNS, SINCE IGNORING INFLATION CAN LEAD TO SUBOPTIMAL ALLOCATIONS.

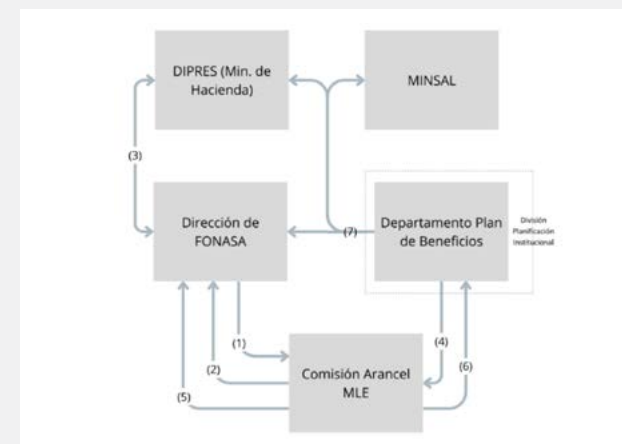
DOC. TRABAJO N°149: AN ART FUND THAT WORKS: DOS AND DON'TS

AUTORES

- VENTURA CHARLIN | Investigadora Asociada CLAPES UC
- ARTURO CIFUENTES | Investigador Principal CLAPES UC

ART AS AN ASSET CLASS PRESENTS AN ATTRACTIVE OPPORTUNITY FOR LONG-TERM INVESTORS. HOWEVER, UNLIKE OTHER ALTERNATIVE INVESTMENTS —SUCH AS COMMODITIES, REAL ESTATE, PRIVATE DEBT, OR INFRASTRUCTURE— WHICH ARE ACCESSIBLE THROUGH SPECIALIZED FUNDS, THE EXPERIENCE WITH ART FUNDS HAS BEEN DISAPPOINTING AT BEST. THIS STUDY: (A) IDENTIFIES THE REASONS WHY ART FUNDS HAVE NOT BEEN SUCCESSFUL, AND (B) PROPOSES A NOVEL FUND STRUCTURE TAILORED TO THE SPECIFIC CHARACTERISTICS OF THE ART MARKET, DRAWING ON CERTAIN CONCEPTS FROM THE VENTURE CAPITAL AND PRIVATE EQUITY SPACE. THE FEASIBILITY OF THE PROPOSED STRUCTURE IS DEMONSTRATED WITH TWO CASE STUDIES USING ACTUAL AUCTION DATA —BASED ON REALIZED SALE PRICES RATHER THAN APPRAISALS OR ESTIMATES. THESE EXAMPLES SPAN TWO OF THE MOST CHALLENGING PERIODS RECENTLY EXPERIENCED BY THE FINANCIAL MARKETS: THE SUBPRIME MORTGAGE CRISIS AND THE COVID-19 PANDEMIC. OUR FINDINGS CONFIRM THAT, WHEN APPROPRIATELY STRUCTURED, ART FUNDS CAN GENERATE ATTRACTIVE RETURNS, I.E., INTERNAL RATES OF RETURN (IRRS) IN THE RANGE OF 13% EVEN UNDER STRESSFUL MARKET CONDITIONS. MOREOVER, THESE RETURNS CAN BE ACHIEVED BY CAREFUL ARTWORK SELECTION AND MARKET APPRECIATION ONLY, WITHOUT RELYING ON LEVERAGE OR TRADING GAINS TO ENHANCE PERFORMANCE.

- ### AUTORES
- JULIO PEÑA | Investigador Principal CLAPES UC
 - JORGE KAUFMANN | Consultor en Gestión y Políticas Públicas
 - CONSTANZA SOTO | Investigadora CLAPES UC



LA TRANSPARENCIA PÚBLICA SUELE DILUIRSE EN LA COMPLEJIDAD BUROCRÁTICA DEL ESTADO. ESTE TRABAJO ANALIZA DICHA OPERATIVIDAD EN LOS PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO DE SALUD EN CHILE (GES, FONASA MLE Y LEY RICARTE SOTO), EXAMINANDO LOS PROCESOS DE DECISIÓN DE COMPRA, LA FIJACIÓN DE PRECIOS Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS. SE ESTUDIAN DOS HECHOS RECURRENTES: EL USO DE COMISIONES ASESORAS Y LA REGULACIÓN DE FACTO DE PRECIOS MÁXIMOS. RESPECTO A ESTA ÚLTIMA, SE CONSTATA QUE LOS MODELOS

DOC. TRABAJO N°150: ESTÁNDARES DE TRANSPARENCIA EN LA COMPRA PÚBLICA DE PRESTACIONES DE SALUD Y MEDICAMENTOS EN CHILE: SOBRE LOS PROCESOS DE DECISIÓN QUE CONDICIONAN QUÉ SE VA A CONTRATAR Y A QUÉ PRECIO

DE CÁLCULO EN SALUD SON MENOS FORMALES Y TRANSPARENTES QUE EN OTROS SECTORES REGULADOS TARIFARIAMENTE.

LA INVESTIGACIÓN IDENTIFICA DEFICIENCIAS CRÍTICAS, COMO LA FALTA DE INFORMACIÓN EN DECISIONES INTERMEDIAS, VACÍOS NORMATIVOS EN LA SELECCIÓN DE EXPERTOS Y NULA TRAZABILIDAD DEL GASTO. FINALMENTE, SE ANALIZAN LOS TRADE-OFFS REGULATORIOS, PLANTEANDO SI ESTAS FALENCIAS RESPONDEN A NEGLIGENCIAS ADMINISTRATIVAS O A FALLAS ESTRUCTURALES EN LA GOBERNANZA INSTITUCIONAL.

DOC. TRABAJO N°151: CARBON PRICING: EVOLUCIÓN GLOBAL Y DESAFÍOS EN CHILE

AUTORES

- RODRIGO ARRIAGADA | Investigador Principal CLAPES UC
- FRANCISCA CUADROS | Investigadora CLAPES UC

EN LAS ÚLTIMAS DÉCADAS, EL INCREMENTO SOSTENIDO DE LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO HA CONSOLIDADO UNA CRISIS CLIMÁTICA GLOBAL. ANTE ESTE ESCENARIO, DIVERSAS NACIONES HAN IMPLEMENTADO MECANISMOS DE PRECIO AL CARBONO, TALES COMO IMPUESTOS ESPECÍFICOS Y SISTEMAS DE COMERCIO DE EMISIONES (SCE O ETS, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS). EN LA ACTUALIDAD, OPERAN 75 INSTRUMENTOS DE ESTA ÍNDOLE, LOS CUALES ABARCAN APROXIMADAMENTE EL 24% DE LAS EMISIONES MUNDIALES, AUNQUE MANIFIESTAN UNA NOTABLE HETEROGENEIDAD EN TÉRMINOS DE COBERTURA Y VALORACIÓN ECONÓMICA.

CHILE SE POSICIONÓ COMO PIONERO EN SUDAMÉRICA AL ESTABLECER UN IMPUESTO AL CARBONO EN 2014, CUYA APLICACIÓN EFECTIVA INICIÓ EN 2017 SOBRE FUENTES FIJAS CON UNA POTENCIA TÉRMICA IGUAL O SUPERIOR A 50MWT. A PARTIR DE 2023, ESTE GRAVAMEN SE CALCULA

EN BASE A LAS EMISIONES EFECTIVAS, LO QUE HA PERMITIDO AMPLIAR SIGNIFICATIVAMENTE SU ALCANCE REGULATORIO. ASIMISMO, EL MARCO NORMATIVO NACIONAL DISPONE DE TRIBUTOS A CONTAMINANTES LOCALES Y UN SISTEMA DE COMPENSACIÓN DE EMISIONES.

EL PRESENTE ESTUDIO ANALIZA EL PANORAMA INTERNACIONAL DEL CARBON PRICING Y LA TRAYECTORIA CHILENA, IDENTIFICANDO CUATRO DESAFÍOS CRÍTICOS PARA FORTALECER ESTOS INSTRUMENTOS: INCREMENTO PROGRESIVO DEL VALOR DEL IMPUESTO, AMPLIACIÓN DE LA COBERTURA SECTORIAL, ROBUSTECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COMPENSACIÓN Y DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMERCIO DE EMISIONES PILOTO. ESTOS PILARES RESULTAN ESENCIALES PARA GARANTIZAR UNA TRANSICIÓN EFICIENTE HACIA LA DESCARBONIZACIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS CLIMÁTICOS INTERNACIONALES.

DOC. TRABAJO N°152:

HITOS EN LA TRAYECTORIA DE UN PROFESOR EN CHILE: ¿QUÉ LECCIONES REVELAN LOS DATOS?

AUTORES

- CARLOS WILLIAMSON | Investigador Principal CLAPES UC
- ANTONIA CABRERA | Investigadora CLAPES UC

LA PRESENTE INVESTIGACIÓN ANALIZA LA TRAYECTORIA ACADÉMICA DE LOS DOCENTES CHILENOS, DESDE SU ETAPA ESCOLAR HASTA EL EJERCICIO PROFESIONAL, CON EL OBJETIVO DE IDENTIFICAR SEÑALES TEMPRANAS QUE PERMITAN ANTICIPAR SU EFECTIVIDAD EN EL AULA. A PARTIR DE DATOS ADMINISTRATIVOS DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN CORRESPONDIENTES A MÁS DE 100 MIL DOCENTES, SE EXAMINA LA RELACIÓN ENTRE EL DESEMPEÑO EN LA EVALUACIÓN DOCENTE (ED) Y TRES INSTRUMENTOS PREVIOS: EL SIMCE (4° BÁSICO Y 2° MEDIO), LA PSU Y LA EVALUACIÓN NACIONAL DIAGNÓSTICA (END).

LOS RESULTADOS DEMUESTRAN QUE NINGUNA DE ESTAS PRUEBAS PREDICE DE FORMA ROBUSTA EL RENDIMIENTO PROFESIONAL EVALUADO MEDIANTE EL PORTAFOLIO DE LA ED. SI BIEN SE REGISTRAN CORRELACIONES POSITIVAS EN CIERTAS VARIABLES, SU MAGNITUD ES ESCASA. TAMPOCO SE ADVIERTE UNA RELACIÓN SIGNIFICATIVA ENTRE LOS AÑOS DE ACREDITACIÓN DE LAS CARRERAS DE PEDAGOGÍA O EL TIPO DE INSTITUCIÓN DE EGRESO Y LOS RESULTADOS EN LA ED. EL MODELO ECONOMETRICO ESTIMADO APENAS EXPLICA EL 9,5% DE LA VARIACIÓN EN EL DESEMPEÑO, LO QUE SUGIERE LA INCIDENCIA DE FACTORES NO OBSERVADOS DE MANERA MÁS DETERMINANTE. ESTOS HALLAZGOS CUESTIONAN LA EFICACIA DE LOS ACTUALES CRITERIOS DE SELECCIÓN E INVITAN A REDISEÑAR LAS POLÍTICAS DE INGRESO Y FORMACIÓN, PRIORIZANDO LA DETECCIÓN DE LA VOCACIÓN Y LAS HABILIDADES ESENCIALES PARA LA ENSEÑANZA EFECTIVA.

DOC. TRABAJO N°153:

AUTORES

- HERNÁN DE SOLMINIHAC | Miembro del Comité Ejecutivo CLAPES UC
- JOSEFINA ALMENDRA DAGÁ | Investigadora CLAPES UC

CONSTRUCCIÓN INDUSTRIALIZADA EN INFRAESTRUCTURA PÚBLICA: DIAGNÓSTICO Y PROPUESTAS PARA LOS SECTORES HOSPITALARIO Y PENITENCIARIO EN CHILE

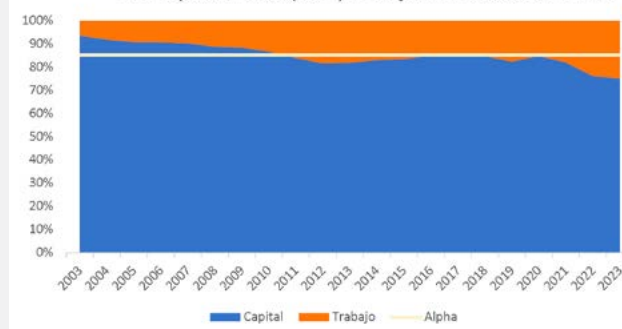
EL PRESENTE ESTUDIO EXAMINA LA VIABILIDAD DE APLICAR PROCESOS CONSTRUCTIVOS TRADICIONALES HACIA MODELOS DE PREFABRICACIÓN. ESTA TRANSICIÓN BUSCA REDUCIR PLAZOS DE EJECUCIÓN, ELEVAR LOS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y OPTIMIZAR EL USO DE RECURSOS FINANCIEROS Y MATERIALES. LA INVESTIGACIÓN DESTACA HITOS INTERNACIONALES, COMO LA EDIFICACIÓN ACELERADA DE CENTROS HOSPITALARIOS EN WUHAN Y RECINTOS MODULARES EN NORUEGA Y EL REINO UNIDO, DONDE SE REGISTRARON AHORROS CERCANOS AL 15 %. ESTAS EXPERIENCIAS VALIDAN LA EFICACIA DE METODOLOGÍAS COMO EL DISEÑO PARA LA MANUFACTURA Y EL ENSAMBLAJE (DFMA) Y EL MODELADO DE INFORMACIÓN DE CONSTRUCCIÓN (BIM).

EN EL CONTEXTO CHILENO, SI BIEN LA INDUSTRIALIZACIÓN HA PROGRESADO EN LA VIVIENDA SOCIAL, SU INTEGRACIÓN EN INFRAESTRUCTURA PÚBLICA DE MAYOR COMPLEJIDAD PERMANECE LIMITADA POR BASES DE LICITACIÓN RÍGIDAS, UNA CULTURA PROFESIONAL CONSERVADORA Y BRECHAS EN LA FORMACIÓN TÉCNICA. PARA REVERTIR ESTA TENDENCIA, SE PROPONE ACTUALIZAR LOS MARCOS NORMATIVOS, CREAR UN REGISTRO NACIONAL DE SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS INDUSTRIALIZADAS E INCENTIVAR LA INSTALACIÓN DE PLANTAS LOCALES. FINALMENTE, SE RECOMIENDA LA CAPACITACIÓN SISTEMÁTICA EN LEAN CONSTRUCTION Y EL DESARROLLO DE PROYECTOS PILOTO QUE PERMITAN CONSOLIDAR UN MODELAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA MÁS EFICIENTE, RÁPIDO Y SOSTENIBLE.

AUTORES

- HERNÁN DE SOLMINIHAC | Miembro del Comité Ejecutivo CLAPES UC
- JOSEFINA ALMENDRA DAGÁ | Investigadora CLAPES UC

Participación de Capital y Trabajo en Producción Minera



ESTE ESTUDIO ANALIZA LA PRODUCTIVIDAD TOTAL DE FACTORES (PTF), LA PRODUCTIVIDAD MEDIA LABORAL (PML) Y EL ÍNDICE DE ESPECIALIZACIÓN LOCAL (IEL) EN LA INDUSTRIA MINERA CHILENA ENTRE 2003 Y 2023. LA INVESTIGACIÓN INCORPORA, ADEMÁS, PROPUESTAS ESTRATÉGICAS PARA FORTALECER LA EFICIENCIA Y COMPETITIVIDAD SECTORIAL. DURANTE DICHO INTERVALO, EL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) MINERO REGISTRÓ UNA CONTRACCIÓN

DOC. TRABAJO N°154:

PRODUCTIVIDAD Y ESPECIALIZACIÓN LOCAL EN LA MINERÍA DE CHILE: ANÁLISIS Y PROPUESTAS DE MEJORA

MEDIA ANUAL DEL 0,96%, MIENTRAS EL CAPITAL CRECIÓ UN 6,9%, CONFIRMANDO UNA MERMA SOSTENIDA EN LA PRODUCTIVIDAD. EN LAS ÚLTIMAS DOS DÉCADAS, LA PTF BRUTA DESCENDIÓ MÁS DEL 80%, CON UNA CAÍDA PROMEDIO ANUAL DEL 7,7%; TENDENCIA QUE SE MANTIENE INCLUSO TRAS AJUSTAR EL INDICADOR POR FACTORES EXÓGENOS. POR SU PARTE, LA PML EVIDENCIA UN DECLIVE DEL 32,9% DESDE 2018, SITUÁNDOSE EN 52,1 MILLONES DE CLP POR TRABAJADOR EN 2023. CON RESPECTO AL IEL, LAS REGIONES DE ANTOFAGASTA, TARAPACÁ Y ATACAMA LIDERAN LA ESPECIALIZACIÓN, SEGUIDAS POR COQUIMBO Y O'HIGGINS. ESTOS HALLAZGOS RATIFICAN LA URGENCIA DE IMPULSAR LA OPTIMIZACIÓN OPERATIVA Y LA INTEGRACIÓN TECNOLÓGICA ANTE EL ACTUAL ESCENARIO DE DESEMPEÑO.

DOC. TRABAJO N°155:

PRODUCTIVIDAD Y ESPECIALIZACIÓN LOCAL EN LA CONSTRUCCIÓN DE CHILE: ANÁLISIS Y PROPUESTAS DE MEJORA

AUTORES

- HERNÁN DE SOLMINIHAC | Miembro del Comité Ejecutivo CLAPES UC
- JOSEFINA ALMENDRA DAGÁ | Investigadora CLAPES UC

ESTE ESTUDIO ANALIZA LA EVOLUCIÓN DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN EN CHILE, CONSIDERANDO LA PRODUCTIVIDAD TOTAL DE FACTORES (PTF) (2003–2023), LA PRODUCTIVIDAD MEDIA LABORAL (PML) Y EL ÍNDICE DE ESPECIALIZACIÓN LOCAL (IEL) A NIVEL REGIONAL (2013–2023). LA PTF DEL SECTOR CAYÓ EN PROMEDIO -4,2% ANUAL, REFLEJANDO MENOR EFICIENCIA Y MAYOR DEPENDENCIA DEL CAPITAL Y EL EMPLEO. LA PML VARÍA REGIONALMENTE: ANTOFAGASTA LIDERA, MIENTRAS QUE LA ARAUCANÍA Y LOS RÍOS PRESENTAN LOS NIVELES MÁS BAJOS. TARAPACÁ DESTACA EN PIB, PERO NO EN EMPLEO, LO QUE

INDICA UN CRECIMIENTO NO ASOCIADO A LA CONTRATACIÓN LABORAL. A NIVEL INTERNACIONAL, LA PML DE CHILE (26,7 MIL USD/TRABAJADOR EN 2023) SUPERA EL PROMEDIO DE LATINOAMÉRICA, PERO SIGUE MUY POR DEBAJO DEL NIVEL OCDE (66,3 MIL USD/TRABAJADOR), LO QUE REFLEJA LA URGENCIA DE INVERTIR EN TECNOLOGÍA, CAPACITACIÓN Y EFICIENCIA PRODUCTIVA. EL ESTUDIO TAMBIÉN PROPONE UNA SERIE DE MEDIDAS PARA REVERTIR ESTA TENDENCIA, ENFOCADAS EN DIGITALIZACIÓN, SIMPLIFICACIÓN DE PERMISOS, CAPACITACIÓN LABORAL, CONSTRUCCIÓN INDUSTRIALIZADA Y MEJORAS EN SEGURIDAD LABORAL.

DOC. TRABAJO N°156: PRIMERA CONFERENCIA DE LA RED DE CENTROS DE PENSAMIENTO DE LAS AMÉRICAS – CEPAS

AUTOR

• FELIPE LARRAÍN | Director de CLAPES UC

EN UN ESCENARIO MARCADO POR EL DEBATE GLOBAL SOBRE LAS REPERCUSIONES ECONÓMICAS Y POLÍTICAS DE LA GUERRA COMERCIAL, EL DESTACADO ECONOMISTA JEFFREY SACHS PARTICIPÓ COMO EXPOSITOR PRINCIPAL EN LA PRIMERA CONFERENCIA DE LA RED DE CENTROS DE PENSAMIENTO DE LAS AMÉRICAS (CEPAS). ESTA ORGANIZACIÓN TIENE COMO MISIÓN FUNDAMENTAL FOMENTAR LA COLABORACIÓN Y LA COOPERACIÓN ACADÉMICA ENTRE LOS CENTROS DE INVESTIGACIÓN MÁS PRESTIGIOSOS DE LA REGIÓN, CON EL PROPÓSITO DE ROBUSTECER SU DESARROLLO INSTITUCIONAL Y OPTIMIZAR SUS CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN, PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL CONOCIMIENTO CIENTÍFICO.

LA RED CEPAS ESTÁ INTEGRADA POR UNA ALIANZA ESTRATÉGICA DE INSTITUCIONES DESTACADAS: CARI (ARGENTINA), CEBRI (BRASIL), CLAPES UC (CHILE), FEDESARROLLO (COLOMBIA), EL REAL INSTITUTO ELCANO (ESPAÑA), ATLANTIC COUNCIL (ESTADOS UNIDOS), MÉXICO EVALÚA (MÉXICO) Y GRADE (PERÚ). EL ENCUENTRO SE LLEVÓ A CABO EL 16 DE MAYO EN EL SALÓN DE HONOR DE LA CASA CENTRAL DE LA PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE, CONSOLIDÁNDOSE COMO UN ESPACIO DE DIÁLOGO ESENCIAL PARA EL ANÁLISIS DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL DESARROLLO REGIONAL EN LAS AMÉRICAS.

DOC. TRABAJO N°157: CALIDAD Y EQUIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE: A 15 AÑOS DE LA LEY 20.501 SOBRE SELECCIÓN VÍA ADP DE LOS DIRECTORES DE COLEGIOS PÚBLICOS

AUTORES

- CARLOS WILLIAMSON | Investigador Principal CLAPES UC
- ANTONIA CABRERA | Investigadora CLAPES UC

EL LIDERAZGO ESCOLAR CONSTITUYE UN FACTOR DETERMINANTE EN EL DESEMPEÑO ACADÉMICO, ESPECIALMENTE EN ENTORNOS VULNERABLES. HASTA EL AÑO 2011, LA DESIGNACIÓN DE DIRECTORES MUNICIPALES EN CHILE DEPENDÍA DE CRITERIOS POLÍTICOS, LO QUE RESTRINGÍA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL ROL. NO OBSTANTE, EN 2012, LA LEY 20.501 INSTITUCIONALIZÓ LA SELECCIÓN POR MÉRITO MEDIANTE EL SISTEMA DE ALTA DIRECCIÓN PÚBLICA, PROMOVRIENDO PRINCIPIOS DE TRANSPARENCIA Y COMPETITIVIDAD. ESTE MODELO BUSCA RECLUTAR DIRECTIVOS CON CAPACIDADES DE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y LIDERAZGO PEDAGÓGICO.

ENTRE LOS AÑOS 2012 Y 2024, UN TOTAL DE 2.863 ESTABLECIMIENTOS ADOPTARON ESTE SISTEMA DE NOMBRAMIENTO. ANTE LA EVIDENCIA INTERNACIONAL QUE VINCULA EL MÉRITO CON LA CALIDAD ORGANIZACIONAL, ESTA INVESTIGACIÓN EVALÚA EL IMPACTO DE LA PROFESIONALIZACIÓN DIRECTIVA EN EL RENDIMIENTO DE ESTUDIANTES DE CUARTO AÑO BÁSICO. EMPLEANDO MODELOS DE DIFERENCIAS EN DIFERENCIAS Y ESTUDIOS DE EVENTOS CON DATOS ADMINISTRATIVOS DEL PERIODO 2005-2024, EL ESTUDIO ANALIZA LA EFICACIA DE ESTAS REFORMAS EN LA MEJORA INSTITUCIONAL Y EN EL FORTALECIMIENTO DE LOS APRENDIZAJES TEMPRANOS.

DOC. TRABAJO N°158: SALA CUNA UNIVERSAL: EVIDENCIA DE CÓMO EL AUMENTO DE OFERTA PUEDE IMPACTAR EN LOS APRENDIZAJES DEL SIMCE DE CUARTO BÁSICO

AUTORES

- CARLOS WILLIAMSON | Investigador Principal CLAPES UC
- ANTONIA CABRERA | Investigadora CLAPES UC

DEBIDO A LA PLASTICIDAD CEREBRAL INFANTIL, LOS PRIMEROS AÑOS DE VIDA CONSTITUYEN UNA FASE DETERMINANTE DONDE LA ESTIMULACIÓN Y EL JUEGO IMPACTAN LOS APRENDIZAJES FUTUROS. EN ESTE MARCO, LAS SALAS CUNA OPERAN COMO ESPACIOS ESTRATÉGICOS DE APRENDIZAJE TEMPRANO QUE MITIGAN BRECHAS DE ORIGEN SOCIOECONÓMICO Y PROMUEVEN LA EQUIDAD EN EL INGRESO ESCOLAR.

PESE A ELLO, CHILE PRESENTA UNA COBERTURA LIMITADA EN ESTE NIVEL

Y DÉFICITS SIGNIFICATIVOS EN HABILIDADES LECTORAS INICIALES. AUNQUE SE HAN IMPLEMENTADO POLÍTICAS DE EXPANSIÓN, AÚN PERSISTEN DESAFÍOS ESTRUCTURALES EN CALIDAD Y FINANCIAMIENTO. POR CONSIGUIENTE, ESTA INVESTIGACIÓN ANALIZA EL IMPACTO DEL INCREMENTO EN LA OFERTA COMUNAL DE SALAS CUNA SOBRE LOS PUNTAJES SIMCE DE CUARTO BÁSICO, CON EL OBJETIVO DE APORTAR EVIDENCIA TÉCNICA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DIRIGIDAS A LA PRIMERA INFANCIA.



IDEAS PARA EL DEBATE 44: GOVERNABILIDAD Y DEMOCRACIA

- EXPOSITORES**
- EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE
 - IGNACIO SÁNCHEZ
 - IRIS BOENINGER
 - SERGIO BITAR
 - ALEJANDRO FOXLEY
 - FELIPE LARRAÍN
 - EVELYN MATTHEI
 - SERGIO MUÑOZ

21
DOCUMENTOS

Estos documentos se originan en las ponencias presentadas por expositores en los distintos seminarios organizados por CLAPES UC, así como en trabajos desarrollados como aportes de investigación. En conjunto, constituyen una base de análisis que contribuye a la discusión de políticas públicas.

IDEAS PARA EL DEBATE 42: MODERNIZACIÓN DEL SII: UN DESAFÍO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LEY SOBRE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO

- EXPOSITORES**
- JAVIER ETCHEBERRY
 - RICARDO ESCOBAR
 - CAROLINA FUENSALIDA
 - JOSÉ GARCÍA
 - FELIPE LARRAÍN
 - RAMIRO MENDOZA
 - XIMENA RINCÓN

[VER DOCUMENTOS](#)

IDEAS PARA EL DEBATE 43: GASTO PÚBLICO EN SALUD: ¿MÁS RECURSOS O MEJOR GESTIÓN?

- EXPOSITORES**
- JAVIERA MARTÍNEZ
 - ANAMARÍA ARRIAGADA
 - JOSÉ LUIS CONTRERAS
 - FELIPE LARRAÍN
 - JULIO PEÑA
 - EMILIO SANTELICES
 - MARCOS VERGARA

IDEAS PARA EL DEBATE 45: HOMENAJE A ALFONSO SWETT OPAZO: PROMOVENDO LA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

- EXPOSITORES**
- FELIPE LARRAÍN
 - IGNACIO SÁNCHEZ
 - BÁRBARA FIGUEROA
 - CLAUDIO HOHMANN
 - ROSARIO NAVARRO
 - XIMENA RINCÓN



IDEAS PARA EL DEBATE 46: REFORMA DE PENSIONES: BUSCANDO EL RUMBO

- EXPOSITORES**
- JOAQUÍN VIAL
 - DAVID BRAVO
 - CECILIA CIFUENTES
 - LEONARDO HERNÁNDEZ
 - FELIPE LARRAÍN





IDEAS PARA EL DEBATE 47: GRATUIDAD Y FINANCIAMIENTO UNIVERSITARIO: MOMENTO DE EVALUAR

- EXPOSITORES**
- VÍCTOR ORELLANA
 - CRISTIÁN DEL CAMPO
 - SANTIAGO GONZÁLEZ
 - LEONARDO HERNÁNDEZ
 - MARÍA LORETO MASSANÉS
 - CARLOS WILLIAMSON



IDEAS PARA EL DEBATE 50: INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN EL NUEVO ORDEN INTERNACIONAL

- EXPOSITORES**
- JUAN CARLOS DE LA LLERA
 - SERGIO DÍAZ-GRANADOS
 - FELIPE CHAPMAN
 - ENRIQUE IGLESIAS
 - FELIPE LARRAÍN
 - MARIO MARCEL
 - GABRIEL ODDONE
 - MARÍA SOLEDAD VIAL

IDEAS PARA EL DEBATE 48: LA ECONOMÍA CHILENA EN 2025: ¿CÓMO VIENE?

- EXPOSITORES**
- ROSANNA COSTA
 - HERMANN GONZÁLEZ
 - JOSÉ DE GREGORIO
 - FELIPE LARRAÍN
 - KLAUS SCHMIDT-HEBBEL
 - ANDREA TOKMAN



IDEAS PARA EL DEBATE 51: GESTIÓN EFICIENTE DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DEPORTE COMPETITIVO Y RECREACIONAL

- EXPOSITORES**
- JAIME PIZARRO
 - ISRAEL CASTRO
 - NATALIA DUÇO
 - ÁLVARO IPINZA
 - FELIPE LARRAÍN
 - MARION SERRANO
 - HERNÁN DE SOLMINIHAC
 - FRANCISCO URREJOLA



IDEAS PARA EL DEBATE 49: RADIOGRAFÍA A LA DELINCUENCIA EN CHILE: DESAFÍOS COMUNALES

- EXPOSITORES**
- LEONARDO HERNÁNDEZ
 - JAIME BELLOLIO
 - KARINA DELFINO
 - MARIO DESBORDES
 - FELIPE LARRAÍN
 - KARIN MOORE
 - CLAUDIO ORREGO
 - TOMÁS VODANOVIC



IDEAS PARA EL DEBATE 52: LAS OPCIONES DE CHILE FRENTE A LA GUERRA COMERCIAL

- EXPOSITORES**
- MARIO MARCEL
 - VITTORIO CORBO
 - HERMANN GONZÁLEZ
 - SUSANA JIMÉNEZ
 - FELIPE LARRAÍN
 - ANDREA TOKMAN



IDEAS PARA EL DEBATE 53: ENTRE FRAGMENTACIÓN Y GOBERNABILIDAD: CLAVES PARA UNA REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO

- EXPOSITORES**
- MACARENA LOBOS
 - JUAN ANTONIO COLOMA
 - RODRIGO GALILEA
 - RICARDO LAGOS WEBER
 - FELIPE LARRAÍN
 - KARIN MOORE
 - PAULINA VODANOVIC
 - MATÍAS WALKER



IDEAS PARA EL DEBATE 56: COSTO ECONÓMICO DE LA DELINCUENCIA

- EXPOSITORES**
- LUIS CORDERO
 - LEONARDO HERNÁNDEZ
 - DANIEL JOHNSON
 - FELIPE LARRAÍN
 - ANDRÉS LONGTON
 - KARIN MOORE
 - PAULINA VODANOVIC
 - CRISTÓBAL WIENSBORN

IDEAS PARA EL DEBATE 54: CALIDAD DOCENTE: FORMACIÓN INICIAL Y DESEMPEÑO PROFESIONAL

- EXPOSITORES**
- CARLOS WILLIAMSON
 - HARALD BEYER
 - VERÓNICA CABEZAS
 - ALEJANDRO CARRASCO
 - VÍCTOR RUIZ
 - JOAQUÍN VIAL



IDEAS PARA EL DEBATE 57: LUCES Y/O SOMBRAS DEL FES: ¿DÓNDE ESTAMOS HOY?

- EXPOSITORES**
- LEONARDO HERNÁNDEZ
 - CARLOS WILLIAMSON
 - IGNACIO BRIONES
 - LORETO MASSANÉS
 - CARLOS TORRES
 - FEDERICO VALDÉS
 - MARÍA FERNANDA VICUÑA



IDEAS PARA EL DEBATE 55: PRIMERA CONFERENCIA DE LA RED DE CENTROS DE PENSAMIENTO DE LAS AMÉRICAS - CEPAS

- EXPOSITOR**
- JEFFREY SACHS



IDEAS PARA EL DEBATE 58: PERMISOLOGÍA PARA EL CRECIMIENTO: LECCIONES Y RECOMENDACIONES PARA CHILE 2026-2030

- EXPOSITORES**
- NICOLÁS GRAU
 - LUIS EDUARDO ESCOBAR
 - FELIPE LARRAÍN
 - KARIN MOORE
 - JUAN JOSÉ OBACH
 - JORGE QUIROZ

IDEAS PARA EL DEBATE 59: FONDOS GENERACIONALES: LECCIONES APRENDIDAS Y DESAFÍOS PENDIENTES

- EXPOSITORES**
- ARTURO CIFUENTES
 - FERNANDO AGUAYO
 - CAROLINA GRÜNWARD
 - FELIPE LARRAÍN
 - OMAR LARRÉ
 - PAULINA YAZIGI



IDEAS PARA EL DEBATE 61: DIRECTIVOS QUE TRANSFORMAN: DESAFÍOS Y PROYECCIONES DEL LIDERAZGO EN LICEOS PÚBLICOS

- EXPOSITORES**
- HERNÁN DE SOLMINIHAC
 - CARLOS WILLIAMSON
 - ALEJANDRA ARRATIA
 - GEISHA BONILLA
 - ANTONIA CABRERA
 - CRISTINA CÁCERES
 - IGNACIO IRARRÁZAVAL
 - JAVIERA MARFÁN



IDEAS PARA EL DEBATE 60: SEMINARIOS PRESIDENCIALES 2025: PROPUESTAS PARA CHILE 2026-2030

- EXPOSITORES**
- EVELYN MATTHEI
 - JEANNETTE JARA
 - JOSÉ ANTONIO KAST
 - FRANCO PARISI
 - JOHANNES KAISER



IDEAS PARA EL DEBATE 62: A 20 AÑOS DEL TLC CHILE-CHINA: BALANCE Y PROYECCIONES

- EXPOSITORES**
- EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE
 - IRIS BOENINGER
 - SEBASTIÁN CLARO
 - LEONARDO HERNÁNDEZ
 - FELIPE LARRAÍN
 - MARÍA MONIT
 - NIU QUINGBAO





6

DOCUMENTOS

VER PUBLICACIONES

La calidad de los papers desarrollados por nuestros investigadores ha permitido su publicación en prestigiosas revistas académicas internacionales, reflejando el rigor y la relevancia de su trabajo.

AUTORES
ARTURO CIFUENTES |
VENTURA CHARLIN

FECHA DE PUBLICACIÓN
31 Enero 2025

REVISTA
The Journal of Wealth
Management



PORTFOLIO CONSTRUCTION: A SIMPLE FORMULA TO ASSESS RISK REDUCTION

THIS ARTICLE IS CONCERNED WITH ESTIMATING THE MINIMUM NUMBER OF POSITIONS NEEDED TO ACHIEVE AN ADEQUATE LEVEL OF RISK REDUCTION WITHIN A GIVEN ASSET CLASS, COMPARED TO HOLDING A SINGLE ASSET OF THAT ASSET CLASS. THE ARTICLE PROPOSES A SIMPLE EXPRESSION THAT LINKS THE THREE KEY VARIABLES: THE DESIRED LEVEL OF RISK REDUCTION; N, THE NUMBER OF ASSETS IN THE PORTFOLIO OR ASSET CLASS; AND THE AVERAGE CORRELATION WITHIN THE ASSET CLASS CONSIDERED. THE EXPRESSION CAPTURES BOTH SYSTEMATIC AND NON-SYSTEMATIC RISK. THE ONLY ASSUMPTION IS THAT THE AVERAGE CORRELATION OF RETURNS FOR THE CONSIDERED ASSET CLASS CAN BE ESTIMATED.

AUTORES
VENTURA CHARLIN | ARTURO CIFUENTES

FECHA DE PUBLICACIÓN
08 Febrero 2025

REVISTA
Journal of Wine Research
Volume 36, 2025 - Issue 1



THE EFFECTS OF CLIMATE CHANGE ON THE QUALITY OF CHILE'S MAIPO VALLEY CABERNET SAUVIGNON WINES

THIS STUDY EXPLORES THE RELATIONSHIP BETWEEN CLIMATE CHANGE AND THE QUALITY OF THE CABERNET SAUVIGNON PRODUCED IN CHILE'S MAIPO VALLEY BASED ON DATA CORRESPONDING TO THE 1983–2021 PERIOD. ALTHOUGH THE REGION HAS EXPERIENCED INCREASING TEMPERATURES AND DIMINISHING RAINFALL LEVELS, THE QUALITY OF ITS CABERNET, AS MEASURED BY WINE SPECTATOR RATINGS, HAS IMPROVED STEADILY. THIS FINDING IS PROBABLY EXPLAINED BY TECHNOLOGICAL IMPROVEMENTS AND ADAPTATION TECHNIQUES COMBINED WITH THE FACT THAT CLIMATE CHANGE, WHILE NOTICEABLE, HAS LEFT ALL THE KEY WEATHER VARIABLES WITHIN THE ACCEPTABLE RANGE FOR WINE PRODUCTION. THE STUDY ALSO HIGHLIGHTS THE IMPORTANCE OF: (I) INCORPORATING EXTREME TEMPERATURES (NOT ONLY AVERAGES AND CUMULATIVE RAINFALL IN CLIMATE CHANGE-WINE QUALITY MODELS); (II) RELYING ON WEATHER DATA FROM ALL THREE GRAPEVINE CYCLE SEASONS, THAT IS, THE WINTER SEASON, THE GROWING SEASON, AND THE HARVEST SEASON, INSTEAD OF ONLY DATA FROM THE GROWING SEASON; AND (III) THE NECESSITY OF ADDING FIXED EFFECTS (WINERIES) TO THE MODELS.

ASIA'S 10-NATION BLOC PROVIDES A VIABLE BLUEPRINT THAT COULD SUPERCHARGE REGIONAL ECONOMIES

AUTORES
FELIPE LARRAÍN | CARMEN CIFUENTES

FECHA DE PUBLICACIÓN
23 Junio 2025

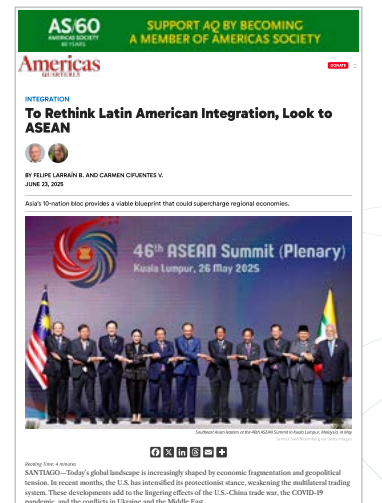
REVISTA
Americas Quarterly

TODAY'S GLOBAL LANDSCAPE IS INCREASINGLY SHAPED BY ECONOMIC FRAGMENTATION AND GEOPOLITICAL TENSION. IN RECENT MONTHS, THE U.S. HAS INTENSIFIED ITS PROTECTIONIST STANCE, WEAKENING THE MULTILATERAL TRADING SYSTEM. THESE DEVELOPMENTS ADD TO THE LINGERING EFFECTS OF THE U.S.-CHINA TRADE WAR, THE COVID-19 PANDEMIC, AND THE CONFLICTS IN UKRAINE AND THE MIDDLE EAST.

ALL THIS HAS MEANT DISRUPTION, HEIGHTENED UNCERTAINTY, AND A GROWING PREFERENCE FOR SHORTER, MORE SECURE, AND MORE RESILIENT SUPPLY CHAINS. AS RESILIENCE TAKES PRECEDENCE OVER EFFICIENCY, NEARSHORING AND RESHORING ARE TAKING CENTER STAGE.

AGAINST THIS BACKDROP, LATIN AMERICA IS WELL-POSITIONED THANKS TO ITS ABUNDANCE OF STRATEGIC NATURAL RESOURCES, ADVANTAGEOUS GEOGRAPHY, AND GROWING PARTICIPATION IN GLOBAL VALUE CHAINS. THE REGION IS HOME TO MAJOR RESERVES OF MINERALS ESSENTIAL FOR THE ENERGY TRANSITION—SUCH AS LITHIUM, COPPER AND GREEN HYDROGEN—AND HAS BECOME A LEADING GLOBAL FOOD SUPPLIER.

BUT THE OPPORTUNITY COULD STILL BE SQUANDERED IF THE REGION REMAINS ECONOMICALLY FRAGMENTED. INTEGRATION EFFORTS HAVE BEEN PIECEMEAL—AND INSUFFICIENT TO MEET THE DEMANDS OF A MORE PROTECTIONIST AND COMPETITIVE WORLD. TO CHANGE COURSE, LATIN AMERICA CAN DRAW INSPIRATION FROM THE ASSOCIATION OF SOUTHEAST ASIAN NATIONS (ASEAN). THIS WOULD LAY THE GROUNDWORK NOT ONLY FOR BETTER INTEGRATION, BUT ALSO MORE AND FASTER NEARSHORING.





ART FUNDS: KEY CONSIDERATIONS FOR A SUCCESSFUL DESIGN

AUTORES
VENTURA CHARLIN | ARTURO CIFUENTES

FECHA DE PUBLICACIÓN
Agosto 2025

REVISTA
The Journal of Alternative Investments
Volume 28, Issue 2

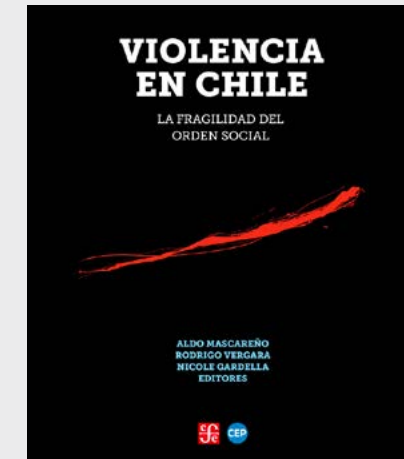
ART AS AN ASSET CLASS PRESENTS AN ATTRACTIVE OPPORTUNITY FOR LONG-TERM INVESTORS. HOWEVER, UNLIKE OTHER ALTERNATIVE INVESTMENTS —SUCH AS COMMODITIES, REAL ESTATE, PRIVATE DEBT, OR INFRASTRUCTURE— WHICH ARE ACCESSIBLE THROUGH SPECIALIZED FUNDS, THE EXPERIENCE WITH ART FUNDS HAS BEEN DISAPPOINTING. THIS STUDY: (A) IDENTIFIES THE REASONS WHY ART FUNDS HAVE NOT BEEN SUCCESSFUL, AND (B) PROPOSES A NOVEL FUND STRUCTURE TAILORED TO THE SPECIFIC CHARACTERISTICS OF THE ART MARKET, DRAWING ON CERTAIN CONCEPTS FROM THE VENTURE CAPITAL AND PRIVATE EQUITY SPACE. THE FEASIBILITY OF THE PROPOSED STRUCTURE IS DEMONSTRATED WITH TWO CASE STUDIES USING ACTUAL AUCTION DATA. THESE EXAMPLES SPAN TWO OF THE MOST CHALLENGING PERIODS RECENTLY EXPERIENCED BY THE FINANCIAL MARKETS: THE SUBPRIME MORTGAGE CRISIS AND THE COVID-19 PANDEMIC. OUR FINDINGS CONFIRM THAT, WHEN APPROPRIATELY STRUCTURED, ART FUNDS CAN GENERATE ATTRACTIVE RETURNS, I.E., INTERNAL RATES OF RETURN IN THE RANGE OF 13% EVEN UNDER STRESSFUL MARKET CONDITIONS. THESE RETURNS CAN BE ACHIEVED BY CAREFUL ARTWORK SELECTION AND MARKET APPRECIATION ONLY, WITHOUT RELYING ON LEVERAGE OR TRADING GAINS TO ENHANCE PERFORMANCE. KEY FINDINGS □ THE ART MARKET, AN ALTERNATIVE ASSET CLASS, OFFERS ATTRACTIVE OPPORTUNITIES FOR LONG-TERM INVESTORS. HOWEVER, ACQUIRING INDIVIDUAL ARTWORKS IS TYPICALLY RESOURCE-INTENSIVE, REQUIRING SPECIALIZED EXPERTISE, TIME-INTENSIVE DUE DILIGENCE, AND SUBSTANTIAL CAPITAL OUTLAY. □ ART FUNDS, BY CONTRAST, PROVIDE DIVERSIFICATION WITH LOWER CAPITAL REQUIREMENTS, MAKING THEM A PRACTICAL VEHICLE FOR ACCESSING THIS MARKET. WE PROPOSE A NOVEL FUND STRUCTURE SPECIFICALLY TAILORED TO THE UNIQUE CHARACTERISTICS OF THE ART MARKET. □ WE DEMONSTRATE THE MERITS OF THIS STRUCTURE WITH TWO CASE STUDIES, BASED ON ACTUAL MARKET DATA. WE SHOW THAT EVEN UNDER ADVERSE MARKET CONDITIONS —SUCH AS THE SUBPRIME MORTGAGE CRISIS AND THE COVID-19 PANDEMIC— A WELL-STRUCTURED ART FUND CAN ACHIEVE ANNUALIZED RETURNS IN THE RANGE OF 13%.

AUTORES
LEONARDO HERNÁNDEZ

FECHA DE PUBLICACIÓN
08 Febrero 2025

REVISTA
Violencia en Chile.
La fragilidad del orden social. Capítulo 10

EL COSTO ECONÓMICO DE LA DELINCUENCIA EN CHILE: 2013–2022



"VIOLENCIA EN CHILE. LA FRAGILIDAD DEL ORDEN SOCIAL" ES UNA INVESTIGACIÓN QUE EXAMINA LAS CAUSAS Y CONSECUENCIAS DE LA IRRUPCIÓN DE LA VIOLENCIA EN DIVERSOS ESPACIOS SOCIALES DURANTE LAS ÚLTIMAS DÉCADAS. ASIMISMO, CONSTITUYE UNA REFLEXIÓN SOBRE LA RELEVANCIA DE SU CONTROL PARA EL DESARROLLO DEL BIENESTAR Y EL FORTALECIMIENTO —EN UN CONTEXTO MARCADO POR NUEVOS DESAFÍOS NACIONALES Y GLOBALES— DE LAS LIBERTADES PÚBLICAS Y PRIVADAS QUE SUSTENTAN EL ESTADO DEMOCRÁTICO DE DERECHO. A TRAVÉS DE UN ENFOQUE ACADÉMICO MULTIDISCIPLINARIO, EL USO DE DIVERSAS FUENTES DE DATOS EMPÍRICOS Y LA APLICACIÓN DE METODOLOGÍAS CUANTITATIVAS, CUALITATIVAS Y DIGITALES, LOS CAPÍTULO DE ESTE LIBRO ABORDAN EL FENÓMENO DE LA VIOLENCIA EN CHILE CON EL PROPÓSITO DE OFRECER UNA VISIÓN INTEGRAL SOBRE SUS TRANSFORMACIONES, SU SITUACIÓN ACTUAL Y LAS PERSPECTIVAS DE RECOMPOSICIÓN DEL ORDEN SOCIAL.



COSTO ECONÓMICO DE CRIANZA: ¿VALE LA PENA TENER HIJOS EN CHILE?

AUTORES
LEONARDO HERNÁNDEZ | ANJA USLAR

FECHA DE PUBLICACIÓN
06 Octubre 2025

REVISTA
Crisis de Natalidad

LA DECISIÓN DE TENER O NO UN/A HIJO/A DEPENDE DE MÚLTIPLES FACTORES. EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, TANTO EN LA LITERATURA COMO EN LOS MEDIOS, HA COBRADO FUERZA EL DEBATE SOBRE EL CRECIENTE COSTO DE CRIANZA: "SALE CARO EL KILO DE GUAGUA EN CHILE". ESTE ESTUDIO ABORDA ESPECÍFICAMENTE LA DIMENSIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DE DICHA DECISIÓN. PARA ELLO, SE PLANTEAN DOS PREGUNTAS CENTRALES: (1) ¿CUÁNTO CUESTA CRIAR UN/A HIJO/A EN CHILE DESDE EL NACIMIENTO HASTA LOS 25 AÑOS? Y (2) ¿ES RENTABLE, DESDE UNA PERSPECTIVA PRIVADA, EL PROYECTO "TENER UN/A HIJO/A"? LA METODOLOGÍA UTILIZADA CALCULA EL VALOR PRESENTE (VP) DE LOS COSTOS Y BENEFICIOS ASOCIADOS, LO QUE PERMITE ESTIMAR EL VALOR PRESENTE NETO (VPN) DEL PROYECTO. LOS RESULTADOS MUESTRAN QUE EL COSTO TOTAL DE CRIANZA ASCIENDE A \$75,9 MILLONES PARA FAMILIAS DEL QUINTIL 1 Y A \$216,2 MILLONES PARA LAS DEL QUINTIL 5. ESTOS VALORES VARÍAN SEGÚN DOS PARÁMETROS CLAVE: LA TASA DE CRECIMIENTO DE LOS SALARIOS FUTUROS DEL HIJO/A Y LA TASA DE INTERÉS O DESCUENTO APLICADA, LA QUE REFLEJA EL RETORNO DE LA MEJOR ALTERNATIVA DE INVERSIÓN DISPONIBLE PARA LA FAMILIA. EL ANÁLISIS CONCLUYE QUE "TENER UN HIJO/A" RESULTA RENTABLE SI LOS SALARIOS FUTUROS CRECEN A UNA TASA ANUAL DE 2,51% (O MAYOR) Y SI LA TASA DE INTERÉS ES DE 3,47% (O MENOR). ASIMISMO, UNA MAYOR MOVILIDAD SOCIAL — QUE PERMITA A HOGARES DE MENORES INGRESOS PROYECTAR MEJORES SALARIOS FUTUROS— INCREMENTA DE MANERA SIGNIFICATIVA LA RENTABILIDAD PRIVADA DEL PROYECTO DE TENER HIJOS/AS EN CHILE.



NUESTROS COLUMNISTAS 2025

- Rodrigo Arriagada, Arturo Cifuentes, Carmen Cifuentes, Hernán de Solminihaç, Hermann González, Felipe Larraín, Karin Moore, Julio Peña, Sergio Urzúa, Joaquín Vial, Carlos Williamson

VER COLUMNAS

Una vía adicional mediante la cual buscamos incidir en el debate público es con la publicación de columnas de opinión y cartas al director en los principales medios escritos y plataformas digitales del país.

Negociación ramal: otro golpe al empleo

“...las comparaciones internacionales indican que la negociación a nivel de empresa tiende a entregar un mejor desempeño del mercado laboral, con mayor empleo, menor desempleo, mejor productividad y salarios más altos para los trabajadores, en comparación con los sistemas sectoriales...”

CARMEN CIFUENTES V. Investigadora CLAPES UC, Profesora Economía UC. FELIPE LARRAÍN B. Director CLAPES UC, Profesor titular Economía UC.



El Gobierno ha confirmado que revisará en octubre al Congreso el proyecto de negociación ramal. Esta iniciativa busca cambiar la estructura actual del sistema de negociación colectiva a nivel de empresa, instaurando convenios sectoriales o por rama económica. Los sistemas de negociación colectiva son instituciones clave del mercado laboral, por lo que un cambio de esta índole debería tener impactos considerables sobre la economía nacional. Pasar de un sistema a otro nos, por tanto, una modificación trivial, sino todo lo contrario. Y lo cierto es que, considerando la abundante evidencia empírica existente sobre este tipo de negociaciones, una política como esta sería inconsistente con el objetivo declarado por el Ejecutivo, que presenta esta iniciativa como una política para mejorar las condiciones laborales y fortalecer la productividad. Numerosos estudios demuestran que, por medio de su incidencia en las condiciones laborales, especialmente en lo que respecta a los salarios, los sistemas de negociación colectiva influyen en la dinámica del mercado laboral. Como resultado, estos sistemas pueden afectar los niveles de empleo y desempleo, la productividad laboral y agregada, los salarios, y la capacidad del mercado laboral para adaptarse a golpes económicos imprevistos. ¿Qué nos dice la evidencia respecto de los sistemas ramales en particular? Primeramente, que obligar a todas las empresas de un sector a cumplir pisos salariales u otras condiciones mínimas implica costos laborales más altos. Esta reducción de la flexibilidad salarial en las empresas podría además destruir puestos de trabajo, resultando en un aumento del desempleo. Es importante tener en cuenta que las empresas de una misma rama o sector económico varían en términos de ingresos, productividad y estructura de costos de producción. ¿Cuáles serían las más perjudicadas bajo una negociación sectorial? Aquellas que tienen menos recursos y poder de negociación, que están en desventaja al momento de cumplir tanto con los salarios como con las otras condiciones laborales establecidas en la negociación. Es decir, las pymes, que representan más de la mitad de los empleos formales del país. Otra desventaja de la negociación ramal es que produce una desalineación entre salarios y productividad, lo que se refleja no solo en la productividad laboral de la empresa o del sector, sino también en la productividad agregada, que es el principal fuente de crecimiento económico de largo plazo. En Chile, la productividad acumula una caída promedio anual de 0,3% desde 2014, y en 2024 se estimó en 0%. Esta reforma podría agravar este deterioro. Adicionalmente, se ha demostrado que la capacidad de ajustar los salarios y otras condiciones laborales ante perturbaciones económicas adversas es menor bajo los sistemas ramales en comparación con los

de negociación a nivel de empresa. La incapacidad de las empresas para adaptarse mediante reestructuraciones o reducción de horas trabajadas puede llevar a la quiebra de las empresas más afectadas por las crisis, especialmente aquellas con menores márgenes financieros. Por otro lado, los sistemas de negociación a nivel de empresa presentan una correlación más sólida entre salarios y productividad, y permiten adaptarse más fácilmente en tiempos de crisis. Finalmente, para aquellos que argumentan que la transición a la negociación sectorial mejoraría el bienestar de los trabajadores, es importante señalar que diversos estudios indican que los sistemas de negociación a nivel de empresa están asociados, en promedio, a salarios más altos en comparación con los sistemas sectoriales. En resumen, las comparaciones internacionales indican que la negociación a nivel de empresa tiende a entregar un mejor desempeño del mercado laboral, con mayor empleo, menor desempleo, mejor productividad y salarios más altos para los trabajadores, en comparación con los sistemas sectoriales. La propuesta del Gobierno se suma a otras iniciativas que han aumentado significativamente los costos laborales para el sector privado, especialmente para las pymes, y que incluyen el fuerte aumento del salario mínimo, la reducción de la jornada laboral y el incremento de las cotizaciones a cargo del empleador. Esto tendría efectos negativos sobre el empleo formal. Y todo ello en un contexto de muy débil creación de empleo, con mínimos históricos fuera de la pandemia, más de 250 mil despidos por necesidades de la empresa en el primer semestre de 2025 (la cifra más alta desde 2002) y un desempleo que lleva más de 30 meses por sobre el 8%.

Reforma política: el tiempo de la valentía institucional

Por Kees Moon

El tiempo de la valentía institucional es el momento en que los actores políticos muestran voluntad para enfrentar los desafíos de la reforma política. Este momento es crucial para el éxito de la reforma.

El tiempo de la valentía institucional es el momento en que los actores políticos muestran voluntad para enfrentar los desafíos de la reforma política. Este momento es crucial para el éxito de la reforma.

El tiempo de la valentía institucional es el momento en que los actores políticos muestran voluntad para enfrentar los desafíos de la reforma política. Este momento es crucial para el éxito de la reforma.

Coordinadora legal de Clapes UC

Fondos generacionales: ¿determinísticos o adaptativos?

Por Arturo Chaves

El principal de la reforma al sistema previsional chileno es que los fondos de los fondos generacionales funcionen como un seguro de vida para el futuro.

El principal de la reforma al sistema previsional chileno es que los fondos de los fondos generacionales funcionen como un seguro de vida para el futuro.

Investigador principal en Clapes UC

El liderazgo que Chile necesita

Por Hernán de Solminihaç

Chile necesita un liderazgo que sea capaz de enfrentar los desafíos de la reforma política y de promover el desarrollo económico.

Chile necesita un liderazgo que sea capaz de enfrentar los desafíos de la reforma política y de promover el desarrollo económico.

Chile necesita un liderazgo que sea capaz de enfrentar los desafíos de la reforma política y de promover el desarrollo económico.



Profesor titular de Ingeniería UC, miembro de Clapes UC, presidente del Colegio de Ingenieros de Chile

Inflación y situación del empleo

Por Joaquín Vial B.T. Profesor Adjunto Instituto de Economía UC, Investigador Principal Clapes UC

La inflación y la situación del empleo son temas clave en el debate económico actual. Es importante analizar su impacto en la economía.

La inflación y la situación del empleo son temas clave en el debate económico actual. Es importante analizar su impacto en la economía.

La inflación y la situación del empleo son temas clave en el debate económico actual. Es importante analizar su impacto en la economía.

La inflación y la situación del empleo son temas clave en el debate económico actual. Es importante analizar su impacto en la economía.

Acuerdo Codelco-SQM en la recta final

Por Hermann González

El acuerdo entre Codelco y SQM por la explotación del Salar de Atacama ha estado rodeado de críticas. Es importante evaluar su impacto en el sector minero.

El acuerdo entre Codelco y SQM por la explotación del Salar de Atacama ha estado rodeado de críticas. Es importante evaluar su impacto en el sector minero.

El acuerdo entre Codelco y SQM por la explotación del Salar de Atacama ha estado rodeado de críticas. Es importante evaluar su impacto en el sector minero.

Columna de Opinión

Policías, droga y "limones"

En la clásica película estadounidense, el impulso parece insuficiente frente al tamaño del problema y no cierra las brechas con otros países de las Naciones Unidas indican que Chile se ubica dentro del 40% de países con menores tasas de personal policial. Así, la publicación política tiene fundamento: que miles de jóvenes se entrenen para ser policías ya, ¿cierto? Pero momentos, hay un grado de investigación especial. Así se corra la institución por dentro. De Capros, Alarica, Nicheloni y Wahlberg se hacen. En Chile, uno cree que sus personajes solo existen en la pantalla grande, pero las cosas han cambiado. La corrupción y tráfico de drogas en las policías, para decir las P.A.A., no son solo propios de Hollywood.

El país está perdiendo la batalla contra el crimen. Los datos validan la idea. El 2022 aumentó el número de postulantes a la institución, el impulso parece insuficiente frente al tamaño del problema y no cierra las brechas con otros países de las Naciones Unidas indican que Chile se ubica dentro del 40% de países con menores tasas de personal policial. Así, la publicación política tiene fundamento: que miles de jóvenes se entrenen para ser policías ya, ¿cierto? Pero momentos, hay un grado de investigación especial. Así se corra la institución por dentro. De Capros, Alarica, Nicheloni y Wahlberg se hacen. En Chile, uno cree que sus personajes solo existen en la pantalla grande, pero las cosas han cambiado. La corrupción y tráfico de drogas en las policías, para decir las P.A.A., no son solo propios de Hollywood.

El país está perdiendo la batalla contra el crimen. Los datos validan la idea. El 2022 aumentó el número de postulantes a la institución, el impulso parece insuficiente frente al tamaño del problema y no cierra las brechas con otros países de las Naciones Unidas indican que Chile se ubica dentro del 40% de países con menores tasas de personal policial. Así, la publicación política tiene fundamento: que miles de jóvenes se entrenen para ser policías ya, ¿cierto? Pero momentos, hay un grado de investigación especial. Así se corra la institución por dentro. De Capros, Alarica, Nicheloni y Wahlberg se hacen. En Chile, uno cree que sus personajes solo existen en la pantalla grande, pero las cosas han cambiado. La corrupción y tráfico de drogas en las policías, para decir las P.A.A., no son solo propios de Hollywood.

El país está perdiendo la batalla contra el crimen. Los datos validan la idea. El 2022 aumentó el número de postulantes a la institución, el impulso parece insuficiente frente al tamaño del problema y no cierra las brechas con otros países de las Naciones Unidas indican que Chile se ubica dentro del 40% de países con menores tasas de personal policial. Así, la publicación política tiene fundamento: que miles de jóvenes se entrenen para ser policías ya, ¿cierto? Pero momentos, hay un grado de investigación especial. Así se corra la institución por dentro. De Capros, Alarica, Nicheloni y Wahlberg se hacen. En Chile, uno cree que sus personajes solo existen en la pantalla grande, pero las cosas han cambiado. La corrupción y tráfico de drogas en las policías, para decir las P.A.A., no son solo propios de Hollywood.



**MARTA
SÁNCHEZ**

Directora de
Comunicaciones



**SANDRA
BURGOS**

Diseñadora Multimedia
y RRSS



**INÉS
CHIEYSSAL**

Coordinadora
Ejecutiva



**MIRIAM
CORNEJO**

Coordinadora
Administrativa



**SERGIO
CARO**

Asistente
Administrativo

Este grupo de trabajo busca fortalecer la proyección y alcance de las actividades, seminarios y publicaciones del centro, con el objetivo de enriquecer el debate público mediante la difusión de conocimiento riguroso y basado en evidencia.





PRESENCIA ACTIVA EN PLATAFORMAS INFORMATIVAS



PRESENCIA EN LA AGENDA MEDIÁTICA

Durante 2025 publicamos 105 cartas al director y/o columnas de opinión de nuestros investigadores. Contamos con más de 3.700 apariciones en prensa: 741 en medios escritos, 241 en radios, 252 en televisión y 2.420 en medios online.

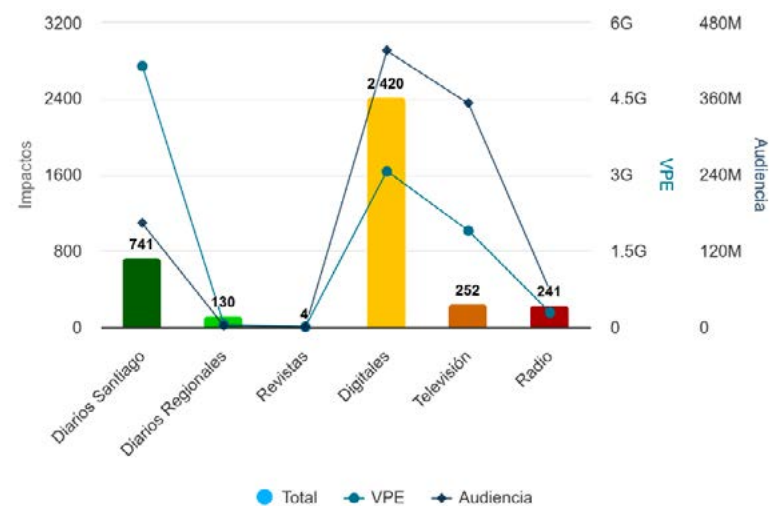


TOTAL GENERAL 3.784

APARICIONES EN LOS MEDIOS

Resumen de la cantidad de apariciones en los medios de comunicación de trabajos o menciones a investigadores de CLAPES UC durante el año 2025

Información desde enero hasta diciembre, 2025. Fuente: SIMBIU



PODCAST

Siempre mirando el acontecer nacional e internacional, los investigadores de CLAPES UC organizan entrevistas de larga duración que puedes escuchar en formato Podcast disponibles en nuestra plataforma en Spotify y YouTube.



VER PODCAST

KARIN MOORE, COORDINADORA LEGAL DE CLAPES UC CONVERSA CON:



REFORMA AL SERNAC: AVANCES, RIESGOS Y DESAFÍOS

Maite Aguirrezábal, doctora en Derecho y directora del Departamento de Derecho Procesal de la Universidad de los Andes.



LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN LA ERA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

María Francisca Yáñez, Ph.D, quien es directora de Empresas. Presidenta del Comité de IA y Datos Coca-Cola Andina. Además, es directora del Centro Nacional de Inteligencia Artificial (CENIA) y directora Ejecutiva del Hub de Inteligencia Artificial de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI).



CHILE EN CRISIS DEMOGRÁFICA: UN PAÍS QUE ENVEJECE SIN RELEVO

Martina Yopo, destacada socióloga chilena, reconocida por sus investigaciones en género, maternidad, reproducción y curso de vida. Actualmente, se desempeña como profesora asistente en el Instituto de Sociología de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



REDES SOCIALES



ENTORNO DIGITAL

Durante 2025 se realizó una gestión integrada de las redes sociales de CLAPES UC para potenciar la visibilidad y el impacto de los aportes del centro a las distintas políticas públicas que se debatieron durante el año.

TOTAL DE SEGUIDORES 2025



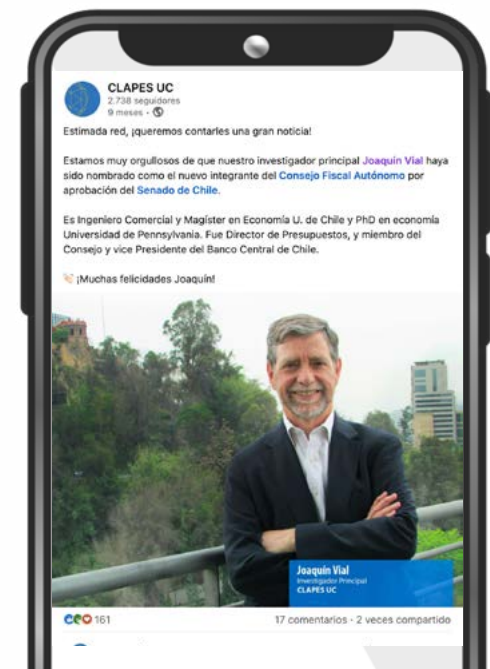
KPIs MEJORES POSTEOS 2025



171 LIKES, 121 REPOST Y 11 RESPUESTAS



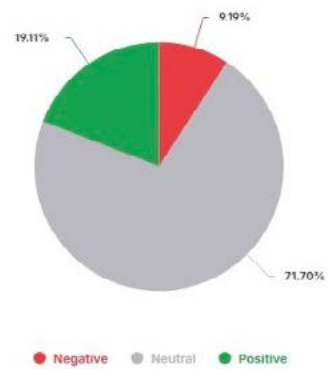
164 LIKES, 202 COMPARTIDOS Y 1 COMENTARIO.



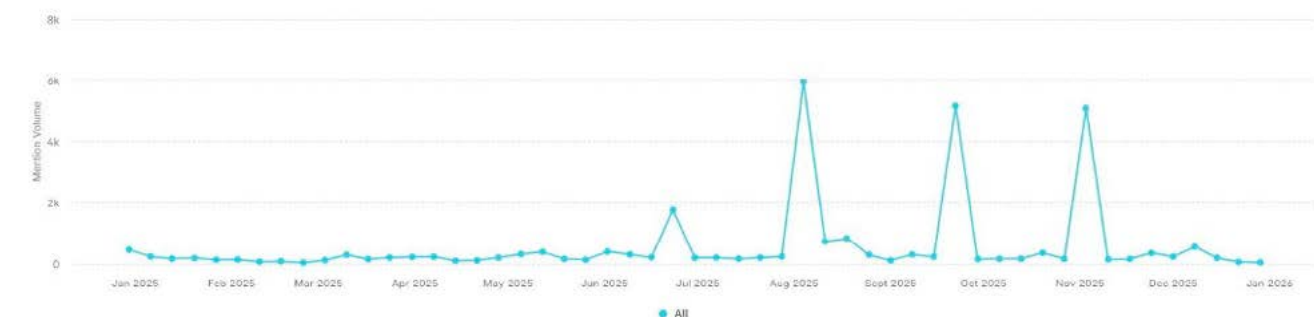
161 REACCIONES, 2 COMPARTIDOS Y 17 COMENTARIOS.

CANTIDAD DE MENCIONES Y PRINCIPALES TEMAS

Entre enero y diciembre de 2025 se registraron **29k** de menciones a **CLAPES UC**, 19,11% fueron positivas, mientras que 71,70% fueron neutras y el 9,19% fueron negativas



Total Mentions	Unique Authors	Trending Topics	Top Online News Stories
29k ↑ 82% Previous period: 15.9k	8987 ↑ 64% Previous period: 5471	1. Johannes Kaiser 2. José Antonio Kast 3. conversatorio de Clapes UC	1. Crime costs Chile \$6 billion a year as... 2. Crime costs Chile \$8 billion a year as... 3. ¿La nueva normalidad? Expertos adviert...



RESUMEN ANALYTICS

SEGÚN ANALYTICS DE X, EL TOTAL DE IMPRESIONES DE LA PLATAFORMA EN 2025 FUE DE 759.215. EN 2025, CLAPES UC CONSIGUIÓ:

759.215 IMPRESIONES EN TWITTER (-23,2%),
 847.307 EN INSTAGRAM (+143,3%),
 68.000 (+204,5%) EN FACEBOOK Y
 125.843 (+15,3%) EN LINKEDIN.

CERRANDO EL AÑO CON UN TOTAL DE **1.800.365** IMPRESIONES (+22,6%), CON UN PROMEDIO DE 150.030 IMPRESIONES POR MES.







Centro UC
CLAPES UC
Centro Latinoamericano de
Políticas Económicas y Sociales



clapesuc



@clapesuc



@clapes_uc



Clapes UC



clapesuc



www.clapesuc.cl



ClapesUC